



SCA-koncernen  
1980  
Årsredovisning



# SCA-koncernen

## KONCERNLEDNING

*Bo Rydin VD i SCA och koncernchef  
Kjell Brändström 1:e vVD och VDs stf i SCA  
Tore Daun VD i Mölnlycke AB*

### FÖR KONCERNEN GEMENSAMMA ENHETER

*EKONOMI  
J Blomberg*

*SEKRETARIAT, JURIDIK  
OCH INFORMATION  
B Haslum*

*FINANSKOMMITTÉ  
Ordf K Brändström*

### SKOGSBRUK OCH SKOGSINDUSTRI

*KRAFTLINER  
F Burstrand*

*TRYCKPAPPER  
B Norberg*

*CELLULOSA o KRAFTPAPPER  
T Knutsson*

*TRÄPRODUKTER  
K E Nordström*

*SKOG  
S Embertsén*

### ÖVRIGA GRUPPER

*MÖLNLYCKE-GRUPPEN  
T Daun*

*SUNDS  
DEFIBRATOR-GRUPPEN  
J-E Bladh*

*BÅLFORSENS KRAFT AB  
B Möller*

*FÖRPACKNINGSFÖRETAGEN  
B Nordenö*

*SCA TEKNIK AB  
J-S Enander  
vVD i SCA*

*SCA SHIPPING AB  
B Schéle  
vVD i SCA\**

*\* Står dessutom till koncernledningens  
förfogande för speciella uppgifter.*

Centrala enheter inom moderbolaget, med vissa koncernfunktioner: Administrativ service och organisation, Fastigheter, Finansiering och medelsförvaltning, Inköp, Personal, Redovisning och skatter.

Moderbolag i koncernen är Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA. Styrelsen har sitt säte i Sundsvall.

# Innehåll

SCA-koncernen 1980 . . . . .	1
Investeringsprogrammet och dess finansiering av Bo Rydin, koncernchef . . . . .	2
Koncernöversikt . . . . .	4
Koncernens resultaträkning i sammandrag . . . . .	6
Koncernen 1976—1980 . . . . .	6
Koncernens balansräkning i sammandrag . . . . .	7
Koncernens finansieringsanalys i sammandrag . . . . .	8
Koncernens förädlingsvärde . . . . .	9
Skogsbruk och skogsindustri . . . . .	10
Förpackningsföretagen . . . . .	17
Mölnlycke-gruppen . . . . .	19
Sunds Defibrator-gruppen . . . . .	23
BÅKAB-gruppen . . . . .	25
Personal . . . . .	26
Moderbolagets förvaltningsberättelse . . . . .	28
Förslag till vinstdisposition . . . . .	28
Bokslutskommentarer, tabeller och noter . . . . .	29
— Koncernens resultat och inflationen . . . . .	29
— Definitioner av använda begrepp . . . . .	29
— Koncernens resultaträkning . . . . .	31
— Koncernens balansräkning . . . . .	32
— Finansierings- och likviditetsanalys . . . . .	34
— Moderbolagets resultaträkning . . . . .	35
— Moderbolagets balansräkning . . . . .	36
— Innehav av aktier och andelar . . . . .	38
— Noter . . . . .	41
— Personal och löner . . . . .	45
Revisionsberättelse . . . . .	46
Bolagsstämma . . . . .	46
SCA-aktien . . . . .	47
Flerårsöversikt för koncernen . . . . .	48

## Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålls i Konserthuset, Stenhammarsalen, Götaplatsen, Göteborg, onsdagen den 13 maj 1981 kl 16.30.

Beträffande anmälan m m hänvisas till sidan 46.

Med denna redovisning följer ett tvådelat kort som kan användas dels för anmälan, dels för lämnande av fullmakt.

Denna årsredovisning finns även i engelsk version.



# Styrelse och revisorer

## SCAs STYRELSE

**TORE BROWALDH**, Stockholm, ordförande, f 1917, tekn dr, 1:e vice styrelseordförande i Svenska Handelsbanken. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1959. Aktier i SCA: 2.600 st.

**SIGVARD ANDO**, Stockholm, f 1928, VD i AB Custos. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1975. Inga aktier i SCA.

**KJELL BRÄNDSTRÖM**, Sundsvall, f 1931, 1:e vVD och VDs ställföreträdare i SCA. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1975. Aktier i SCA: 100 st.

**GUNNAR DAHLSTEN**, Göteborg, f 1927, VD i Swedish Match AB. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1975. Aktier i SCA: 12.378 st. Konvertibla skuldebrev i SCA: 618.750 kr.

**TORE DAUN**, Askim, f 1929, VD i Mölnlycke AB. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1977. Aktier i SCA: 5.000 st. Konvertibla skuldebrev i SCA: 249.750 kr.

**PER EKSTRÖM**, Göteborg, f 1915, styrelseordförande i Svenska Varv AB. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1973 (suppleant från 1971). Aktier i SCA: 626 st.

**ROBERT FRANCKE**, Flen, f 1923, äger Stäringe egendom och Stäring AB. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1970 (suppleant från 1961). Aktier i SCA: 24.976 st.

**DAG JOHNSON**, Sundsvall, f 1919, verkmästare vid SCA Matfors pappersbruk, representerar SIF- och SALF-an slutna anställda. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1977 (suppleant från 1973). Inga aktier i SCA.

**PER LINDBERG**, Stockholm, f 1923, VD i AB Industrier värden. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1976, vice ordförande sedan 1980. Aktier i SCA: 150 st.

**BO RYDIN**, Sundsvall, f 1932, VD i SCA. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1972 (suppleant från 1970). Aktier i SCA: 5.750 st. Konvertibla skuldebrev i SCA: 9.000 kr.

**HOLGER RÅDSTRÖM**, Sundsvall, f 1924, verkstadsarbetare vid SCA Ortvikens pappersbruk, representerar LO-an slutna anställda. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1973. Inga aktier i SCA.

