

SCA ÅRSREDOVISNING 1989



SCA distribuerar information till aktieägare, som till VPC anmält att de önskar erhålla information, fyra gånger per år.

Mars	SCAs koncerntidning, CONCERN, med bokslutskommuniké
April	Årsredovisning
Maj	CONCERN med delårsrapport för tiden 1 januari – 30 april
Oktober	CONCERN med delårsrapport för tiden 1 januari – 31 augusti

Den som önskar erhålla verkställande direktörens anförande vid bolagsstämman, som i år hålls den 29 maj i Göteborg, kan rekvirera detta från SCA, Koncernstab Information, 851 88 Sundsvall, telefon 060-19 30 00.

Investor relations

Sten Lindholm, informationsdirektör, tel 08-665 09 09

OECDs riktlinjer

Vid utarbetandet av denna verksamhetsberättelse har OECDs riktlinjer för internationellt verksamma företag beaktats. Vissa uppgifter kan dock av konkurrensskäl ej publiceras.

Denna årsredovisning finns även i engelsk version.

Omslagets bildsekvens beskriver den vertikala integrationskedjan med den nya affärsgruppsindelningen mot slutanvändaren; från de förnyelsebara tillgångarna skog och vattenkraft till hygienprodukter, förpackningar och grafiska papper.

SCA har ordinarie bolagsstämma tisdagen den 29 maj 1990 kl. 16.30. Plats: Sheraton Hotel, Västerhavet, Södra Hamngatan 59-65, Göteborg.

Deltagande i bolagsstämman

För att få delta i bolagsstämman krävs att aktieägaren

- dels är registrerad i SCAs aktiebok senast fredagen den 18 maj 1990,
- dels har anmält sitt deltagande i stämman senast kl 16.00 fredagen den 25 maj 1990 under adress SCA, 851 88 Sundsvall, eller per telefon 060-19 30 00 eller 060-19 31 14.

Med denna årsredovisning följer ett tvådelat kort, som kan användas dels för anmälan till stämman, dels för lämnande av fullmakt. I anmälan bör uppges:

- namn
- person-/organisationsnummer
- adress och telefonnummer.

Registrering i aktieboken

SCAs aktiebok förs av Värdepapperscentralen VPC AB. Aktier kan vara antingen registrerade i aktieägarens eget namn eller s k förvaltarregistrerade. Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste för att få delta i stämman låta inregistrera aktierna i eget namn hos VPC senast fredagen den 18 maj 1990. Den som förvaltar aktierna hjälper till med omregistrering, vanligtvis mot en mindre avgift.

Utbetalning av utdelning m m

Som avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning har styrelsen föreslagit fredagen den 1 juni 1990. Beslutar bolagsstämman i enlighet med förslaget, beräknas utdelningen komma att utsändas genom VPCs försorg måndagen den 11 juni 1990.

Övrigt

I samband med bolagsstämman arrangeras ett ekonomiskt seminarium med genomgång av SCAs bokslut samt visning av Mölnlycke ABs höglager i Solsten. Buss avgår från Sheraton Hotel kl 13.00. Anmälan kan göras i samband med anmälan till deltagande i bolagsstämman.

Koncernchefens kommentar	2
Affärsidé och strategi	4
Nya affärsgrupper	6
Ekonomiska mål	10
Skogsindustrigruppen	12
Mölnlycke-gruppen	17
Packaging-gruppen	20
BÅKAB-gruppen	22
Koncernens resurser	24
Förvaltningsberättelse	30
Förslag till vinstdisposition	32
Koncernens resultaträkning	33
Koncernens balansräkning	34
Finansieringsanalys	35
10-års översikt	36
Koncernen per land	37
Moderbolagets resultaträkning	38
Moderbolagets balansräkning	39
Bokslutskommentarer	40
Noter	42
Revisionsberättelse	51
Styrelse och revisor	52
Organisation	53
SCA-aktien	54
Adresser i Sverige och utomlands	56

SCA I KORTHET

STRATEGIN FÖR 1990-TALET FASTLAGD

NY KONCERN- STRUKTUR FÖR ÖKAD MARKNADSORIENTERING

VINSTEN PER AKTIE EFTER FULL SKATT ÖKADE MED 10 PROCENT

	1989	1988	Föränd- ring %
Fakturerad försäljning Mkr	24.853	20.850	19
Rörelseresultat Mkr	3.019	2.817	7
Resultat efter finansnetto Mkr	2.712	2.603	4
Vinst per aktie, kr	8:37	7:63	10
Utdelning, kr	2:90 ¹	2:42	20
Investeringar Mkr	2.715	1.571	73
Justerat eget kapital Mkr	8.404	7.629	10
Medeltal anställda	23.682	21.315	11

¹⁾ Föreslagen utdelning

Definitioner av nyckeltal återfinns på sidan 41.

KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

EN NY ORGANISATION

Sverker Martin-Löf

ÅR 1989 UPPNÅDDE SCA-KONCERNEN en vinst före skatt på 2.712 Mkr. Avkastningen på sysselsatt kapital före skatt och eget kapital efter skatt uppgick till 15 respektive 18%, vilket innebär att uppställda avkastningsmål även i år kunde infrias.

FRÅN ÅRSSKIFTET 1989/1990 genomför vi en genomgripande organisationsförändring med ett kraftigt delegerat ansvar till fem affärsgrupper samt en betydande neddragning av centrala funktioner. På koncernnivå kommer numera endast den långsiktiga kapitalförsörjningen, forskningen och utvecklingen samt rekryteringen att betonas.

ATT INLEDA 1990-TALET som ny koncernchef för SCA innebär en stor och stimulerande utmaning. Denna växling sker samtidigt som en omfattande förnyring genomförs inom företagets ledningsskikt.

MIN KOMMENTAR koncentreras på SCAs framtid där vi i denna årsredovisning redogör för vår affärsidé och våra strategier, beskriver våra ekonomiska mål och avkastningskrav samt också har ett särskilt avsnitt om SCAs resurser i form av skog, energi, teknologi och personal.



KORT BAKGRUND

SCA har under 1970- och 1980-talen genomgått en dramatisk förändring från råvaruproducent till ett högteknologiskt, konsumentinriktat skogsindustriföretag. SCA var så sent som i början av 1970-talet Europas ledande leverantör av marknads massa. Idag är SCA nettköpare av massa till följd av bl a Mölnlyckes stora behov av massaråvara i sina fluffbaserade produkter.

SCA har utvecklat sin vedfiberteknologi mot alltmer förädlade produkter. Integrationen mot slutkund har förändrat SCAs verksamhet. Idag är SCA ledande i Europa inom hygienområdet och inom wellpappförpackningar. Inom såväl tryckpappersområdet som övriga produktområden har sortimentet breddats och samtidigt utvecklats mot högre kvaliteter.

Genom förvärvet av Laakirchen i Österrike fick SCA tillgång till Europas ledande leverantör av högkvalitativa SC-papper. I Ortvisen byggs för närvarande Sveriges första pappersmaskin för tillverkning av LWC-papper. Genom LWC-satsningen får SCA tillgång till ett papper avsett för kvalificerat informations- och reklamtryck. Därmed förverkligas målet att nå ett komplett sortiment inom tryckpapperssektorn.

Inom förpackningsområdet har SCA också stärkt sin ställning. Genom de fortsatta förvärven i Italien, Belgien, Holland, och Frankrike har SCA fått tillgång till en kraftigt utökad wellpappkapacitet liksom ökade volymer returpappersbaserade råvaror. Marknadspositionen i Mellan- och Sydeuropa har byggts ut kraftigt.

Inom hygienområdet – vilket omfattar ca hälften av koncernfakturereringen – har Mölnlycke genom framför allt förvärvet av Peaudouce utvecklats till ett europeiskt företag och nått den kritiska storlek som är nödvändig för vidare bearbetning av Europa-marknaden.

STRATEGI FÖR 1990-TALET

Först och främst vill jag betona att vi förväntar oss att 1990-talet kommer att präglas av såväl ökade möjligheter som skärpt konkurrens.

Vi kommer under överblickbar tid att betrakta Europa som vår hemmamarknad. Affärsidén kring SCAs breda och djupa kunskande om vedfibers egenskaper, vertikal integration mot slutanvändarens behov samt internationell expansion kommer att ännu mer accentueras. Jag har därför valt att i denna årsredovisning på sidorna 4–5 presentera vår affärsidé tillsammans med strategierna kring affärer, etik, råvaror, produkter och marknad.

Tillväxt är ett väsentligt inslag i strategin. Denna skall ske under god lönsamhet och finansiell balans. SCA har byggt den finansiella beredskapen i form av en stark balansräkning kompletterad med stora övernärden i skogs- och krafttillgångarna. De sammanlagda övernärdena bedöms uppgå till ca 15 miljarder kronor.

Möjligheter

- + En stark balansräkning underlättar den framtida expansionen.
- + Den redan starka närvaron inom EG med förädlade och konverterade produkter ger SCA ett försprång i den fortsatta expansionsprocessen.
- + Den ökade andelen konsumentnära produkter – nu mer än 50% av faktureringen – och det avtagande utbudet av skogsindustriella bulkpro-

duktur – SCA är numera nettoköpare av avsalumassa – stärker ytterligare koncernens motståndskraft mot skogskonjunkturernas kraftiga svängningar.

- + Marknadstillväxten under 1990-talet förväntas bli god i Europa för koncernens offensiva affärsgrupper som riktar mot informations-, distributions- och hygiensektorerna.
- + Successivt förbättrad leverantörsstruktur på de sydeuropeiska marknaderna stärker lönsamheten.
- + En växande miljömedvetenhet hos Europas konsumenter gynnar användandet av SCAs produkter.

Hot

- Skärpt konkurrens från utomeuropeiska pappersföretag.
- Tillfälliga överkapacitetsproblem inom pappersindustrin på grund av kraftiga nyinvesteringar.
- Den svenska kostnadsutvecklingen och energipolitiken skapar problem i det långsiktiga planeringsarbetet och skadar konkurrenskraften.
- En alltför långsam harmonisering av Sveriges relationer till EG innebär en nackdel för de svenska exportenheterna i SCA.

SCA-AKTIE

Relationerna till våra ägare och kapitalmarknaden i övrigt är och kommer att förbli ett starkt prioriterat arbetsområde för oss. Vi kommer att lägga stor vikt vid informationen för att öka kunskapen om och intresset för SCA-aktien. Det är av yttersta vikt att SCA bedöms efter sina egna meriter och inte efter en gemensam skogsindustrimall. SCA liknar inte något annat skogsindustriföretag i Europa främst på grund av det starka konsumentproduktinslaget.

Vi kommer att betrakta börserna i Stockholm och i London som våra huvudmarknadsplatser för SCA-aktien. Allt fler amerikanska investerar förväntar också SCA-aktier i London istället för ADRs via Nasdaq i New York.

För marknadens bedömning av SCA

och SCA-aktien anser jag det vara av stor vikt att SCA löpande kommunicerar en klar och entydig koncernstrategi.

GOODWILL

I anslutning till de stora förvärv som genomfördes under 1988 valde SCA att skriva bort all förvärvad goodwill direkt mot fritt eget kapital. Emellertid går utvecklingen inom redovisningspraxis emot en sådan princip. Istället rekommenderar internationella redovisningsorgan att man tillämpar planenlig avskrivning. En liknande utveckling kan förutses även i Sverige. Från och med 1989 kommer därför SCA att skriva av förvärvad goodwill under objektets ekonomiska livslängd, för närvarande dock maximalt 20 år.

UTSIKTER FÖR 1990

Den allmänna ekonomiska utvecklingen i Europa förväntas förbli positiv under 1990 om än något dämpad i förhållande till föregående år. Detta i kombination med en stagnerande råvarukonjunktur innebär att förpackningsrörelsen – SCA Packaging – förväntas få en gynnsam utveckling under 1990. Även Mölnlycke påverkas positivt av den förväntade utvecklingen på råvarusidan. Den hårda konkurrensen kommer emellertid att mötas av ytterligare offensiva marknads-satsningar och kapacitetsinvesteringar.

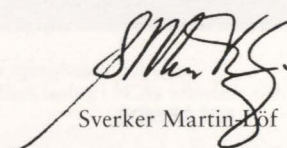
För de utpräglade skogsindustriprodukterna är utvecklingen under 1990 av många skäl svårbedömd. Även om marknaden generellt i Europa utvecklas positivt, störs bilden påtagligt av försvagningar i Sverige och England samt det överutbud som finns inom flera sektorer av skogsbranschen, bl a till följd av det försvagade marknadsläget i Nordamerika.

Den svenska kostnadsutvecklingen innebär också kraftigt pressade marginaler för exporterade produkter. Detta innebär att resultatet för SCAs tillverkning av kraftliner, tidningspapper och massa försvagas. Däremot bedöms den kontinentalbaserade europeiska tryckpappers- och

testlinerverksamheten få en bättre utveckling.

SCA slutför under 1990 ett stort investeringsåtagande inom affärsgruppen Grafiska Papper, som bl a innebär att en tidningspappersmaskin tas ur drift i månadsskiftet april/maj och att den nya LWC-produktionen startar strax före årsskiftet.

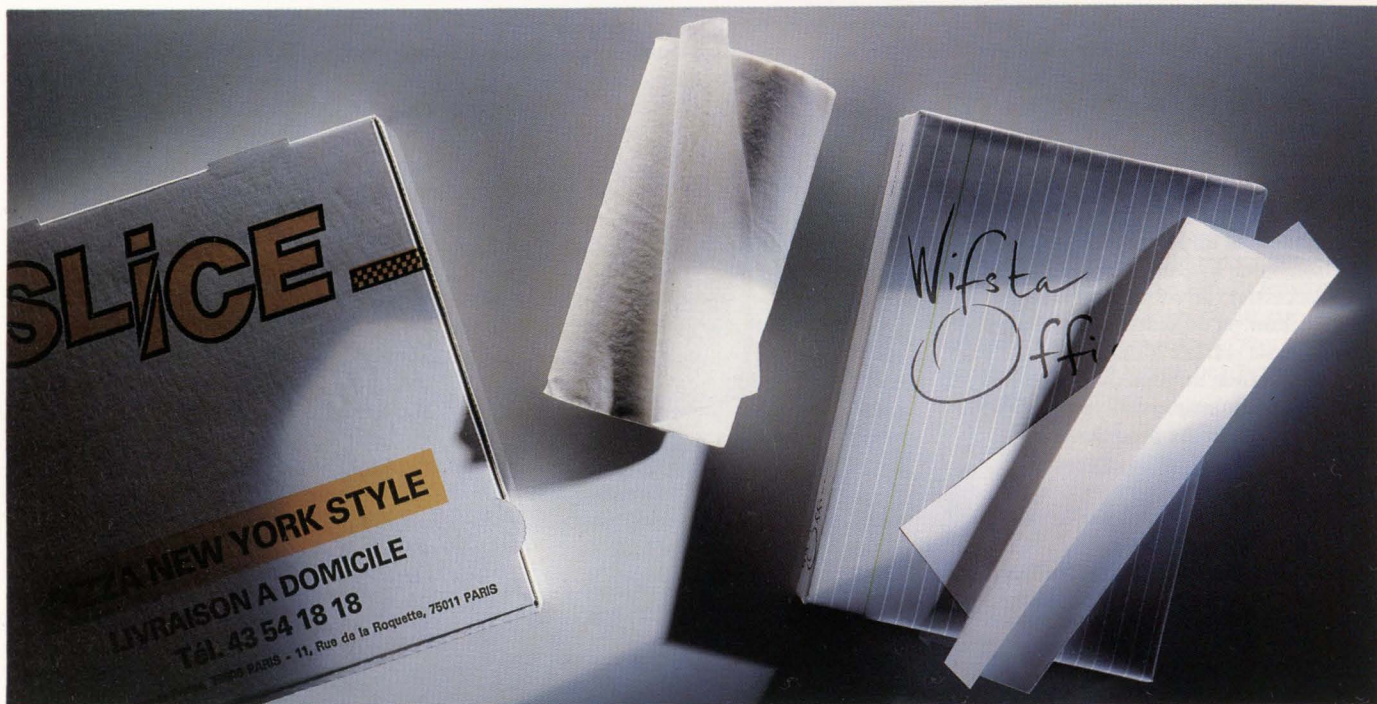
Trots förväntade förbättringar för hygien och förpackningar kommer de krympande marginalerna för de svenska skogsindustriprodukterna i kombination med ett högt ränteläge samt engångseffekter från investeringsprojekten, att medföra en nedgång av koncernens resultat. Med de nu kända förutsättningarna bedöms nedgången bli ca 10%. Nedgången begränsas dock om massapriset sjunker då koncernen numera är nettoköpare av massa.



Sverker Martin-Löf

AFFÄRSIDÉ OCH STRATEGI

Konsumentnära produkter inom tre av SCAs affärsgrupper –
wellpappförpackningar för pizza, tisseupapper för avtorkning och A4-papper för kopiering.



AFFÄRSIDÉ

SCAs affärsidé utgår ifrån företagets breda kunskaper om vedfibers egenskaper och dess möjligheter inom industri, institutioner och hos enskilda konsumenter.

SCAs affärer skall vara starkt inriktade mot slutanvändarens behov. SCAs kunskaper skall komma användaren till del i form av ökad produktivitet, produktkvalitet, produktsäkerhet eller livskvalitet. SCA skall väl förstå användarens situation, behov av produkter och service för att kunna erbjuda bästa totallösning.

OMVÄRLDEN

SCA kommer under 1990-talet att verka i ett Europa präglad av nya möjligheter men också av skärpt konkurrens. Ökad frihandel, EGs integration och det framväxande informationssamhället kommer att gynna storskalighet. Inom många sektorer har globalt verksamma och konsumentinriktade skogsindustribolag gjort betydande inbrytningar. Denna trend

kommer att förstärkas och omfatta fler produktområden. Parallellt kommer de europeiska bolagen genom strukturrationalisering att söka skapa likvärdiga enheter med avseende på marknadsposition och utvecklingstakt. Nya marknader kommer att öppnas i takt med Östeuropas liberalisering. 1990-talets skogsindustribolag kommer att ha en betydande storlek och vara representerade i de flesta europeiska länder. De olika produktsegmenten kommer att domineras av ett fåtal stora aktörer. En högre produktutvecklingstakt kan förväntas.

AFFÄRSETIK

1990-talet kommer även att innefatta en fokusering på företagandet och dess villkor. SCA-koncernens uppträdande är därvid avgörande för synen på SCA och dess trovärdighet. Detta ställer särskilda krav på en hög affärsmoral inom SCA och på en korrekt behandling av alla andra frågor av etisk karaktär.

Inom miljöns område skall SCA ta sitt ansvar för såväl den inre som den yttre miljön. Vid nya investeringsbeslut skall bästa möjliga alternativ ur miljösynpunkt övervägas. Ansvaret för miljön skall vara decentraliserat för att nå effektivaste handläggning. Informationen skall vara öppen och SCA skall inte tveka att redovisa en produkts egenskaper i miljöhänseende.

AFFÄRSSTRATEGI

SCA-koncernens långsiktiga konkurrenskraft förutsätter att koncernen når tillräckliga skalfördelar genom tillväxt, vilket kräver internationell expansion. De traditionella skogsindustriprodukterna skall inriktas mot en allt högre förädlingsgrad. De konsumentnära affärsgrupperna ger koncernen en minskad konjunkturkänslighet. Affärsstrategin skall vara starkt kundorienterad.

Tillväxten skall ske under god lönsamhet och finansiell balans. Tillväxten skall

vidare ske genom en kombination av förvärv och egen expansion. Detta ställer stora krav på finansiell styrka. En ökad finansiell belastning kan under enstaka år accepteras på grund av att affärstillfällen i form av större företagsförvärv eller större investeringar tas tillvara.

För att bibehålla och förstärka positionen som en av de större leverantörerna på den europeiska marknaden krävs närhet till kunden och förmåga att tillfredsställa dennes behov.

SCA-koncernen måste alltså öka sin marknadsorientering på alla nivåer och än mer inrikta sitt utvecklingsarbete mot marknadens krav.

RÅVARUSTRATEGI

För att trygga den långsiktiga fiberförsörjningen och minska koncernens konjunkturkänslighet krävs en hög självförsörjningsgrad av vedråvara. SCAs stora skogstillgångar – det största privata skogsinnehavet i Europa – skapar ett gott utgångsläge. Inom flera viktiga produktområden kommer koncernens användning av returfiber att öka. SCA skall eftersträva ökad kontroll över tillförsel av returfiber för att säkra tillgång och kvalitet. Kombinationen av ett stort skogsinnehav och ökad användning av returfiber ger SCA möjligheter till expansion och flexibilitet i produktutvecklingen.

God tillgång till energi till rimliga kostnader är av stor betydelse för den skogsindustriella verksamheten. Ett rationellt utnyttjande av vattenkraft och bio-bränslen, minskar konjunkturkänsligheten och är därför ett viktigt led i den integrerade råvarustrategin.

PRODUKTSTRATEGI

SCA skall primärt satsa på produkter som utnyttjar vedfibers förädlingspotential och som representerar tillväxtmarknader. Exempel på områden där sådana produkter brukas är sjukvård och hygien, distribution och information. Under 1980-talet har SCA avsevärt förstärkt sina positioner inom nämnda områden.

Kunskapen om kundernas produkter och marknader har ökat. Härigenom kan SCA bättre tillhandahålla kundanpassade system av produkter och kompletta lösningar och därigenom stärka kundens konkurrenskraft.

MARKNADSSTRATEGI

De förestående förändringarna inom Europa kommer att leda till en allt snabbare marknadstillväxt inom koncernens prioriterade produktområden. Den europeiska marknadens storlek och tillväxttakt samt SCAs närhet till denna marknad gör det naturligt att SCA under 1990-talet ger denna prioritet.

AFFÄRSGRUPPER

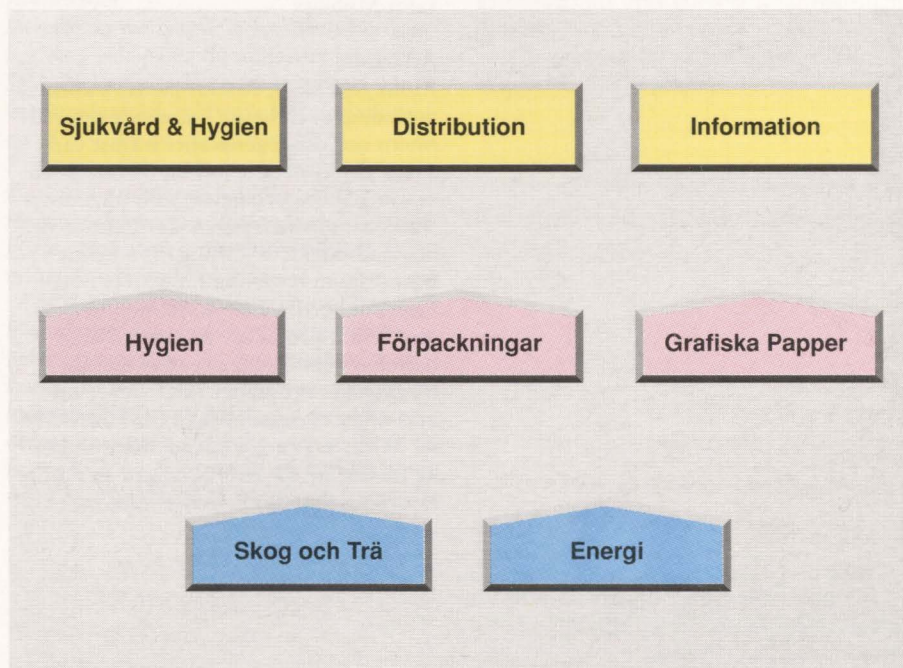
Som ett led i förverkligandet av strategin har SCA-koncernen per den 1 januari 1990 omorganiserats i fem affärsgrupper.

Affärsgrupperna Hygien (Mölnlycke), Förpackningar samt Grafiska Papper är inriktade mot tillväxt och internationell expansion. Dessa kommer självständigt att ansvara för utveckling, råvaruförsörjning, tillverkning och marknadsföring av sina produkter.

Affärsgrupperna Skog och Trä samt Energi (BÅKAB) har, jämte viktig extern försäljning, ansvaret för att SCAs förnyelsebara råvarutillgångar, skog och vattenkraft, utnyttjas och utvecklas och fungerar som en stödjande resurs åt SCAs industrier i Sverige.

Kapitalförsörjning, långsiktig forskning och utveckling samt personalpolitik och rekrytering är väsentliga koncerngemensamma angelägenheter.

Ett brett kunnande om vedfibers egenskaper och den vertikala integrationen mot slutanvändaren är väsentliga inslag i SCAs affärsidé och strategi.



NYA AFFÄRSGRUPPER

Från och med den 1 januari 1990 genomförs en ny koncernstruktur.

Följande avsnitt visar den nya organisationen med framräknade nyckeltal (proforma) för 1988 och 1989 efter omgrupperingar av koncernens redovisningar.

FEM AFFÄRSGRUPPER: Hygien, Förpackningar, Grafiska Papper, Skog och Trä samt Energi, med ett kraftigt delegerat ansvar.

PÅ KONCERNSTABSNIVÅ kommer endast den långsiktiga kapitalförsörjningen, forskningen och utvecklingen samt rekryteringen att betonas.

SERVICEBOLAGEN SCA Shipping AB, SCA Research AB och SCA Reinsurance Ltd är organisatoriskt självständiga. Sammanlagt uppgick faktureringen för dessa bolag under 1989 till 666 Mkr och rörelseresultatet till 125 Mkr.

AB SCA Finans och SCA Capital Corp. B.V. bedriver affärsmässig finansverksamhet. Resultatet, som är mycket tillfredsställande, ingår i koncernens finansnetto.

AFFÄRSGRUPP HYGIEN



Nyckeltal	1989	1988
Fakturering Mkr	10.870	10.419
Rörelseresultat Mkr	703	701
Rörelsemarginal %	7	7
Operativt kapital Mkr	4.653	4.124
Avkastning %	15	17
Anläggningsinvesteringar Mkr	505	720
Antal anställda	11.954	11.883
varav i Sverige	3.112	3.139

Operativa enheter

Mölnlycke AB är organiserat i sex divisioner: Consumer Products, Health Care, Tissue, Toiletries, Melka-Tenson-Ambizz samt Mobility

Affärsidé

Mölnlycke skall, baserat på SCA-koncernens djupa och breda kunskaper om vedfibern och dess egenskaper främst vad avser absorption, utveckla, tillverka och marknadsföra produkter som tillgodoser slutkonsumentens behov av effektiva och kostnadseffektiva lösningar på behov främst inom hygienområdet. Det fiberbaserade sortimentet skall kompletteras med andra produkter för att erbjuda bättre systemlösningar och ekonomi. Mölnlyckes produkter skall vidare utformas så att eventuella negativa konsekvenser av tillverkning, användande och slutlig förstöring på förbrukningen av naturresurser och miljön i övrigt minimeras.

Produkter

Consumer Products; Barnblöjor och menstruationshygienprodukter.

Health Care; Vuxeninkontinens-, operations- och sårvårdsprodukter, gasvävsprodukter för sjukhus och vårdhem.

Tissue; Tork- och polumaterial för storförbrukare och hushåll.

Toiletries; Kemisk-tekniska produkter.

Melka-Tenson-Ambizz; Konfektion med inriktning på fritid.

Mobility; Handikapphjälpmedel främst rullstolar och sängar.

Marknader

Mölnlyckes verksamhet är i allt väsentligt inriktad på Västeuropa och huvuddelen av försäljningen faller på hygienprodukter av olika slag. Totalmarknaden för dessa produkter (exkl kemisk-tekniska produkter) beräknas ha en potential av ca 125 miljarder svenska kronor medan den aktuella marknaden bedöms uppgå till drygt 60 miljarder kronor. Mölnlyckes andel av marknaden varierar kraftigt mellan olika delsegment och marknader. I genomsnitt uppgår den till ca 15%.

Tillväxttakten varierar mellan marknadens delsegment men är på många områden och marknader fortsatt mycket hög.

Konkurrensen är på alla marknader och produktområden mycket intensiv och kommer från såväl stora multinationella företag som lokala tillverkare.

Utsikter för 1990

Den allmänekonomiska utvecklingen i Europa förväntas bli positiv under 1990 om än något dämpad i förhållande till 1989. Detta i kombination med en stagnerande råvarukonjunktur innebär att Mölnlycke förväntas få en positiv utveckling under 1990.

Förbrukningen av Mölnlyckes sortiment är endast i mindre grad konjunkturberoende medan Mölnlyckes kostnader främst för råvaror varierar med konjunkturläget.

Den goda efterfrågan på Mölnlyckes produkter samtidigt som råvarukonjunkturen successivt dämpas innebär möjlighet till såväl ökad marginal som högre tillväxt än under 1989.

Den hårda konkurrensen kommer emellertid att mötas av ytterligare offensiva marknadsåtgärder och kapacitetsinvesteringar.

För Mölnlycke beräknas rörelse-resultatet öka.

AFFÄRSGRUPP FÖRPACKNINGAR



Nyckeltal	1989	1988
Fakturering Mkr	5.292	3.954
Rörelseresultat Mkr	573	466
Rörelsemarginal %	11	12
Operativt kapital Mkr	3.339	2.334
Avkastning %	17	20
Anläggningsinvesteringar Mkr	416	228
Anställda	4.064	3.282
varav i Sverige	2.025	1.944

Operativa enheter

SCA Packaging AB med hel- och delägda företag i åtta länder. SCA Nordliner med produktion i Sverige och Italien.

Affärsidé

Affärsgruppen skall, baserat på koncernens breda kunskaper om vedfibers egenskaper och dess tillämpning för förpackningsändamål, utveckla och förstärka sin position som Europas ledande tillverkare av transportförpackningar av wellpapp och papper för wellpappindustrin. Detta skall ske genom dels utveckling av de befintliga företagen i gruppen, dels företagsförvärv.

Förpackningsföretagens affärsidé är att utveckla, tillverka och marknadsföra wellpappförpackningar i syfte att rationalisera inpackning, distribution och marknadsföring för den tillverkande industrin i Europa. Pappersföretagens affärsidé är att utveckla, tillverka och marknadsföra papper till den europeiska wellpappindustrin i syfte att rationalisera produktionen av wellpappförpackningar.

Produkter

1.700 milj m² wellpappförpackningar motsvarande en papperskonsumtion på 1.000.000 ton. Pappersråvaror för wellpappindustrin 950.000 ton.

Marknader

Den totala wellpappmarknaden i Europa har ett värde på ca 80 miljarder kronor. SCA Packaging har en sammanlagd marknadsandel, inklusive intressebolag, på ca 8%. På de marknader SCA Packaging-företagen är etablerade är marknadsandelarna betydligt högre och företagen har ofta en ledande position. För de närmaste åren väntas tillväxt-takten fortfarande bli god.

SCA Nordliners kunder är wellpapp-företag som finns inom samtliga europeiska marknader. Av den totala papperskonsumtionen i den europeiska wellpappindustrin utgörs ca 22%, 2,9 milj ton, av oblekt kraftliner. Produktionen av kraftliner i Europa är fördelad på ett litet antal stora företag där SCA Nordliner är störst.

Marknadsandelen i Europa uppgår till 21%. Av SCA Nordliners totala produktion går mer än 85% på export, vilket gör SCA Nordliner till världens största kraftlinerexportör.

Testliner produceras i Europa av ett relativt stort antal tillverkare som vanligtvis säljer på sin geografiska hemmarknad. SCA Nordliner är marknadsledare i Italien med en andel på ca 28%.

Utsikter för 1990

Den mycket höga volymtillväxten i den europeiska wellpappindustrin under senare delen av 1980-talet kommer att avta något men väntas för 1990 ligga högre än BNP-tillväxten.

Förpackningsverksamheten förväntas därför utvecklas fortsatt gynnsamt under 1990.

Hela kraftlinerproduktionen förväntas kunna avsättas på marknaden. Däremot synes prisutvecklingen bli svag på grund av konkurrens från lägstkostnadsländer. Det svenska kostnadsläget pressar därför marginalerna kraftigt.

Testlinerverksamheten har på grund av fallande returpapperspriser bättre förutsättningar att upprätthålla sina marginaler.

För gruppen totalt beräknas rörelse-resultatet dock minska.