**STEN WÅHLIN**, Botkyrka, f 1914, död 15 mars 1981, generallöjtnant, f d generaldirektör och chef för Försvarets Materielverk. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1966 (suppleant från 1961). Aktier i SCA: 4.000 st.

## *Suppleanter:*

**NILS FROMM**, Sundsvall, f 1933, försäljningschef vid SCAs Tryckpappersdivision, representerar SIF- och SALF-an slutna anställda. Suppleant i bolagets styrelse sedan 1977 (ordinarie ledamot 1973—1977). Inga aktier i SCA.

**BÖRJE NILSSON**, Piteå, f 1939, elektriker vid SCA Munksunds pappersbruk, representerar LO-an slutna anställda. Suppleant i bolagets styrelse sedan 1973. Inga aktier i SCA.

## *Styrelsens sekreterare:*

**BERTIL HASLUM**, Sundsvall, f 1917, jur kand, direktör i SCA, chef för stabsenheten Sekretariat, Juridik och Information.

## **REVISORER**

Öhrlings Revisionsbyrå AB

Huvudansvarig: Aukt. revisorn REINHOLD GEIJER



# Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA



## SCA-koncernen 1980

**Omsättning:** 6.708 Mkr, en ökning med 743 Mkr (12 %)

**Förädlingsvärde:** 2.757, en ökning med 395 Mkr (17 %)

**Resultat:** 688 Mkr, en ökning med 151 Mkr (28 %)

**Räntabilitet:** 14 (f.å. 13) % på allt arbetande kapital före skatt

**Vinst per aktie:** 28 (23) kr

**Utdelning:** Styrelsen föreslår en höjning med 1 kr till 7:50 kr/aktie till vilket åtgår 92,0 (78,3) Mkr, motsvarande 3 % av förädlingsvärdet.

**Investeringar:** I anläggningar och maskiner 726 (400) Mkr, i värdepapper och rättigheter 10 (61) Mkr.

**Antal anställda:** 15.935, en ökning med 289

**Kostnader för arbetskraft:** Dessa ökade med 164 Mkr till 1.561 Mkr, motsvarande 57 % av förädlingsvärdet.

**Prognos för 1981:** Bättre för Mölnlycke, Sunds Defibrator samt BÅKAB (vid normal vattentillgång), sannolikt sämre för Skogsbruk och skogsindustri samt för Förpackningsföretagen. För koncernen som helhet är det inte troligt att de nämnda resultatförbättringarna kommer att uppväga resultatför-sämringarna för Skogsbruk och skogsindustri samt Förpackningsföretagen.

**Delårsrapport:** Denna beräknas bli publicerad 14 oktober 1981.

### OECDs riktlinjer

Vid utarbetandet av denna verksamhetsberättelse har OECDs riktlinjer för internationellt verksamma företag beaktats. Vissa uppgifter kan dock av konkurrensskäl ej publiceras.

För definitioner, se sidan 9 (Förädlingsvärde) och i övrigt sidorna 29—30.



# Investeringsprogrammet och dess finansiering

-av Bo Rydin, koncernchef

SCAs investeringsprogram för åren 1979—1982 omfattar investeringar i byggnader och maskiner om sammanlagt 2.900 Mkr eller i genomsnitt 725 Mkr per år. Under den närmast föregående fyraårsperioden var motsvarande siffra 355 Mkr. Det har alltså skett en mycket kraftig höjning av investeringsnivån även om förändringar i penningvärdet beaktas. Tilläggas bör emellertid att det under den föregående perioden gjordes stora aktieförvärv; i genomsnitt uppgick dessa till ca 84 Mkr per år.<sup>1)</sup>

## Östrand tyngdpunkten

Det är framförallt ombyggnaden av Östrands sulfatfabrik, kostnadsberäknad inklusive nödvändiga reinvesteringar till närmare en miljard kr i löpande priser, som drar upp investeringsnivån. Denna investering redogjorde jag utförligt för i årsredovisningen för 1979. Jag vill emellertid här erinra om att moderniseringen av Östrand innebär, att Östrands kostnads-läge sänks radikalt. Samtidigt skapas genom moderniseringen de nödvändiga förutsättningarna för en integration till papper. Redan under de allra närmaste åren kommer vi att uppnå en integrationsgrad av ca 55 % dels genom Mölnlyckes vidareförädling av Östrands-massa till hygienprodukter av olika slag, dels genom att Wifstavarfs pappersbruks behov av massa för den nya finpapperstillverkningen skall tas från Östrand. I de långsiktiga planerna ingår

<sup>1)</sup> Här ingår inte kostnaderna för SCAs förvärv av aktierna i Mölnlycke AB när detta förvärv skedde genom apportemission.

också att Östrand skall leverera Ortvikens tidningspappersbruks behov av kemisk massa. Utöver leveranserna till egna fabriker skall också nämnas de betydande kvantiteter Östrands-massa som årligen levereras till det tyska företaget Papierwerke Waldhof-Aschaffenburg AG (PWA), i vilket SCA är delägare med 11 %. I detta sammanhang bör nämnas att SCA på grund av försäljningsavtal med flera inom- och utomeuropeiska producenter även i framtiden kommer att vara en stor säljare av massa i Västeuropa.

## Offensiva investeringar

Vid sidan av ombyggnaden av Östrands sulfatfabrik innehåller investeringsplanen en rad investeringar av utpräglat offensiv karaktär, framförallt inom Mölnlycke och BÅKAB men också inom skogsindustrin. För Mölnlyckes del är det framförallt Sjukhusdivisionens produktionskapacitet som byggs ut genom nya anläggningar i Sverige och i andra europeiska länder men även inom övriga delar av hygiensektorn sker en stark expansion. BÅKABs vattenkraftproduktion kommer att öka med ca 200 GWh per år när de nu pågående utbyggnaderna av vattenkraften i nedre Ljungan är avslutade 1982. Inom skogsindustrin byggs en anläggning för kemiskt förbehandlad termomekanisk massa (CTMP), som främst skall användas vid tillverkningen av Mölnlyckes hygienprodukter. Anläggningen byggs i anslutning till Östrands sulfatfabrik. Vidare nära nog fördubblas kapaciteten vid

Lugnviks sågverk i Kramfors kommun.

Innan beslut fattades om investeringsprogrammet gjordes självfallet noggranna analyser av möjligheterna att på ett företags-ekonomiskt sunt sätt finansiera detta. Analysen gjordes med den förutsättningen, att soliditeten inte fick försämrans nämnvärt, och att likviditeten inte annat än temporärt fick understiga 10 % av omsättningen. Analysen visade att den ursprungliga investeringsplanen, som låg ungefär 100 Mkr per år lägre än den nu gällande, skulle kunna genomföras med de angivna förutsättningarna för soliditet och likviditet även med en antagen mycket dålig resultatutveckling. Då det visade sig att resultaten för 1979 och 1980 blev väsentligt bättre än vi antagit utvidgades investeringsplanen. En utvidgning skedde också sedan aktieinnehaven i AB Bahco, Bergviks Hartsprodukter AB och SCA Multidata AB sålts. Efter dessa utökningar uppgår investeringsplanen till inledningsvis nämnda 2.900 Mkr. En ytterligare utvidgning av investeringsplanen kommer bara ifråga om resultaten för 1981 och 1982 blir bättre än enligt den ursprungliga resultatberäkningen eller om ytterligare tillgångar avyttras.

## Omkring 80 % i självfinansiering

I stora drag kan sägas, att ca en femtedel av investeringsplanen skall finansieras genom en ökad långfristig skuldsättning. Lika mycket beräknas bli finansierat genom en minskning av de likvida medlen, som för närva-



rande överstiger likviditetsmålet med ca 600 Mkr.

Resten av investeringsprogrammets kostnader — liksom nödvändig ökning av rörelsekapitalet — beräknas bli täckta av medel från rörelsen.

#### **Wifstavarf finansieras utanför planen**

Kostnaderna för den under 1980 beslutade ombyggnaden av kraftpappersbruket i Wifstavarf till finpappersbruk ingår inte i SCAs investeringsplan. Detta projekt skall genomföras av ett nybildat bolag, i vilket SCA och PWA har 50 % vardera av aktiekapitalet. Detta bolag, Wifstavarfs AB, kommer att ges ett aktiekapital som är tillräckligt stort för att möjliggöra för bolaget att självständigt finansiera ombyggnaden. SCAs ekonomiska insats för ombyggnaden beräknas sålunda bli begränsad till 50 % av aktiekapitalet. Denna insats kommer för övrigt till stora delar att finansieras genom att rörelsekapital frigöres när kraftpappersrörelsen avvecklas.

Kraftpappersrörelsen gick med förlust under större delen av 1970-talet och även under 1980. Överlåtelsen av pappersbruket i Vivstavarv till det nybildade bolaget och övergången till finpapperstillverkning innebär därför för SCA, att en förlustkälla försvinner och ersätts av en verksamhet som beräknas ge god lönsamhet. SCA hade emellertid inte på egen hand kunnat övergå till tillverkning och försäljning av finpapper. Skälen till detta är flera. Sålunda är tillgången på björkved i Mellannorrland för liten för att räcka till björkmassa

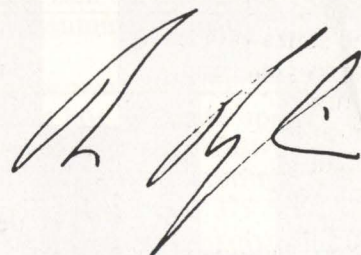
till mer än en maskin, vilket tillverkningsekonomiskt är en stor nackdel. Kostnaderna för att producera ett helt sortiment på en enda maskin blir nämligen alltför höga. Vidare hade vi i SCA inte det marknadskunnande och de kontakter på finpappersområdet som var nödvändiga. Det skulle kostat oss stora belopp att själva bygga upp detta kunnande. Lösningen låg därför i ett samgående med något annat företag, som redan hade tillverkning på flera maskiner varigenom Wifstavarfs-maskinen kunde specialiseras på ett fåtal kvaliteter och som dessutom hade marknadsorganisation och marknadskunnande. Den naturliga partnern var PWA med tanke på att SCA är delägare i PWA och att PWA är Västeuropas största finpappers-tillverkare.

#### **Beslut om Ortviken 1982 eller 1983**

Utanför den nu gällande investeringsplanen ligger också den planerade nya tidningspappers-maskinen vid Ortvikens pappersbruk. Detta innebär emellertid inte att pappersmaskinen är avförd från våra planer. Tvärtom utgör PM5 i Ortviken en mycket viktig och lönsam del i den strukturomvandling av skogsindustrin i Sundsvalls-distriktet, som pågått under senare år. Projektet kommer emellertid inte att genomföras förrän huvudparten av de nu pågående investeringarna är slutförda. Beslut om PM5 kommer sannolikt att kunna fattas under andra hälften av 1982 eller i början av 1983.

#### **Ökad vinstkapacitet**

När det nuvarande investeringsprogrammet är genomfört mot slutet av 1982 kommer SCAs vinstkapacitet att ha ökat väsentligt. Därvid bör speciellt noteras att Mölnlyckes expansion sker inom områden där Mölnlycke har unika produkter som är relativt okänsliga för konjunkturförändringar och att BÅKABs vattenkraftinvesteringar görs till en relativt sett låg kostnad. Vidare är moderniseringen av Östrands sulfatfabrik nästan helt inriktad på att nedbringa produktionskostnaderna. Såväl oljeförbrukning som behov av arbetskraft kommer att minska kraftigt. Investeringsprogrammet innebär alltså inte bara att SCAs vinst ökar utan också att vinstutvecklingen bör bli stabilare eftersom de nu pågående investeringarna antingen görs inom områden med relativt liten konjunkturkänslighet eller innebär kostnadsbesparingar som vi har glädje av även under lågkonjunkturer.