AFFÄRSGRUPP GRAFISKA PAPPER



Nyckeltal	1989	1988
Fakturering Mkr	6.445	4.492
Rörelseresultat Mkr	806	758
Rörelsemarginal %	13	17
Operativt kapital Mkr	6.077	4.262
Avkastning %	13	18
Anläggningsinvesteringar Mkr	1.275	241
Antal anställda	4.152	2.478
varav i Sverige	2.164	2.069

Operativa enheter

SCA Ortviken AB, SCA Pulp AB, Wifstavarfs AB, Sverige samt Papierfabrik Laakirchen AG, Österrike, i vilket SCAs ägarandel uppgår till 60%.

Affärsidé

Gruppen skall, med bibehållande av god lönsamhet genom kostnadseffektiv tillverkning, förse kunder inom tryckeri- och övriga mediasektorn i Europa med tryckpapper av hög förädlingsgrad samt upp-

rätthålla ett brett produktutbud. Härvid utgör SCA-koncernens resurser av virkesråvara och energi samt ett brett kunnande om vedfibern och dess egenskaper en viktig bas. Verksamheten skall präglas av hög utvecklingstakt för att möta marknadens behov av tryckpapper med bästa egenskaper och högsta servicenivå.

Produkter

Tidningspapper 500.000, SC-papper 275.000, LWC-papper (1991) 165.000, finpapper 150.000, blekt sulfatmassa 320.000, CTMP-massa 65.000 ton.

Marknader

Gruppens verksamhet riktar sig mot Västeuropa och huvuddelen av försäljningen faller inom tryckeri- och övriga mediasektorn. Tyngdpunkten ligger inom tråhaltigt papper där gruppen har ca 7% av den västeuropeiska marknaden om ca 14 milj ton. Inom träfritt obestruket papper är inriktningen nischbetonad mot kontorspapper i rull- och A4-format.

Kemisk avsalumassa marknadsförs i Västeuropa (marknadsandel 3%) till i första hand kunder inom tryckpappers-tillverkning.

Marknaden för gruppens produkter har karaktäriserats av hög tillväxt med för närvarande kapacitetsöverskott i Västeuropa och Nordamerika.

Utsikter för 1990

För gruppens svenska tillverkning av avsalumassa, tidningspapper samt finpapper förväntas produktionen i huvudsak kunna avsättas på marknaden. För massa har dock priserna börjat falla. Vidare har priserna för tidningspapper stagnerat

medan prisutvecklingen är osäker vad gäller finpapper.

SCA Ortviken slutför under 1990 sitt stora investeringsprogram, vilket medför att en tidningspappersmaskin tas ur drift vid månadskiftet april/maj och att den nya LWC-produktionen startar i slutet av året. Dessa faktorer leder till en betydande minskning av resultatet. För Laakirchens SC-papper bedöms utvecklingen dock vad gäller leveranser och prisutveckling bli gynnsam, vilket leder till att resultatet bedöms bli tillfredsställande.

För gruppen som helhet väntas dock en betydande minskning av rörelseresultatet.

AFFÄRSGRUPP SKOG OCH TRÄ



Nyckeltal	1989	1988
Fakturering Mkr	3.904	3.545
Rörelseresultat Mkr	495	459
Rörelsemarginal %	13	13
Operativt kapital Mkr	1.780	1.522
Avkastning %	28	30
Anläggningsinvesteringar Mkr	125	125
Antal anställda	2.623	2.763
varav i Sverige	2.598	2.738

Operativa enheter

SCA Skog AB; 1,8 milj hektar produktiv skogsmark belägen i norra hälften av Sverige. Åtta skogsförvaltningar. SCA Timber AB; fyra sågverk och tre försäljningsbolag inom EG.

Affärsidé

Gruppen skall med egen skog som råvarubas producera och marknadsföra kundanpassade trävaror och långsiktigt försörja SCAs svenska massa- och pappersindustri med virkesråvara.

SCA Skog AB försörjer SCAs svenska skogsindustri med virkesråvara och förvaltar och utvecklar långsiktigt SCAs svenska skogsinnehav.

SCA Timber AB tillverkar och marknadsför sågade trävaror och levererar också biprodukten flis som råvara till massaindustrin.

Produkter

Sågade trävaror och sågverksflis, sågtimmer och massaved, skogsbränsle, skogsplanter.

Marknader

Skog; SCAs industrier, sågverk i Norrland.

Trä; Sverige, EG samt Nordafrika och Mellanöstern.

Utsikter för 1990

Prisutvecklingen på sågade trävaror bedöms bli fortsatt positiv. Leveransvolymerna beräknas bli ungefär desamma som 1989.

Rundvirkesförsäljningen bedöms minska obetydligt under 1990.

Gruppens rörelseresultat beräknas öka.

AFFÄRSGRUPP ENERGI



Nyckeltal	1989	1988
Fakturering Mkr	1.009	922
Rörelseresultat Mkr	403	310
Rörelsemarginal %	40	34
Operativt kapital Mkr	2.239	2.126
Avkastning %	18	15
Anläggningsinvesteringar Mkr	195	136
Antal anställda	335	344

Operativa enheter

Gruppen består av Bålforsens Kraft AB – BÅKAB – samt den kraftrörelse i Svanö AB som BÅKAB förvaltar åt SCA. I BÅKAB-gruppen ingår ett dotterbolag, nio intressebolag och ett enkelt bolag, i vilka BÅKAB tillsammans med andra kraftföretag äger och driver produktionsanläggningar i huvudsak i Norrland.

Affärsidé

BÅKAB skall svara för säker och prisvärd leverans av elenergi till sina kunder.

BÅKAB skall därvid tillvarata och utveckla den förnyelsebara energitillgången vattenkraft för att åstadkomma en utställig elförsörjning.

BÅKAB erbjuder också tekniska tjänster och rådgivning på energiområdet.

Produkter

BÅKABs produkter är elenergi och service anpassade efter varje kunds behov. Konsumtionsmönstret och behoven varierar från kund till kund. Elenergin skall vara tillgänglig i rätt mängd, till rätt kvalitet och vid den tidpunkt då kunden vill ha den. Elenergin måste produceras och distribueras i samma ögonblick som den konsumeras.

Marknad

Inom elmarknaden är kundstrukturen stabil. BÅKABs kunder finns i huvudsak i södra och mellersta Norrland. Av leveranserna går ca 60% till stora, främst elintensiva industrier och resterande del till återdistributörer och egen detaljdistribution med sammanlagt drygt 120.000 kunder. Leveransvolymen bedöms öka med 1 à 2% per år, men osäkerheten är stor främst beträffande den elintensiva industrins utveckling.

Den fortsatta prisutvecklingen förväntas bli positiv, vilket är nödvändigt för att skapa förutsättningar för förnyelse och fortsatt expansion inom kraftindustrin. Mycket talar för att vattenkraften kommer att få ökad betydelse i det framtida svenska energisystemet. Det är sannolikt att BÅKABs utbyggda fallrätter på sikt kan komma att bli föremål för exploatering.

Utsikter för 1990

Leveranser av fast kraft beräknas minska något. Leveranser av tillfällig kraft- och elpannekraft beräknas minska avsevärt. Elpriserna överstiger 1989 års nivå. Med normal vattentillrinning beräknas rörelseresultatet öka.

EKONOMISKA MÅL

AVKASTNINGSKRAV

SCA-koncernens ekonomiska mål är uttryck för en strävan att förena tillväxt med finansiell balans. En sund finansiell balans är en förutsättning för långsiktigt god lönsamhet.

AVKASTNINGSKRAV PÅ EGET KAPITAL

Aktiemarknadens avkastningskrav på SCA-koncernens egna kapital bedöms vara 15%.

I koncernens redovisade egna kapital ingår emellertid inte de övervärden som SCA har i sina reelltillgångar – skog och kraft. Om det egna kapitalet justeras för dessa övervärden och det redovisade resultatet samtidigt ökas med den årliga värdestegringen på reelltillgångarna, skulle ovanstående avkastningskrav motsvara 12% på det sålunda justerade egna kapitalet.

AVKASTNINGSKRAV PÅ SYSSELSATT KAPITAL

SCA använder avkastning på sysselsatt kapital som ett väsentligt styrinstrument för koncernens verksamhet.

I SCA-koncernen, med stora innehav av reelltillgångar bokförda till låga historiska värden, är det emellertid väsentligt

att skilja mellan real avkastning (baserad på marknadsvärden) och nominell avkastning (baserad på bokförda historiska värden).

SCAs sysselsatta kapital kan med utgångspunkt i tillgångarnas karaktär indelas i tre kategorier:

- Reelltillgångar; skogsmark och vattenkraft,
- Operativa tillgångar; övriga anläggningstillgångar och rörelsekapital,
- Finansiella tillgångar; likvida medel och placeringar i börsaktier.

Avkastningskraven för de skilda kapitalkategorierna måste i sin tur fastställas från olika utgångspunkter:

1. Reelltillgångar

SCAs skogs- och krafttillgångar har anskaffats under lång tid och är huvudsakligen bokförda till historiska anskaffningsvärden. Dessa utgör därför inte ett relevant kapitalbegrepp vid en avkastningsberäkning. Istället bör det redovisade resultatet ställas i relation till tillgångarnas marknadsvärden. Eftersom studier visar att naturresursernas årliga värdetillväxt minst har hållit jämna steg med inflationen under de två senaste decennierna kan man säga att det redovisade resultatet i förhållande till marknadsvärdet motsvarar en real avkastning.

SCA har satt realavkastningskravet till 4 à 5% per år. Realavkastningen på SCAs naturresurser har varit drygt 4% under de senaste åren.

Som framgår på sid 12 och 22 är marknadsvärdet på skogs- och krafttillgångarna sammanlagt 18.300 Mkr (bokfört värde 3.198 Mkr).

2. Operativa tillgångar

Avkastningskravet på de operativa tillgångarna, d v s koncernens industrier, måste sättas med hänsyn till ett långsiktigt krav på tillväxt. Avkastningen mäts som förhållandet mellan industriernas rörelseresultat och tillgångarnas bokförda värden. Med nuvarande finansiella struktur kräver SCA en uthållig årlig avkastning på operativa tillgångar om 15%. Vid denna avkastningsnivå kan verksamheten växa med ca 10% per år utan att soliditeten urholkas förutsatt 5% utdelning på eget kapital.

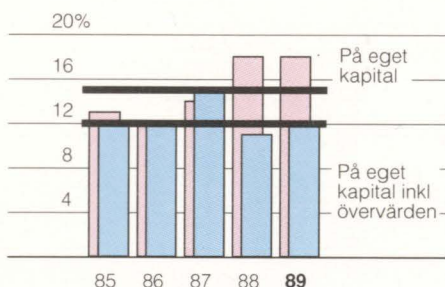
Vid exempelvis en 5%-ig prisökning ger detta utrymme för en 5%-ig volymtillväxt för koncernen som helhet.

Avkastningskravet anpassas efter den aktuella inflationsnivån i de länder där SCA bedriver verksamhet, så att det sätts lägre i länder med låg inflation och högre i höginflationsländer. 15% skall ses som ett genomsnitt för koncernen.

Under den senaste femårsperioden (1985–1989) har SCAs industriers avkastning på operativt kapital i genomsnitt varit 15%.

Avkastning på eget kapital

Den genomsnittliga avkastningen under perioden sammanfaller med koncernens ekonomiska mål på 15 resp 12%.



Real och nominell avkastning på olika kapitalkategorier

Kategorier	Genomsnittlig avkastning 1985-89		Mål	
	Real%	Nominell%	Real%	Nominell%
Reelltillgångar	4	23	4-5	
Övriga operativa tillgångar		15		15
Finansiella tillgångar				10
likvida medel		11		
börsaktier	16	5	7-8	
Sysselsatt kapital		15,5		15

3. Finansiella tillgångar

Avkastningskravet på likvida medel beror på fördelningen mellan olika valutor, bindningstider etc. SCAs målsättning är för närvarande 10% avkastning.

Liksom för naturresurserna består avkastningen på börsaktierna av såväl en redovisad del (utdelning) som en icke redovisad värdförändring.

Det reala avkastningskravet (utdelning ± värdförändring – inflation i förhållande till marknadsvärdet) är för närvarande 7–8%.

Sammanfattning

Med nuvarande fördelning mellan de tre nämnda kapitalkategorierna är avkastningskravet 15% på totalt sysselsatt kapital.

SAMBAND MELLAN RÖRELSEMARGINAL OCH KAPITALOMSÄTTNING

Avkastningen på operativt kapital är en funktion av dels rörelsemarginal, dels kapitalomsättning:

Avkastning operativt kapital = rörelsemarginal x kapitalomsättning.

I en koncern som SCA, som är sammansatt av flera skilda verksamhetsområden, är avkastningsmättet ett av de få lönsamhetstal som medger jämförelser mellan dessa områden. Även om avkastningen är det generella måttet så uppkommer den genom helt olika relationer mellan rörelsemarginal och kapitalomsättning i de skilda verksamhetsområdena. Diagrammet nedan visar spridningen mellan rörelsemarginal och kapitalomsättning för koncernens olika områden.

Mölnlycke och SCA Packaging uppnår trots relativt lägre rörelsemarginal än Skogsindustrin ändå en tillfredsställande lönsamhet. Detta beror på en betydligt lägre kapitalbindning, d v s Mölnlycke och SCA Packaging har högre kapitalomsättning än vad som föreligger inom Skogsindustrin.

BÅKAB har en extremt hög rörelsemarginal men å andra sidan motsvarar kapitalbindningen mer än två gånger årsfaktureringen. Denna mix mellan kapitalintensiva och mindre kapitalkrävande verksamheter är ett uttryck för SCAs strategi att sprida finansiella risker.

FINANSIELL BALANS

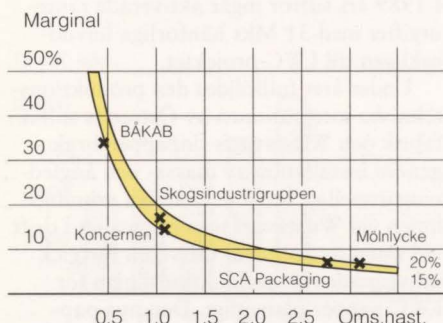
I ett företag av SCAs typ, där en betydande del av verksamheten – skogsindustrin – är utsatt för starka konjunktursvängningar, är det väsentligt att den finansiella balansen är god. Detta är en garanti för att lönsamheten på lång sikt kan upprätthållas på en hög nivå. Den ger också möjligheter till expansion i form av exempelvis företagsförvärv.

Den finansiella balansen eller styrkan uttrycks ofta som ett soliditetsmått. För SCAs del är det väsentligt att ta hänsyn till de stora övervärden som representeras av skogs- och elkraftfinnehaven. Koncernens soliditet, nominell och justerad för dessa övervärden, framgår av diagrammet nedan.

Inget av dessa mått ger dock ett fullt riktigt uttryck för SCAs finansiella risktagning. Räntetäckningsgraden används därför som mått på den finansiella balansen. Detta mått visar hur många gånger företaget tjänar in sina räntekostnader. SCAs målsättning är att räntetäckningsgraden långsiktigt skall överstiga 4,0. Den kan dock tillåtas att kortsiktigt understiga denna nivå, t ex i samband med företagsförvärv.

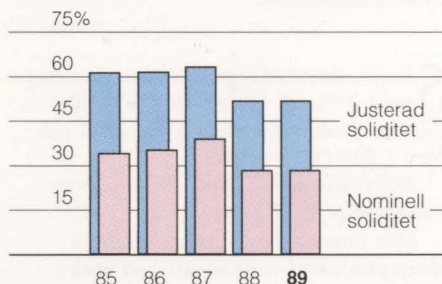
Rörelsemarginal och kapitalomsättning

Genomsnittsvärden de senaste fem åren.



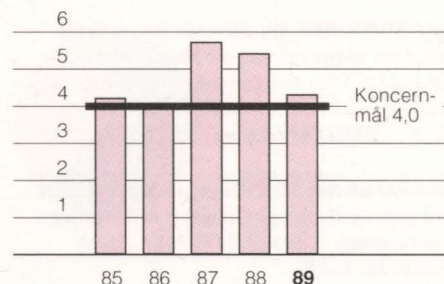
Soliditet

Soliditeten beräknad med hänsyn till koncernens naturtillgångar ger i det närmaste fördubblade värden.



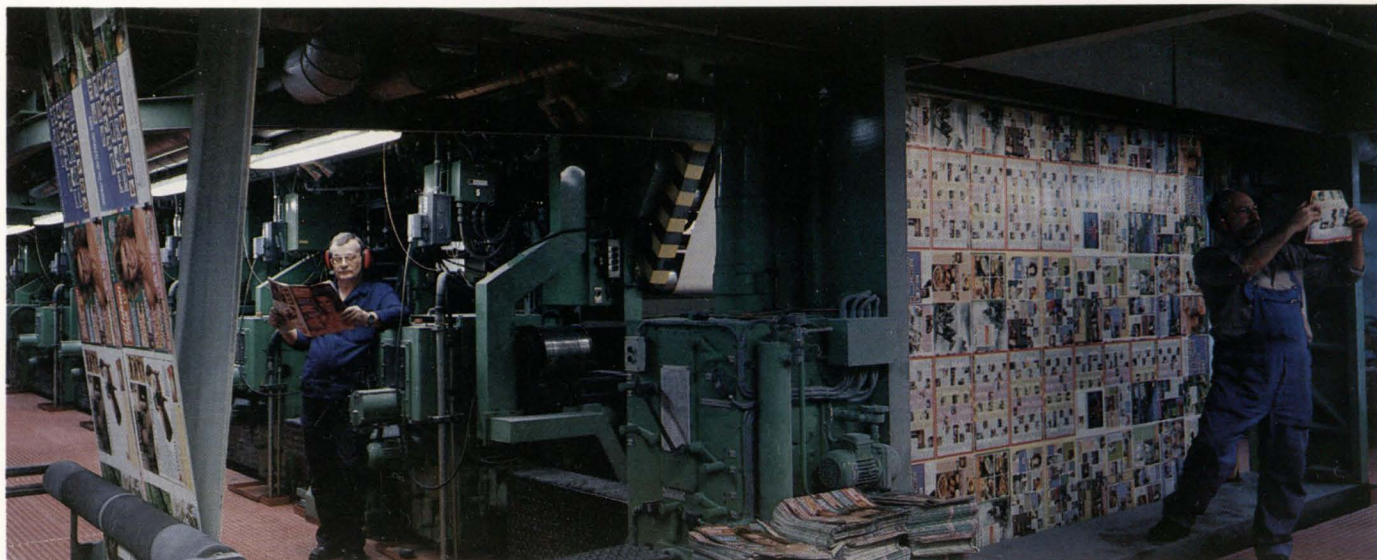
Räntetäckningsgrad

Räntetäckningsgraden skall långsiktigt överstiga 4,0.



SKOGSINDUSTRIGRUPPEN

Efter förvärvet 1988 av Laakirchen har SCA en marknadsledande ställning inom SC-papper. Vid Verlagsgruppe Bauer trycker man dagligen på SC-papper från Laakirchen.



SCA SKOG AB; skogsrörelsen. Innehavet av produktiv skogsmark uppgår till 1,8 milj hektar med ett bokfört värde av 921 (891) Mkr, ett taxerat skogsbruksvärde av 2.213 (2.248) Mkr och ett beräknat värde om ca 9.200 (8.600) Mkr. Antal anställda: 1.942.

SCA TIMBER AB; tillverkning av sågade trävaror vid sågverken i Tunadal, Lugnvik, Holmsund och Munksund. Fakturering: 1.131 (1.013) Mkr. Antal anställda: 681.

SCA PULP AB; tillverkning av blekt sulfatmassa och CTMP-massa i Östrand. Fakturering: 1.708 (1.582) Mkr. Antal anställda: 691.

WIFSTAVARFS AB; tillverkning av finpapper vid pappersbruket i Wifstavarv. Fakturering: 602 (612) Mkr. Antal anställda: 220.

SCA NORDLINER AB; tillverkning av kraftliner vid pappersbruken i Munksund och Obbola (75%) samt testliner vid Italcartas anläggning i Porcari, Italien. Fakturering: 2.767 (2.465) Mkr. Antal anställda: 1.197.

SCA PAPER AB; tillverkning av tryckpapper vid pappersbruken i Ortviken och Matfors. Fakturering: 2.293 (2.318) Mkr. Antal anställda: 1.299.

PAPIERFABRIK LAAKIRCHEN AG, Österrike; tillverkning av SC-papper vid pappersbruket i Laakirchen och tissueprodukter vid anläggningar i Laakirchen och Ortman. Fakturering: 2.277 (386) Mkr. Antal anställda: 1.928.

SCA SHIPPING AB; distribution av SCAs skogsindustriprodukter. Opererar tre egna specialfartyg och sex egna terminaler varav två i Sverige och fyra utomlands. Antal anställda: 226.

SCA TEKNIK AB; strategisk planering samt forskning och utveckling. Antal anställda: 173.

SCA PULP SALES INTERNATIONAL LTD (SCAPSI), U.K.; internationell försäljning av massa från SCA Pulp och andra företag. Antal anställda: 14.

Skogsindustrigruppens fakturering steg med 27% till 11.245 (8.836) Mkr. Rörelseresultatet minskade med 2% och blev 1.721 (1.754) Mkr.

Avkastningen på operativt sysselsatt kapital blev 17 (23)%.

Den internationella efterfrågan på skogsprodukter var fortsatt god under

1989. Till följd av överkapacitet främst inom produktområdena tidningspapper, kraftliner och finpapper har kapacitetsutnyttjandet varit något lägre än föregående år. Kostnaderna steg mer i Sverige än i flertalet länder där SCA har sina viktigaste marknader eller konkurrenter. Kompensation genom prishöjningar för de ökade kostnaderna i Sverige har endast kunnat erhållas för avsalumassa och sågade trävaror. Det försämrade resultatet för tidningspapper och kraftliner har i huvudsak komparerats av resultatillskotten från Laakirchen (SC-papper) och Italcarta (testliner), som båda uppnådde ett tillfredsställande resultat.

Investeringarna i maskiner och anläggningar uppgick till 1.782 (565) Mkr. I 1989 års siffror ingår aktiverade ränteutgifter med 31 Mkr hänförliga huvudsakligen till LWC-projektet.

Under året fullföljdes den produktions-tekniska integrationen av Östrands sulfatfabrik och Wifstavarfs finpappersbruk genom installation av massa- och ångledning mellan bruken. Den nya arkningslinjen vid Wifstavarv togs planerligt i drift vid slutet av året. Vid Ortviken fortgick utbyggnaden av produktionslinjen för LWC-papper planerligt. Den nya pap-

Nyckeltal	1989	1988
Fakturering Mkr	11.245	8.836
Rörelseresultat Mkr	1.721	1.754
Rörelsemarginal %	15	20
Operativt kapital Mkr	9.959	7.523
Avkastning %	17	23
Anläggningsinvesteringar Mkr	1.782	565
Antal anställda	8.526	7.004
varav i Sverige	6.237	6.301

persmaskinen beräknas kunna tas i drift strax före årsskiftet.

Kostnadsutvecklingen i Sverige, i synnerhet för energi, medförde att lönsamheten för Matfors pappersbruk kraftigt försämrades. Utsikterna för 1990 är också mycket ogynnsamma. Beslut fattades därför att avveckla produktionen i Matfors senast vid utgången av 1990. Under året fattades vidare beslut om att av marknadsskäl ej genomföra ett tillsammans med Cellulose du Pin planerat tidningspappersprojekt i sydvästra Frankrike.

SCA SKOG AB

Virkesförbrukningen vid SCAs skogsindustrier var 5,75 (5,76) milj m3fub (fast mått under bark). Under året avverkades 3,34 (3,43) milj m3fub virke på egen skogsmark. Virke från egen skog motsva-

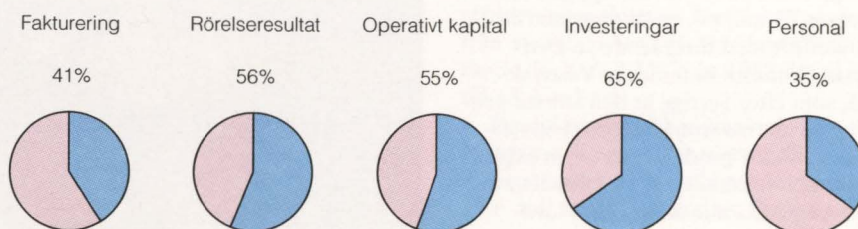
rade 58 (60)% av den totala virkesförbrukningen.

SCA Skog levererade 508.000 (451.000) m3fub sågtimmer till sågverk i Norrlands inland. Leveranserna är av stor betydelse för sysselsättningen i den norrländska skogsbygden.

Parterna på virkesmarknaden nådde tidigt under hösten överenskommelse om nya virkespriser. Från den 1 augusti 1989 höjdes priset på barrmassaved med 10% medan rensorterad granmassaved ökade med 8% och lövmassaved med 6%. Tall-sågtimmer ökade i pris med i genomsnitt 10% och gransågtimmer ökade knappt 6%.

Utbudet av virke var 1989 det största under hela 1980-talet. Det ökande utbudet i kombination med mycket gynnsamma väderleksförhållanden för avverkning ledde till större virkeslager än önskvärt för vissa sortiment.

Skogsindustrigruppens andel av koncernen



I slutet av 1989 avtalades om försäljning av 3.100 hektar produktiv skogsmark till Naturvårdsverket för avsättning till naturreservat.

SCA Skogs leveranser av skogsbränsle till den egna industrin, kommunala värmeverk och andra stora energianvändare fortsätter att öka. SCA Skogs tre skogsbränsleföretag omsatte 55 Mkr och lönsamheten var tillfredsställande. Idag utnyttjas ungefär en tredjedel av den möjliga kvantiteten skogsbränsle.

Rörelseresultatet för SCA Skog var fortsatt tillfredsställande.

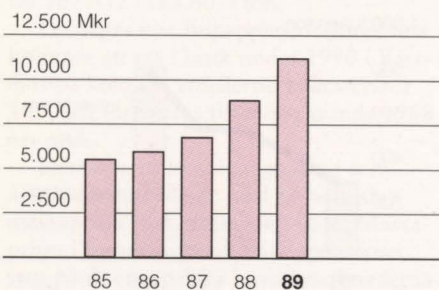
SCA TIMBER AB

Faktureringen steg med 12% till 1.131 (1.013) Mkr.

På SCA Timbers huvudmarknader var efterfrågan på sågade trävaror fortsatt hög.

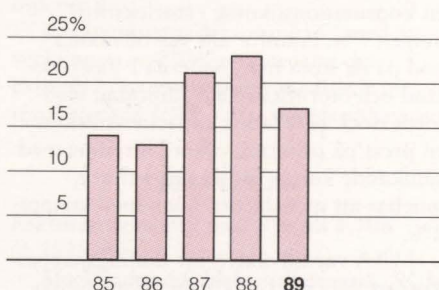
Fakturering

Faktureringen ökade med 2.409 Mkr till 11.245 Mkr.



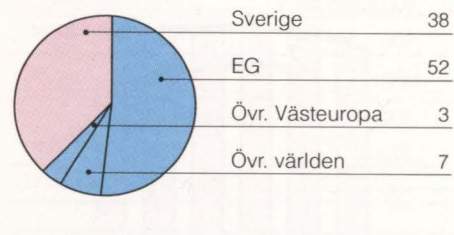
Avkastning

Avkastning på operativt kapital sjönk från 23 till 17%.



Fördelning marknader, %

Av skogsindustriprodukterna exporterades 62% varav merparten till länder inom EG.



Stern trycks på bl a
SC-papper från Laakirchen.



1989 koncentrerades tillverkningen i Holmsund och Munksund till enbart furuvaror och i Lugnvik till enbart gran med goda effekter på kapitalbindning, produktivitet och kvalitet. Leveransmedelpriset för furuvaror steg med 12% och för granvaror med 10%.

Rörelseresultatet förbättrades väsentligt och var tillfredsställande.

SCA PAPER AB

Faktureringen ökade med 69% till 4.570 (2.704) Mkr. Ökningen är att hänföra till att Laakirchen efter köpet i slutet av 1988 konsoliderades i SCA Paper (namnändrat till SCA Ortviken AB).

Marknaden för trähaltiga tryckpapper kännetecknades av fortsatt hög efterfrågan.

Marknaden för tidningspapper i Väst-europa utvecklades mycket positivt med en konsumtionsökning i storleksordningen 7%. Framför allt var tillväxten god på de stora marknaderna i Västtyskland och Storbritannien. Samtidigt medförde dock betydande kapacitetstillskott en press på priserna, vilket i förening med sjunkande kurser för viktiga valutor, innebar att medelpriset sjönk med knappt 2%.

I USA var tillväxten för tidningspapper fortsatt svag med en konsumtionsminsk-

ning på 0,5%. Genom lagerminskning sjönk leveranserna till USA-marknaden med ytterligare någon procentenhet. Samtidigt tillkom ny kapacitet, vilket resulterade i en helt otillfredsställande prisnivå.

Nordamerikanska producenter av tidningspapper kompensterade sig genom ökade leveranser till andra marknader med ca 400.000 ton, varav ca hälften till Västeuropa. Den nordamerikanska marknadsandelen i Västeuropa steg med ett par procentenheter till ca 10%.

SCA Papers produktion i Sverige blev 595.000 ton och leveranserna 580.000 ton, vilket var i nivå med 1988.

I Ortviken fortgår utbyggnaden av den nya produktionslinjen för LWC-papper planenligt med produktionsstart i slutet av 1990. Utbyggnaden innebär att en av de befintliga tidningspappersmaskinerna ställs av månadsvis april/maj, vilket för 1990 innebär ett produktionsbortfall på 60.000 ton. LWC-linjen får en kapacitet på 165.000 ton per år. Investeringskostnaden är beräknad till ca 2.000 Mkr.

Beslut har fattats att avveckla produktionen i Matfors senast vid utgången av 1990. Av de anställda vid bruket kan en betydande del erbjudas ny anställning vid SCAs övriga enheter i Sundsvalls-distriktet.

För superkalanderat papper — SC-papper — som SCA tillverkar vid Laakirchen i Österrike, steg leveranserna till Västeuropa med knappt 2%. Samtidigt

Produktionen av sågade barrträvaror i Europa (exkl Sovjet-delen) uppgick till närmare 73 milj m³, en ökning med ca 2% jämfört med föregående år. Den största ökningen noterades i Västtyskland, som efter Sverige är den största producenten av trävaror i Europa. I Sovjetunionen ökade produktionen men exporten till EG minskade något. Utbudet av trävaror på EG minskade från Nordamerika.

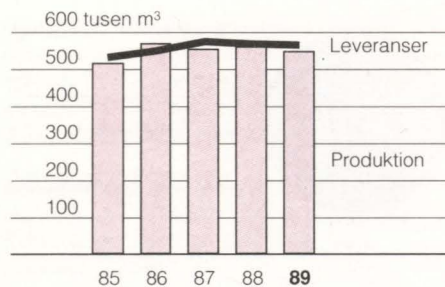
Inom EG förbrukas årligen ca 5 milj m³ sågat tropiskt lövträ. Användningsområdena är i stort sett desamma som för nordiska barrträvaror, d v s byggnads- och snickeriindustrin. Den starka opinion rörelsen mot exploatering av tropiska skogar påverkade marknaden märkbart. Genom olika restriktioner och skatter i såväl exportörs- som importörsländer förväntas konkurrensen från tropiskt lövträ att minska.

Produktionen av sågade trävaror i Sverige ökade något och uppgick till drygt 11 milj m³. Exportvolymen blev ungefär lika stor som under 1988, ca 7 milj m³. Lagernivån förblev låg.

SCA Timber producerade 541.000 (560.000) m³ trävaror av furu och gran. Nedgången mot föregående år beror främst på övergången till enkelskift vid Holmsunds sågverk 1988, som fick fullt genomslag under 1989. Leveranserna uppgick till 563.000 (565.000) m³. Lagren minskade med 22.000 m³.

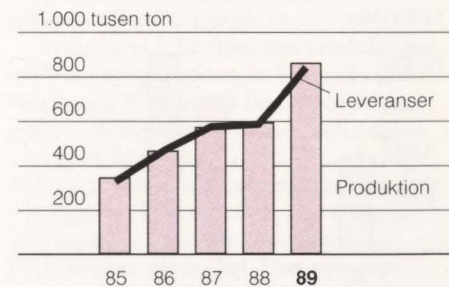
Trävaror

Produktion och leveranser uppgick till
541.000 resp 563.000 m³



Tryckpapper

Produktion och leveranser uppgick till
858.000 resp 839.000 ton.



**A4-papper – med produktnamnet
Wifsta Office – har introducerats internationellt.**

minskade dock de europeiska leveranserna till USA som en följd av att nordamerikanska tillverkare ökade produktionen av SC-papper på bekostnad av andra trähaltiga tryckpapper.

Laakirchens kapacitet utnyttjades helt och leveranserna blev de högsta någonsin, 257.500 ton, en ökning med 14% jämfört med 1988. Prisutvecklingen för SC-papper var gynnsam med en ökning på 4%.

Laakirchens marknader för tissueprodukter ökade med drygt 5%. Tissueleveranserna uppgick till 85.900 ton, en ökning med 3%.

Beslut har fattats om utbyggnad av Laakirchens kapacitet för SC-papper till 330.000 ton per år genom komplettering av brukets senast installerade maskin. Utbyggnaden beräknas vara genomförd sommaren 1991.

1989 innebar en positiv resultatutveckling för Laakirchen. Däremot medförde prisutvecklingen och den snabbt ökande energipris- och lönekostnadsutvecklingen i Sverige att Ortvikens och Matfors rörelseresultat minskade och var otillfredsställande.

WIFSTAVARFS AB

Faktureringen minskade med 1,6% till 602 (612) Mkr.

Konsumtionen av träfria tryckpapper i Västeuropa ökade med 4%. I stort sett hela konsumtionstillväxten sker inom området formatskuret papper medan rullpappersförbrukningen på flera marknader, bl a i Sverige, går tillbaka. Tillverkningskapaciteten i Europa ökade under 1989 mer än konsumtionen. Som en följd av denna obalans minskade produktionen till 102.852 (113.607) ton.

Då några nya finpappersmaskiner inte kommer att tas i bruk under 1990 i Västeuropa kommer emellertid balansen för 1990 att förbättras till motsvarande 1988 års nivå.

Fabriksnettoförsäljningspriset som årsgenomsnitt ökade med 14% medan massapriset fritt fabrik steg 16%. Massapriset i förhållande till finpapperspriset steg på de europeiska huvudmarknaderna



till sin högsta nivå under hela 1980-talet.

I oktober 1989 förvärvade SCA samtliga utestående aktier i Wifstavarfs AB från Papierwerke Waldhof-Aschaffenburg AG PWA. Samtidigt begränsades marknadssamarbetet till att endast omfatta Västtyskland där PWA numera verkar som agent för Wifstavarf. Detta innebär att Wifstavarfs produkter på samtliga huvudmarknader utom Västtyskland säljs via egna organisationer, och på ett fåtal marknader via agenter.

Under året integrerades Östrand och Wifstavarf produktionstekniskt genom installation av massa- och ångledningar mellan bruken. Ledningssystemet samt den nya arkningslinjen för kontorspapper togs planerligt i drift i december. Den genomförda integrationen med Östrand innebär en kraftig sänkning av tillverkningskostnaderna. Energiförbrukningen minskar med motsvarande 20.000 m³ olja per år.

Engångskostnader i samband med utvecklingen av PWA-avtalet samt det extremt höga massapriset medförde att resultatet för 1989 var otillfredsställande.

SCA PULP AB

Faktureringen steg med 8% till 1.708 (1.582) Mkr.

Marknaden för blekt sulfatmassa, SCA

Pulps huvudprodukt, kännetecknades av stark efterfrågan men en avmattning inträdde under slutet av året. Leveranserna från Skandinavien och Nordamerika minskade dock med 3% från 1988 års nivå till 18,3 milj ton.

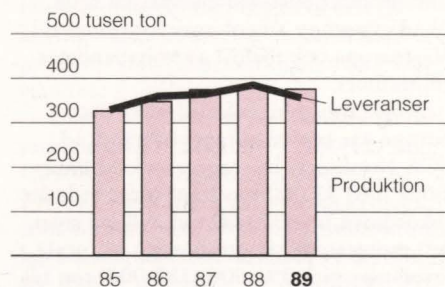
Produktionen i Skandinavien och Nordamerika blev i stort sett oförändrad. Kapacitetsutnyttjandet blev 96% och 18,6 milj ton producerades. Produktionskapaciteten för avsalumassa ökade endast marginellt under 1989. Som en följd av de lägre leveranserna under senare delen av året ökade lagren hos producenterna i Skandinavien och Nordamerika och blev vid årets utgång 1,02 milj ton, motsvarande 19 dagars tillverkning.

De nordamerikanska producenterna höjde sina priser för blekt långfibersulfat från 810 USD till 840 USD mellan första och andra kvartalet. Denna notering stod sig året ut. De skandinaviska producenterna som säljer i lokala valutor kunde på grund av dollarns starka utveckling justera sina priser uppåt för både andra och tredje kvartalet.

Genomsnittspriset i svenska kronor för SCA Pulp steg med ca 16% jämfört med 1988 före effekten av terminsaffärer.

SCA Pulps produktion av blekt sulfatmassa blev trots ett längre underhålls-stopp 313.800 (316.700) ton och leveranserna 302.400 (324.200) ton. Produktionen av kemitermomekanisk massa

Sulfat- och CTMP-massor
Produktion och leveranser uppgick till 373.000 resp 354.000 ton.



(CTMP) uppgick till 59.300 (61.700) ton medan leveranserna huvudsakligen av fluffmassatyp för Mölnlyckes hygienprodukter blev 51.800 (58.800) ton.

Leveranserna av sulfat- och CTMP-massa till hel- och delägda företag uppgick till 183.000 (198.100) ton.

Som en följd av bl a högre priser och ett högt kapacitetsutnyttjande förbättrades rörelseresultatet och var tillfredsställande.

SCA PULP SALES INTERNATIONAL LTD (SCAPSI)

SCAPSI har huvudkontor i London-området och är agent för massa från dels SCA, dels andra tillverkare i Europa, Nordamerika och Afrika. Härigenom är SCA fortfarande en betydande säljare av massa.

SCAPSIs försäljning av massa och returfiber uppgick till ca 800.000 ton, vilket motsvarar föregående års. Försäljningen av returfiber ökade med 11% till drygt 200.000 ton.

Rörelseresultatet förbättrades och var fortsatt tillfredsställande.

SCA NORDLINER AB

Faktureringen steg med 12% till 2.767 (2.465) Mkr.

Kraftliner

Wellpappproduktionen i Västeuropa ökade med 3,5% men med tämligen stora regionala skillnader och med 1,2% i Nordamerika. Trots god tillväxt i wellpappmarknaden var marknadsläget för kraftliner under stor del av året instabilt. Detta berodde på stark ökning av kraftlinerproduktionen vid europeiska bruk, ökad export av amerikansk kraftliner till Västeuropa och förlust av volymandelar till testliner.

Konsumtionen av kraftliner i Västeuropa var praktiskt taget oförändrad. SCA Nordliners leveranser av kraftliner sjönk med 33.000 ton från föregående års rekordnivå till 637.000 ton, vilket i stort sett motsvarade produktionen. Av totala leveranser gick 196.000 (183.000) ton till

SCA Packagings hel- och delägda förpackningsföretag. 553.000 ton exporterades, varav 432.000 ton inom EG.

Produktionen låg kvar på föregående års höga nivå och blev för hela året 326.300 (321.100) ton i Obbola respektive 314.600 (331.700) ton i Munksund. Årets medelprishöjning på drygt 5% jämfört med föregående år kunde inte kompensera för ökade kostnader.

Resultatet försämrades men var fortsatt tillfredsställande.

Testliner

Den italienska wellpappmarknaden beräknas ha haft en tillväxt med drygt 3% under 1989. Trots detta präglades den italienska testlinermarknaden av överutbud under stor del av året. Som en följd av detta valde Italcarta Paper att begränsa produktionen vid ett flertal tillfällen under året med sammanlagt ca 20.000 ton samt att anpassa produktionsammansättningen.

Italcarta Papers leveranser av testliner och fluting uppgick till 264.600 ton, vilket var något lägre än produktionen. Av dessa leveranser gick ca 96.000 ton till SCA Packagings helägda företag och 6.200 ton exporterades. Produktionen uppgick för helåret till 272.200 ton.

Resultatet förbättrades och var tillfredsställande.

SCA SHIPPING AB

Efterfrågan på transportkapacitet var stor under hela 1989. Ännu en gynnsam vinter gjorde att trafiken ej nämnvärt stördes av isproblem. Dock inträffade störningar i Sverige och i Storbritannien på grund av arbetskonflikter.

Från de svenska terminalerna i Sundsvall och Umeå utlastades totalt 1.750.000 (1.829.000) ton, och från de utländska terminalerna i Hamburg, Rotterdam, London, Genua och Rouen 1.294.000 (1.293.000) ton. Av den totala godsmängden i de egna utländska terminalerna utgjordes 29 (31)% av externt gods, huvudsakligen från översjöiska leverantörer.

Med de egna SCA-fartygen transporterades 832.000 (884.000) ton. Härav utgjorde returtransporter 63.000 (78.000) ton.

Distributionssystemet har börjat anpassas till nya SCA-produkter under 1990. Ett nytt magasin om 14.000 m² med inbyggt järnvägsspår byggs i Tunadalshamnen. Vidare slöts ett fyraårigt avtal för ett fartyg med både ro/ro- och sidoportsteknik.

Rörelseresultatet var fortsatt tillfredsställande.

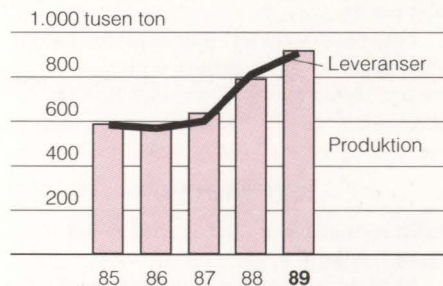
SCA TEKNIK AB

Huvuddelen av SCAs forskning och utveckling sker inom områdena grafiska papper, förpackningar och hygien.

Verksamheten beskrivs närmare under avsnittet koncernens resurser på sid 27.

Wellpappråvaror

Produktion och leveranser uppgick till 913.000 resp 901.700 ton.



MÖLNLYCKE-GRUPPEN

Mölnlycke är marknadsledande i Europa inom fluffprodukter – blöjor, menstruationshygien och inkontinensskydd. Bilden från ett köpcenter i Holland.



MÖLNLYCKE CONSUMER PRODUCTS AB tillverkar och marknadsför produkter av engångstyp för personlig hygien främst inom områdena menstruationshygien och babyvård. Divisionen har elva fabriker i Europa samt egen försäljningsorganisation i elva länder. Fakturering: 3.984 (3.956) Mkr. Antal anställda: 4.388. Divisionen har vidare intressen i sex hälftenägda bolag med en sammanlagd fakturering på 634 (555) Mkr.

MÖLNLYCKE HEALTH CARE AB tillverkar och marknadsför främst vårdprodukter av engångstyp. Divisionen har 12 fabriker i Europa och Nordamerika, egen försäljningsorganisation i 16 länder samt ett delägt bolag. Fakturering: 3.020 (2.774) Mkr. Antal anställda: 3.137.

MÖLNLYCKE TISSUE AB tillverkar och marknadsför främst torkmaterial och hygienprodukter för industrier, institutioner, serviceföretag och konsumenter. Divisionen har fem mjukpappersbruk i tre länder i Europa samt egen försäljningsorganisation i 14 länder. Fakturering: 2.361 (2.218) Mkr. Antal anställda: 1.836.

MÖLNLYCKE TOILETRIES AB tillverkar och marknadsför kemisk-tekniska produkter. Divisionen har två fabriker i Norden och

fem egna organisationer i de nordiska länderna. Fakturering: 644 (577) Mkr. Antal anställda: 482.

AB MELKA, TENSON AB, AMBIZZ AB tillverkar och marknadsför skjortor, jackor och byxor samt plagg för aktiv fritid. Divisionen har tre fabriker i Portugal samt egen försäljningsorganisation i åtta länder. Fakturering: 564 (654) Mkr. Antal anställda: 1.467.

MÖLNLYCKE MOBILITY AB tillverkar och marknadsför tekniska hjälpmedel för hemsjukvård. Divisionen har tre tillverkningsenheter i Sverige samt egen försäljningsorganisation i fyra länder. Fakturering: 299 (282) Mkr. Antal anställda: 269.

Mölnlyckes industriella struktur har genom de senaste årens förvärv och avyttringar förändrats markant. Drygt hälften av Mölnlyckes fakturering avser fiberbaserade sk fluffprodukter och ytterligare ca en fjärdedel mjukpapper.

1989 präglades bl a av den osedvanligt långa högkonjunkturen för massa av alla kvaliteter och en hårdnande konkurrens på flera av företagets produktområden.

Pappersmassa är Mölnlyckes viktigaste

råvara och den totala förbrukningen av olika kvaliteter massa uppgick till ca 325.000 ton vartill kommer ca 100.000 ton returfiber i mjukpapperstillverkningen. Det genomsnittliga massapriset låg 1989 ca 20% över 1988 års nivå, vilket innebar att Mölnlyckes kostnader för denna råvara ökade med ca 250 Mkr jämfört med föregående år.

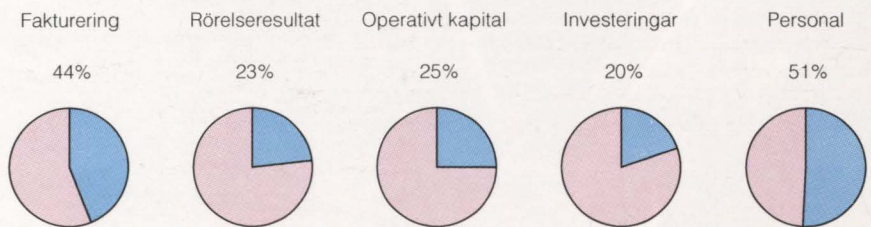
I takt med de stigande råmaterialkostnaderna och då dessa inte fullt ut kunnat överföras till kundledet har marginalerna pressats. Konkurrensen har också ökat, vilket är en följd bl a av många företags behov av att slå vakt om sina marknadsandelar och volymer för att bättre utnyttja de fasta kostnaderna i en situation med krympande marginaler.

Konsekvenserna har för många företag blivit utomordentligt negativa och en kraftig omstrukturering av såväl fluffprodukt- som tisseumarknaden kan konstateras.

Under 1989 ökade Mölnlyckes fakturering med 4% till 10.870 (10.419) Mkr. Ökningen påverkades negativt med ca 2% av utvecklingen av svenska kronan, som jämfört med 1988 års genomsnittliga kurser, stärktes mot de flesta av de valutor som är väsentliga för Mölnlycke. Pris-

Nyckeltal	1989	1988
Fakturering Mkr	10.870	10.419
Rörelseresultat Mkr	703	701
Rörelsemarginal %	7	7
Operativt kapital Mkr	4.653	4.124
Avkastning %	15	17
Anläggningsinvesteringar Mkr	505	720
Antal anställda	11.954	11.883
varav i Sverige	3.112	3.139

Mölnlycke-gruppens andel av koncernen



ökningen för Mölnlycke beräknas 1989 till i genomsnitt 3% och volymökningen till i genomsnitt ca 3%.

Trots hårdnande konkurrens och ökade råvarukostnader bibehöll Mölnlycke rörelseresultatet på 1988 års nivå och nådde 703 (701) Mkr.

Avkastningen på operativt sysselsatt kapital sjönk till följd av investeringar i anläggningar och aktier till 15 (17)%.

Investeringarna i maskiner och anläggningar uppgick till 505 (720) Mkr. Den helt dominerande delen av dessa investeringar avsåg divisionerna Health Care, Consumer Products och Tissue och avsåg i första hand att öka tillverkningskapaciteten. Aktier, varumärken och dylikt förvärvades för 210 Mkr.

I början av året slöts slutligt avtal om förvärv av Verbandsstoff Fabrik Ortman, det företag inom Laakirchen-

gruppen som bedriver verksamhet inom sjukvårdsområdet. Företaget har under året integrerats med Mölnlycke Health Care i Österrike.

Sedan tio år tillbaka har Mölnlycke Health Care bedrivit verksamhet i Kanada genom ett 50%-igt intresse i Sancella Inc. I december 1989 förvärvades resterande aktier i detta bolag.

I det under 1988 förvärvade franska företaget Peaudouce bedrivs verksamhet inom såväl konsument- som vårdsektorn. Under året beslöts att helt integrera verksamheterna i Peaudouce med dem inom respektive division i Mölnlycke.

av intensiv konkurrens och kraftigt höjda massapriser. Jämfört med andra företag i branschen bemästrade dock Mölnlycke Consumer Products det hårdnande konkurrensläget väl.

Under året har Mölnlyckes allt-i-ett-blöja, LIBERO, som bl a har unik passform, tillförts ytterligare för konsumenten värdefulla egenskaper, vilket förbättrat konkurrenskraften.

Försäljningen av menstruationsprodukter utvecklades väl och en helt ny typ av dambinda introducerades på marknaden med gott resultat.

Utvecklingen i de delägda bolagen var under året god.

CONSUMER PRODUCTS

Faktureringen steg med 1% till 3.984 (3.956) Mkr.

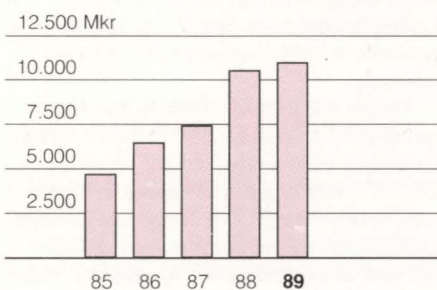
Rörelseresultatet försämrades till följd

HEALTH CARE

Faktureringen steg med 9% till 3.020 (2.774) Mkr. Särskilt positiv var utveck-

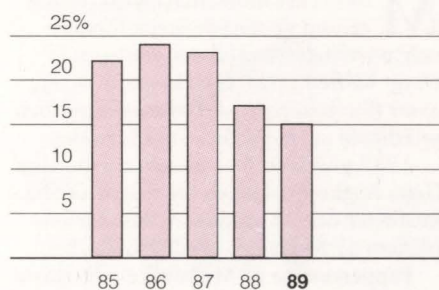
Fakturering

Faktureringen ökade med 4% till 10.870 Mkr.



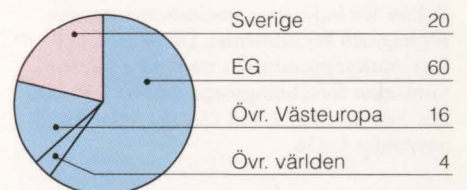
Avkastning

Avkastning på operativt kapital sjönk från 17 till 15%.



Fördelning marknader, %

Av försäljningen skedde 80% på marknader utanför Sverige



**Libero är Mölnlyckes
senaste utveckling inom barnblöjor.**

lingen i Sydeuropa, som representerar ca en tredjedel av den potentiella marknaden i Europa.

Rörelseresultatet förbättrades trots höjda massapriser.

Genom förvärvet av Verbandsstoff Fabrik Ortmann stärkte divisionen avsevärt sin ställning som en av de ledande leverantörerna på den österrikiska marknaden för sjukvårdsprodukter.

Mölnlycke förvärvade i slutet av året resterande 50% av aktierna i Sancella Inc i Kanada. Genom att detta bolag härmed blivit helägt koncernbolag ökar möjligheterna för Mölnlycke Health Care att på nära håll följa utvecklingen på den för vårdprodukter intressanta marknaden i Nordamerika.

TISSUE

Faktureringen steg med 6% till 2.361 (2.218) Mkr.

Marknaden präglades av en snabb omstrukturering i riktning mot större företag, vilket kommer att leda till en ytterligare skärpt konkurrenssituation.

Rörelseresultatet förbättrades trots höjda massapriser.

Under året slutfördes det omfattande investeringsprogrammet i bruket i Lilla Edet. Detta har inneburit en effektivare produktion av mjukpapper, rationellare konvertering och en modern distributionsapparat avsedd att betjäna de skandinaviska marknaderna.

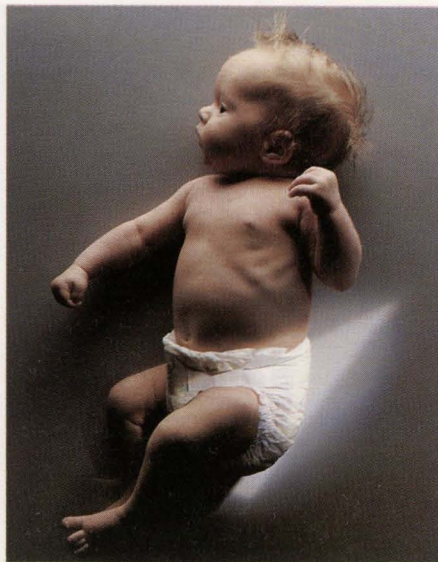
TOILETRIES

Faktureringen steg med 12% till 644 (577) Mkr.

Rörelseresultatet förbättrades kraftigt. Genom förvärvet i början av 1990 av verksamheten i det finska Intec stärkte Mölnlycke Toiletries sin position på den finska marknaden för kemisk-tekniska produkter.

MELKA - TENSON - AMBIZZ

Faktureringen minskade med 14% till 564 (654) Mkr på grund av minskad efterfrågan på konfektion i Europa.



MOBILITY

Faktureringen steg med 6% till 299 (282) Mkr.

Rörelseresultatet förbättrades avsevärt.

Arbetet under 1989 präglades av insatser för att ytterligare effektivisera tillverkning och distribution.

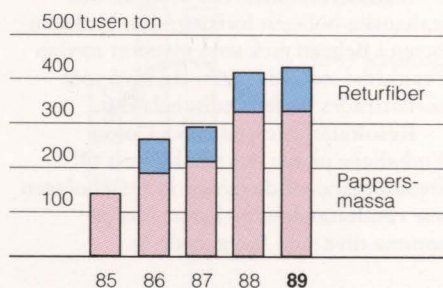
Rörelseresultatet försämrades till följd av lägre leveranser. I förhållande till de flesta konkurrenter i konfektionsbranschen har divisionen dock en god ställning.

Det höga kostnadsläget i Holland och Finland tvingade divisionen att avveckla tillverkningen i Hoogezand i Holland och Puumala i Finland.

I början av 1990 har förhandlingar inletts om avveckling även av produktionen i St Michel i Finland. Härefter kommer divisionens tillverkning att vara helt koncentrerad till Portugal. Den egna tillverkningen kompletteras med sk lönsömnad.

Massakonsumtion

Förbrukningen uppgick till 425.000 ton varav 100.000 ton returfiber.



SCA PACKAGING-GRUPPEN

Transportförpackningar i wellpapp är huvudprodukten inom SCA Packaging, som har cirka 8% av den västeuropeiska marknaden. Wellpapp är det dominerande förpackningsmaterialet i saluhallarna i Paris.



SCA PACKAGING AB bedriver verksamhet genom hel- och delägda förpackningsföretag i åtta länder.

DE HELÄGDA FÖRETAGEN är SCA Emballage AB i Sverige, SCA Emballage France S.A. (tidigare Papeteries Léon Clergeau) och SCA Promotion France S.A. (tidigare Givray), Frankrike, Italcarta Corrugated, Italien, SCA Packaging Belgium B.V., Belgien (tidigare Bowater Containers) samt SCA Packaging Nederland B.V. (tidigare Helna Verpakking B.V.), Holland.

INTRESSEFÖRETAGEN är Colon Emballage A/S i Danmark (50%), Smurfit Corrugated Ireland på Irland (49%) och UK Corrugated i Storbritannien (24,5%).

DEN TOTALA KAPACITETEN uppgår till ca 1.700 milj m², vilket motsvarar 10 milj förpackningar per arbetsdag. Tillsammans förbrukar de hel- och delägda företagen ca 1 milj ton pappersråvaror. Därmed är SCA Packagings hel- och delägda företag Europas största wellpappgrupp med drygt 6.000 anställda och en samlad fakturering uppgående till 6.000 Mkr varav 3.079 Mkr i de helägda dotterbolagen.

Tillväxttakten på den europeiska wellpappmarknaden var fortsatt hög under 1989 och den totala volymökningen uppgick till ca 3,5%.

På SCA Packagings marknader ökade efterfrågan mest i Frankrike, Danmark och Belgien. Ökningstakten uppgick där till ca 4,5–6,5%. I de övriga länderna var ökningstakten lägre.

Faktureringen ökade med 78% till 3.079 (1.727) Mkr. Ökningen hänför sig med 69% till under året förvärvade företag samt till att förvärvet av Italcarta Corrugated fått fullt genomslag.

Rörelseresultatet inklusive resultatandelar ökade med 58% till 226 (143) Mkr. Av resultatökningen stod de under året förvärvade företagen samt Italcarta Corrugated för en betydande andel.

Rörelseresultatet i de svenska och italienska bolagen förbättrades. Verksamheten i Belgien gick som planerat medan Frankrike startade på en låg nivå som förbättrades under andra halvåret.

Resultatandelen i danska Colon Emballage ökade och var fortsatt tillfredsställande. I de övriga intressebolagen var resultatandelarna i stort sett på samma nivå som föregående år.

Avkastningen på operativt sysselsatt kapital uppgick till 16 (18)%, vilket är tillfredsställande.

MARKNAD

SCA Packaging är idag det ledande förpackningsföretaget i wellpapp i Europa. Verksamheten har en god geografisk spridning med tillverkning i åtta länder, varav sju inom EG.

Förpackningarna har ett allt högre teknikinnehåll och riktar sig till kunder inom praktiskt taget alla branscher som behöver transportförpackningar och säljstöd.

Marknadsandelarna i de länder SCA Packaging är verksamt är betydande.

SCA Packaging bygger nu vidare inför 1990-talet. Bolaget är inne i ett omfattande expansionsprogram som syftar till att förstärka företagets positioner på euromarknaden.

Verksamheten innebär en för SCA-koncernen värdefull integration av pappersproduktionen i SCA Nordliner AB. Av SCA Nordliners totala kraftlinerproduktion levereras ca 30% till SCA Packaging.

Nyckeltal	1989	1988
Fakturering Mkr	3.079	1.727
Rörelseresultat Mkr	226	143
Rörelsemarginal %	7	8
Operativt kapital Mkr	1.373	807
Avkastning %	16	18
Anläggningsinvesteringar Mkr	185	121
Antal anställda	2.867	2.084
varav i Sverige	1.045	957

FÖRETAGSFÖRÄRV OCH INVESTERINGAR

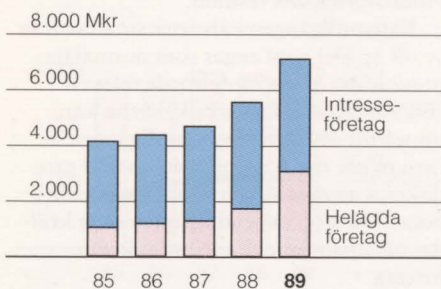
Under 1989 genomfördes ett flertal företagsförvärv som var inriktade på att stärka marknadspositionen inom redan etablerade områden samt nyetablering i Holland.

Italcarta Corrugated har en produktion som till stor del består av wellpappark som säljs till fristående konverteringsföretag. Inom denna marknadssektor, som i Italien är mycket stor och uppgår till 50% av de totala leveranserna från wellpappfabrikerna, har Italcarta Corrugated en mycket stark ställning. För att kunna minska konjunkturkänsligheten och öka förädlingsgraden i produktionen förvärvades under året Scatolificio Fratelli Ronca S.P.A. Ronca är beläget vid Verona i det industritäta Norditalien.

I Frankrike förvärvades två konverteringsföretag, Tallineau Emballage Service under 1989 och i början av 1990 Cartonerie Norembal S.A.

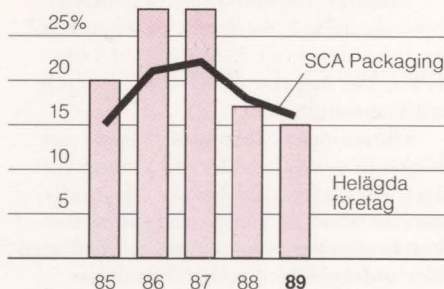
Fakturering

Faktureringen ökade för de helägda företagen med 78% till 3.079 Mkr och för hela företagsgruppen med 29% till 7.108 Mkr.



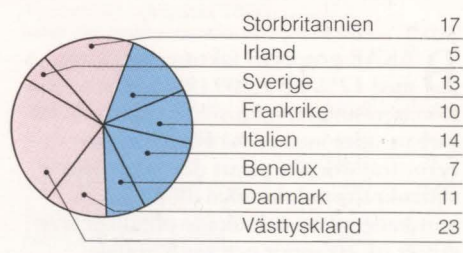
Avkastning

Avkastning på operativt kapital var 16% och för de helägda företagen 15%.

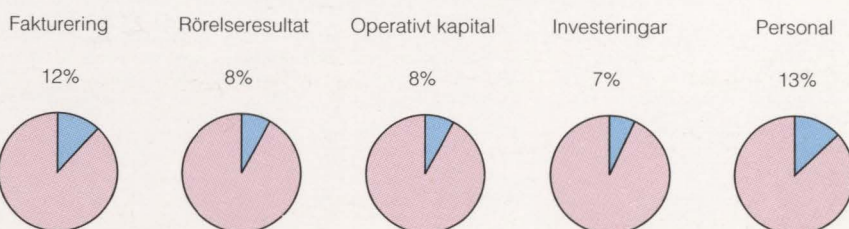


Fördelning marknader, %

De helägda företagen i Sverige, Frankrike, Italien och Benelux svarade för 44% av försäljningen.



Packaging-gruppens andel av koncernen



Även i Sverige genomfördes kompletterande förvärv. Cellplastföretaget Runsven Förpacknings AB förvärvades i slutet av året. Företaget tillför SCA Emballage intressanta möjligheter till merförsäljning av wellpapp i form av well/cell kombinationer.

Förvärvet av SCA Packaging Nederland innebär etablering på en mycket intressant marknad där SCA Packaging Belgium redan har en betydande del av sin försäljning. SCA Packaging Nederland är en konverteringsenhet där verksamheten är uppdelad i en displaydel och en del med mer traditionella transportförpackningar.

En viktig uppgift under 1990 blir att se till att de förvärvade företagen utvecklas planenligt och integreras i SCA Packaging.

Investeringarna i maskiner och byggnader uppgick i dotterbolagen under 1989 till 185 (121) Mkr. Inkluderas även intressebolagen stiger beloppet till 377 (300) Mkr.

STRUKTURELLA ÅTGÄRDER

Under året bildades ett franskt holdingbolag, SCA Holding France, som äger de rörelsedrivande bolagen SCA Emballage France och SCA Promotion France. Även dessa företag är nybildade och består av de tidigare Papeteries Léon Clergeau, PLC och Givray.

Den nya strukturen innebär en slagkraftig organisation i Frankrike med renodlade aktiviteter i de operativa bolagen och förbättrade möjligheter till framtida förvärv.

En ökad andel helägda företag ingår i strategin. I början av 1990 har den 25% andelen i västtyska Zewawell AG & Co KG avyttrats. Affären ingår inte i 1989 års bokslut. Eftersom Zewawells resultatandel var låg blir resultatbortfallet för 1990 obetydligt. Samtidigt har kapital frigjorts för fortsatta investeringar.

BÅKAB-GRUPPEN

Av BÅKABs leveranser går ca 60% till förbrukare utanför SCA-koncernen.



BÅKAB-GRUPPEN består av BÅKAB med dotterbolag och intressebolag samt kraftrörelsen i Svanö AB.

PRODUKTIONEN baseras i huvudsak på vattenkraft i Norrland. Denna svarar för ca 75% av BÅKABs disponibla effekt om totalt 1.213 MW i hel- och delägda kraftverk.

AV BÅKABs LEVERANSER går ca 60% till förbrukare utanför SCA-koncernen.

BÅKAB-GRUPPENS ANLÄGGNINGAR har ett bokfört värde efter planenliga avskrivningar på 2.188 Mkr. Kapitalandelar i intressebolag samt krafträttigheter är bokförda till 89 Mkr. Bokfört värde blir 2.277 (2.120) Mkr.

DET BERÄKNADE MARKNADSVÄRDET på de sammanlagda vattenkrafttillgångarna är 9.100 (8.400) Mkr.