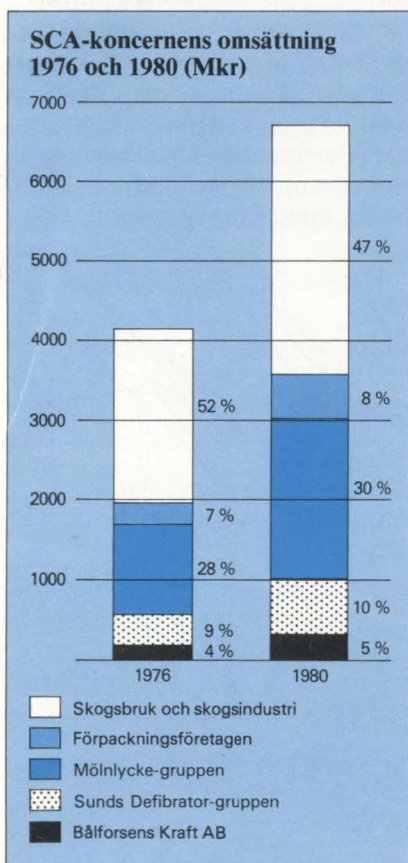
# Bättre för skogsindustrin, Mölnlycke och Förpackning

## Koncernens omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 6.708 (få 5.965) Mkr. Värde av leveranser till kunder utanför Sverige utgjorde 66 (65) % av omsättningen.

Efter avskrivningar enligt plan, utdelningar och övriga finansiella poster kvarstår före extraordinära poster, bokslutsdispositioner och skatter ett överskott av 688 (537) Mkr. Koncernens nettovinst redovisas med 250 (177) Mkr. Vinsten per aktie utgör 28 (23) kr. Härav är — (1) kr SCAs andel av ej utdelat resultat i intresseföretag.

*Koncernens omsättning ökade med 743 Mkr eller med 12 % till 6.708 Mkr. T h om staplarna anges resp grupperns andel av koncernomsättningen.*



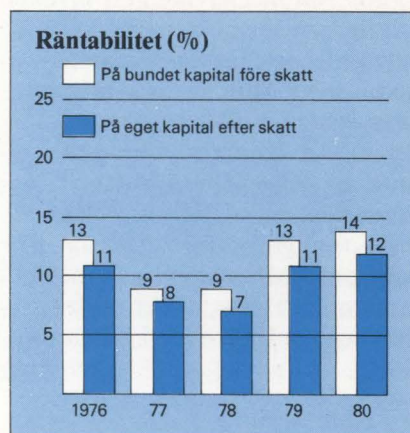
De flesta rörelsegrenar påverkades negativt av arbetsmarknadskonflikterna under våren 1980. Det kan beräknas att konflikterna kostade koncernen mellan 50 och 60 Mkr.

Rörelseresultatet förbättrades betydligt för Skogsbruk och skogsindustri samt för Förpackningsföretagen. Rörelseresultatet fortsatte att öka för Mölnlyckegruppen. För elkraftrörelsen, Bålforsens Kraft AB — BÅKAB, blev det däremot en viss resultatförsämring. Sunds Defibrator-gruppen redovisade även för 1980 en förhållandevis stor förlust.

Den starka resultatförbättringen för gruppen Skogsbruk och skogsindustri berodde framförallt på att ett högre medelpris uppnåddes för samtliga skogsindustriella produkter. Leveransvolymerna sjönk däremot något i förhållande till 1979. De stora volymerna under detta år uppnåddes delvis genom lagerminskning. Någon ytterligare nämnvärd lagerminskning var inte möjlig under 1980.

BÅKABs resultatförsämring berodde på att tillrinningen un-

*Räntabiliteten på bundet kapital före skatt ökade med 1 % till 14 % och på eget kapital efter skatt med likaledes 1 % till 12 %.*



der året var betydligt lägre än normalt. Att resultatet likväl inte försämrades mer än som skedde berodde framförallt på att vissa långfristiga försäljningar av vattenkraft upphörde i början av året. Den vattenkraft BÅKAB till följd härav kunde disponera minskade behovet av dyr oljebaserad kompletteringskraft.

Sunds Defibrator-gruppen visade fortfarande förlust. Såsom framgår av avsnittet om Sunds Defibrator längre fram i denna årsredovisning beräknas emellertid den dåliga resultatutvecklingen nu ha brutits och Sunds Defibrator komma att redovisa ett väsentligt bättre resultat för 1981.

## Utsikter för 1981

Förutsättningarna för resultatförbättringar i förhållande till 1980 är alltså goda för Sunds Defibrator-gruppen. Detsamma gäller för Mölnlycke-gruppen och — om tillrinningen blir av normal omfattning — även för BÅKAB. För Förpackningsföretagen förutses ett något sämre resultat.

Utsiktorna för skogsindustrin är svårbedömbara. I början av 1981 ligger priserna på de flesta skogsindustriella produkter kvar på 1980 års nivå; för några produkter har därutöver mindre prisförbättringar uppnåtts. Priset i svenska kronor har vidare stigit för flera produkter på grund av uppgången av dollarkursen. Å andra sidan har kostnaderna fortsatt att stiga; inte minst gäller detta kostnaderna för olja. Produktion och leveranser beräknas bli lägre än under 1980 för i varje fall huvuddelen av produkterna. Sammantaget bör detta leda till en resultatförsämring för gruppen Skogsbruk och skogsindustri



i förhållande till 1980. Omfattningen av resultatförsämringen kommer främst att bero på utvecklingen av produktpriserna.

För koncernen som helhet är det inte troligt att resultatförbättringarna för Mölnlycke, BÅKAB och Sunds Defibrator kommer att uppväga resultatförsämringen för Skogsbruk och skogsindustri samt för Förpackningsföretagen.