BÅKAB-gruppens fakturering ökade med 12% till 1.009 (900) Mkr. Rörelseresultatet inklusive resultatandelar förbättrades med 35%. Förbättringen beror framför allt på att den rekordstora vattenkraftproduktionen möjliggjorde minskade inköp och ökade tillfälliga leveranser till elpannor och samkörande kraftföretag.

Den mycket goda kraftsituationen under året ledde till att kraftomsättningen ökade till 6.467 (6.192) GWh. De fasta kraftleveranserna minskade till 4.795 (4.877) GWh. Särskilt under årets första tre månader minskade försäljningen kraftigt till följd av den milda vintern. Korrigerat för olikheter i temperatur och egenproduktion hos kunderna beräknas försäljningen av fast kraft ha legat på samma nivå som året innan.

Försäljningen till avkopplingsbara elpannor blev 658 (541) GWh, den högsta noteringen hittills. Den målmedvetna satsningen på avkopplingsbara elpannor som genomfördes i början av 1980-talet har visat sig vara framgångsrik. Under perioden 1983-1989 har sammanlagt 3.200 GWh levererats till sådana pannor. Härigenom har sammanlagt 330.000 m³ olja sparats in, vilket inneburit avsevärda ekonomiska och miljömässiga fördelar.

Vattenkraftproduktionen i BÅKABs hel- och delägda kraftverk översteg 1987 års rekordnivå och blev 4.899 (4.144) GWh. Det motsvarar 117 (99)% av normalårsproduktionen.

Tillrinningar och magasinsnivåer var högre än normalt under i stort sett hela året. Vårfloden kom ca två veckor tidigare än normalt, varför magasinen inte kunde avsänkas som planerats. Vårfloden blev utdragen med goda tillrinningar

under i stort sett hela sommaren. Den gynnsamma situationen fortsatte under hösten. Vid årsskiftet var vattenmagasinen planenligt fyllda till 68 (65)%.

BÅKABs andel av kärnkraftproduktionen vid kärnkraftverket i Oskarshamn blev 750 (739) GWh.

De långsiktiga kraftinköpen låg kvar på i stort sett oförändrad nivå och blev 251 (258) GWh. De tillfälliga kraftinköpen minskade kraftigt till 330 (814) GWh till följd av den stora vattenkraftproduktionen i BÅKAB under året.

Kraftproduktion bedrivs även i tre anläggningar som ägs av Svanö AB. Produktionen 1989 blev 202 (185) GWh. Kraften säljs enligt ett långsiktigt kontrakt som gäller till utgången av 1996. Svanös kraftrörelse ingår i 1989 års bokslut med fakturering 23 Mkr och rörelseresultat 15 Mkr. I 1988 års bokslut redovisades Svanös kraft som en del i Skogsindustrigruppens resultat.

Vattentillgången i älvarna varierar från år till år. Det som anges som normalårsproduktion är ett medelvärde över en lång tidsperiod, men avvikelserna kan uppgå till 20%. När vattentillgången är liten måste dyr fossilbränslebaserad produktion användas och kostnaderna blir höga. Vid stor vattentillgång avsätts kraften till elpannor och till andra kraftföretag.

Nyckeltal	1989	1988
Fakturering Mkr	1.009	900
Rörelseresultat Mkr	403	299
Rörelsemarginal %	40	33
Operativt kapital Mkr	2.239	2.001
Avkastning %	18	15
Anläggningsinvesteringar Mkr	195	135
Antal anställda	335	344
varav utomlands	-	-

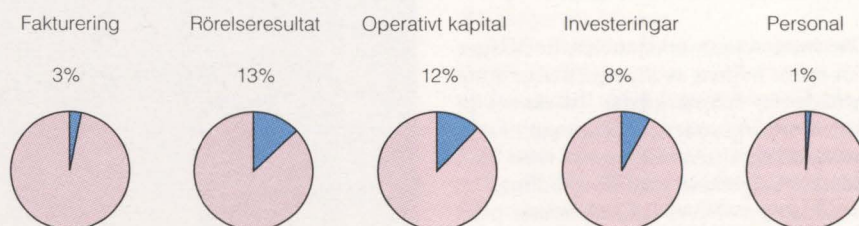
Oavsett vattentillgång och kostnader under året får de fasta kunderna sin el till i förväg fastställda priser. Bedömningen av förräntningen i ett kraftföretag med stor andel vattenkraft i produktionssystemet måste därför göras över en flerårsperiod med såväl goda som dåliga vattenår.

NYA VATTENKRAFTPROJEKT

Under 1988 påbörjade BÅKAB fyra vattenkraftprojekt, som tillsammans ger ett årligt produktionstillskott om 64 GWh. Två av anläggningarna har tagits i drift under 1989. De två andra kommer att tas i drift i början av 1990.

BÅKABs ansökan om Ammeråns överledning och utbyggnad med ett sjätte aggregat i Hammarforsens kraftverk är prövad av vattendomstolen, som med tillstyrkan har hänskjutit ärendet till regeringen

BÅKAB-gruppens andel av koncernen



för slutlig prövning. Regeringen avlog ärendet i februari 1990.

Projektet, som planerats av Krångede AB, BÅKAB och Vattenfall, ingick i ett större samlat vattenkraftprojekt i mellersta Indalsälven och ingick i riksdagens plan för vattenkraftutbyggnad. Planerna innebar att vatten från Ammerån leds över till Indalsälven, där fyra kraftstationer byggs ut med ytterligare ett aggregat i varje station. Investeringen skulle omfatta totalt en miljard kronor och medge ett årligt produktionstillskott om 270 GWh. BÅKABs andel var 33% av kraftproduktionen.

Tillståndsprövning av Laxsjö kraftverk, ett mindre vattenkraftprojekt, pågår. Under året pågick arbetet med utformning av ytterligare två projekt, Ytterolden och Rönnöforsen i Lågan. Tillståndsprövningen för dessa beräknas kunna påbörjas under 1990.

VATTENKRAFTEN FÖRNYAS

Osäkerheten om kärnkraftavvecklingen och svårigheterna att få tillstånd till nya produktionsanläggningar leder till ökade krav på verkningsgrad, driftsäkerhet och tillgänglighet för anläggningarna i produktionssystemet. BÅKAB har redan påbörjat en förnyelse av vattenkraftstationerna och planerar att före mitten av 1990-talet ha moderniserat äldre och betydelsefulla vattenkraftstationer. Därigenom skall anläggningarnas prestanda kunna bibehållas på hög nivå och möjligheterna att öka produktionen genom effektivisering tas tillvara.

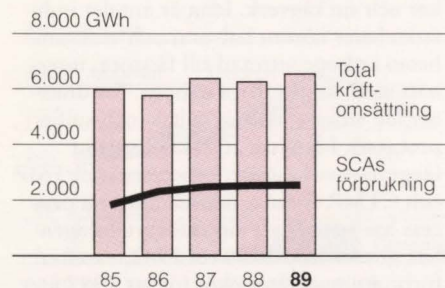
BÅKAB-gruppens energiproduktion

Kraftomsättning, GWh 1)	1989	1988
Vattenkraft	4.899	4.144
Kärnkraft	750	739
Energiproduktion i Svanö ABs kraftstationer	202	185
Mottryckskraft vid moderbolagets industrier m m	242	253
Inköp	576	1.056
Summa produktion/inköp	6.669	6.377
BÅKABs leveranser till SCA-koncernens industrier i Norrland inkl mottrycksproduktion	2.465	2.469
Försäljning till kraft- och industriföretag samt återdistributörer	2.398	2.395
Egen detaljdistribution	610	633
Tillfälliga leveranser	1.031	752
Överföringsförluster m m	165	128
Summa försäljning/förluster	6.669	6.377

1) 1 GWh = 1 milj kilowattimmar

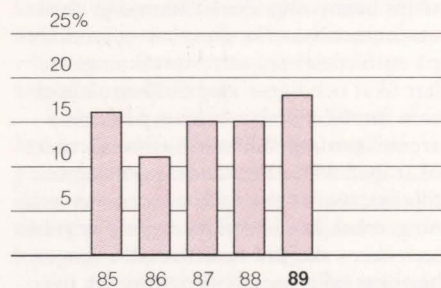
Kraftomsättning

BÅKABs kraftomsättning ökade med 5% och uppgick till 6.467 GWh. 62% levererades till förbrukare utanför SCA-koncernen.



Avkastning

Avkastning på operativt kapital ökade till 18%.



KONCERNENS RESURSER

SCAs 1,8 milj hektar skogsmark beräknas ha ett värde på ca 9,2 miljarder kronor.

SKOG

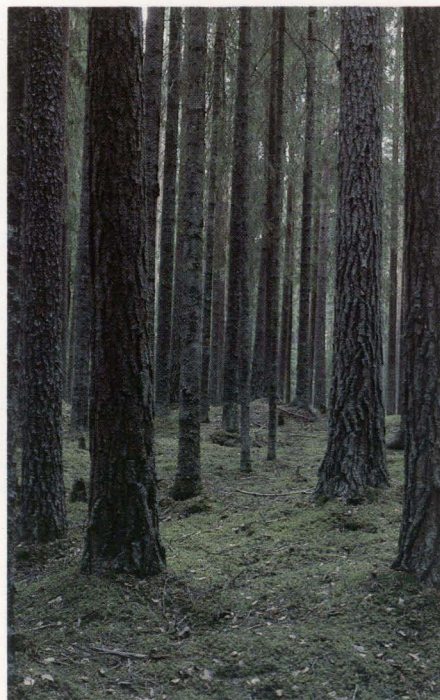
SCAs stora skogsmarksinnehav är beläget i den norra hälften av Sverige. Detta innebär både för- och nackdelar. Tillväxten är lägre i norr än i söder och när man närmar sig trädgränsen tillkommer vissa klimatrisker i samband med skogsodling. Huvuddelen av SCAs 1,8 milj hektar produktiva skogsmark är dock belägen i Norrlands egentliga skogsland där dessa klimatrisker är mycket små.

En fördel med det nordliga läget är att luftföroreningar, som är ett problem för trädens hälsa i Mellaneuropa och i viss utsträckning även i Sydsverige, är ett mindre problem för SCA. SCAs skogar ligger mycket långt ifrån de stora utsläppskällorna i Centraleuropa. Vattenekosystemen är dock känsligare än skogsmarken. Vatten i bäckar och sjöar blir ibland även i vissa delar av Norrland försurat, särskilt i samband med snösmältningen på våren. Detta kan medföra negativa effekter för bl a fisken.

INTENSIV SKOGSSKÖTSEL

SCA har haft stora framgångar i arbetet med att förbättra tillväxten i skogen. Genom skogsgödsling har SCA under 25 år kunnat skörda en extra virkeskvantitet ur egen skog som motsvarar 2,5 hela årsavverkningar. Contorta-tallen, som nu täcker ca 215.000 hektar, förbättrar redan idag genom sin snabba tillväxt möjligheterna att skörda virke i lika hög grad som gödslingen.

Tillväxten och skogens åldersfördelning styr avverkningsnivån i den egna skogen. Tillväxten ett enskilt år beror på vädret och kan i extremfallen variera 20% från normalåret. Skillnaden mellan ett gott och ett dåligt växtår kan vara upp till 2 milj m³ sk (skogskubikmeter = den avverkade trädstammens volym inklusive topp och bark) för SCAs del. Det är betydligt mer än den virkesmängd Ort-viken förbrukar under ett år. Vid bedömningen av den långsiktigt uthålliga avverkningsnivån måste därför ses till betydligt längre tidsperioder.



Genom avverkning, nyplantering och tillväxt kan skogens utveckling styras i önskad riktning. SCA följer upp denna process genom regelbundna mätningar (skogstaxeringar) för att kunna beräkna den långsiktiga avverkningsnivån. Hittills har varje sådan mätning inneburit att avverkningarna har kunnat öka, vilket återspeglar ett alltmer förbättrat skogstillstånd.

KRAFTIGT ÖKAD TILLVÄXT

Avverkningsplaner upprättas där industrins behov tillgodoses. Samtidigt skall utrymme finnas för skogen att utvecklas på ett fördelaktigt sätt. Avverkningarna har ökat och ligger idag dubbelt så högt som för 40 år sedan, räknat på samma areal. Samtidigt har också virkesförrådet ökat med 35%. Det innebär att skogens tillväxt, totalt sett, varit större än avverkningen och den naturliga avgång av träd som sker i skogen. Andelen tall i skogen har ökat på granens bekostnad och över-

väger nu. Andelen lövträd, mest björk, är i stort sett oförändrad. Såväl avverkning som volymen växande skog beräknas öka även framöver.

Tillväxten fortsätter att öka, bl a genom att den dryga miljard träd SCA planterat under efterkrigstiden utvecklats mycket snabbt. En del av tillväxten är dock inte tillgänglig för avverkning ännu beroende på skogens ålderssammansättning. Avverkningsnivån ligger istället på den nivå där SCA aldrig kommer att behöva dra ned på avverkningarna. Där- emot kommer avverkningarna att kunna ökas väsentligt i framtiden.

EN MILJARD I VÄGAR

För att kunna bedriva ett rationellt skogsbruk investeras också stora summor i infrastrukturen i skogslandet. För närvarande finns i SCAs skogar 13.500 km permanenta skogsbilvägar med hög bärighet och kvalitet. Den stora satsningen på vägbyggande inleddes under 1950-talet. SCAs vägnät representerar ett nybyggnadsvärde på nästan en miljard kronor. Vägnätet är nödvändigt för en rationell och intensiv skogsdrift och för de höga ambitioner SCA har för bl a skogsvård, skötsel och brandbekämpning. Vägarna gör dessutom skogen lättillgänglig för dem som vill ägna sig åt t ex jakt och annan rekreation.

ÖKAD SJÄLVFÖRSÖRJNING

Den egna skogen har alltid varit basen för virkesförsörjningen till SCAs skogsindustri. För 20 år sedan förbrukade SCAs industrier lika mycket virke som idag. Då drev SCA åtta massa- och pappersfabriker och sju sågverk. Idag är antalet industrier nästan halverat och verksamheten är koncentrerad till få stora, internationellt slagkraftiga enheter. Då dominerade virkeslukande sulfat- och sulfitprocesser. Idag har utvecklingen gått långt mot virkesnåla processer som TMP och CTMP. Denna medvetet drivna process har lett till att virkesförbrukningen har sjunkit från 1970 till 1982, varefter förbrukningen åter ökat för att 1987 åter

nå 1970 års nivå. Hela tiden har dock produktionen av färdig vara ökat och produktionen har också drivits mot mer förädlade produkter.

Under samma 20-årsperiod har SCAs självförsörjning stadigt förbättrats. Köp av skogsmark och den framgångsrika satsningen på god skogsvård och på effektiva skogsbruksmetoder har möjliggjort ökad avverkning i den egna skogen. 1970 var självförsörjningsgraden 40%. Idag är den ca 60%.

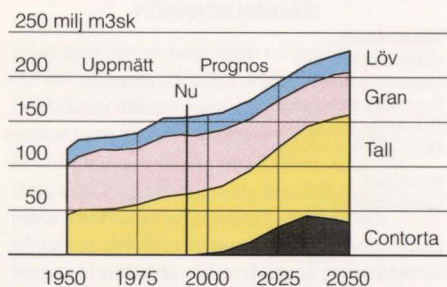
SKOGENS VÄRDE

Skogsmark värderas olika beroende på sammanhanget. Marknadsvärdet är t ex ett uttryck för hur säljare och köpare värderar en resurs medan värdet för den som redan innehar skogen kan vara ett annat.

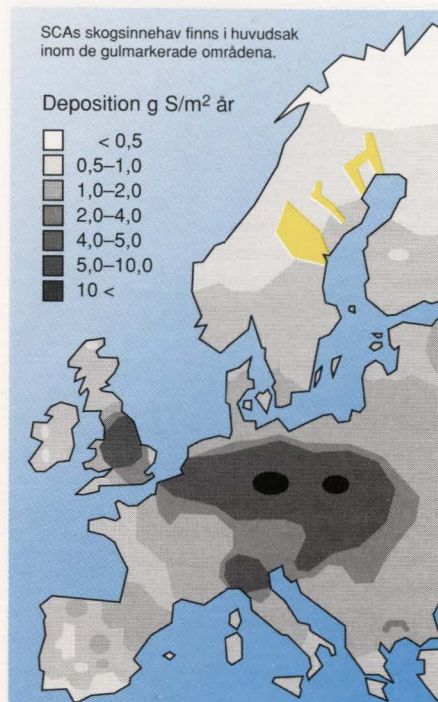
Ett sätt att marknadsvärdera SCAs skogar är att jämföra med de affärer som skett med skogsmark inom det område där skogarna finns. Lantmäteriet i Väster-norrland har gjort en analys av skogsaffärer som skett under 1980-talet i de fyra nordligaste länen. Analysen visar att skogsmark idag värderas till ungefär 3,5 gånger taxeringsvärdet. SCAs skogar har ett taxeringsvärde på 2,2 miljarder kronor. Detta motsvarar ett värde på drygt 7 miljarder kronor.

Virkesförrådets utveckling

Virkesförrådet i egen skog har ökat kraftigt, en utveckling som bedöms fortsätta.



Svavelnedfallets effekter på SCAs skogar är av marginell betydelse.



SKOGENS VÄRDE FÖR SCA

Det värde den egna skogen har för SCA är dock ett annat än ett tänkt marknadsvärde. Det beror på hur effektivt skogen utnyttjas och hur väl skogsverksamheten integreras med den virkesförbrukande industrin.

Ett sätt för SCA att värdera skogen är en avkastningsvärdering. Ett kapitaliserat värde av skogsrörelsens resultat ger vid 5% realränta ett värde på skogen av drygt 8 miljarder kronor. Vid realräntan 4,5% blir värdet drygt 9 miljarder kronor. Skogsrörelsens intäkter från SCAs industrier grundar sig på marknadspriser, vilket är en förutsättning för en riktig avkastningsvärdering.

Virke från rotposter är det dyraste virket att anskaffa. Om 1989 års rotpostpriser använts vid leveranser från egen skog, ger det en avkastningsvärdering av den egna skogen på 11-12 miljarder kronor vid räntekravet 5%.

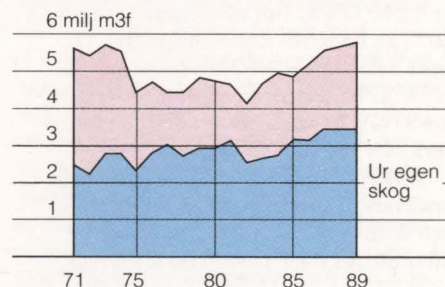
För att ge uttryck för reallgångarnas

överbärde i förhållande till det bokförda värdet har SCA värderat skogsmarken till 9,2 miljarder kronor.

SCAs skogsmark, som en integrerad del i koncernstrategin, genererar också andra värden. SCA har en hög självförsörjningsgrad jämfört med de flesta konkurrenter både i Sverige och internationellt. En hög självförsörjningsgrad medför trygghet i virkesförsörjningen, vilket är en styrka för en kapitalintensiv skogsindustri. Vidare finns möjlighet att använda virke från egen skog för att hantera konjunktursvängningar. Till exempel kan man utjämna topparna vid högprisår på virkesmarknaden genom att då ta mer ur den egna skogen. Möjligheten att styra sortimentssammansättningen ett enskilt år för en bättre anpassning till aktuell efterfrågan ökar också med en bred bas av egen skog. Skogsmark som säkerhet på kapitalmarknaden medför också fördelar.

SCAs virkesförbrukning

Av den totala förbrukningen 1989 på 5,75 miljoner m3f togs 58% ur egen skog.



ENERGI

SCAs elproduktionsresurser finns samlade i Bålforsens Kraft AB, BÅKAB. BÅKAB är ett av Sveriges större kraftföretag med en marknadsandel på drygt 4%. Bolaget äger helt eller delvis ett 40-tal vattenkraftverk och två värmekraftverk samt är delägare i kärnkraftverket i Oskarshamn.

MARKNAD

BÅKAB är den dominerande kraftleverantören i södra och mellersta Norrland med kunder från Hälsingland i söder till Västerbotten i norr. Tyngdpunkten i försäljningen ligger i Sundsvalls-regionen.

Försäljningen till SCAs industrier motsvarar ca 38% av försäljningsvärdet och 42% av volymen.

Av BÅKABs fasta leveranser går 60% till industrikunder. För landet som helhet är industriandelen 40%. De elintensiva industrierna dominerar inom BÅKABs avsättningsområden. BÅKAB levererar också till flera kommunala energiverk och andra återdistributörer.

Inom BÅKABs egen detaljdistribution finns 36.000 kunder. Den omfattar ca 10% av kraftomsättningen.

PRODUKTION

Vattenkraften och kärnkraften tillgodoser behovet av baskraft under normala förhållanden. Kapaciteten i övriga värmekraftanläggningar används som reserv vid torrår. Via den s k samkörningen kan årligen betydande kraftkvantiteter köpas eller säljas beroende på kraftsituationen.

Vattenkraftens normalårsproduktion är 4.200 GWh. Det motsvarar normalt ca 70% av BÅKABs kraftomsättning. De egna helägda vattenkraftverken står för 1.750 GWh under ett normalår. Resten, 2.450 GWh, produceras i delägda kraftverk och i Svanö ABs anläggningar.

BÅKABs båda största helägda vattenkraftverk, Hammarforsen i Indalsälven och Bålforsen i Umeälven, producerar tillsammans över 1.000 GWh. Övriga

Marknadsvärdet på vattenkraften beräknas till ca 9,1 miljarder kronor.



helägda vattenkraftverk finns i Fjällsjöälven och Ljungan.

De delägda kraftverken är belägna i Umeälven, Åseleälven, Fjällsjöälven, Faxälven och Indalsälven. Det största delägda bolaget är Korsellbränna AB.

BÅKABs andel i kärnkraftverket i Oskarshamn är 5%, vilket motsvarar en normal årsproduktion på ca 800 GWh.

BÅKAB disponerar fallhöjder i utbyggda älvar och älvsträckor i Norrland som motsvarar en årsproduktion av 1.850 GWh. Genom den s k naturresurslagen, som gäller från 1 juli 1987, har ett stort antal utbyggda älvar och älvsträckor skyddats från exploatering. För BÅKABs del har på detta sätt projekt motsvarande 1.440 GWh för närvarande blivit undantagna från utbyggnad.

I den plan för utbyggnad av vattenkraften som riksdagen beslutat om, ingår ett flertal projekt i vilka BÅKAB disponerar fallhöjder. Årsproduktionen i dessa uppgår till 160 GWh. BÅKAB har även vattenrätter i älvsträckor som inte är undantagna genom naturresurslagen men som inte heller ingår i riksdagens plan för vattenkraftutbyggnad. Dessa tillgångar motsvarar en årsproduktion av 250 GWh.

Värdet av vattenkraft kan variera kraftigt. Viktiga parametrar är reglerbarheten samt drift- och överföringskostnadernas storlek. Stora, välbelägna kraftverk med goda års- och korttidsregleringsmöjlig-

heter är särskilt värdefulla. Regleringen fordras för att anpassa kraftverkets produktion till variationerna i efterfrågan. Elpriserna följer efterfrågevariationerna och är högst dagtid på vintern och lägst under natt och helg på sommaren. Det finns exempel på kraftverk där en helt dominerande del av elproduktionen sker under vinterns dagtid. Värdet av sådana anläggningar uttryckt i kronor per producerad kWh blir högt.

BÅKAB-gruppens vattenkraft är välreglerad och bedöms ha ett marknadsvärde på i genomsnitt ca 2:20 kr/kWh. Det samlade värdet på vattenkraften blir därmed 9,1 miljarder kronor.

Med hänsyn till den förda energipolitiken är osäkerheten kring den framtida utvecklingen på elområdet betydande. Med en kärnkraftandel på mindre än 15%, är BÅKAB mindre känsligt för en framtida kärnkraftavveckling än de flesta andra kraftföretag. Samtidigt kan man konstatera att flera av BÅKABs kunder är mycket känsliga för en kraftig uppgång i marknadspriset på el. I det osäkra läge som råder är BÅKABs stora andel av välreglerad vattenkraft en styrka för framtiden.

BÅKAB-gruppens produktionsresurser

	Effekt MW	Energi* GWh
Vattenkraft		
Åseleälven	20	99
Umeälven	147	834
Fjällsjöälven	236	894
Faxälven	112	445
Indalsälven	326	1.435
Ljustorpsån	3	11
Ljungan	93	455
	937	4.173
* Gäller normalår		
Värmekraft		
Olja/Fast bränsle		
Nyhamns gasturbin	43	
Svartviks kondens	35	
Ortvikens kondens	20	
Mottryck vid industrier	69	
Kärnkraft		
Oskarshamn	109	
	276	
Summa	1.213	

TEKNOLOGI

En stark teknologibas finns inom vart och ett av koncernens tre huvudproduktområden:

- grafiska produkter
- förpackningar
- hygienprodukter

Genom kontinuerlig satsning på forskning och utveckling stärks och förnyas det teknologiska kunnandet. Ett övergripande mål är att modifiera existerande teknologi eller etablera ny teknologi för att skapa produkter inom SCA-koncernen som är funktionella, kostnadseffektiva och anpassade till slutanvändarens behov.

GRAFISKA PRODUKTER

Utvecklingsprogrammet har lett till påtagliga resultat. Inom den grafiska sektorn har ett förbättrat tidningspapper lanserats med hög ljushet och förbättrad tryckbarhet. Produkten har uppskattats för den bättre bildåtergivningen. Wifstavarf har anpassat produktionen för att tillverka ett formatskuret kopieringspapper. Dessutom har kunskapsuppbyggnaden intensifierats för att etablera ett baskunnande inom tillverkning av högkvalificerat bestrukt paper, LWC.

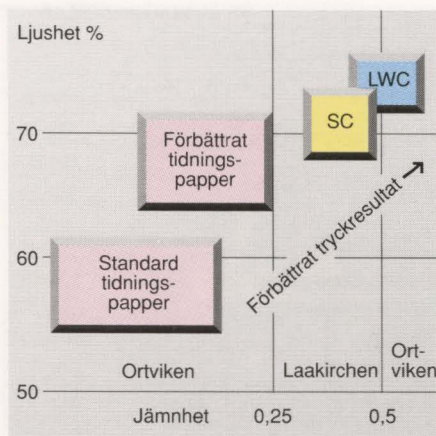
Produktprogrammet har breddats och förädlingsgraden ökat.

Beroende på användningsområden kräver kunderna olika grad av bildåtergivningskvalitet (ytjämnhet) och kontrastverkan (ljushet). I figuren visas hur SCA-koncernens produkter täcker hela detta register.

FÖRPACKNINGAR

Förpackningar baserade på wellpapp är en väl integrerad tillverkningskedja inom SCA-koncernen. Samtliga typer av råvaror som ingår i wellpapp tillverkas i fabriker inom SCA-koncernen. Genom Italcarta har erhållits en produktion av returfiberbaserad testliner, som kompletterat den traditionella kraftlinern. Det finns sålunda en väl etablerad grund för

Från 1991 har SCA ett komplett program av trähaltiga tryckpapper.



att samordna tillverkning och dimensionera wellpappplådans uppbyggnad för bästa möjliga funktion och minsta möjliga materialåtgång. Nya beräkningsmetoder baserade på avancerad datorteknik har utvecklats för att nå detta mål. Betydelsen illustreras av att om materialåtgången kan sänkas med 1 öre per låda så betyder detta ca 25 Mkr i minskade kostnader för wellpappfabrikerna.

HYGIENPRODUKTER

Mölnlyckes teknologi har varit banbrytande inom flera av gruppens huvudområden. Genom egen produkt-, material- och maskinutveckling har en ledande position skapats.

Inom absorptionsområdet (inkontinens, baby, mensskydd) finns ett produkt-sortiment som är väl anpassat till de användningssituationer och användarkrav som förekommer. Mölnlyckes konverteringsteknik för absorptionsprodukter är i flera avseenden unik. Den viktigaste råvaran, CTMP-massa, har utvecklats inom SCA-koncernen.

Mölnlyckes operationsprodukter har bildat skola i Europa. Styrkefaktorer är produktdesign, material samt en långt driven maskinell konverteringsteknologi.

Särvård är ett område med stora affärsmöjligheter. Satsningar görs för att förstärka Mölnlyckes position genom unik produktteknologi.

Inom Tissue koncentreras utvecklingsresurserna på segmentet avtorkning och på nonwoven-teknologi anpassad för detta område. För mjukpapperstillverkning har Mölnlycke ett väl utvecklat kunnande.

ENERGI OCH MILJÖ

Analys- och energifrågor har haft fortsatt hög prioritet under året. Inom miljöområdet har SCA Teknik medverkat i utveckling av ny teknik för att förhindra bildningen av substanser som anses påverka miljö och natur negativt. Både Östrand och Wifstavarf tillverkar idag produkter som tillfredsställer de betydligt hårdare miljökrav som ställts av myndigheter inför 1990-talet. Ett fortsatt arbete är dock nödvändigt för att möta framtidens krav.

Nya metoder för att minska energiförbrukning vid raffinering har studerats i halvstor och fullstor skala. SCA-koncernen har hittills legat i främsta ledet med avseende på tillämpning av energisnål teknik för tillverkning av mekanisk massa för olika användningsområden. Denna framförhållning är nödvändig för att i görligaste mån mildra effekten av kraftiga öknings på elpriset och bibehålla konkurrenskraften.

Inom Mölnlycke har miljöfrågorna ägnats fortsatt stor uppmärksamhet under 1989. Studier beträffande förbränning och kompostering av produkter har utförts. Ett omfattande utbildningsprogram har startats.

NY BASFORSKNINGSORGANISATION

Principer och motiv

I samband med att en ny koncernorganisation trädde i kraft från och med 1 januari 1990 kommer också forskning och utveckling inom SCA att organiseras om. Huvudlinjen är att centrala forskningsgrupper skall bedriva den s k basforskningen medan den mer tillämpade forskningen och utvecklingen skall genomföras av de olika affärsgrupperna själva. Basforskning innebär långsiktig uppbyggnad av kompetens och kunskap

inom vissa för SCA-koncernen kritiska produktområden eller framtida utvecklingsområden.

Arbetsformer och ansvarfördelning

Den framtida basforskningsverksamheten skall drivas i bolag som ägs av SCAs olika affärsgrupper. Forskningsverksamheten i Sundsvall kommer att ägas av affärsgrupperna Grafiska Papper och Förpackningar. Ett gemensamt ägande motiveras primärt av det stora antalet gemensamma problem- och kompetensområden som föreligger mellan dessa två områden. Verksamheten har fått namnet SCA Research. För Mölnlyckes del har konstaterats, att det är nödvändigt att skapa en egen organisation för att bygga upp den kunskap som ligger utanför det rena pappers- och fiberinriktade kunnandet i SCA Research. Målet är att initialt bygga upp en basforskningsverksamhet som geografiskt är placerad i Göteborgsområdet.

PERSONAL

Vid SCA Research arbetar ca 110 forskare och ingenjörer. En kompetensförändring har genomförts, varvid andelen akademiker och ingenjörer med högre utbildning ökat väsentligt. Sålunda har denna kategori ökat från 25 till 40% av den totala staben under de senaste fem åren.

SCA Researchs centrala forsknings- och utvecklingsresurser har i ökad utsträckning fördelats på de operativa avdelningarna.

Inom Mölnlycke har varje division hittills haft en komplett utvecklingsorganisation. Under året har dock utvecklingsresurserna för inkontinens, baby och mensskydd slagits samman till det gemensamma R&D Absorbent Products på grund av framtida samordnings- och synergievinster mellan dessa områden. För basforskning bildas vidare Mölnlycke Research som en gemensam enhet för hela Mölnlycke.

Tillsammans utgör hela SCA-koncernens forsknings- och utvecklingsresurs 1,2% av den totala försäljningsvolymen.

TILLVERKNINGSKAPACITETER PER 1 JANUARI 1990

Sågade trävaror, m³

Tunadal	240.000
Lugnvik	120.000
Holmsund	70.000
Munksund	120.000
Summa	550.000

Avsalumassa, ton

Östrand	
Blekt sulfatmassa	320.000
CTMP-massa	65.000
Summa	385.000 ¹

Grafiska papper, ton

Ortviken	
Tidningspapper	590.000 ²
LWC-papper	³
Matfors	
Trähaltigt tryckpapper	35.000 ⁴
Laakirchen, Österrike	
SC-papper	275.000 ⁵
Wifstavarf	
Finpapper	150.000
Summa	1.050.000

Wellpapp

Wellpappproduktion 1.700 milj m² i hel- och delägda företag motsvarande en papperskonsumtion på 1 miljon ton fördelat på 30 fabriker.

Liner, ton

Munksund	
Kraftliner	330.000
Obbola	
Kraftliner	330.000
Porcari, Italien	
Testliner	290.000
Summa	950.000

Tissue, ton

Sverige	
Lilla Edet	70.000
Nättraby	30.000
Holland	
Tilburg	30.000
Friesland	25.000
Frankrike	
Croisset	25.000
Roanne	25.000
Gadagne	15.000
Österrike	
Ortmann	85.000
Summa	305.000

- 1 Varav omkring hälften levereras till koncernföretag.
- 2 Efter avställning av en pappersmaskin under 1990 blir årskapaciteten 480.000 ton.
- 3 LWC-linjen med kapacitet 165.000 ton beräknas tas i drift i slutet av 1990.
- 4 Verksamheten planeras avvecklas under 1990.
- 5 Kapacitetsökning med 55.000 ton beslutad; projektet klart 1991.

PERSONAL

God lönsamhet, anpassningsförmåga och effektivt nyttjande av resurser är avgörande för en god utveckling av SCA. För att möta dessa krav har SCA en starkt decentraliserad organisation. Därigenom skapas bättre förutsättningar att ge den viktiga resursen personal goda utvecklingsmöjligheter.

I en internationellt hårdnande konkurrens är det viktigt att SCA kan rekrytera och behålla engagerade medarbetare. Det kan bara ske om koncernen upplevs som en attraktiv arbetsgivare i alla länder där den bedriver verksamhet. Det förutsätter i sin tur att medarbetarna kan erbjudas meningsfulla och utvecklande arbetsuppgifter samt en god arbetsmiljö. Personalarbetet har därför inriktats på att utveckla medarbetarna i koncernen.

Stora ansträngningar görs sålunda för att utveckla cheferna i deras ledarroll samt sprida tillämpningen av målsamtal mellan chef och medarbetare. Vidare eftersträvas att genom en aktiv personalplanering skapa möjligheter för alla medarbetare att utvecklas i koncernen. Stor vikt läggs också vid att insatserna koncentreras till kompetensområden som är väsentliga för att förverkliga SCAs affärsidé.

Eftersom andelen utlandsanställda ökar och för närvarande är ca 55% bedrivs SCAs personalpolitik dessutom med ett europeiskt perspektiv vad gäller exempelvis rekrytering, utbildning, karriärmöjligheter och arbetsmiljö.

ARBETSORGANISATION OCH ARBETSMILJÖ VIKTIGA FRÅGOR INFÖR 1990-TALET

Sedan flera år har SCA målmedvetet satsat på att öka medvetandet om att en decentraliserad arbetsorganisation och en god arbetsmiljö i hög grad påverkar koncernens resultat. Arbetsorganisationen och arbetsmiljön kommer också att vara av växande betydelse som konkurrensmedel vid personalrekrytering både i Sverige och Västeuropa i övrigt eftersom



välutbildad arbetskraft väntas bli en bristvara under de närmaste 10-15 åren.

I Sverige har särskilda insatser gjorts för att belysa de psykosociala faktorernas betydelse för effektivitet och trivsel på arbetsplatserna bl a genom kraftigt ökad utbildning och försök med arbetsplatsvärderingar.

En omfattande utbildning har vidare skett för att öka möjligheterna att göra effektiva insatser i det förebyggande arbetsmiljöarbetet.

Den ökande användningen av datorer och oron över farliga effekter av bildskärmsarbete har legat till grund för framtagningen av ett omfattande informations- och utbildningsmaterial.

Skiftarbetarens problem med sömn- och matvanor har studerats och resulterat i upplysningskampanjer.

SCA har antagit en policy mot narkotikamissbruk där företagets inställning i dessa frågor klargörs. SCA kräver bl a att samtliga anställda helt avstår från all icke-medicinsk användning av narkotika-

klassade preparat på arbetstid såväl som på fritid. Om missbruk konstateras skall den anställde oavsett befattning inom företaget genomgå ett kontrollerat rehabiliteringsprogram. Kraven i programmet måste uppfyllas för att den anställde ifråga med säkerhet skall få behålla befattning och anställning inom SCA.

SOCIALA FONDEN OCH PERSONALSTIFTELSEN

De båda stiftelsernas mål är att erbjuda SCAs anställda i Sverige aktiviteter inom bl a fritids- och kulturområdena. Under Sociala Fondens mer än 30-åriga verksamhet har uthyrning av fritidsstugor och -lägenheter utgjort tyngdpunkten.

Stora förändringar har skett och sker i SCAs struktur. Fondens ambition är att så långt möjligt anpassa sitt utbud till dessa nya förutsättningar. Fritidsstugorna bör t ex omfördelas geografiskt för att förbli en tillgång för anställda i hela landet. Även ökade krav på såväl standard som drifts- och underhållsservice nödvändiggör en anpassning inför 1990-talet. Ett program för en sådan anpassning har upprättats.

REHABILITERING

Fonden och Stiftelsen bidrar också aktivt till rehabilitering av SCA-anställda, som ges möjlighet till behandling för olika besvär vid en rehabiliteringsklinik på Gran Canaria.

Vid Stiftelsen Centralfondens rehabiliteringsanläggning i Marbella, södra Spanien, rehabiliteras med gott resultat årligen 60-70 SCA-anställda.

PERSONALUTVECKLING

Den interna och externa utbildningen för anställda i Sverige ökade med 6% till 296.000 timmar.

Utbildningsinsatser har bl a gjorts inom områdena teknik, ekonomi, data och arbetsmiljö.

Vidare har omfattande resurser anslagits för ledarutveckling och språkutbildning.

Koncernens fakturering steg med 19% och uppgick till 24.853 (20.850) Mkr. För jämförbara enheter steg faktureringen med 4%. Värde av leveranser till kunder utanför Sverige utgjorde 77 (75)% av faktureringen. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 2.712 (2.603) Mkr.

Vinsten per aktie före extraordinära poster efter full utspädning och full skatt, beräknad efter 50% latent skatt på bokslutsdispositioner, ökade med 10% och blev 8:37 (7:63) kr, varav 2:55 (2:13) kr utgjorde vinst från skogs- och kraftförelserna. Inkluderar extraordinära poster blir vinsten per aktie 8:42 (7:67) kr. Vinsten per aktie blir 10:11 kr framräknad med 30% schablonskatt enligt förslaget till reformerad företagsbeskattning i Sverige. Efter betald skatt uppgår vinsten per aktie till 10:90 (11:31) kr. Se även sidan 54.

Efterfrågan på koncernens produkter var god. Snabbare kostnadsstegringar i Sverige än i viktiga kund- och konkurrentländer presade dock skogsindustrigruppens marginaler. Mölnlycke-gruppens resultat blev i nivå med föregående års trots kraftiga råvarupris-höjningar och en hårdnande internationell konkurrens. SCA Packaging-gruppens rörelseresultat ökade med 58% och BAKAB-gruppens med 35%.

Koncernens avkastning före skatt på sysselsatt kapital blev 15 (17)% och på eget kapital efter full skatt 18 (18)%.

Avkastningen blir 19 (21)% om Näringslivets Borskommittés rekommendation tillämpas vid räntabilitetsberäkningen, varvid det sysselsatta kapitalet minskas med latent skatteskuld på de obeskattade reserverna.

Räntetäckningsgraden, d v s resultat före extraordinära poster plus räntekostnader dividerat med räntekostnader, blev 4,3 (5,4).

Soliditeten blev 29 (28)% och andelen riskbärande kapital (eget kapital och obeskattade reserver) var 44 (44)%.

Om hänsyn tas till marknadsvärdet på SCAs skogs- och krafttillgångar, uppgick soliditeten till 52 (52)%.

INVESTERINGAR

Koncernens investeringar i fastigheter och maskiner uppgick till 2.715 (1.571) Mkr. Arbetet med att produktionstekniskt integrera Wifstavarfs finpappersbruk med Östrands sulfatfabrik fullföljdes. Utbyggnaden av en produktionslinje för LWC-papper vid Ortvikens pappersbruk pågick planenligt.

Köpeskillingen för 1989 års företagsförvärv uppgick till 479 Mkr. I början av året förvärvade SCA Packaging AB det engelska företaget Bowaters förpackningsrörelser i Belgien och Frankrike. Under året förvärvade SCA Packaging AB vidare dels det italienska wellpappföretaget Scatolificio Fratelli Ronca S.P.A., dels det franska konverteringsföretaget Tallineau Emballage Service. Genom förvärv av SCA Packaging Nederland B.V. (Helna Verpakking B.V.) etablerade sig SCA Packaging AB även i Holland.

Mölnlycke AB förvärvade Scott Papers 50%-iga aktieinnehav i det tidigare av de båda företagen gemensamt ägda kanadensiska bolaget Sancellia Inc med tillverkning av vårdprodukter. SCA förvärvade Papierwerke Waldhof-Aschaffenburg AG - PWAs kvar-

stående 9%-iga aktieinnehav i Wifstavarfs AB.

Med effekt från och med den 1 januari 1990 förvärvade SCA Packaging AB det franska konverteringsföretaget Cartonnerie Norembal S.A.

Under året nettköptes aktier och värdepapper för 103 Mkr.

SCA har under 1989 och i början av 1990 genom köp och försäljning netto ökat sitt innehav i AB Industrivärden till motsvarande 18,04% av röstetalet. Vid senare utnyttjande av innehavda optioner kommer röstetalet att öka till 20%, vilket gör att AB Industrivärden framdeles kommer att redovisas som ett intressebolag i SCA.

Efter verksamhetsårets utgång sålde SCA sitt 25%-iga innehav av aktier i det västtyska förpackningsföretaget Zewawell AG & Co KG till PWA samt förvärvades 5% i västtyska Feldmühle Nobel AG.

FINANSIERING OCH LIKVIDITET

SCAs nettouplåning under året ökade, korrigerad för vid företagsförvärv övertagna lån, med 832 (1.490) Mkr. Den totala upplåningen var 9.249 (8.391) Mkr.

Vid extra bolagsstämma 24 november 1988 bemyndigades styrelsen att emittera ett konverteringslån på den europeiska kapitalmarknaden. Styrelsen utnyttjade bemyndigandet genom att i januari 1989 via SCAs helägda dotterbolag SCA Capital Corporation B.V. i Holland emittera ett konverteringslån om 101 milj ECU, vilket vid full konvertering och med beaktande av 1989 års fond-

emission och split, ökar antalet aktier av serie B fria med nära 5.400.000. Lånets löptid är 15 år, räntesatsen 4,25% och konverteringskursen 135 kr. Intresset för lånet var mycket stort och det fulltecknades snabbt. Emissionslikviden, ca 730 Mkr, inbetalades i januari 1989.

Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga medelsplaceringar var vid årsskiftet 3.739 (4.057) Mkr.

UTDELNING

Till bolagsstämmans förfogande står 1.908 Mkr. Utdelningen till aktieägarna föreslås med 2:90 (2:42) kr per aktie, var till åtgår 495 (410) Mkr. Därmed har utdelningstillväxten de senaste fem åren i genomsnitt varit 20% per år.

FONDEMISSION OCH SPLIT

Under året ökades aktiekapitalet medelst en fondemission genom ianspråktagande av bundna fonder. Fondemissionen skedde genom en ökning av aktiernas nominella belopp från 25 kr till 30 kr per aktie. Vidare genomfördes en split där varje aktie om nominellt 30 kr uppdelades i tre aktier om nominellt 10 kr.

FÖRÄNDRING AV SCAs JURIDISKA STRUKTUR

SCAs nya koncernstruktur innebär i huvudsak att SCAs skogsindustriella verksamhet samt SCA Packaging AB organiserats i tre skilda affärsgrupper. För två av affärsgrupperna -

Skog och Trä samt Grafiska Papper - har bildats särskilda aktiebolag (holdingbolag): SCA Forest and Timber AB respektive SCA Graphic Paper AB. Samtliga aktier i de två holdingbolagen ägs av moderbolaget SCA.

SCA Forest and Timber AB har per 1990-01-01 från moderbolaget SCA förvärvat bl a dess aktier i SCA Skog AB och SCA Timber AB. SCA Skog AB har från SCA förvärvat samtliga SCAs aktier i Svanö AB och övertagit SCAs arrende av Svanö ABs skogar.

SCA Graphic Paper AB har per 1990-01-01 från moderbolaget SCA förvärvat bl a dess aktier i SCA Ortvikens AB (förturvarande SCA Paper AB) och SCA Pulp AB samt övertagit det operativa ansvaret för Papierfabrik Laakirchen AG. SCA Pulp AB har vidare från SCA förvärvat samtliga aktier i Wifstavarfs AB.

För affärsgruppen Förpackningar har tills vidare ej bildats något särskilt holdingbolag. Innan så sker har för denna affärsgrupp, vari ingår bl a SCA Packaging AB, SCA Nordliner AB och Obbola Linerboard AB, inrättats en särskild ledningsgrupp. SCA Nordliner AB, som fortfarande direkt ägs av moderbolaget SCA, har vid utgången av 1989 från SCA förvärvat samtliga SCAs aktier i Obbola Linerboard AB.

Från och med den 1 januari 1990 har SCA Skog AB, SCA Timber AB, SCA Ortvikens AB, SCA Pulp AB och SCA Nordliner AB upphört att vara kommissionärsbolag. De nu nämnda bolagen driver fr o m årsskiftet 1989/90 sin respektive verksamhet ej blott i eget namn utan även för egen räkning. Som en följd därav har den 1 januari 1990 till respektive bolag

överförts all den personal som då var sysselsatt vid bolaget. Personalen är sålunda fr o m årsskiftet 1989/90 även anställd hos det bolag, vid vilket den dessförinnan var sysselsatt.

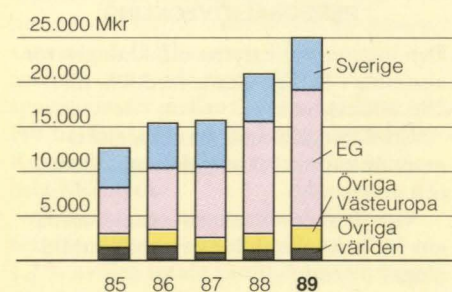
Vidare har respektive förturvarande kommissionärsbolag - med undantag för SCA Skog AB och SCA Pulp AB samt SCA Ortvikens AB såvitt gäller viss fast egendom - per den 1 januari 1990 från SCA förvärvat samtliga tillgångar och skulder hänförliga till den av bolaget vid årsskiftet 1989/90 bedrivna verksamheten. Eftersom någon överlåtelse av SCAs skogsfastigheter till SCA Skog AB ej genomförts, arrenderar istället SCA Skog AB fr o m årsskiftet 1989/90 genom ett flerårigt avtal SCAs skogsfastigheter.

SCA Ortvikens AB och SCA Pulp AB arrenderar tills vidare anläggningarna vid Ortvikens pappersbruk respektive Östrands fabriker. SCA Ortvikens AB och SCA Pulp AB beräknas att kring årsskiftet 1990/91 komma att från SCA med äganderätt överta de då till verksamheten vid Ortvikens pappersbruk respektive Östrands fabriker hörande anläggningarna.

Efter överlåtelse per 1990-01-01 från SCA av samtliga aktier i SCA Research AB (förturvarande SCA Teknik AB) ägs sistnämnda bolag nu till hälften vardera av SCA Graphic Paper AB och SCA Packaging AB.

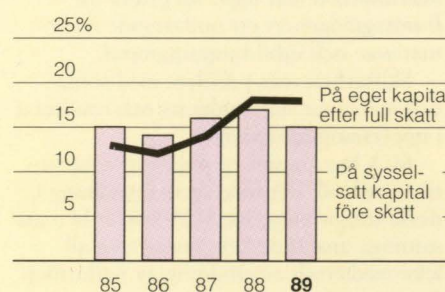
Fakturering, per region

Av den totala faktureringen gällde 77% leveranser utanför Sverige.



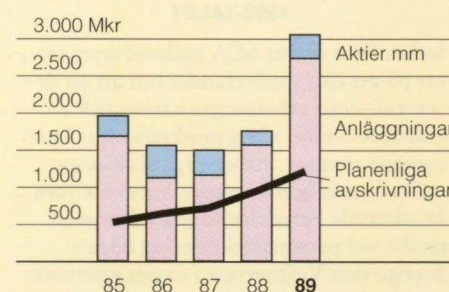
Avkastning

Koncernens avkastning på sysselsatt kapital före skatt blev 15% och på eget kapital efter full skatt 18%.



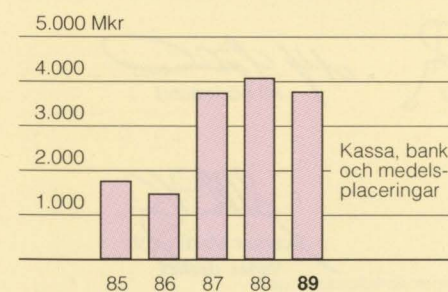
Investeringar

Investeringar i anläggningar och maskiner uppgick till 2.715 Mkr och i aktier mm till 315 Mkr.



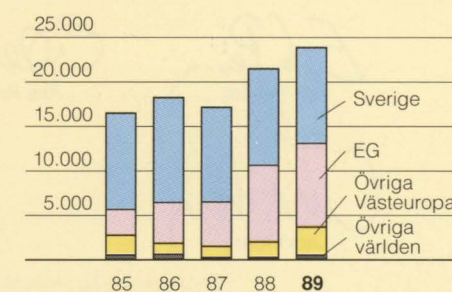
Likvida medel

Koncernens likvida medel inkl kortfristiga medelsplaceringar uppgick till 3.739 Mkr motsvarande 15% av omsättningen.



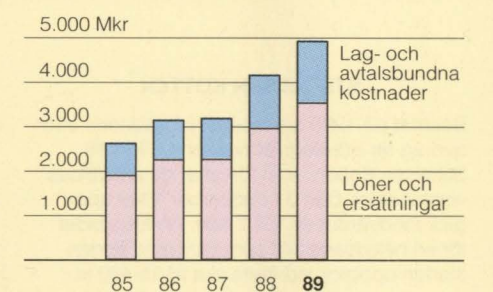
Antal anställda, per region

Medeltalet anställda ökade med 2.367 till 23.682. Andelen anställda utomlands var 55%.



Utbetalda löner

Löner och ersättningar ökade 18% till 3.498 Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader uppgick till 1.387 Mkr, motsvarande 40% av lönesumman.



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Koncernens fakturering steg med 19% och uppgick till 24.853 (20.850) Mkr. För jämförbara enheter steg faktureringen med 4%. Värdet av leveranser till kunder utanför Sverige utgjorde 77 (75)% av faktureringen. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 2.712 (2.603) Mkr.

Vinsten per aktie före extraordinära poster efter full utspädning och full skatt, beräknad efter 50% latent skatt på bokslutsdispositioner, ökade med 10% och blev 8:37 (7:63) kr, varav 2:55 (2:13) kr utgjorde vinst från skogs- och kraftrörelserna. Inkluderas extraordinära poster blir vinsten per aktie 8:42 (7:67) kr. Vinsten per aktie blir 10:11 kr framräknad med 30% schablonskatt enligt förslaget till reformerad företagsbeskattning i Sverige. Efter betald skatt uppgår vinsten per aktie till 10:90 (11:31) kr. Se även sidan 54.

Efterfrågan på koncernens produkter var god. Snabbare kostnadsstegringar i Sverige än i viktiga kund- och konkurrentländer presade dock skogsindustrigruppens marginaler. Mölnlycke-gruppens resultat blev i nivå med föregående års trots kraftiga råvarupris-höjningar och en hårdnande internationell konkurrens. SCA Packaging-gruppens rörelseresultat ökade med 58% och BÅKAB-gruppens med 35%.

Koncernens avkastning före skatt på sysselsatt kapital blev 15 (17)% och på eget kapital efter full skatt 18 (18)%.

Avkastningen blir 19 (21)% om Näringslivets Börskommittés rekommendation tillämpas vid räntabilitetsberäkningen, varvid det sysselsatta kapitalet minskas med latent skatteskuld på de obeskattade reserverna.

Räntetäckningsgraden, d v s resultat före extraordinära poster plus räntekostnader dividerat med räntekostnader, blev 4,3 (5,4).

Soliditeten blev 29 (28)% och andelen riskbärande kapital (eget kapital och obeskattade reserver) var 44 (44)%.

Om hänsyn tas till marknadsvärdet på SCAs skogs- och krafttillgångar, uppgick soliditeten till 52 (52)%.

INVESTERINGAR

Koncernens investeringar i fastigheter och maskiner uppgick till 2.715 (1.571) Mkr. Arbetet med att produktionstekniskt integrera Wifstavarfs finpappersbruk med Östrands sulfatfabrik fullföljdes. Utbyggnaden av en produktionslinje för LWC-papper vid Ortvikens pappersbruk pågick planenligt.

Köpeskillingen för 1989 års företagsförvärv uppgick till 479 Mkr. I början av året förvärvade SCA Packaging AB det engelska företaget Bowaters förpackningsrörelser i Belgien och Frankrike. Under året förvärvade SCA Packaging AB vidare dels det italienska wellpappföretaget Scatolificio Fratelli Ronca S.P.A., dels det franska konverteringsföretaget Tallineau Emballage Service. Genom förvärv av SCA Packaging Nederland B.V. (Helna Verpakking B.V.) etablerade sig SCA Packaging AB även i Holland.

Mölnlycke AB förvärvade Scott Papers 50%-iga aktieinnehav i det tidigare av de båda företagen gemensamt ägda kanadensiska bolaget Sancelli Inc med tillverkning av vårdprodukter. SCA förvärvade Papierwerke Waldhof-Aschaffenburg AG - PWAs kvar-

stående 9%-iga aktieinnehav i Wifstavarfs AB.

Med effekt från och med den 1 januari 1990 förvärvade SCA Packaging AB det franska konverteringsföretaget Cartonnerie Norembal S.A.

Under året nettoköptes aktier och värdepapper för 103 Mkr.

SCA har under 1989 och i början av 1990 genom köp och försäljning netto ökat sitt innehav i AB Industrivärden till motsvarande 18,04% av röstetalet. Vid senare utnyttjande av innehavda optioner kommer röstetalet att öka till 20%, vilket gör att AB Industrivärden framdeles kommer att redovisas som ett intressebolag i SCA.

Efter verksamhetsårets utgång sålde SCA sitt 25%-iga innehav av aktier i det västtyska förpackningsföretaget Zewawell AG & Co KG till PWA samt förvärvades 5% i västtyska Feldmühle Nobel AG.

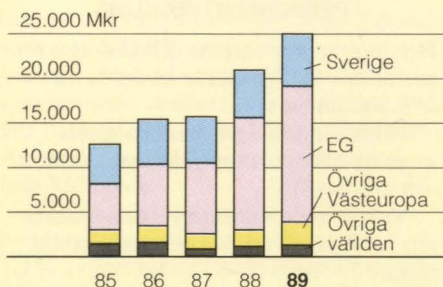
FINANSIERING OCH LIKVIDITET

SCAs nettoupplåning under året ökade, korri-gerad för vid företagsförvärv övertagna lån, med 832 (1.490) Mkr. Den totala upplåningen var 9.249 (8.391) Mkr.

Vid extra bolagsstämma 24 november 1988 bemyndigades styrelsen att emittera ett konverteringslån på den europeiska kapitalmarknaden. Styrelsen utnyttjade bemyndigandet genom att i januari 1989 via SCAs helägda dotterbolag SCA Capital Corporation B.V. i Holland emittera ett konverteringslån om 101 milj ECU, vilket vid full konvertering och med beaktande av 1989 års fond-

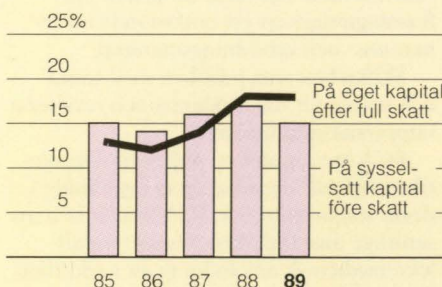
Fakturering, per region

Av den totala faktureringen gällde 77% leveranser utanför Sverige.



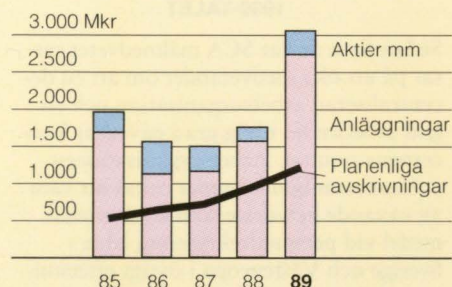
Avkastning

Koncernens avkastning på sysselsatt kapital före skatt blev 15% och på eget kapital efter full skatt 18%.



Investeringar

Investeringar i anläggningar och maskiner uppgick till 2.715 Mkr och i aktier mm till 315 Mkr.



emission och split, ökar antalet aktier av serie B fria med nära 5.400.000. Lånets löptid är 15 år, räntesatsen 4,25% och konverteringskursen 135 kr. Intresset för lånet var mycket stort och det fulltecknades snabbt. Emissionslikviden, ca 730 Mkr, inbetalades i januari 1989.

Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga medelsplaceringar var vid årsskiftet 3.739 (4.057) Mkr.

UTDELNING

Till bolagsstämman förfogande står 1.908 Mkr. Utdelningen till aktieägarna föreslås med 2:90 (2:42) kr per aktie, vartill åtgår 495 (410) Mkr. Därmed har utdelningstillväxten de senaste fem åren i genomsnitt varit 20% per år.

FONDEMISSION OCH SPLIT

Under året ökades aktiekapitalet medelst en fondemission genom ianspråktagande av bundna fonder. Fondemissionen skedde genom en ökning av aktiernas nominella belopp från 25 kr till 30 kr per aktie. Vidare genomfördes en split där varje aktie om nominellt 30 kr uppdelades i tre aktier om nominellt 10 kr.

FÖRÄNDRING AV SCAs JURIDISKA STRUKTUR

SCAs nya koncernstruktur innebär i huvudsak att SCAs skogsindustriella verksamhet samt SCA Packaging AB organiserats i tre skilda affärsgrupper. För två av affärsgrupperna –

Skog och Trä samt Grafiska Papper – har bildats särskilda aktiebolag (holdingbolag): SCA Forest and Timber AB respektive SCA Graphic Paper AB. Samtliga aktier i de två holdingbolagen ägs av moderbolaget SCA.

SCA Forest and Timber AB har per 1990-01-01 från moderbolaget SCA förvärvat bl a dess aktier i SCA Skog AB och SCA Timber AB. SCA Skog AB har från SCA förvärvat samtliga SCAs aktier i Svanö AB och övertagit SCAs arrende av Svanö ABs skogar.

SCA Graphic Paper AB har per 1990-01-01 från moderbolaget SCA förvärvat bl a dess aktier i SCA Ortviken AB (företvarande SCA Paper AB) och SCA Pulp AB samt övertagit det operativa ansvaret för Papierfabrik Laakirchen AG. SCA Pulp AB har vidare från SCA förvärvat samtliga aktier i Wifstavarfs AB.

För affärsgruppen Förpackningar har tills vidare ej bildats något särskilt holdingbolag. Innan så sker har för denna affärsgrupp, vartingår bl a SCA Packaging AB, SCA Nordliner AB och Obbola Linerboard AB, inrättats en särskild ledningsgrupp. SCA Nordliner AB, som fortfarande direkt ägs av moderbolaget SCA, har vid utgången av 1989 från SCA förvärvat samtliga SCAs aktier i Obbola Linerboard AB.

Från och med den 1 januari 1990 har SCA Skog AB, SCA Timber AB, SCA Ortviken AB, SCA Pulp AB och SCA Nordliner AB upphört att vara kommissionärsbolag. De nu nämnda bolagen driver fr o m årsskiftet 1989/90 sin respektive verksamhet ej blott i eget namn utan även för egen räkning. Som en följd därav har den 1 januari 1990 till respektive bolag

överförts all den personal som då var sysselsatt vid bolaget. Personalen är sålunda fr o m årsskiftet 1989/90 även anställd hos det bolag, vid vilket den dessförinnan var sysselsatt.

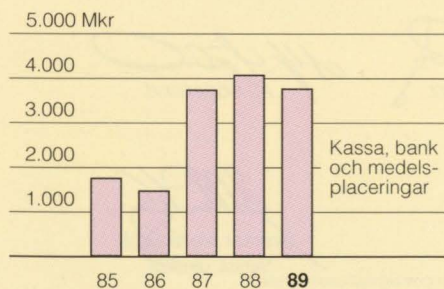
Vidare har respektive företvarande kommissionärsbolag – med undantag för SCA Skog AB och SCA Pulp AB samt SCA Ortviken AB såvitt gäller viss fast egendom – per den 1 januari 1990 från SCA förvärvat samtliga tillgångar och skulder hänförliga till den av bolaget vid årsskiftet 1989/90 bedrivna verksamheten. Eftersom någon överlåtelse av SCAs skogsfastigheter till SCA Skog AB ej genomförts, arrenderar istället SCA Skog AB fr o m årsskiftet 1989/90 genom ett flerårigt avtal SCAs skogsfastigheter.

SCA Ortviken AB och SCA Pulp AB arrenderar tills vidare anläggningarna vid Ortvikens pappersbruk respektive Östrands fabriker. SCA Ortviken AB och SCA Pulp AB beräknas att kring årsskiftet 1990/91 komma att från SCA med äganderätt överta de då till verksamheten vid Ortvikens pappersbruk respektive Östrands fabriker hörande anläggningarna.

Efter överlåtelse per 1990-01-01 från SCA av samtliga aktier i SCA Research AB (företvarande SCA Teknik AB) ägs sistnämnda bolag nu till hälften vardera av SCA Graphic Paper AB och SCA Packaging AB.

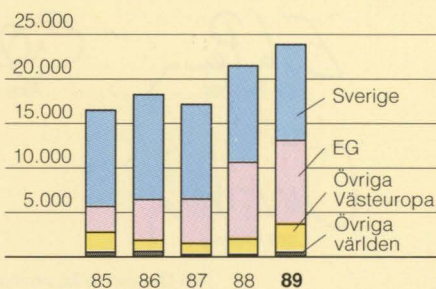
Likvida medel

Koncernens likvida medel inkl kortfristiga medelsplaceringar uppgick till 3.739 Mkr motsvarande 15% av omsättningen.



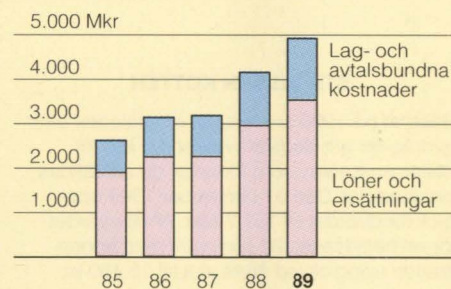
Antal anställda, per region

Medeltalet anställda ökade med 2.367 till 23.682. Andelen anställda utomlands var 55%.



Utbetalda löner

Löner och ersättningar ökade 18% till 3.498 Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader uppgick till 1.387 Mkr, motsvarande 40% av lönesumman.



PERSONAL

Medeltalet anställda i SCA-koncernen steg med 2.367 personer till 23.682 (21.315). Ökningen var en följd av framför allt företagsförvärv utomlands.

Antal anställda samt löner och ersättningar

SCA-koncernen totalt	1989	1988
Medeltal anställda	23.682	21.315
Löner och ersättningar Mkr	3.498	2.955
varav anställda styrelse och verkställande ledning	3.492	2.948
varav moderbolaget	6	7
Lag- och avtalsbundna kostnader Mkr	4	5
	1.387	1.188
Fördelning mellan Sverige och utlandet		
Sverige:		
Medeltal anställda	10.729	10.741
Antal arbetsställen	65	58
Löner och ersättningar Mkr	1.687	1.562
Lag- och avtalsbundna kostnader Mkr	846	773
varav moderbolaget		
Medeltal anställda	5.163	5.260
Antal arbetsställen	21	19
Löner och ersättningar Mkr	805	729
varav dotterbolag i Sverige		
Medeltal anställda	5.566	5.481
Antal arbetsställen	44	39
Löner och ersättningar Mkr	882	832
Utlandet:		
Medeltal anställda	12.953	10.574
Antal länder	22	21
Löner och ersättningar Mkr	1.811	1.393
Lag- och avtalsbundna kostnader Mkr	541	415

STIFTELSEN KOTTEN

Baserat på 1988 års resultat inbetalades efter avdrag för arbetsgivaravgifter 4,0 Mkr till Stiftelsen Kotten, som förvaltar de anställdas vinstandelar. Den 31 december 1989 uppgick fondvärdet till 157,7 Mkr. Andelsvärdet för en heltidsanställd som varit med sedan starten uppgick vid årets slut till 15.400 kr.