### Investeringar

Koncernens investeringar uppgick för 1980 till 736 Mkr, varav 726 Mkr i anläggningar och maskiner.

Investeringsplanen för fyraårsperioden 1979—1982 omfattar i löpande priser ca 2.900 Mkr i anläggningar och maskiner, vilket innebär en genomsnittlig årlig investeringskostnad av 725 Mkr. I planen ingår bl a en genomgripande modernisering av Östrands sulfatfabrik, en anläggning för kemiskt förbehandlad termomekanisk massa (CTMP), också den i Östrand, utrustningar för tvåskiftsdrift vid Lugnviks sågverk, utbyggnad

### Koncernens investeringar 1976—1980

Mkr	1976	1977	1978	1979	1980
Anläggningar och maskiner					
Skogsbruk och skogsindustri . . . . .	210	157	158	204	467
Förpackningsföretagen . . .	20	11	15	19	19
Mölnlycke-gruppen . . . . .	76	57	61	122	130
BÅKAB-gruppen . . . . .	90	65	104	48	102
Sunds-gruppen (fr o m 1979 Sunds Defibrator) . .	24	9	14	7	8
Summa anläggningar och maskiner . . . . .	420	299	352	400	726
Värdepapper och rättigheter	106	63	155	61	10
Summa investeringar . . . . .	526	362	507	461	736

av BÅKABs kraftproduktion i nedre Ljungan samt investeringar för produktionsökning inom Mölnlyckes divisioner för konsumentprodukter, sjukhusprodukter och industriprodukter. De nu nämnda investeringarna behandlas i avsnitten för respektive division och dotterbolag; CTMP-anläggningen också i ett särskilt avsnitt om forskning och utveckling.

Investeringarnas fördelning inom koncernen åren 1976—1980 framgår av tabellen ovan.

### Nytt bolag för finpapperstillverkning

Överenskommelse har träffats med Papierwerke Waldhof-Aschaffenburg AG (PWA) om att SCA och PWA gemensamt skall bygga om Wifstavarfs kraftpappersbruk till finpappersbruk. Kostnaderna för ombyggnaden har i löpande priser beräknats till drygt 300 Mkr. I samband därmed skall ett nytt bolag bildas, Wifstavarfs AB, i vilket SCA och PWA skall äga 50 % vardera av aktiekapitalet. Finansieringen av ombyggnaden skall ske inom ramen för det nybildade bolaget.

### Finansiering och likviditet

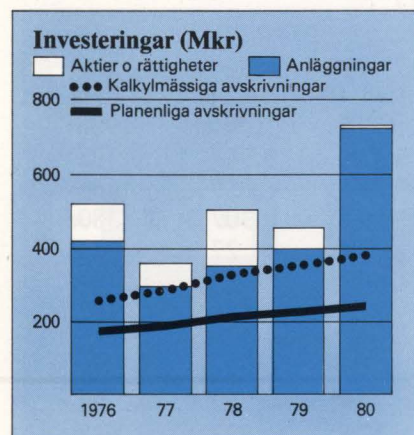
Mölnlycke erhöll i december likvid för ett obligationslån på 75 Mkr. Detta lån är dagtecknat den 10 januari 1981.

Koncernens nettoupplåning ökade under året med 71 Mkr. Den kortfristiga upplåningen ökade med 81 Mkr, medan den långfristiga minskade med 10 Mkr.

Aktieinnehaven i AB Bahco, Bergviks Hartsprodukter AB och SCA Multidata AB såldes under året. Den sammanlagda försäljningssumman uppgick till ca 130 Mkr.

Koncernens likviditet är fortfarande hög. Sålunda uppgick de likvida medlen inklusive kortfristiga medelsplaceringar vid årsskiftet till ca 1.379 Mkr. Den ökade investeringsvolymen har ännu inte påverkat likviditeten i någon större omfattning.

Investeringar i anläggningar och maskiner steg kraftigt från 400 till 726 Mkr. Investeringar i värdepapper och rättigheter minskade från 61 till 10 Mkr.





# Koncernens resultaträkning

## Sammandrag

Mkr	1980	1979
Rörelsens intäkter . . . . .	6,739	5,993
Rörelsens kostnader . . . . .	— 5,843	— 5,206
Rörelseöverskott . . . . .	896	787
Avskrivningar enligt plan . . . . .	— 241	— 228
<b>Rörelseresultat . . . . .</b>	<b>655</b>	<b>559</b>
Finansiella intäkter . . . . .	270	175
Finansiella kostnader . . . . .	— 237	— 197
<b>Resultat efter finansiella poster . . . . .</b>	<b>688</b>	<b>537</b>
Extraordinära poster . . . . .	30	3
<b>Resultat före bokslutsdispositioner . . . . .</b>	<b>718</b>	<b>540</b>
Bokslutsdispositioner		
Skillnad mellan bokföringsmässiga avskrivningar och avskrivningar enligt plan . . . . .	42	35
Förändring av lagerreserv . . . . .	— 78	— 18
Avsättning till investeringsfond . . . . .	— 207	— 233
Avsättning till vinstfond . . . . .	— 148	—
Övriga dispositioner . . . . .	3	— 2
<b>Resultat före skatt . . . . .</b>	<b>330</b>	<b>322</b>
Skatt . . . . .	— 80	— 145
<b>Årets vinst . . . . .</b>	<b>250</b>	<b>177</b>
Minoritetens andel . . . . .	—	—
Koncernens andel . . . . .	<b>250</b>	<b>177</b>