SCAs vinstandelssystem för de anställda i Sverige omfattar tiden till och med 1990. Vinstandel utgår om avkastningen på sysselsatt kapital överstiger 14%. Det belopp som överstiger ca 5 Mkr skall minskas med den vinstdelningskatt SCA måste erlagga för respektive år. Som en följd härav erhåller Stiftelsen Kotten även för 1989 minimibeloppet 5 (5) Mkr. Detta motsvarar 500 kr per heltidsanställd i Sverige före sociala kostnader.

Under 1990 kommer utskiftning att ske avseende 1984 års vinstandelar.

Komplett lagstadgad specifikation beträffande personal och löner för moderbolag och koncern biläggs den årsredovisning som insänds till Patent- och registreringsverket. Denna specifikation kan erhållas från SCA, Koncernstab Information, 851 88 Sundsvall.

Efterföljande räkningar, bokslutskommentarer och noter utgör en integrerad del av årsredovisningen.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Fritt eget kapital enligt koncernbalansräkningen uppgår till 1.447 Mkr, varav årets vinst är 1.071 Mkr.

Fritt eget kapital i moderbolaget är:	
balanserade vinstmedel	694.872.052:34
årets vinst	1.213.000.000:00
Kronor	1.907.872.052:34
Styrelsen och verkställande direktören föreslår:	
att till aktieägarna utdelas 2:90 kr per aktie	495.391.560:40
samt att återstående belopp balanseras	1.412.480.491:94
Kronor	1.907.872.052:34

Sundsvall i mars 1990

Bo Rydin
Ordf.

Gunilla Forsgren

Robert Francke

Pehr G. Gyllenhammar

Tom Hedelius

Tjell-Åke Häggglund

Erik Penser

Åke Rietz

Alf Söderlund

Lars Öberg

Sverker Martin-Löf
Verkst. direktör

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Mkr	1989		1988	
Rörelsens intäkter				
Fakturerad försäljning	24.853		20.850	
Övriga intäkter	56	24.909	61	20.911
Rörelsens kostnader (not 1)				
Kostnader för sålda varor	-16.184		-13.325	
Försäljnings- och administrationskostnader	-4.677	-20.861	-3.912	-17.237
Avskrivningar enligt plan (not 2)		-1.203		-948
Resultatandelar i intressebolag (not 3)		174		91
Rörelseresultat		3.019		2.817
Finansiella intäkter och kostnader				
Aktieutdelningar	32		28	
Ränteintäkter	453		327	
Räntekostnader	-820		-593	
Andra finansiella poster (not 4)	28	-307	24	-214
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader		2.712		2.603
Extraordinära intäkter och kostnader (not 5)		5		18
Anställdas vinstandel (not 6)		-5		-5
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		2.712		2.616
Bokslutsdispositioner (not 23)				
Avskrivningar utöver plan (not 7)	-890		-680	
Ianspråktaga fonder	922		327	
Avsättning till allmän investeringsfond	-1.416		-860	
Förändring av lagerreserv	539		-101	
Förändring av reserver i utlandet	-97	-942	-44	-1.358
Resultat före skatt		1.770		1.258
Skatt (not 8)		-651		-541
Minoritetens andel av resultatet (not 9)		-48		-23
Årets vinst för koncernen		1.071		694
Vinst i kronor per aktie efter full utspädning				
med full skatt		8:37		7:63
med betald skatt		10:90		11:31

Noter till resultaträkningen återfinns på sidorna 42-43.

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Mkr	1989-12-31	1988-12-31
TILLGÅNGAR		
Omsättningstillgångar		
Likvida medel (not 10)	3.739	4.057
Kundfordringar	4.178	3.692
Andra kortfristiga fordringar (not 11)	1.247	862
Varulager (not 12)	3.212	2.794
Avverkningsrätter	409	350
	<u>12.785</u>	<u>11.755</u>
Spärrkonton i Riksbanken (not 13)	352	81
Anläggningstillgångar		
Aktier och andelar (not 14)	1.338	1.190
Immateriella tillgångar (not 15)	1.390	1.041
Fordringar (not 16)	178	338
Fastigheter och anläggningar (not 17)	15.045	13.162
	<u>17.951</u>	<u>15.731</u>
Summa tillgångar	31.088	27.567
SKULDER OCH EGET KAPITAL		
Skulder		
Kortfristiga skulder		
Rörelseskulder (not 18)	5.116	4.259
Skatteskulder	268	324
Låneskulder (not 19)	2.356	2.748
	<u>7.740</u>	<u>7.331</u>
Långfristiga skulder		
Långfristig upplåning (not 20)	5.543	4.979
Andra långfristiga skulder (not 21)	2.422	2.228
Konvertibla lån och optionslån (not 22)	1.350	664
	<u>9.315</u>	<u>7.871</u>
Obeskattade reserver (not 23)	9.388	8.472
Minoritetsintressen	332	328
Eget kapital (not 24)		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital	1.701	1.413
Bundna reserver	1.283	1.433
	<u>2.984</u>	<u>2.846</u>
Fritt eget kapital		
Balanserad vinst	258	25
Årets vinst	1.071	694
	<u>1.329</u>	<u>719</u>
Summa eget kapital	4.313	3.565
Summa skulder och eget kapital	31.088	27.567
Ansvarförbindelser (not 25)	662	416
Ställda panter (not 26)	3.822	3.531

Noter till balansräkningen återfinns på sidorna 43-50.

FINANSIERINGSANALYS

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1989	1988	1989	1988
Rörelsen				
Intäkter	24.853	20.911	7.156	6.912
Kostnader exkl avskrivningar	-20.805	-17.237	-5.735	-5.279
Extraordinära kostnader	-123	-37	-13	-13
Övrigt	130	167	-	2
Bruttofinansiering från rörelsen	4.055	3.804	1.408	1.622
Förändring av medel bundna i rörelsen (+ frigjort kapital, - bundet kapital)				
Kortfristiga fordringar	-480	-135	-3.966	-536
Varulager och avverkningsrätter	-402	-237	-230	-78
Spärrkonton	-271	+65	-265	+78
Rörelseskulder	+703	-293	+3.780	+171
Förändringar genom köp/försäljning av dotterbolag ¹	-142	-653	-	-
	-592	-1.253	-681	-365
Årets skattebetalning	-536	-686	-263	-251
Nettofinansiering från rörelsen	2.927	1.865	464	1.006
Investeringar				
Värdepapper och rättigheter	-315	-172	-1.381	-2.234
Anläggningar	-2.715	-1.571	-1.450	-429
Förändringar genom köp/försäljning av dotterbolag ¹	-699	-5.259	-	-
Avyttringar	+268	+394	+928	+408
Årets nettoinvesteringar	-3.461	-6.608	-1.903	-2.255
Finansiering				
Lång- och kortfristig upplåning	+832	+1.490	-2.064	+1.884
Förändringar i lång- och kortfristiga lån genom köp/försäljningar av dotterbolag ¹	+91	+4.231	-	-
Utlåning	-10	-200	+225	-324
Koncernbidrag och överförda fondmedel	-	-	+396	-367
Finansiella intäkter och kostnader netto	-307	-214	+160	+362
Till aktieägarna lämnad utdelning	-410	-320	-410	-320
Nyemission genom konverteringar	+20	+96	+20	+96
Årets netto av finansiell verksamhet	216	5.083	-1.673	1.331
Årets förändring av likvida medel	-318	340	-3.112	82

¹ Företagsförvärv under 1989 redovisas i not 14. Företagsförvärven 1988 avser Peaudouce S.A., Mill Holding AG (Laakirchen) och Italcarta S.p.A.

10-ÅRS ÖVERSIKT

Mkr	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989
Resultatposter										
Försäljning	6.708	7.448	8.359	9.768	11.516	12.611	15.217	15.679	20.850	24.853
Rörelseresultat, inkl resultatandelar	655	708	751	1.131	1.591	1.411	1.582	2.212	2.817	3.019
Skogsindustri-gruppen	380	399	368	747	1.056	753	803	1.365	1.754	1.721
Mölnlycke-gruppen	97	105	131	163	214	286	417	502	701	703
SCA Packaging-gruppen	41	16	31	16	58	81	121	137	143	226
BÅKAB-gruppen	167	189	222	230	271	262	212	287	299	403
Sunds Defibrator-gruppen	-7	19	31	3	28	67	71	-	-	-
Gemensamt	-23	-20	-32	-28	-36	-38	-42	-79	-80	-34
Finansiella intäkter	270	256	236	245	296	325	259	283	355	485
Finansiella kostnader	-237	-304	-391	-367	-368	-413	-442	-445	-569	-792
Resultat efter finansiella poster	688	660	596	1.009	1.519	1.323	1.399	2.050	2.603	2.712
Extraordinära poster inklusive anställdas vinstandel 1984-1989	30	-64	-119	-4	-54	435	228	245	13	0
Resultat före dispositioner och skatt	718	596	477	1.005	1.465	1.758	1.627	2.295	2.616	2.712
Balansposter										
Likvida medel	1.379	1.103	1.242	1.469	1.806	1.722	1.459	3.717	4.057	3.739
Fordringar och varulager	2.972	3.394	3.699	4.077	4.272	4.926	5.933	5.345	7.779	9.398
Anläggningstillgångar	4.180	5.005	6.018	6.543	7.107	9.225	10.684	11.441	15.731	17.951
Rörelseskulder	1.384	1.469	1.700	2.032	2.376	3.083	3.297	3.567	4.583	5.384
Låneskulder, räntebärande	2.237	2.640	2.954	2.952	2.772	3.656	4.008	4.358	8.049	9.249
Långfristiga skulder, ej räntebärande	426	471	794	770	747	977	1.322	1.291	2.898	2.754
Obeskattade reserver	2.876	3.148	3.217	3.795	4.619	5.311	6.140	6.601	8.472	9.388
Eget kapital	1.608	1.774	2.294	2.540	2.671	2.846	3.309	4.686	3.565	4.313
Balansomslutning	8.531	9.502	10.959	12.089	13.185	15.873	18.076	20.503	27.567	31.088
Sysselsatt kapital	6.369	6.998	8.220	9.192	9.987	11.362	13.345	15.335	18.829	23.208
Investeringar										
Anläggningar	726	1.037	961	695	1.027	1.686	1.104	1.149	1.571	2.715
Värdepapper och rättigheter	10	101	135	113	110	269	461	330	172	315
Summa investeringar	736	1.138	1.096	808	1.137	1.955	1.565	1.479	1.743	3.030
Personal										
Medeltal anställda	15.935	16.015	15.583	15.250	15.417	16.388	18.114	17.020	21.315	23.862
Löner Mkr	1.114	1.243	1.340	1.453	1.621	1.865	2.239	2.245	2.955	3.498
Nyckeltal ¹										
Soliditet, %	36	35	36	37	37	34	35	39	28	29
Andel eget riskbärande kapital %	53	52	50	52	55	52	53	56	44	44
Justerad soliditet %	64	63	62	63	64	61	61	63	52	52
Räntetäckningsgrad ggr	4,1	3,4	2,8	3,9	5,4	4,2	4,0	5,7	5,4	4,3
Avkastning på sysselsatt kapital %	15	14	12	15	19	15	14	16	17	15
Avkastning på eget kapital %	13	11	9	12	17	13	12	14	18	18
Rörelsemarginal %	10	10	9	12	14	11	10	14	14	12
Nettomarginal %	10	9	7	10	13	10	9	13	12	11
Kapitalomsättningshastighet ggr	1,05	1,06	1,02	1,06	1,15	1,11	1,14	1,02	1,11	1,07
Vinst kr/aktie	2:60	2:47	2:03	2:97	4:87	4:01	4:11	6:00	7:63	8:37
Utdelning kr/aktie	0:62	0:74	0:82	0:99	1:15	1:45	1:65	2:00	2:42	2:90 ²

¹ Definitioner, se sid 41. Omräkning av antal aktier har gjorts för fondemission och split.

² Enligt styrelsens förslag.

KONCERNEN PER LAND

	Fakturerering			Antal anställda		Löner	
	Mkr 1989	% 1989	Mkr 1988	1989	1988	Mkr 1989	Mkr 1988
PER RÖRELSEGREN							
Skogsindustrigruppen	11.245	43	8.836	8.318	6.804	1.354	977
Mölnlycke-gruppen	10.870	41	10.419	11.954	11.883	1.619	1.629
SCA Packaging-gruppen	3.079	12	1.727	3.075	2.284	457	288
BÅKAB-gruppen	1.009	4	900	335	344	62	54
Summa	26.203	100	21.882	23.682	21.315	3.492	2.948
Avgår internfakturerering	-1.350		-1.032				
Fakturerering netto	24.853		20.850				
PER LAND							
Sverige	5.767	23	5.282	10.729	10.741	1.687	1.562
EG							
Frankrike	3.375	14	3.022	3.550	3.481	443	419
Västtyskland	2.827	11	1.853	529	440	116	107
Storbritannien	2.524	10	2.370	584	547	80	59
Italien	2.095	8	947	773	738	124	81
Holland	1.707	7	1.536	1.399	1.426	210	254
Belgien	1.059	4	502	842	306	132	56
Danmark	853	3	936	231	244	57	57
Spanien	266	1	340	65	53	11	8
Grekland	242	1	441	233	259	15	18
Irland	157	1	355	231	184	17	15
Portugal	120	1	256	1.032	1.037	25	24
Summa EG	15.225	61	12.558	9.469	8.715	1.230	1.098
Övriga Västeuropa							
Norge	960	4	955	711	693	125	125
Finland	655	3	541	625	688	84	86
Österrike	578	2	167	2.045	385	345	60
Schweiz	502	2	205	38	37	12	11
Summa övriga Västeuropa	2.695	11	1.868	3.419	1.803	566	282
Övriga världen							
Övriga	802	4	757	5	4	1	1
USA	321	1	362	50	41	12	9
Kanada	43	-	23	10	11	2	2
Summa övriga världen	1.166	5	1.142	65	56	15	12

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Mkr	1989		1988	
Rörelsens intäkter				
Fakturerad försäljning	7.120		6.882	
Övriga intäkter	36	7.156	30	6.912
Rörelsens kostnader (not 1)				
Kostnader för sålda varor mm	-5.450		-5.014	
Försäljnings- och administrationskostnader	-285	-5.735	-265	-5.279
Avskrivningar enligt plan (not 2)		-347		-303
Rörelseresultat		1.074		1.330
Finansiella intäkter och kostnader				
Aktieutdelning från dotterbolag	512		400	
Aktieutdelning från övriga företag	1		5	
Räntor från dotterbolag	304		66	
Räntor från övriga	11		259	
Räntor till dotterbolag	-351		-177	
Räntor till övriga	-178		-225	
Andra finansiella poster (not 4)	-139	160	34	362
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader		1.234		1.692
Extraordinära intäkter och kostnader (not 5)		559		141
Anställdas vinstandel		-3		-2
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		1.790		1.831
Bokslutsdispositioner (not 23)				
Avskrivningar utöver plan (not 7)	-770		-133	
lanspråktaga fonder	846		184	
Avsättning till allmän investeringsfond	-1.416		-773	
Förändring av lagerreserv	460		-37	
Förändring av internvinstkonto	5	-875	-2	-761
Koncernbidrag		501		-296
Resultat före skatt		1.416		774
Skatt		-203		-150
Årets vinst		1.213		624

Noter till resultaträkningen återfinns på sidorna 42-43.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Mkr	1989-12-31	1988-12-31
TILLGÅNGAR		
Omsättningstillgångar		
Likvida medel (not 10)	22	3.134
Fordringar hos dotterbolag	4.577	728
Kundfordringar	1.072	999
Andra fordringar (not 11)	410	366
Varulager (not 12)	960	789
Avverkningsrätter	409	350
Spärrkonton i Riksbanken (not 13)	267	2
Anläggningstillgångar		
Aktier och andelar (not 14)	6.011	4.977
Immateriella tillgångar (not 15)	3	8
Fordringar hos dotterbolag	390	472
Andra fordringar (not 16)	14	157
Fastigheter och anläggningar (not 17)	5.675	4.581
Summa tillgångar	19.810	16.563
SKULDER OCH EGET KAPITAL		
Skulder		
Kortfristiga skulder		
Rörelseskulder till dotterbolag	5.122	1.612
Andra rörelseskulder (not 18)	1.686	1.416
Skatteskulder	30	90
Låneskulder (not 19)	63	374
Långfristiga skulder		
Långfristig upplåning (not 20)	878	934
Skulder till dotterbolag	831	2.525
Andra långfristiga skulder (not 21)	525	487
Konvertibla lån och optionslån (not 22)	623	664
Obeskattade reserver (not 23)	5.831	5.063
Eget kapital (not 24)		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital (170 146 984 aktier à 10 kr)	1.701	1.413
Reservfond	612	880
	2.313	2.293
Fritt eget kapital		
Balanserad vinst	695	481
Årets vinst	1.213	624
	1.908	1.105
Summa eget kapital	4.221	3.398
Summa skulder och eget kapital	19.810	16.563
Ansvarsförbindelser (not 25)	3.154	2.613
Ställda panter (not 26)	885	958
Taxeringsvärden (not 27)	4.371	4.369

Noter till balansräkningen återfinns på sidorna 43-50.

BOKSLUTSKOMMENTARER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisning

Koncernens bokslut omfattar boksluten för moderbolaget och samtliga dotterbolag, varmed avses de bolag i vilka SCA äger mer än 50% av aktiernas röstvärde.

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden. Denna innebär, att det egna kapital – inklusive beräknad andel eget kapital i obeskattade reserver – som vid förvärvstillfället fanns i dotterbolagen, elimineras i sin helhet. Följaktligen ingår endast resultat uppkomna efter förvärvstidpunkten i koncernens eget kapital. Skillnaden mellan anskaffningskostnaden för aktier i ett dotterbolag och samma dotterbolags eget kapital vid förvärvstillfället – inklusive andel eget kapital i obeskattade reserver – fördelas, om anskaffningskostnaden utgör det högre beloppet (s k övervärde), på olika tillgångsposter i förhållande till deras bedömda värden. Resterande övervärde avses vara goodwill. Undervärden har i regel inkluderats i eget kapital bland bundna reserver.

Omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar och resultaträkningar sker med en dagskursmetod, som ansluter sig till internationell praxis enligt USA-rekommendationen, FAS 52. De utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Poster ingående i det egna kapitalet omräknas till de kurser, som rådde vid investeringstidpunkterna. Samtliga poster i resultaträkningarna, d v s även avskrivningar omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferensen redovisas ej över resultaträkningen utan förs direkt till koncernens egna kapital.

Redovisning för intressebolag enligt kapitalandelsmetoden

Med intressebolag avses ett långsiktigt aktieinnehav uppgående till minst 20 % av aktiekapital eller röstetal. Även ett mindre innehav kan skapa ett intressebolagsförhållande, men då krävs konsortialavtal eller liknande, som ger SCA ett inflytande över resultatdispositionerna, som är större än det som ett minoritetsintresse normalt ger. SCA har fr o m 1988 års bokslut redovisat intressebolagen enligt kapitalandelsmetoden.

Redovisningen i koncernens resultaträkning sker enligt följande. Resultatandelen beräknas som koncernens andel i intressebolagets resultat före bokslutsdispositioner och skatt och redovisas ingående i koncernens rörelseresultat. Andel i större extraordinära kostnader/intäkter redovisas emellertid som extraordinär post. Andelar i intressebolagens skatt redovisas i koncernens skattekostnad. Se för övrigt not 3.

I koncernens balansräkning upptas aktier i intressebolag i särskild post "Kapitalandelar i intressebolag". Ej utdelat resultat i intressebolag redovisas i eget kapital bland bundna reserver.

Resultatandelarna inräknades t o m bokslut 1987 icke i koncernens redovisade vinst utan återfördes bland bokslutsdispositionerna. Bokfört värde på aktier i intressebolag motsvarade

därmed i huvudsak koncernens anskaffningskostnad för aktierna.

Kommissionärsbolagsförhållanden

Den skogsindustriella verksamheten har under 1989 bedrivits huvudsakligen genom kommissionärsbolagen SCA Skog AB, SCA Timber AB, SCA Pulp AB, SCA Nordliner AB och SCA Paper AB. Moderbolaget svarar för alla förpliktelser, som dessa kommissionärsbolag ikläder sig. Samtliga intäkter, kostnader, tillgångar och skulder, som uppkommer i de av kommissionärsbolagen bedrivna verksamheterna redovisas i moderbolagets bokslut.

Avtalen om kommissionärsförhållanden är uppsagda per 1990-01-01. Efter detta datum bedriver ovan nämnda bolag rörelse i eget namn.

Värdering av fordringar och skulder i utländsk valuta

I koncernens bokslut värderas fordringar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurser. Realiserade vinster och förluster på rörelsens fordringar och skulder nettoredovisas och tillförs rörelseresultatet. Motsvarande netto på finansiella fordringar och skulder redovisas som övrig finansiell post.

Koncernen har lån i utländsk valuta för finansiering av utländska investeringar (s k hedging). I koncernredovisningen förs realiserade och realiserade kursvinster eller förluster avseende dessa lån direkt till eget kapital (koncernreserven) och redovisas tillsammans med den kursdifferens, som uppstår vid omräkning av de utländska dotterbolagens redovisningar.

Värdering av lager och kundfordringar

Lagren består av hel- och halvfabrikat, råvaror och bränslen samt förrädsmaterial. Värdering sker enligt lägsta värdets princip till antingen det lägsta av anskaffnings- respektive återanskaffningskostnaden efter principen först in/först ut eller till verkligt värde. För moderbolagets lager av hel- och halvfabrikat samt råvaror och bränslen utgör anskaffningsvärdena de genomsnittliga tillverknings- eller anskaffningskostnaderna för året. Ränta på eget kapital ingår ej i lagervärdena. För inkuransrisker har avsatts betryggande reserver. Internvinster, som uppkommer vid försäljning mellan koncernbolag, elimineras.

Innehavet av avverkningsrätter värderas till kontraktspriser, som genomsnittligt icke överstiger verkliga värdet.

Osäkra kundfordringar tas upp till det belopp, som efter en försiktig bedömning beräknas bli betalt.

Värdering av anläggningstillgångar

Aktier värderas till anskaffningsvärden, i vissa fall efter nedskrivning med hänsyn till respektive bolags ställning och framtidsutsikter. Upp- och nedskrivningar har vidare skett inom balansposten aktier. Fastigheter och anläggningar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Skillna-

den mellan ackumulerade bokförda avskrivningar och ackumulerade avskrivningar enligt plan redovisas som ackumulerade avskrivningar utöver plan under rubriken obeskattade reserver.

Anskaffningsvärdet för fastigheter och anläggningar ingående i stora projekt skall till skillnad från anskaffningsvärden för övriga investeringar även innefatta utgifter för intrimning och igångkörning enligt plan samt utgifter för räntor under byggnads- och montageperiod. Ränteutgifter om 31,4 Mkr avseende investeringar i Ortvisen, Östrand och Wifstavarf (Sundsvallspaketet) har aktiverats i 1989 års koncernbokslut.

Avskrivningar enligt plan baseras på tillgångarnas anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängder. Vattenkraftens markanläggningar, byggnader och maskiner skrivs av med 2,5% per år. Skogsindustrins byggnader och maskiner skrivs i allmänhet av med 5% per år. Övriga maskiner inom koncernen skrivs av med 10–20% per år. Immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill skrivs av med 5–20% per år.

Goodwill förvärdad t o m 1988-12-31 om tillsammans 1.563 Mkr skrevs i sin helhet ned i 1988 års bokslut direkt mot fritt eget kapital. Goodwill förvärdad efter den 1 januari 1989 redovisas som immateriell tillgång och skrivs av enligt plan över den beräknade ekonomiska livslängden, för närvarande högst 20 år.

Resultatet vid nedläggning eller försäljning av hela anläggningar redovisas som extraordinär post. Resultatet vid ordinär utträngning eller försäljning hänförs till rörelseresultatet.

Rörelsens intäkter

Faktureringen redovisas med avdrag för mervärdeskatter, rabatter och liknande prisnedsättningar. Fakturering av skogsindustriprodukter inkluderar leveranskostnader. Övriga intäkter skall vara ordinära men ej ha samband med den huvudsakliga verksamheten t ex arrenden.

BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH OBESKATTADE RESERVER

Skattelagstiftningen i Sverige och vissa andra länder ger företag möjlighet till konsolidering genom avsättning till obeskattade reserver. Härmed uppnås, att vinstmedel kan disponeras i rörelsen i avvaktan på en senarelagd beskattning. I resultaträkningen redovisas sådana avsättningar av årets vinst, som gjorts i konsolideringssyfte, under rubriken bokslutsdispositioner. I balansräkningen redovisas det ackumulerade värdet av dessa avsättningar under rubriken obeskattade reserver. En specifikation av de obeskattade reserverna samt avsättningar till dessa ges i not 23.

Av de obeskattade reserverna kan en del sägas utgöra latent skatteskuld och en del eget kapital. Den latenta skatteskulden är räntefri och har en ej fastställd återbetalningstid. Om obeskattade reserver upplöses blir det återförda beloppet föremål för inkomstbeskattning.

Vid en soliditetsbedömning kan det totala värdet av de obeskattade reserverna anses vara riskkapital, eftersom eventuella förluster i stor utsträckning kan täckas genom upplösning av obeskattade reserver utan att skatt utgår.

Lagerreserv

I Sverige och vissa andra länder har företagen rätt att göra avsättning till en lagerreserv. I Sverige får enligt huvudregeln lagerreserven uppgå till högst 40% för företag med bokslut 1989-12-31 (1988 och tidigare bokslut 50%) av varulagrets värde efter avdrag för inkurans, d v s varulagrets värde enligt balansräkning vid årets slut.

En kompletteringsregel kan i vissa fall medge högre lagerreserv än 40%.

Akkumulerade avskrivningar utöver plan

Akkumulerade avskrivningar utöver plan består av skillnader mellan skattemässiga och plan- enliga avskrivningar. Huvuddelen av reserven består emellertid av ianspråktagna medel från investeringsfonder.

När planenliga avskrivningar görs på skattemässigt redan avskrivna tillgångar återföres de ackumulerade avskrivningarna utöver plan. Återföringen sker som bokslutsdisposition.

Allmän investeringsfond

Svenska aktiebolag kunde t o m bokslut 1988 avsätta högst 50% av vinsten före skatter mm till allmän investeringsfond. Avsättningen förutsatte, att 100% (1984-1986 års bokslut 75%) av avsatt belopp inbetalades till ett räntelöst konto för investering hos Sveriges Riksbank.

Rätten till avsättning i bokslut per 1989-12-31 har upphävts. Undantagna från förbudet är de företag, som innehar tillstånd att ta allmän investeringsfond i anspråk i bokslut 1989-12-31 eller senare. SCA har ett sådant tillstånd om 2.100 Mkr för de pågående investeringarna i Ortviiken, Östrand och Wifstavarf. Med stöd av detta tillstånd har avsättning gjorts i 1988 års bokslut med 662 Mkr och i 1989 års bokslut med 1.416 Mkr. När investeringsfond utnyttjas överföres det ianspråktagna beloppet till Ackumulerade avskrivningar utöver plan.

Förnyelsefond

Svenska företag hade för inkomståret 1985 skyldighet att inbetala 10% av vinsten före skatter m m på ett räntelöst konto – förnyelsekonto – hos Sveriges Riksbank. Mot inbetalningen svarande avsättning till förnyelsefond var avdragsgill vid inkomsttaxeringen.

Återanskaffningsfond

Realisationsvinst på avyttrad rörelsefastighet kan avsättas till återanskaffningsfond varvid uppskov med beskattningen i upp till sex år under vissa villkor kan erhållas. Fondmedlen får användas för avskrivning av nyanskaffad byggnad. Överföring till annat koncernbolag får ske efter tillstånd av Regeringen.

Reserver i utlandet

Koncernens utländska dotterbolag har vissa möjligheter att göra avsättningar till obeskattade reserver. I normalfallet gäller avsättningen en investeringsfond. Reglerna för dessa utländska obeskattade reserver skiljer sig något från de bestämmelser, som gäller för motsvarande avsättningar i Sverige.

DEFINITIONER AV NYCKELTAL

Sysselsatt kapital

Koncernens sysselsatta kapital är lika med tillgångar enligt balansräkning minskat med kortfristiga rörelseskulder och skatteskulder samt pensionsskulder. Kapitalet fastställs som genomsnittet av sysselsatt kapital vid respektive års in- och utgång.

Det sysselsatta kapitalet indelas i operativt kapital (anläggningstillgångar, rörelsekapital och aktier i intressebolag) och finansiellt kapital (likvida medel, placeringsaktier och övriga räntebärande tillgångar). Avdrag för rörelseskulder, kortfristiga skatteskulder och pensionsskulder görs från det operativa kapitalet.

Operativt kapital

Operativt kapital, som utgör summan av reall tillgångar och övriga operativa tillgångar redovisas separat för varje rörelsegren.

Justerat eget kapital

SCAs justerade egna kapital är lika med det synliga egna kapitalet ökat med 50% av obeskattade reserver räknat som genomsnittet av värdena vid årets in- och utgång.

Avkastning

För koncernen beräknas:

- Avkastning på sysselsatt kapital: Rörelseresultat inklusive finansiella intäkter i procent av sysselsatt kapital.
- Avkastning på eget kapital: Resultat efter finansiella poster minskat med full skatt (=nettoresultatet) i procent av justerat eget kapital.

För rörelsegrenarna beräknas:

- Avkastning på operativt kapital: Rörelseresultat i förhållande till respektive rörelsegrens genomsnittliga operativa kapital.

Andel eget kapital (soliditet)

Soliditet beräknas som redovisat eget kapital ökat med 50% av obeskattade reserver i relation till summa tillgångar vid årets slut. Med justerad soliditet menas justerat eget kapital inkl övervärden i reall tillgångarna skog och kraft uttryckt i procent av summa tillgångar inkl summa övervärden.

Andel eget riskbärande kapital

Summan av eget kapital och obeskattade reserver uttryckt i procent av summa tillgångar vid årets slut.

Räntetäckningsgrad

Resultatet efter finansiella poster ökat med räntekostnaderna och därefter dividerat med räntekostnaderna.

Rörelsemarginal

Rörelseresultatet i procent av faktureringen.

Nettomarginal

Resultatet efter finansnetto i procent av faktureringen.

Kapitalomsättningshastighet

Faktureringen dividerad med sysselsatt kapital.

Vinst i kronor per aktie

SCA beräknar vinst per aktie enligt följande modell.

Resultatet efter finansiella poster minskas med minoritetens andel och med full skatt och ökas genom återföring av räntekostnad efter skatt för optionslån och konverteringslån (=nettoresultat). Full skatt är den betalda skatten ökad med till bokslutsdispositioner hänförlig latent skatt 50%. Som underlag för en kompletterande beräkning framräknas ett nettoresultat efter betald skatt.

Nettoresultatet baserat på full skatt respektive betald skatt divideras med antalet aktier efter full konvertering av konvertibla förlagsbevis respektive fullt utnyttjande av utestående optionsbevis. Antalet aktier i 1.000 st var vid 1989 års utgång 187.032 (181.650). Omräkning har skett för 1989 års split 3:1.

Förslag till ändrad företagsbeskattning i Sverige

Enligt förslag om reformerad svensk företagsbeskattning kommer den statliga inkomstskatten för företag 1991 att sänkas från nuvarande 40% till 30% samtidigt som den 20-procentiga vinstdelningsskatten avskaffas. I nedanstående tabell jämförs nyckeltal beräknade med 50% latent skatt på obeskattade reserver (enligt årsredovisning) med motsvarande nyckeltal framräknade med den föreslagna skattesatsen 30% (enligt nytt skatteförslag).

	Enligt årsredo- visning	Enligt nytt skatte- förslag
Vinst per aktie (full skatt och full konvertering) kr	8:37	9:47
Justerat eget kapital per aktie kr	48	58
Justerat eget kapital inkl övervärde (substansvärde) per aktie kr	134	144
Avkastning på eget kapital %	18	17
Soliditet %	29	35
Justerad soliditet %	52	56

NOTER

RESULTATRÄKNING

Not 1 Rörelsens kostnader

Kostnaderna för forskning och utveckling uppgick till 190 (199) Mkr för koncernen och till 58 (55) Mkr för moderbolaget.

Moderbolagets försäljning till andra bolag inom koncernen uppgick till 1.302 (1.158) Mkr, vilket var 18 (17)% av moderbolagets fakturerade försäljning. Inköpen från andra bolag inom koncernen uppgick till 798 (789) Mkr.

Not 2 Avskrivningar enligt plan

Avskrivningar enligt plan har gjorts med följande belopp:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1989	1988	1989	1988
Maskiner och inventarier	945	735	286	243
Byggnader	145	108	37	35
Mark och övrig fast egendom	26	31	19	17
Delsumma	1.116	874	342	295
Rättigheter och patent	79	74	5	8
Goodwill	8	-	-	-
Summa	1.203	948	347	303

Avskrivningar är baserade på tillgångarnas anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängder återgivna i avsnittet redovisningsprinciper på sid 40.

Not 3 Resultatandelar i intressebolag

SCAs andel i intressebolagens resultat och egna kapital redovisas enligt kapitalandelsmetoden på sätt som framgår av redovisningsprinciperna sid 40.

Resultatandelar före skatt redovisas som del i rörelseresultatet och fördelade sig mellan rörelsegrenarna enligt följande:

Mkr	1989	1988
Skogsindustrigruppen	3	-
Mölnlycke-gruppen	59	43
SCA Packaging-gruppen	53	40
BÅKAB-gruppen	16	12
Koncerngemensamt	43	-4
Summa resultatandelar	174	91

Som koncerngemensamt redovisas andelen i Sunds Defibrator Industries (33%) med 42 (-5) Mkr respektive andelen i Pronova Data AB (40%) med 1 (1) Mkr.

Resultatandelar efter avdrag för skatt ingår i koncernens nettovinst.

Utdelning från intressebolag har erhållits med 23 (16) Mkr.

En förteckning över SCAs intressebolag finns på sid 45.

Not 4 Andra finansiella poster

Resultaträkningens belopp för andra finansiella poster bestod av:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1989	1988	1989	1988
Kursdifferenser på lån i utländsk valuta	-3	11	-135	19
Vinster på valutaaffärer	35	17	-	19
Övriga finansiella poster	-4	-4	-4	-4
Summa	28	24	-139	34

Not 5 Extraordinära intäkter och kostnader

De extraordinära intäkterna och kostnaderna var följande:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1989	1988	1989	1988
<i>Extraordinära intäkter</i>				
<i>Försäljning av aktier i</i>				
Industrivärden och Pronova	122	-	19	-
Custos och Sunds Defibrator	-	49	-	152
Interna aktieförsäljningar	-	-	548	-
	122	49	567	152
<i>Extraordinära kostnader</i>				
Reservering för nedläggning	-38	-	-	-
Övriga nedläggningskostnader	-53	-	-	-
Nedskrivning av aktier och avvecklingskostnader	-7	-	-	-
Emissionskostnader	-19	-14	-10	-
Avsättning till SCAs personalstiftelse	-	-10	-	-10
Övrigt	-	-7	2	-1
	-117	-31	-8	-11
Summa extraordinära poster	5	18	559	141

Not 6 Anställdas vinstandel

SCA tillämpar för anställda i svenska koncernbolag ett avtal om ett resultatberoende vinstandelssystem, som löper t o m 1990. Vinstdelningen förutsätter, att avkastningen på koncernens sysselsatta kapital är lägst 14%.

Koncernens avsättning till vinstandel uppgick till 5 (5) Mkr. Utbetalning till stiftelsen Kotten sker med 4 Mkr. Resterande 1 Mkr är på vinstandelarna fallande sociala avgifter.

Not 7 Avskrivningar utöver plan.

Avskrivningar utöver plan redovisas som bokslutsdisposition med följande belopp:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1989	1988	1989	1988
Maskiner och inventarier	556	543	470	119
Byggnader	282	120	257	-3
Mark och övrig fast egendom	55	16	43	17
Delsumma	893	679	770	133
Rättigheter och patent	-3	1	-	-
Summa	890	680	770	133

Avskrivningar utöver plan (- = under plan) motsvarar i stort sett skattemässigt tillåtna belopp.

Not 8 Skatter

Skattekostnaden för koncernen fördelas enligt följande:

Mkr	1989	1988
Koncernbolag		
Sverige	334	294
Utanför Sverige	258	213
	592	507
Intressebolag		
Sverige	20	3
Utanför Sverige	39	31
Summa	651	541
Häri ingår		
Vinstdelningsskatt	14	61
Särskild vinstskatt	86	-
Skatt i procent av resultat före bokslutsdispositioner	24	21

Vinstdelningsskatt utgör 20% av en inflationsjusterad vinst och är avdragsgill från inkomsten till statlig inkomstskatt på följande år.

För år 1989 uttages en särskild vinstskatt med 15% på samma underlag, som gäller för vinstdelningsskatten. I fall att avsättning sker till allmän investeringsfond, skall underlaget höjas med halva det avsatta beloppet. Särskild vinstskatt är ej avdragsgill.

Den statliga inkomstskatten för svenska aktiebolag utgår för 1989 med 40% för företag med bokslut 1989-12-31. Skattesatsen var 52% för åren 1985-1988. I Sverige finns som framgår av avsnittet Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver på sid 40 betydande möjligheter att uppskjuta skattebetalningen genom avsättningar till varulagerreserver, investeringsfonder samt genom överavskrivningar. Den faktiska skattekostnaden begränsas som följd härav enligt följande:

Procent	1989	1988
Teoretisk svensk skattesats	40	52
Minskning av skattebetalning:		
Avsättning till obeskattade reserver	-14	-26
Utnyttjande av förlustavdrag, avdrag för vinstdelningsskatt	-3	-4
Skillnad i olika verksamhetsländers skattebetalningar	-2	-2
Realisationsvinster och -förluster	-1	-1
Vinstdelningsskatt, särskild vinstskatt och övrigt netto	4	2
Verklig skattesats	24	21

Koncernen hade vid 1989 års utgång förlustavdrag om 355 (95) Mkr som får användas utan tidsbegränsning samt förlustavdrag om 27 (6) Mkr som gäller fram t o m 1994.

Not 9 Minoritetsintressen

Minoritetsintressen finns i det österrikiska dotterbolaget Mill Holding AG 40 (43)%, Svanö AB 22 (25)%, Obbola Linerboard AB 25 (25)% och i Korselbränna AB 16 (16)%. Minoritetsintresset i Wifstavarfs AB om 9% har inlösts. I resultaträkningen redovisas minoritetens andel i nettoresultatet med 48 (23) Mkr enligt följande specifikation.

Mkr	1989	1988
Minoritetens andel i resultat efter finansiella intäkter och kostnader	93	58
extraordinära poster	-12	-
bokslutsdispositioner	4	-21
skatt	-37	-14
Minoritetens andel i nettoresultatet	48	23

Vid beräkning av vinst per aktie har minoritetens andel dragits av.

BALANSRÄKNING

Not 10 Likvida medel

Beloppet utgör summan av kassa, bank och lätt realiserbara medelsplaceringar.

Not 11 Andra kortfristiga fordringar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1989	1988	1989	1988
Växelfordringar	127	91	-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	383	369	21	205
Övriga fordringar	701	369	368	140
Förskott till leverantörer	36	33	21	21
Summa	1.247	862	410	366

Not 12 Varulager

Efter avdrag för beräknad inkurans uppgick varulagret vid årets slut till:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1989	1988	1989	1988
Hel- och halvfabrikat	1.655	1.367	363	278
Råmaterial och bränslen	1.250	1.117	451	372
Övriga förnödenheter	307	310	146	139
Summa	3.212	2.794	960	789

Not 13 Spärrkonton hos Sveriges Riksbank

Spärrkontomedlen för koncernen vid 1989 års utgång fördelade sig med 349 (76) Mkr på konto för allmän investeringsfond samt med 3 (5) Mkr på konto för förnyelsefond. Moderbolagets spärrkontomedel bestod av 266 (-) Mkr på konto för allmän investeringsfond och av 1 (2) Mkr på konto för förnyelsefond.

Not 14 Förvärv och avyttringar av aktier och andelar

Nybildade dotterbolag och övriga aktietransaktioner föranledda av SCAs nya koncernstruktur redovisas i förvaltningsberättelsen sid 31. Övriga viktiga förändringar under 1989 i moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andelar var följande.

Dotterbolag

Moderbolaget har ökat ägarandelarna i dotterbolagen Wifstavarfs AB (till 100%) och Svanö AB (till 78%). Mill Holding AG har ökat ägandet i dotterbolaget Papierfabrik Laakirchen AG (till 80%). Mölnlycke AB har ökat ägarandelen i Sancella Inc från 50% till 100%. Anskaffningskostnaden för dessa dotterbolagsaktier var 201 Mkr. Vid förvärven uppkom goodwill med 62 Mkr. Övriga övervärden fördelades på tillgångar.

SCA Packaging AB förvärvade per 1 januari 1989 samtliga aktier i SCA Packaging Belgium B.V. (tidigare Bowater Containers) och det franska förpackningsföretaget Givray. Ytterligare förvärv inom förpackningsrörelsen var Scatolificio Fratelli Ronca S.P.A. den 1 september och Helna Verpakking B.V. den 1 oktober. Köpeskillingarna uppgick till 388 Mkr och ledde till en goodwill om 163 Mkr.

Intressebolag

Moderbolaget avyttrade innehavet om 40% i Pronova Data AB för 20 Mkr.

Börsnoterade bolag

Förvaltnings AB Aeolus har under 1989 ökat innehavet i AB Industrivärden med 737.839 aktier till 5.110.451 aktier. AB Aeolus äger därutöver konvertibla förlagsbevis och teckningsoptioner, som kan omvandlas till 674.000 aktier.

Moderbolaget förvärvade 300.000 B-aktier i Sila för 6 Mkr genom att delta i nyemission.

Mölnlycke AB utökade innehavet i Cederroth Nordic AB med 1.454.372 aktier för 16 Mkr.

Koncernens och moderbolagets innehav av aktier och andelar per 31 december 1989 var följande:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1989	1988	1989	1988
Dotterbolag	-	-	5.936	4.911
Intressebolag	613	543	60	60
Börsnoterade bolag	708	617	6	-
Övriga bolag	17	30	9	6
Summa	1.338	1.190	6.011	4.977

SCA-koncernens innehav av aktier och andelar specificeras på nästa sida.

Not 15 Immateriella tillgångar

Mkr	Anskaffningskostnad		Ackumulerade avskrivn enl plan		Värde enligt balansräkning	
	1989	1988	1989	1988	1989	1988
<i>Koncernen</i>						
Patent och liknande rättigheter	1.452	1.233	326	245	1.126	988
Krafrättigheter	57	61	11	8	46	53
Goodwill	226	-	8	-	218	-
Summa koncernen	1.735	1.294	345	253	1.390	1.041

Moderbolaget

Patent och liknande rättigheter	83	83	80	75	3	8
---------------------------------	----	----	----	----	---	---

Företagsförvärven under 1989 ledde till goodwill om 226 Mkr, som redovisades som tillgång i balansräkningen. Avskrivning på goodwill görs enligt en avskrivningsplan, som fr n sträcker sig över 20 år. Därmed förändrades redovisningsprincipen, jämfört med bokslut 1988, då goodwill om 1.563 Mkr skrevs av direkt mot fritt eget kapital.

Investeringar i patent och liknande rättigheter har gjorts med 131 Mkr.

Not 16 Fordringar

De långfristiga fordringarna kan uppdelas enligt följande:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1989	1988	1989	1988
<i>Finansiella fordringar</i>				
Likviditetskonton i Riksbanken	-	155	-	145
Övriga finansiella fordringar	35	86	5	5
<i>Operativa fordringar</i>				
Fordringar på intressebolag	54	25	-	-
Övriga operativa fordringar	89	72	9	7
Summa	178	338	14	157

Kvarstående belopp på likviditetskonton i Riksbanken återbetalas den 2 juli 1990 och finns redovisade som Övrig kortfristig fordran.

NOTER

Specifikation av koncernens innehav av aktier och andelar.

Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag

	Nom värde i miljoner	Andel%	Bokf värde MSEK
<i>Svenska dotterbolag</i>			
Mölnlycke AB	SEK 121,2	100	1.499,3
SCA Packaging AB	SEK 50,0	100	772,0
Bålforsens Kraft AB	SEK 100,0	100	750,0
SCA Graphic Paper AB	SEK 50,0	100	700,0
SCA Forest and Timber AB	SEK 10,0	100	350,0
Svanö AB	SEK 30,0	78	322,8
Förvaltnings AB Aeolus	SEK 1,0	100	177,4
AB SCA Finans	SEK 42,1	100	50,1
SCA Shipping AB	SEK 1,0	100	1,0
SCAs Aktiesparfond- förvaltning AB	SEK 0,3	100	0,3
SCA Skog AB	SEK 0,1	100	0,1
SCA Timber AB	SEK 0,1	100	0,1
SCA Pulp AB	SEK 0,1	100	0,1
SCA Nordliner AB	SEK 0,1	100	0,1
SCA Ortvikens AB	SEK 0,1	100	0,1
SCA Teknik AB	SEK 0,1	100	0,1
SCA Bostads AB	SEK 0,1	100	-
7 st namnskyddsbolag	SEK 0,4	100	-
<i>Utländska dotterbolag</i>			
SCA Capital Corp B.V.	NLG 10,0	100	1.298,2
SCA Holdings Ltd	GBP 0,7	100	6,3
NEHIM B.V.	NLG 2,7	100	4,2
Swedish Cellulose Co (New York) Inc	USD 0,2	100	2,5
Svenska Betelligingen GmbH	DEM 0,4	100	1,4
SCA Capital Corp Inc	USD -	100	-
Svenska Cellulosa (Suisse) S.A.	CHF -	100	-
Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag			5.936,1

**Koncernens innehav av aktier och andelar
i andra företag än dotterbolag**

<i>Intressebolag</i>			
<i>Moderbolaget</i>			
Sunds Defibrator Industries AB	SEK 26,7	33	48,9
Les Bois de la Baltique S.A.	FRF 5,0	25	11,1
Domsjö Klor AB	SEK 0,5	50	0,5
<i>Mölnlycke AB</i>			
Sancela S.A. de C.V.	MXP 653,5	49	41,5
Sancelli S.A.	COP 160,0	49	40,9
Thai Sancelli Co Ltd	THB 49,0	49	15,9
Sancelli Hungary Ltd	HUF 49,0	49	10,0
Sancelli Ltd	GBP 0,5	50	5,1
Sancelli Pty Ltd	AUD 0,5	50	3,5

Nom värde
i miljoner

Andel%

Bokf värde
MSEK

<i>Bålforsens Kraft AB</i>			
Gulsele AB	SEK 3,6	15	139,7
Bergeforsens Kraft AB	SEK 2,2	40	34,4
Stensjöns Kraft AB	SEK 11,0	50	16,9
Edsele Kraft AB	SEK 0,5	50	15,5
Harrsele AB	SEK 2,7	13	14,6
Hjälta AB	SEK 3,2	15	13,2
Blåsjöns Kraft AB	SEK 6,0	50	7,4
Oskarshamns Kraft AB	SEK 4,5	5	5,5
Brännälvens Kraft AB	SEK 1,9	19	1,9
<i>SCA Packaging AB</i>			
Zewawell AG & Co KG	DEM 15,0	25	55,1
Smurfit-SCA B.V.	NLG -	49	36,2
Smurfit-SCA Holding Ltd	GBP -	49	33,7
Colon Emballage A/S	DKK 27,0	50	28,5
Corrugated Holdings	IEP -	49	9,2
Övriga intressebolag	-	-	2,0
Bokfört värde på aktier i intresse- företag före omvärdering enligt kapitalandelsmetoden			591,2
Övervärde (BÅKAB) överfört till tillgångsslaget Mark och övrig fast egendom			-204,7
Ej utdelat resultat i intressebolag			226,3
Bokfört värde enligt koncernens balansräkning			612,8
<i>Börsnoterade bolag</i>			
<i>Moderbolaget</i>			
Sila (600.000 st)	SEK 30,0	2	6,0
<i>Förvaltnings AB Aeolus</i>			
AB Industrivärden (5.110.451 aktier, 29.063 KVB)	SEK 87,5	18	596,1
<i>Mölnlycke</i>			
Cederroth Nordic AB (1.771.463 st)	SEK 17,7	34	105,9
Koncernens innehav av börsnoterade aktier Marknadsvärde 1989-12-31			708,0 1.392,0
<i>Övriga bolag</i>			
Koncernens innehav av aktier och andelar i övriga bolag			17,1
Summa koncernens innehav av aktier och andelar			1.337,9

Komplett lagstadgad specifikation biläggs den årsredovisning som insändes till Patent- och Registreringsverket. Denna specifikation kan erhållas från SCA, Koncernstab Information, 851 88 SUNDSVALL.

Not 17 Fastigheter och anläggningar

Mkr	Anskaffningskostnad		Ackumulerade avskrivn enl plan		Värde enligt balansräkning	
	1989	1988	1989	1988	1989	1988
<i>Koncernen</i>						
Anläggningar under uppförande	685	298	-	3	685	295
Maskiner och inventarier inkl skepp	15.105	13.080	6.166	5.156	8.930	7.924
Byggnader	4.289	3.746	1.409	1.246	2.880	2.500
Mark och övrig fast egendom	2.839	2.743	298	300	2.541	2.443
Summa	22.918	19.867	7.873	6.705	15.045	13.162
<i>Moderbolaget</i>						
Anläggningar under uppförande	346	90	-	-	346	90
Maskiner och inventarier	5.600	4.936	1.857	1.702	3.743	3.234
Byggnader	1.169	874	378	353	791	521
Mark och övrig fast egendom	993	919	198	183	795	736
Summa	8.108	6.819	2.433	2.238	5.675	4.581

Not 18 Rörelseskulder

Balansräkningens summa för rörelseskulder omfattade:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1989	1988	1989	1988
Leverantörsskulder	3.051	2.464	989	805
Förskott från kunder	15	7	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1.465	1.242	523	468
Övriga rörelseskulder	585	546	174	143
Summa	5.116	4.259	1.686	1.416

Not 19 Kortfristiga låneskulder

Balansräkningens belopp för kortfristiga låneskulder bestod av:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1989	1988	1989	1988
Räntefri skuld för företagsförvärv	-	342	-	-
Amorteringar inom ett år	335	677	57	58
Checkräkningskrediter	533	392	-	-
Lån med kortare löptid än ett år	1.488	1.337	6	316
Summa	2.356	2.748	63	374

Beviljade men ej utnyttjade krediter för koncernen uppgick vid 1989 års utgång till 2.900 (2.689) Mkr. Därutöver fanns löften på ytterligare

krediter till betydande belopp. Kortfristiga kurssäkrade skulder i utländsk valuta om tillsammans 3.219 (1.635) Mkr har netto redovisats mot statspapper och säkerställda kortfristiga fordringar.

Not 20 Långfristig upplåning

Koncernens långfristiga upplåning exklusive konvertibla lån och optionslån uppgick till 5.543 (4.979) Mkr. Säkerheter har ställts för 2.402 (1.712) Mkr av lånen.

Långfristig upplåning fördelade sig enligt följande:

Mkr	1989	1988
Obligationslån	1.125	1.214
Andra långfristiga lån	4.418	3.765
Summa	5.543	4.979

Andra långfristiga lån är tagna i utländska valutor. Av dessa lån utgörs motvärdet till SEK 2.500 är lån för finansiering av koncernens utländska nettotillgångar.

Obligationslån är upptagna i Sverige.

Amorteringsplan för långfristiga lån	Mkr
1991	540
1992	415
1993	308
1994	248
1995	283
1996 och senare	3.749
Summa	5.543

1990 års amortering 335 (677) Mkr redovisas under rubriken Kortfristiga låneskulder.

Räntesatserna för obligationslånen varierade mellan 6,0 (5,25)% och 14,0 (13,25)%. Räntesatserna för andra långfristiga lån motsvarade allmänt bästa noteringar för förstklassiga låntagare.

Not 21 Andra långfristiga skulder

Balansräkningens summa för Andra långfristiga skulder omfattade:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1989	1988	1989	1988
PRI-pensioner	778	703	469	430
Övriga pensioner	411	379	56	57
Avsatt till pensioner	1.189	1.082	525	487
Avsättning till latent skatt i koncernredovisningen	95	177	-	-
Räntefri skuld för företagsförvärv	693	770	-	-
Övriga ej räntebärande långfristiga skulder	445	199	-	-
Summa	2.422	2.228	525	487

Den inkalkylerade räntan på Avsatt till pensioner 9,5 (10,5)% har redovisats som rörelsekostnad.

Not 22 Konvertibla lån och optionslån

Mkr	1989	1988
<i>Lån utgivet av SCA Capital Corp B.V.:</i>		
1989 års lån, 4,25% lån à ECU 101 milj.	727	-
Förlagslån, som får konverteras till fria B-aktier i SCA fr o m 1989-04-25 t o m 2004-01-10. Konverteringskursen 1989-12-31 var 135 kr. Innehavarna av förlagsbevisen har rätt till förtida inlösen under tiden 1994-01-17 - 1999-01-17, vilken kommer att ge innehavarna en effektiv ränta om 8 7/8% per år från 1989-01-17		
<i>Lån utgivna av moderbolaget:</i>		
1983 års, 7% lån à 101 Mkr	55	63
Förlagslån, som får konverteras till B-aktier i SCA fr o m 1984-06-01 t o m 1993-06-01. Konverteringskursen 1989-12-31 var 34 kr.		
1983 års, 7% lån à 266 Mkr	218	251
Förlagslån med avskiljbara optionsbevis (serie 1), som omfattar optionsrätt att under perioden 1984-06-01 - 1993-06-17 teckna aktier i SCA varvid en optionsrätt berättigar till teckning av 12.09 aktier till en kurs av 34 kr per aktie (optionslånet). Lånet förfaller till betalning 1993-06-17.		
1987 års, 9,5% lån à 350 Mkr	350	350
Förlagslån, som tecknats av anställda inom SCA-koncernen och som får konverteras till bundna aktier serie B i SCA. Konvertering kan ske fr o m 1989-03-16 t o m 1995-04-15. SCA har rätt att säga upp lånet till förtida betalning 1992-05-15, varvid konverteringstiden utlöper 1992-04-15. Konverteringskursen 1989-12-31 var 104,20 kr.		
Summa	1.350	664

Antal utgivna optionsbevis serie I var 648.732. Antal utestående optionsbevis 1989-12-31 var 536.910. Ett fullständigt utnyttjande av dessa optionsbevis skulle öka antalet aktier med 2.210.556 aktier serie B fria och 4.280.761 aktier serie B bundna.

Konvertering av 1983 och 1987 års lån skulle öka antalet aktier med 852.500 serie B fria och 4.149.748 serie B bundna.

Konvertering av 1989 års lån innebär att högst 5.391.904 aktier serie B fria kommer att utges.

1989 års räntekostnad för ovanstående lån var 83 (55) Mkr.

Not 23 Obeskattade reserver

En beskrivning av de obeskattade reserverna finns på sid 40-41.

Sammansättning och förändring av koncernens obeskattade reserver framgår av följande tabell.

Mkr	Värde enligt balans-räkning 1988	Boksluts-dispositioner 1989	Övriga förändringar	Värde enligt balans-räkning 1989
Lagerreserv	751	-539	-	212
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	5.921	890	-29	6.782
Allmän investeringsfond	1.431	520	-	1.951
Förnyelsefond	9	-6	-	3
Återanskaffningsfond	60	-20	1	41
Reserver i utlandet	300	97	2	399
Summa	8.472	942	-26	9.388

Bokslutsdispositionerna för investeringsfonder redovisas netto d v s avsättningar minus ianspråktaga belopp. Ianspråktaget för allmän investeringsfond uppgår till 896 (275) Mkr, för förnyelsefond 6 (11) Mkr och för återanskaffningsfond 20 (40) Mkr.

Akkumulerade avskrivningar utöver plan kan uppdelas enligt följande:

Mkr	1989	1988
Maskiner och inventarier	5.413	5.012
Byggnader	1.014	659
Mark och övrig fast egendom	277	158
Delsumma	6.704	5.829
Rättigheter och patent	78	92
Summa	6.782	5.921

Minoritetens andel i koncernens obeskattade reserver uppgick till 351 (375) Mkr.

Obeskattade reserver för moderbolaget kan uppdelas enligt följande:

Mkr	Värde enligt balans-räkning 1988	Boksluts-dispositioner 1989	Övriga förändringar	Värde enligt balans-räkning 1989
Lagerreserv	460	-460	-	-
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	3.398	770	-2	4.166
Allmän investeringsfond	1.196	573	-105	1.664
Förnyelsefond	4	-3	-	1
Internvinstkonto	5	-5	-	-
Summa	5.063	875	-107	5.831

Akkumulerade avskrivningar utöver plan i moderbolaget avser väsentligen maskiner och inventarier.

Not 24 Eget kapital

Mkr	Aktie- kapital	Reserv- fond	Koncern- reserv	Fritt eget kapital
<i>Koncernen</i>				
Ingående balans	1.413	993	440	719
Fondemission	283	-283	-	-
Nyemission	5	15	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	32	-
Kapitalandelar i intressebolag	-	-	91	-91
Avsättningar m m	-	38	-43	40
Utdelning	-	-	-	-410
Årets vinst	-	-	-	1.071
Utgående balans	1.701	763	520	1.329

Mkr	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital
<i>Moderbolaget</i>			
Ingående balans	1.413	880	1.105
Fondemission	283	-283	-
Nyemission	5	15	-
Utdelning	-	-	-410
Årets vinst	-	-	1.213
Utgående balans	1.701	612	1.908

Not 25 Ansvarförbindelser

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1989	1988	1989	1988
Diskonterade växlar	72	71	2	7
Borgensförbindelser för anställda	5	4	2	2
intressebolag	14	18	9	18
kunder och övriga	393	251	211	175
SCA Capital Corp B.V.	-	-	2.503	2.263
övriga dotterbolag	-	-	390	109
Övriga ansvarsförbindelser	178	72	37	39
Summa	662	416	3.154	2.613

Not 26 Ställda panter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1989	1988	1989	1988
Fastighetsinteckningar	3.349	3.152	773	770
Fastighetsinteckningar till förmån för dotterbolag	-	-	68	68
Företagsinteckningar	291	259	34	110
Övrigt	182	120	10	10
Summa	3.822	3.531	885	958

Skulder för vilka ovanstående panter ställts som säkerhet uppgick till 2.866 (2.048) Mkr.

Not 27 Taxeringsvärden

Taxeringsvärden avser tillgångar i Sverige.

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1989	1988	1989	1988
Byggnader	4.912	4.798	2.220	2.219 ¹
Mark och övrig fast egendom	5.477	5.114	2.151	2.150
Ersättningskraft	170	170	-	-
Summa	10.559	10.082	4.371	4.369

¹ varav maskinvärde 1.470 (1.470) Mkr.

Not 28 Leasing

Finansiella hyresavtal (= capital leases) förekommer i begränsad omfattning. Övriga hyresavtal (= operating leases) avseende kontorsutrymmen, bilar, kontors- och datautrustning m m innebär kostnader 1989 för koncernen om 142 (224) Mkr och för moderbolaget om 21 (13) Mkr.

Framtida hyreskostnader avseende ej annullerbara hyreskontrakt (operating leases) uppgår till följande:

Mkr	Koncernen	Moderbolaget
1990	204	22
1991	183	18
1992	147	17
1993	117	17
1994	93	17
Senare	265	24

Not 29 Tillgångar per rörelsegren och per geografiskt område

Koncernens tillgångar fördelade sig per rörelsegren enligt följande:

Mkr	1989	1988	1987
Skogsindustrigruppen	14.157	14.796	11.776
Mölnlycke-gruppen	7.992	7.152	4.558
SCA Packaging-gruppen	3.330	2.352	796
BÅKAB-gruppen	2.402	2.524	2.457
Koncerngemensamma tillgångar	3.208	743	916
Tillgångar enligt balansräkning	31.088	27.567	20.503

Koncernens tillgångar fördelade sig per geografiskt område enligt följande:

Mkr	1989	1988	1987
Sverige	18.886	17.297	16.620
EG	8.355	667	2.957
Övriga Västeuropa	3.688	3.505	853
Övriga världen	157	92	73
Tillgångar enligt balansräkning	31.088	27.567	20.503

Not 30 Koncernens försäljning och rörelseresultat per geografiskt område

Koncernens försäljning till kunder inom nedanstående geografiska områden var följande:

Mkr	1989	1988	1987
Sverige	5.767	5.282	5.187
EG	15.225	12.558	8.018
Övriga Västeuropa	2.695	1.868	1.654
Övriga världen	1.166	1.142	820
Koncernens försäljning	24.853	20.850	15.679

Koncernens rörelseresultat fördelade sig per geografiskt område enligt följande:

Mkr	1989	1988	1987
Sverige	1.864	1.955	1.651
EG	757	634	339
Övriga Västeuropa	333	182	203
Övriga världen	65	46	19
Koncernens rörelseresultat	3.019	2.817	2.212

Rörelseresultatet per rörelsegrän framgår av 10-årsöversikten sid 36.

Not 31 Amerikanska redovisningsprinciper (US GAAP)

SCAs koncernbokslut har upprättats i enlighet med svensk redovisningspraxis. Denna skiljer sig i vissa avseenden från amerikanska redovisningsprinciper, US GAAP. Nedan följer en beskrivning av för SCA väsentliga skillnader mellan svenska och amerikanska redovisningsprinciper.

Uppskrivning av tillgångar

Uppskrivning utöver anskaffningskostnaden har i vissa fall gjorts av marktillgångar, byggnader och aktier. Sådan uppskrivning är enligt svenska redovisningsprinciper möjlig att göra i vissa fall men accepteras normalt inte enligt US GAAP.

Obeskattade reserver

Enligt skattelagstiftningen i Sverige och vissa andra länder är det möjligt att göra avsättningar till obeskattade reserver vilket reducerar skattekostnaden under avsättningsåret och innebär en förskjutning av skattebetalningen till senare räkenskapsår. Sådana avsättningar minskar vinsten före skatt. Enligt US GAAP får redovisat resultat icke påverkas av avsättningar till obeskattade reserver.

Latent skatt

Avsättning för latent skatt avseende obeskattade reserver och bokslutsdispositioner görs ej enligt svenska redovisningsprinciper, med undantag för latent skatt i förvärvade obeskattade reserver. Enligt US GAAP skall respektive år belastas med därtill hänförlig skatt även om betalning sker senare år.

Aktivering av räntekostnader

Ränteutgifter för finansiering av anläggningstillgångar under uppförande kostnadsförs vanligen enligt svenska redovisningsprinciper. Enligt US GAAP skall sådana utgifter normalt aktiveras.

Aktivering av kostnader för skogsvård

Enligt god redovisningsssed i Sverige kostnadsförs alla utgifter för skogsvård löpande. Enligt US GAAP skall vissa utgifter för skogsvård aktiveras samtidigt som uttag avräknas mot anskaffningsvärdet.

Justeringar vid företagsförvärv

Jämfört med svenska redovisningsregler innefattar amerikanska redovisningsprinciper mer detaljerade anvisningar om hur tillgångar och skulder i ett förvärvat företag skall värderas. Effekten av detta blir att förvärvade övervärden hänförs till andra tillgångar/skulder med andra avskrivningstider än enligt svensk redovisningspraxis. Förvärv under tidigare år har justerats till US GAAP.

Under år 1988 förvärvades bolag där en räntefri säljarkredit lämnades vilken i svensk redovisningspraxis bokförs utan diskontering. Enligt US GAAP skall diskontering till nuvärde göras av den räntefria delen av köpeskillingen.

Goodwill som uppkommer i samband med företagsförvärv skrivs av enligt plan. I SCAs redovisning för 1988 har dock goodwill avskrivits direkt mot eget kapital.

Vinst per aktie

Vinst per aktie enligt svenska redovisningsprinciper bygger normalt på resultatet före extraordinära poster och bokslutsdispositioner och ej på det redovisade årsresultatet. Enligt US GAAP skall årets nettoresultat användas för beräkning av vinst per aktie.