## SCA-koncernen 1976-1980

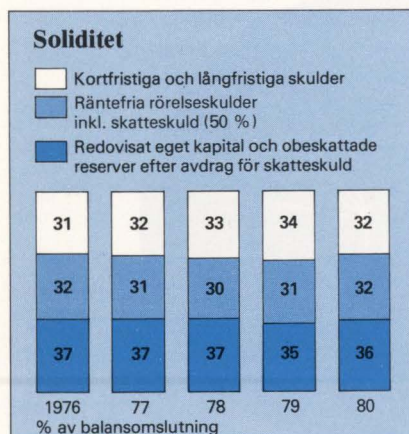
Mkr	1976	1977	1978	1979	1980
<b>Försäljning . . . . .</b>	<b>4,153</b>	<b>4,598</b>	<b>5,128</b>	<b>5,965</b>	<b>6,708</b>
<b>Rörelseresultat . . . . .</b>	<b>523</b>	<b>355</b>	<b>307</b>	<b>559</b>	<b>655</b>
Skogsbruk o. skogsindustri . . . . .	338	202	92	307	380
Förpackningsföretagen . . . . .	23	36	28	27	41
Mölnlycke-gruppen . . . . .	66	43	69	79	97
BÅKAB-gruppen . . . . .	72	67	125	178	167
Sunds-gruppen (fr om 1979 Sunds Defibrator)	36	25	12	— 10	— 7
Gemensamt . . . . .	— 12	— 18	— 19	— 22	— 23
<b>Finansiella poster, netto . . . . .</b>	<b>— 26</b>	<b>— 18</b>	<b>— 34</b>	<b>— 22</b>	<b>+ 33</b>
<b>Resultat före e.o.-poster . . . . .</b>	<b>497</b>	<b>337</b>	<b>273</b>	<b>537</b>	<b>688</b>



# Koncernens balansräkning

## Sammandrag

Mkr	1980		1979	
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Kassa, bank och medelsplaceringar .....	1,379		1,446	
Kortfristiga fordringar .....	1,566		1,336	
Varulager och avverkningsrätter .....	<u>1,377</u>	4,322	<u>1,148</u>	3,930
Spärrkonton hos Riksbanken .....		29		90
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Värdepapper och rättigheter .....	580		671	
Fordringar .....	336		305	
Fastigheter och anläggningar .....	<u>3,264</u>	4,180	<u>2,846</u>	3,822
		<u>8,531</u>		<u>7,842</u>
<b>SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>				
<b>Skulder</b>				
Kortfristiga rörelseskulder .....	1,331		1,201	
Kortfristiga övriga skulder .....	446	1,777	416	1,617
Långfristiga skulder, kraftverk .....	469		482	
Långfristiga skulder, övriga .....	<u>1,799</u>	2,268	<u>1,749</u>	2,231
Obeskattade reserver .....		2,876		2,555
Beskattade reserver .....		50		50
Minoritetsintressen .....		2		2
<b>Eget kapital</b>				
Bundet eget kapital .....	942		938	
Fritt eget kapital .....	<u>616</u>	1,558	<u>449</u>	1,387
		<u>8,531</u>		<u>7,842</u>



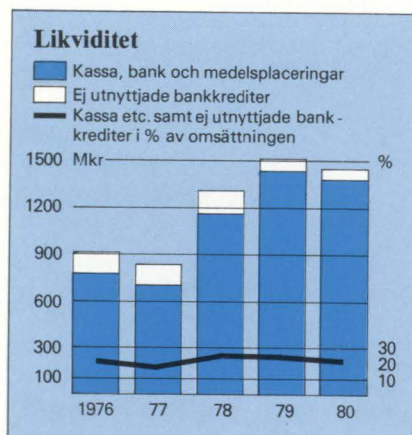
Justerat eget kapital har satts i förhållande till balansomslutningen. Vidare visas storleken av de rännefria skulderna (rörelseskulder plus skatteskuld i reserver). Soliditeten var vid verksamhetsårets utgång god.



# Koncernens finansieringsanalys

## Sammandrag

Mkr	1980	1979
Rörelsens intäkter .....	6,739	5,993
Rörelsens kostnader inkl extraordinära poster ...	<u>-5,820</u>	<u>-5,164</u>
I rörelsen bundet (-) resp frigjort (+) kapital ...	- 247	- 131
Skatteavsättning .....	<u>- 80</u>	<u>- 145</u>
Nettofinansiering från rörelsen .....	592	553
<b>Investeringar</b>		
Anläggningar och värdepapper .....	- 736	- 461
Förändringar i samband med företagsförvärv/ försäljning m m .....	+ 2	- 24
Avyttringar .....	<u>+ 151</u>	<u>+ 46</u>
Rörelsens kapitaltillskott efter nettoinvesteringar.	9	114
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Lång- och kortfristig upplåning .....	+ 20	+ 348
Lång- och kortfristig utlåning .....	- 50	- 100
Kostnadsräntor .....	- 237	- 197
Intäktsräntor .....	+ 244	+ 152
Erhållna utdelningar .....	+ 25	+ 24
Till aktieägarna lämnad utdelning .....	<u>- 78</u>	<u>66</u>
Årets förändring av kassa, bank och medelsplaceringar .....	<u>- 67</u>	<u>+ 275</u>
<b>Kassa, bank och medelsplaceringar vid årets slut uppgick till .....</b>	<b>1,379</b>	<b>1,446</b>



Med likvida medel avses kassa, bank och medelsplaceringar. Med likviditetssaldo menas skillnaden mellan likvida medel, outnyttjade krediter samt kortfristiga fordringar och kortfristiga skulder samt spärkontoinsättningskyldighet. Likviditeten var vid verksamhetsårets utgång oförändrat hög.