NOTER

Tillämpning av US GAAP skulle ha inneburit följande förändringar av SCA-koncernens nettovinst, eget kapital och finansiella ställning:

Mkr (utom uppgifter per aktie)	1989	1988
Årets vinst enligt koncernens resultaträkning	1.071	694
Belopp som ökar årets vinst:		
Avsättningar till obeskattade reserver	942	1.358
Övriga förändringar av obeskattade reserver	-26	273
Aktivering av räntekostnader	51	52
Aktivering av kostnader för skogsvård, netto	66	47
Summa	1.033	1.730
Belopp som minskar årets vinst:		
Justeringar vid företagsförvärv	-74	-78
Latent skatt	-412	-865
Summa	-486	-943
Nettoökning av årets vinst	547	787
Beräknad vinst enligt US GAAP	1.618	1.481
Beräknad vinst enligt US GAAP efter antagen full konvertering och med eliminerade räntekostnader för optioner och konverteringslån	1.660	1.509
Vinst per aktie enligt US GAAP efter antagen full konvertering	8:88	8:30
Vinst per aktie enligt svenska redovisningsprinciper	8:37	7:63
Antal inregistrerade aktier (milj)	169,9	168,5
Antal aktier efter full utspädning (milj)	187,0	181,7

Mkr	1989	1988
Eget kapital enligt koncernens balansräkning	4.313	3.565
Belopp som ökar eget kapital:		
Obeskattade reserver	9.388	8.472
Aktivering av räntekostnader	427	376
Aktivering av kostnader för skogsvård, netto	279	213
Justeringar vid företagsförvärv	1.451	1.525
Summa	11.545	10.586
Belopp som minskar eget kapital:		
Uppskrivning av tillgångar	-632	-632
Minoritet i obeskattade reserver	-240	-240
Latent skatteskuld	-5.246	-4.834
Summa	-6.118	-5.706
Nettoökning av eget kapital	5.427	4.880
Beräknat eget kapital enligt US GAAP	9.740	8.445

Nedanstående tabell visar poster i koncernens balansräkning redovisade både enligt svenska redovisningsprinciper och enligt US GAAP.

Mkr	Enligt koncernens balansräkning		Enligt US GAAP	
	1989	1988	1989	1988
Andra kortfristiga fordringar	1.247	862	1.304	976
Aktier och andelar	1.338	1.190	1.238	1.090
Patent och liknande rättigheter	1.188	988	1.228	1.008
Goodwill	156	-	1.476	1.355
Fastigheter och anläggningar	15.045	13.162	15.253	13.255
Latent skatt	-	-	5.246	4.834
Minoritetsandel	332	328	572	568
Obeskattade reserver	9.388	8.472	-	-

REVISIONSBERÄTTELSE

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för år 1989. Granskningen har utförts enligt god revisionssed.

Moderbolaget

Årsredovisningen har upprättats enligt aktiebolagslagen.

Vi tillstyrker

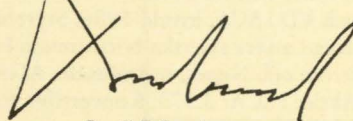
- att resultaträkningen och balansräkningen fastställs,
- att vinsten disponeras enligt förslaget i förvaltningsberättelsen samt
- att styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för år 1989.

Koncernen

Koncernredovisningen har upprättats enligt aktiebolagslagen.
Vi tillstyrker att koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen fastställs.

Sundsvall den 28 mars 1990

Öhrnings Revisionsbyrå AB



Bertil Edlund
Aukt. revisor

STYRELSE OCH REVISOR

SCAs styrelse: fr. v. Tjell-Åke Hägglund, Pehr G. Gyllenhammar, Gunilla Forsgren, Tom Hedelius, Erik Penser, Robert Francke, Sverker Martin-Löf, Jack Forsgren, Bo Rydin, Lars Öberg, Alf Söderlund, Åke Rietz och Bruno Lundgren.



Bo Rydin, f 1932, ordförande, invald 1972 (suppleant från 1970). Styrelseuppdrag i andra svenska börsföretag: Industrivärden, ordförande. Euroc, Svenska Handelsbanken, Volvo, vice ordförande. Nobel Industrier, Skandia, Ratos. Styrelseuppdrag i utländska företag: IBM World Trade Corp. Aktier i SCA: 56.289. Konvertibla förlagsbevis motsvarande 669 aktier i SCA.

Robert Francke, f 1923, äger Stäringegård och Stäring AB, invald 1970 (suppleant från 1961). Aktier i SCA: 136.039. Teckningsoptioner motsvarande 10.711 aktier i SCA.

Pehr G. Gyllenhammar, f 1935, ordförande och koncernchef i Volvo, invald 1989. Styrelseuppdrag i andra svenska börsföretag: Pharmacia, ordförande. Skandinaviska Enskilda Banken, SILA, vice ordförande. Styrelseuppdrag i utländska företag: Pearson plc, Reuters Holdings PLC, United Technologies Corporation. Aktier i SCA: 2.400.

Tom Hedelius, f 1939, VD i Handelsbanken, invald 1985. Styrelseuppdrag i andra svenska börsföretag: AGA, Bergman & Beving, Handelsbanken, Skandia. Aktier i SCA: 1.512.

Sverker Martin-Löf, f 1943, koncernchef och VD i SCA, invald 1986. Styrelseuppdrag i andra svenska börsföretag: Hallström och Nisses, ordförande. AGA. Aktier i SCA: 3.573. Konvertibla förlagsbevis och köpoptioner motsvarande 17.669 aktier i SCA.

Erik Penser, f 1942, invald 1985. Styrelseuppdrag i andra svenska börsföretag: Nobel Industrier, Trelleborg, Gamlestad.

Lars Öberg, f 1936, VD i AB Custos, invald 1988. Styrelseuppdrag i andra svenska börsföretag: Hufvudstaden, ordförande. FFNS-Gruppen, Skandinaviska Enskilda Banken, Investment AB Öresund.

Suppleanter

Jack Forsgren, f 1945, VD i Mölnlycke AB, invald 1989. Aktier i SCA: 1.065. Konvertibla förlagsbevis och köpoptioner motsvarande 14.669 aktier i SCA.

Åke Rietz, f 1945, vVD i SCA, invald 1989. Aktier i SCA: 2.880. Köpoptioner motsvarande 14.000 aktier i SCA.

Valda av de anställda

Gunilla Forsgren, f 1952, maskinoperatör, Mölnlycke Health Care AB, Mölnlycke, representerar LO-anstältna anställda, invald 1989. Konvertibla förlagsbevis motsvarande 300 aktier i SCA.

Tjell-Åke Hägglund, f 1944, process- teknisk chef vid SCA Pulp AB, Östrands CTMP-fabrik, representerar PTK-anstältna anställda, invald 1985. Konvertibla förlagsbevis motsvarande 669 aktier i SCA.

Alf Söderlund, f 1943, instrumentmakare vid SCA Paper AB, Ortvikens pappersbruk, representerar LO-anstältna anställda, invald 1985. Konvertibla förlagsbevis motsvarande 60 aktier i SCA.

Suppleanter

Mats Forsberg, f 1944, operatör vid SCA Timber AB, Munksunds sågverk, representerar LO-an slutna an ställ da, invald 1989. Konvertibla förlagsbevis motsvarande 360 aktier i SCA.

Gerhard Gustavsson, f 1939, konverteringschef vid Mölnlycke Tissue AB, Edets pappersbruk, representerar PTK-an slutna an ställ da, invald 1989. Konvertibla förlagsbevis motsvarande 480 aktier i SCA.

Bruno Lundgren, f 1941, verk mäst are vid SCA Nordliner AB, Munksunds pappersbruk, representerar PTK-an slutna an ställ da, invald 1989. Konvertibla förlagsbevis motsvarande 669 aktier i SCA.

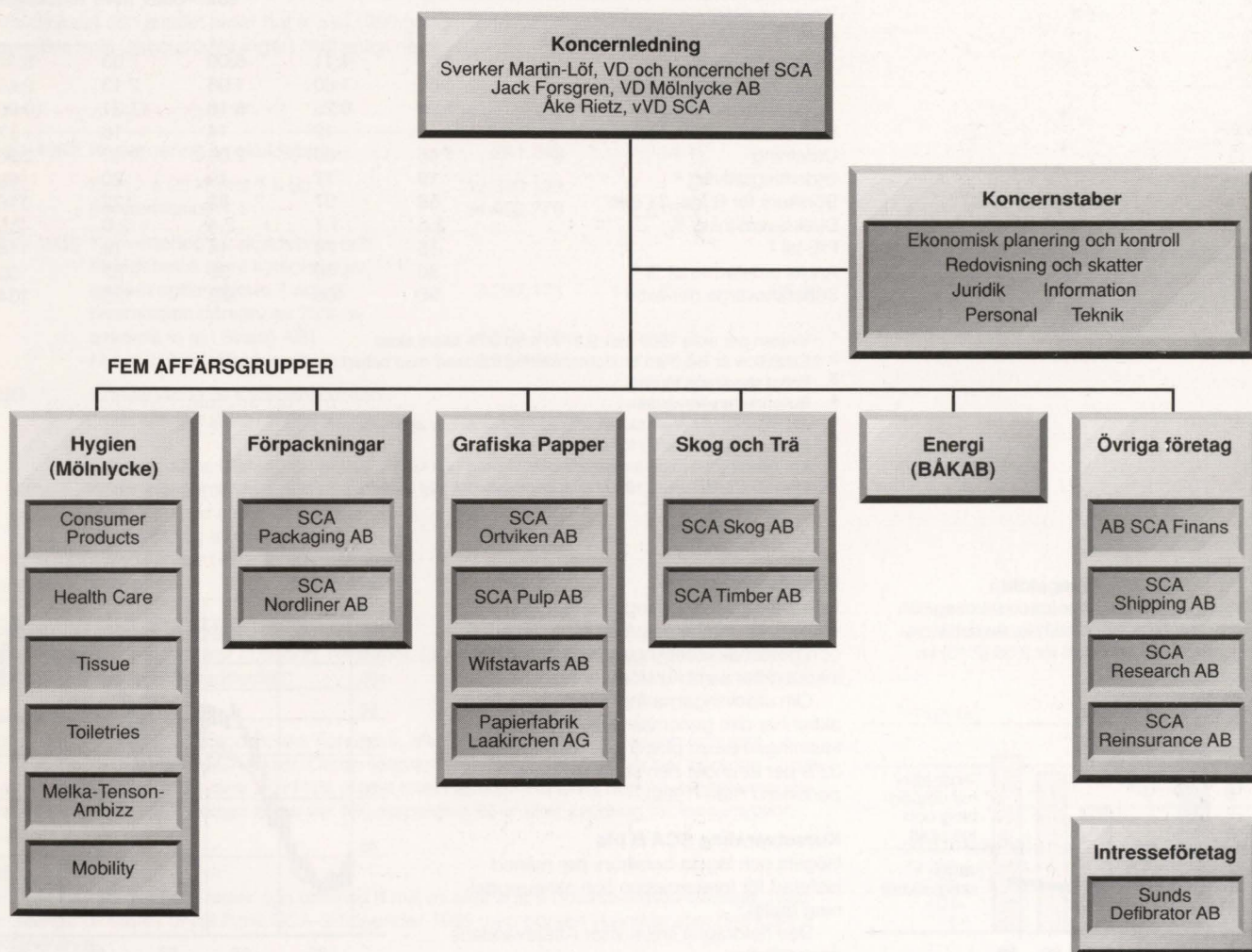
Styrelsens sekreterare

Michael Bertorp, f 1949, direktör i SCA, chef för koncernstab Juridik.

Revisor

Öhrlings Revisionsbyrå AB
Huvudansvarig:
Aukt revisor Bertil Edlund

Uppgifterna avser situationen per den 15 februari 1990.



SCA-AKTIEN

SCAs aktiekapital 31 december 1989

	Bundna aktier	Fria aktier	Summa aktier	Nominellt belopp Mkr
A-aktier (10 röster)	58.382.274	–	58.382.274	583,8
B-aktier (1 röst)	48.582.237	63.182.473	111.764.710	1.117,6
Totalt antal	106.964.511	63.182.473	170.146.984	1.701,4

Vid ett fullt utnyttjande av per 1989-12-31 utelöpande konvertibla förlagsbevis och optionsbevis av serie 1 kommer antalet aktier av serie B, bundna, att öka till högst ca 57.013.000 st och av serie B, fria, till högst ca 71.637.000.

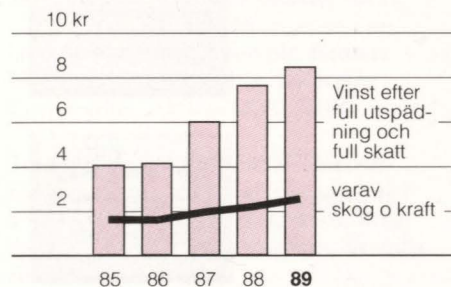
Data per aktie 1985–1989

Belopp i kronor per aktie där annat ej anges	1985	1986	1987	1988	1989
Vinst per aktie (full konvertering och nyteckning)					
efter full skatt	4:01	4:11	6:00	7:63	8:37 ¹
varav skog och kraft	1:64	1:60	1:98	2:13	2:55
efter betald skatt	5:99	6:25	8:16	11:31	10:90
Cash flow ²	9	12	14	16	17
Utdelning	1:45	1:65	2:00	2:42	2:90 ³
Utdelningstillväxt ⁴	19	17	19	20	20
Börskurs för B fria, 31 dec	58	97	82	122	116
Direktavkastning %	2,5	1,7	2,4	2,0	2,5
P/E-tal ⁵	15	24	14	16	14
Andel utdelad vinst % ⁶	36	40	33	32	35
Substansvärde per aktie ⁷	96	106	123	125	134

- Vinsten per aktie 1989 blev 9:47 kr med 30% latent skatt.
- Cash flow är lika med bruttofinansiering minskad med betald skatt och finansnetto.
- Enligt styrelsens förslag.
- Rullande femårsvärden.
- Aktiekursen vid årets slut dividerad med vinst per aktie efter full skatt.
- Av vinst per aktie efter full skatt.
- Inkl övervärden (utan avdrag för skatt) i skog och kraft. Med 30% latent skatt 1989 blir substansvärdet 144 kr/aktie.

Vinst per aktie

Vinsten per aktie efter full utspädning och full skatt blev 8:37 (7:63) kr. Av detta svarade skog och kraft för 2:55 (2:13) kr.



Effektiv avkastning

Den effektiva avkastningen anger den verkliga lönsamheten på en aktieplacering och består av utdelningar, värde på erhållna inköpsrätter samt kursförändring.

Om utdelningarna återinvesterats i SCA-aktier har den genomsnittliga effektiva avkastningen på en placering i SCA uppgått till 32% per år under den senaste tioårsperioden (1980–1989).

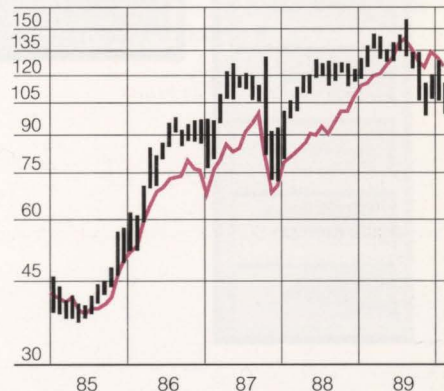
Kursutveckling SCA B fria

Högsta och lägsta betalkurs per månad justerad för fondemission och aktieuppdelning (split).

Den heldragna linjen visar Affärsvärldens generalindex.

SCA B fria

Källa: Findata



De tio största aktieägarna

Enligt VPC ABs offentliga aktiebok per den 13 mars 1990 utgjorde följande företag och stiftelser de tio största registrerade aktieägarna efter röstetal.

	Antal aktier	Röstetal i %	I % av totala aktiekapitalet
AB Industrivärden	17.025.000	24,47	10,00
AB Custos	16.146.093	18,90	9,49
SHBs Pensionsstiftelse	3.474.000	4,99	2,04
Allmänna Pensionsfonden Fjärde Fondstyrelsen	8.548.956	4,74	5,02
Skandia-koncernen	5.549.245	2,76	3,26
Trygg Hansa-koncernen	10.127.576	2,53	5,95
Försäkringsbolaget SPP	7.202.728	1,36	4,23
Stiftelsen Oktogonen	960.000	1,30	0,56
SCAs Personalstiftelse	1.500.000	1,20	0,88
Nordfonden	1.363.000	1,10	0,80

Emissioner m m 1980-1989

Aktiekapitalet och antalet aktier har fr o m 1980 genom fond- och nyemissioner, konverteringar respektive split (aktieuppdelningar) ökat enligt nedanstående:

	Antal aktier	Ökning av aktiekapital Mkr	Inbetalt belopp Mkr
1980-1982 Konvertering av skuldebrev	281.245	14,1	-
1983 Split 2 à 25 kr mot 1 à 50 kr	12.330.139	-	-
Fondemission 1:1	24.660.278	616,5	-
1983-1988 Konvertering av skuldebrev och förlagsbevis samt nyteckningar genom optionsbevis 1 och 2	3.297.171	82,4	95,30
Nyemission (förvärv av 75% av aktierna m m i Svanö AB)	1.250.000	31,3	-
Nyemission 1:20	2.658.613	66,5	531,72
1989 Konvertering av förlagsbevis och nyteckningar (före fondemission och split)	74.889	1,9	5,44
Fondemission (ökning av akties nominella värde med 5 kr)	-	283,0	-
Split 3 à 10 kr mot 1 à 30 kr	113.202.458	-	-
Konvertering av förlagsbevis och nyteckningar (efter fondemission och split)	343.297	3,4	6,95

Börshandel med SCA-aktier

Handel med SCA-aktier sker i London, New York, Oslo och Stockholm samt i viss utsträckning även på den västtyska marknaden.

I Sverige

Under 1989 omsattes på Stockholms Fondbörs, efter justering för fondemission och split, 16.779.275 (18.640.236) SCA-aktier. Detta motsvarar 66.850 (73.667) aktier per börsdag under året. Omsatta aktier motsvarar 10 (11)% av det totala antalet vid årets utgång. Högsta respektive lägsta kurs på SCA-aktien B fria var 156 respektive 99 kr efter justering för fondemission och split.

Utomlands

Av totalt ca 170 milj SCA-aktier ägs omkring 8 milj av aktieägare bosatta utanför Sverige. Utanför Sverige omsattes drygt 2 milj SCA-aktier under 1989 med börsen i London som den klart dominerande.

Aktieägarstruktur

Diagrammet baseras på uppgifter från Värdepapperscentralen VPC AB.

Aktieposter	Antal aktieägare	Procent av totala antalet aktier
100.001-	120	71
50.001-100.000	83	3
10.001-50.000	531	6
1.001-10.000	8.562	13
501-1.000	7.742	3
1-500	35.396	4

ADRESSER

I SVERIGE OCH UTOMLANDS

HUVUDKONTOR

**Svenska Cellulosa
Aktiebolaget SCA**
851 88 SUNDSVALL
Skepparplatsen 1
Tel 060-19 30 00
Fax 060-19 33 21

KONCERNSTABER
Ekonomisk planering och
kontroll

Information
Grev Turegatan 20
114 46 Stockholm
Tel 08-665 09 09
Fax 08-660 74 30

Information
Fax 060-19 31 75

Juridik
Fax 060-19 31 34

Personal

Redovisning och skatter
Fax 060-12 72 19

Teknik
SCAs huvudkontor

AFFÄRSGRUPP HYGIEN

Mölnlycke AB
405 03 GÖTEBORG
Wallingsgatan 6, Mölndal
Tel 031-67 80 00

Administration
Fax 031-87 51 13

Ekonomi/Information
Fax 031-87 53 59

Direktion/Juridik
Fax 031-86 49 63

Information Systems
Fax 031-87 60 27

Divisionsledning:

**Mölnlycke Consumer
Products AB**
435 81 MÖLNLYCKE
Kvarnbacken 2
Tel 031-37 83 00
Fax 031-88 58 12

Mölnlycke Health Care AB
435 81 MÖLNLYCKE
Fabriksvägen 1
Tel 031-98 50 00
Fax 031-88 26 78

Mölnlycke Tissue AB
405 03 GÖTEBORG
Möbelgatan 4, Mölndal
Tel 031-67 95 00
Fax 031-87 70 21

Mölnlycke Toiletries AB
405 03 GÖTEBORG
Möbelgatan 4, Mölndal
Tel 031-67 95 00
Fax 031-87 62 20

**AB Melka
Tenson AB
Ambizz AB**
405 03 GÖTEBORG
Datavägen 17, Askim
Tel 031-28 90 20
Fax 031-28 53 69

Mölnlycke Mobility AB
435 81 MÖLNLYCKE
Solstens Industriområde
Tel 031-98 50 00
Fax 031-88 41 51

BELGIEN
Mölnlycke S.A.
Boites 4-5
B-1160 BRYSEL
Avenue de Beaulieu 25
Tel +32 2-674 48 11
Fax +32 2-660 92 84

DANMARK
Mölnlycke A/S
Gydevang 33
DK-3450 ALLERÖD
Tel +45 48-14 01 11
Fax +45 48-14 05 02

FINLAND
Oy Mölnlycke Ab
Kornettvägen 10
SF-00380 HELSINGFORS 38
Tel +358 0-50 60 81
Fax +358 0-50 60 82 00

FRANKRIKE
Peaoudouze S.A.
B.P. 5
F-59126 LINSELLES
59, rue de la Vignette
Tel +33 20-69 33 33
Fax +33 20-69 33 03

GREKLAND
Avlon International S.A.
1, Adrianou Street, Panagouli
GR-142 34 N. IONIA
Tel +30 1-275 26 03/35 15
Fax +30 1-277 59 34

HOLLAND
Mölnlycke (Nederland) B.V.
Postbus 312
NL-1180 AH AMSTELVEEN
Kostverlorenhof 2
Tel +31 20-545 16 11
Fax +31 20-41 64 94

IRLAND
Mölnlycke Ltd
Underhill Industrial Estate
DUNMANWAY, Cork
Tel +353 23-453 20
Fax +353 23-458 04

ITALIEN
Mölnlycke S.p.A.
Superstrada Malpensa 57
I-21052 BUSTO ARSIZIO
Tel +39 331-38 11 00
Fax +39 331-38 09 55

KANADA
Mölnlycke Ltd
90 Gough Road, Unit 3
MARKHAM
Ontario L3R 5V5
Tel +1 416-479 28 00
Fax +1 416-479 26 16

NORGE
SABA Mölnlycke A/S
Postboks 410
N-3101 TÖNSBERG
Övre Råel
Tel +47 33-756 00
Fax +47-33-273 02

PORTUGAL
c/o Melka Conf. Lda
Apartado 3
P-2736 CACEM CODEX
Tel +351 1-914 31 75
Fax +351 1-914 79 94

SCHWEIZ
Mölnlycke AG
Postfach
CH-8105 REGENSDORF
Trockenloostrasse 21
Tel +41 1-870 01 00
Fax +41 1-870 01 37

SPANIEN
Mölnlycke S.A.
Apartado 279
E-28880 ALCALA DE
HENARES (Madrid)
Carretera N II, km 27,5
Tel +34 1-889 39 98
Fax +34 1-889 24 15

STORBRIANNIEN
Mölnlycke Limited
Southfields Road
DUNSTABLE
Bedfordshire LU6 3EJ
Tel +44 582-60 02 11
Fax +44 582-60 08 99

USA
Mölnlycke Inc.
P.O. Box 125
SAN RAMON CA 94583
2 Annabel Lane, Suite 220
Tel +1 415-830 29 70
Fax +1 415-830 06 28

VÄSTTYSKLAND
Mölnlycke GmbH
Postfach 140
D-4010 HILDEN
Westring 17
Tel +49 2103-49 50
Fax +49 2103-49 51 96

ÖSTERRIKE
Mölnlycke Ges.mbh
Scheydgasse 32
A-1210 WIEN
Tel +43 222-388 53 80
Fax +43 222-38 76 74

AFFÄRSGRUPP FÖRPACKNINGAR

SCA Packaging AB
Fax 060-19 31 23
SCAs huvudkontor

SCA Emballage AB
Box 504
331 25 VÄRNAMO
Myntgatan 10
Tel 0370-420 00
Fax 0370-193 29

BELGIEN
SCA Packaging Belgium N.V.
New Orleansstraat 100
B-9000 GENT
Tel +32 91-51 13 13
Fax +32 91-51 70 80

FRANKRIKE
SCA Emballage France S.A.
B.P. 2
F-44 340 BOUGUENAI
Tel +33 40-84 55 55
Fax +33 40-32 02 19

SCA Promotion France S.A.
B.P. 17
F-92 602 ASNIERES CEDEX
Tel +33 1 47 90 65 67
Fax +33 1 47 93 35 90

Tallineu Emballage Service
B.P. 163
F-44 230 SAINT
SÉBASTIEN/LOIRE
Tel +33 40-80 25 25
Fax +33 40-80 00 25

Cartonnerie Norembal S.A.
Rue A.-Ledant
F-02580 ETREAU PONT
Tel +33 23-97 42 89
Fax +33 23-97 49 19

HOLLAND
SCA Packaging Nederland
B.V.
Hermesweg 2
NL-3771 BARNEVELD
Tel +31 3420-902 01
Fax +31 3420-169 60

ITALIEN

Italcarta Corrugated
Via Romana Ovest, 245
I-55 016 PORCARI (Lucca)
Tel +39 583-2904
Fax +39 583-29 05 08

Scatolificio Fratelli Ronca
S.P.A.
Via Nogarole Rocca 5
I-37 068 VIGASIO (Verona)
Tel +39 45-736 32 22
Fax +39 45-736 47 58

SCA Nordliner AB

941 87 PITEÅ
Tel 0911-980 00
Fax 0911-982 20

Obbola Linerboard AB

Box 100
910 24 OBBOLA
Linjevägen 33
Tel 090-15 40 00
Fax 090-15 42 00

Försäljningsbolag:

SCA Nordliner (U.K.) Ltd
Tubs Hill House
London Road
Sevenoaks
Kent TN13 1BL
England
Tel +44 732-74 11 77
Fax +44 732-74 11 88

**AFFÄRSGRUPP
GRAFISKA PAPPER**

SCA Ortviken AB

Box 846
851 23 SUNDSVALL
Tel 060-19 40 00
Fax 060-12 97 08

Matfors pappersbruk

Box 22
864 00 MATFORS
Tel 060-205 50
Fax 060-219 26

Försäljningsbolag:

SCA Paper (U.K.) Ltd
6 Old Bond Street
LONDON W1X 3TA
England
Tel +44 71-493 03 85
Fax +44 71-493 54 48

SCA Pulp AB

Box 123
861 00 TIMRÅ
Tel 060-57 51 00
Fax 060-57 43 28

Försäljningsbolag:

SCA Pulp Sales International
Limited (SCAPSI)
Tubs Hill House
London Road
Sevenoaks, Kent TN13 1BX
England
Tel +44 732-74 07 50
Fax +44 732-74 08 00

Wifstavarfs AB

Box 144
861 00 TIMRÅ
Tel 060-57 51 80
Fax 060-57 31 52

**Laakirchen AG/Bunzl &
Biach AG**

(huvudkontor)
A-1021 WIEN
Engerthstrasse 161-163
Österrike
Tel +43 222-21 10 20
Fax +43 222-24 41 31

Papierfabrik Laakirchen AG
A-4663 LAAKIRCHEN
Österrike
Tel +43 76-13 25 81
Fax +43 76-13 41 79

Bunzl & Biach AG –
Papierfabrik Ortmann
A-2763 ORTMANN
Österrike
Tel +43 2632-24 21
Fax +43 2632-23 94

Bunzl & Biach AG –
Allpapierhandel
A-1211 WIEN
Steinheilsgasse 5
Österrike
Tel +43 222-251 61 00
Fax +43 222-251 61 058

**AFFÄRSGRUPP
SKOG OCH TRÄ**

SCA Skog AB

Fax 060-19 33 29
SCAs huvudkontor

SCA Timber AB

Fax 060-19 38 95
SCAs huvudkontor

Sågverk:

Tunadals sågverk
Box 815
851 23 SUNDSVALL
Tel 060-19 39 00
Fax 060-19 39 18, 56 69 67

Lugnaviks sågverk
870 26 BJÄRTRÅ
Tel 0612-512 00
Fax 0612-512 32

Munksunds sågverk
Box 2044
941 02 PITEÅ
Tel 0911-980 00
Fax 0911-377 41

Holmsunds sågverk
Box 44
913 00 HOLMSUND
Tel 090-280 00
Fax 090-244 90

Försäljningsbolag:

HOLLAND
Nederlandsche Houtimport
Maatschappij NEHIM B.V.
Postbox 12958
NL-1100 AZ AMSTERDAM
Tel +31 20-90 31 51
Fax +31 20-90 32 07

FRANKRIKE
Les Bois de la Baltique S.A.
B.P. 4153
F-76723 ROUEN CEDEX
Tel +33 35-98 27 70
Fax +33 35-70 95 06

STORBRITANNIEN
SCA Timber (U.K.) Ltd
44 Berth, TILBURY DOCK
Essex RM18 7HR
Tel +44 375-85 72 22
Fax +44 375-24 396

SCA Timber (U.K.) Ltd
90/92 Wallasey Road
Wallasey
Merseyside L44 2AW
Tel +44 516-30 39 25
Fax +44 516-38 86 88

AFFÄRSGRUPP ENERGI

Bålforsens Kraftaktiebolag

BÅKAB
Box 850
851 24 SUNDSVALL
Landsvägsallén 4
Tel 060-15 00 00
Fax 060-12 71 07

ÖVRIGA FÖRETAG

AB SCA Finans

Fax 060-17 21 12
SCAs huvudkontor

Finansbolag:

SCA Capital Corporation B.V.
Lucerne Branch
Falkengasse 3
CH-6004 LUCERNE, Schweiz
Tel +41 41-51 44 85
Fax +41 41-51 21 23

SCA Shipping AB

Box 805
851 23 SUNDSVALL
Tel 060-19 30 00
Fax 060-19 35 74

Terminal Sundsvall
SCA Shipping AB

SCA Shipping AB

Terminal Umeå
Box 25
913 00 UMEÅ
Tel 090-409 70
Fax 090-244 60

HOLLAND

Interforest Terminal Rotterdam
B.V.
Postbox 607
NL-3195 ZG PERNIS
Tel +31 10-472 58 00
Fax +31 10-438 56 35

ITALIEN

Svenska Terminal in Genova
S.p.A.
Postbox 4192
I-161 00 GENOVA-
SAMPIERDARENA
Tel +39 10-41 53 41
Fax +39 10-45 47 28

STORBRITANNIEN

Svenska Terminal in London
Ltd
44 Berth
TILBURY DOCK
Essex RM18 7HR
Tel +44 375-234 34
Fax +44 375-85 59 46

VÄSTTYSKLAND

Svenska Terminal Hamburg
GmbH
Postfach 950252
D-2103 HAMBURG 95
Tel +49 40-38 02 16 60/1/2/3/4
Fax +49 40-740 24 54

SCA Research AB

Box 3054
850 03 Sundsvall
Landsvägsallén 59
Tel 060-19 30 00
Fax 060-19 38 01

SCA Reinsurance Ltd

SCAs huvudkontor

**SCAs övriga
försäljningsbolag**

FRANKRIKE

Svenska Cellulosa (France)
Ile de la Jatte
8, Boulevard du Parc
F-92523 NEUILLY-SUR-SEINE
CEDEX
Tel +33 1-47 47 09 09
Fax +33 1-47 47 58 20

HOLLAND

Svenska Cellulosa Nederland
B.V.
P.O. Box 22827
NL-1100 DH AMSTERDAM
Z.O.
Nienoord 16
1112 XG Diemen-z
Tel +31 20-90 58 81
Fax +31 20-90 63 91

ITALIEN

Svenska Cellulosa Italiana s.r.l.
Piazetta Jacopo da
Varagine 1/49
I-16124 GENOVA
Tel +39 10-29 77 34, 29 77 35,
29 81 30, 20 54 61
Fax +39 10-28 24 28

VÄSTTYSKLAND

Svenska Cellulosa GmbH
Postfach 501466
D-2000 HAMBURG 50
Max-Brauer-Alle 50
Tel +49 40-38 02 16-0
Fax +49 40-38 02 16-31



Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA

851 88 Sundsvall