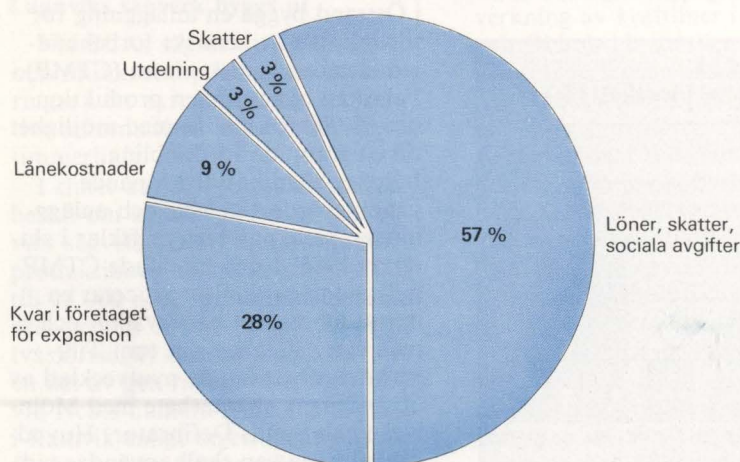


# Koncernens förädlingsvärde

Mkr	1980		1979	
<b>Beräkning av förädlingsvärde</b>				
Försäljning och andra intäkter .....	7,039		6,171	
Kostnader för inköpta råvaror, tjänster och liknande (ej löner) .....	<u>-4,282</u>		<u>-3,809</u>	
	<u>2,757</u>		<u>2,362</u>	
<b>Fördelning av förädlingsvärde</b>				
För anställda				
Utbetalade löner efter källskatt .....	756		674	
Källskatter .....	356		326	
Sociala avgifter .....	<u>449</u>	1,561 57 %	<u>397</u>	1,397 59 %
Till långivare				
Kostnader för upptagna lån .....	237	9 %	197	9 %
Till aktieägare				
Utdelning på SCA-aktierna .....	92*	3 %	78	3 %
Till stat och kommun				
Skatt på SCAs vinst .....	80	3 %	145	6 %
<b>Kvar i företaget för fortsatt expansion .....</b>	<u>787</u>	28 %	<u>545</u>	23 %
	<u>2,757</u>		<u>2,362</u>	

\* Enligt styrelsens förslag

Fördelning av förädlingsvärde



Av förädlingsvärdet åtgick mer än hälften eller 57 % till löner, källskatter och sociala avgifter för de anställda. Till aktieutdelning åtgår, enligt styrelsens förslag, 3 % av förädlingsvärdet.



# Bra för skogsprodukter större delen av året

*Omsättning: 3.293 (3.055) Mkr  
Rörelseresultat: 380 (307) Mkr  
Resultatandelar: 3 (8) Mkr  
Bundet kapital: 2.359 (2.260) Mkr  
Räntabilitet: 17 (14) %*

*Verksamheten inom Skogsbruk och skogsindustri är uppdelad i fem divisioner: Kraftliner-, Tryckpappers-, Cellulosa- och kraftpappers-, Träprodukt- och Skogsdivisionerna. I gruppen ingår även SCA Shipping*

*AB och SCA Teknik AB.*

*Gruppens innehav av produktiv skogsmark uppgår till 1,7 milj hektar med ett bokfört värde av 443 Mkr och ett taxerat skogsbruksvärde av 858 Mkr.*

Marknadsläget var gott för SCAs skogsindustriella produkter under större delen av 1980. Under årets senare del mattades dock efterfrågan som en följd av den minskade ekonomiska aktiviteten i Västeuropa, SCAs huvudmarknad. Leveransvolymerna minskade något i förhållande till föregående år, men låg fortfarande på en hög nivå. De större leveransvolymerna under 1979 uppnåddes delvis genom lagerminskning. En ytterligare nämnvärd lagerminskning var inte möjlig under 1980 eftersom lagren var små redan vid årets ingång.

Marknadsläget möjliggjorde prishöjningar på samtliga skogsindustriprodukter. Medelprisnivån blev därigenom avsevärt högre än föregående år. Skogsindustrins rörelseresultat kunde därför väsentligt förbättras även om prishöjningarna under året inte gav full kompensering för kostnadsstegringarna inom alla produktområden. Trots resultatförbättringar blev lönsamheten inte tillfredsställande vad gäller till-

verkningen av kraftpapper vid Wifstavarfs pappersbruk samt av sulfatmassa vid Östrands och Wifstavarfs sulfatfabriker. Lönsamheten vid Matfors pappersbruk och Nyhamns kemiska fabrik försämrades ytterligare under året och förblev otillfredsställande.

Konflikterna på den svenska arbetsmarknaden under våren och försommaren 1980 ledde till ett betydande resultatbortfall. Detta kunde inte helt återhämtas under återstoden av året. Hamnarbetarstrejken ledde till att kostsamma alternativ till de normala sjötransporterna framtvingades för att tillgodose kundernas mest angelägna behov. För att öka leveranssäkerheten påbörjades under 1980 en undersökning av alternativa skeppningsmöjligheter. Som en följd av konflikterna beräknas resultatet för skogsindustrin ha försämrats med ca 40 Mkr.

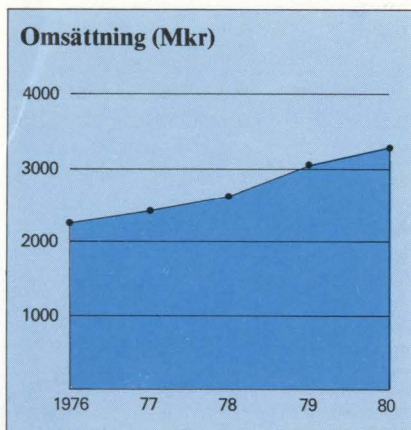
Den lägre efterfrågan på flertalet skogsindustriella produkter som gjorde sig gällande under årets senare del bedöms kvarstå i vart fall under första halvåret 1981. Frånvaron av överlager hos såväl säljare som köpare liksom det förhållandet, att några betydande kapacitetstillskott inte förväntas under 1981 talar för att nedgången troligen kommer att bli förhållandevis måttlig.

## SKOGSINDUSTRINS UTVECKLING

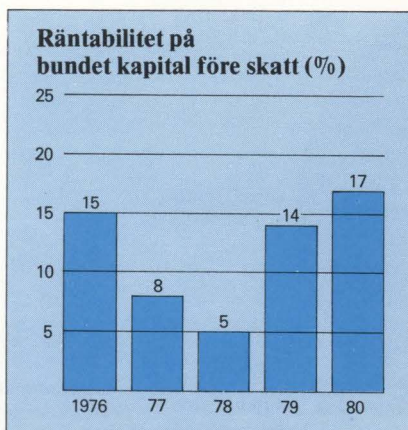
I den investeringsplan som gäller för fyraårsperioden 1979—1982, ingår en kraftfull satsning på skogsindustrin. Det största enskilda projektet är den pågående moderniseringen av Östrands sulfatfabrik kostnadsberäknad inklusive nödvändiga reinvesteringar till ca 1 miljard kr i löpande penningvärde. Den moderniserade sulfatfabriken, vars kapacitet blir ca 285.000 ton per år, skall tas i drift i mitten av 1982. Moderniseringen kommer att leda till en väsentlig förbättring av lönsamheten, bl a genom minskad energiåtgång och bemanning.

Under året fattades beslut om att i Östrand bygga en anläggning för tillverkning av kemiskt förbehandlad termomekanisk massa (CTMP). Fabriken byggs för en produktion om 65.000 ton per år med möjlighet till en framtida fördubbling. Investeringen kostar i löpande penningvärde 185 Mkr och anläggningen beräknas vara driftklar i slutet av 1982. I den beslutade CTMP-anläggningen skall produceras en massa av mycket hög kvalitet och med låg vedåtgång per ton. Tillverkningsmetoden är nyutvecklad av SCA Teknik i samarbete med Mölnlycke och Sunds Defibrator. Huvuddelen av massan skall användas vid

*Omsättningen för Skogsbruk och skogsindustri ökade med 238 Mkr eller 8 % till 3.293 Mkr.*



*Räntabiliteten för gruppen steg med 3 % till 17 %.*





Mölnlyckes tillverkning av hygien- och avtorkningsprodukter. Projektet presenteras utförligt på sid 16.

### Finpapper vid Wifstavarf

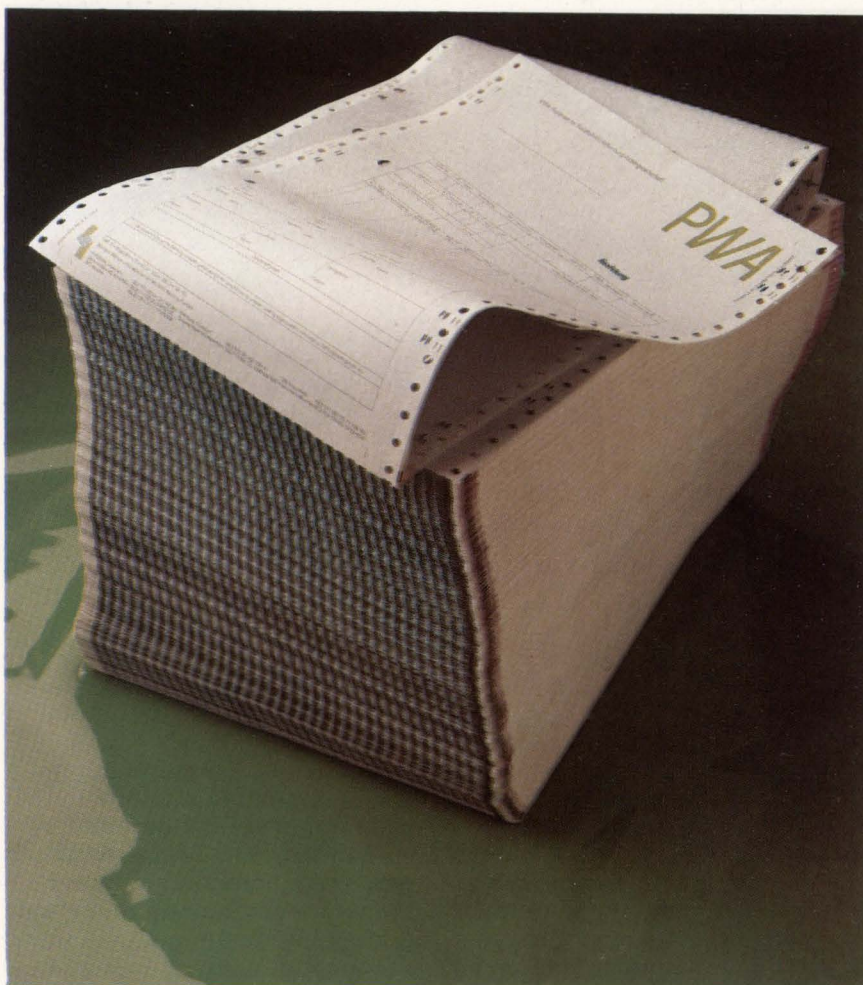
Som framgår av koncernöversikten beslutades under året att den befintliga kraftpappersmaskinen i Vivstavarv skall byggas om för tillverkning av finpapper. Eftersom finpapper är en för SCA helt ny produkt kommer projektet att genomföras i samarbete med Papierwerke Waldhof-Aschaffenburg AG (PWA). PWA är genom sitt dotterbolag PWA Grafische Papiere AG & Co Västeuropas största tillverkare av finpapper med en egen kapacitet om 550.000 ton per år. Ett led i samarbetet med PWA är att PWA Grafische Papiere skall sälja Wifstavarfs hela finpappersproduktion. Ombyggnaden är kostnadsberäknad till drygt 300 Mkr i löpande penningvärde. Den ingår inte i SCAs investeringsplan eftersom finansieringen skall ske inom ramen för ett nybildat bolag, Wifstavarfs AB, vari SCA och PWA skall äga vardera 50 % av aktiekapitalet.

Finpappersmaskinen får en produktionskapacitet om ca 150.000 ton per år, och tillverkningen beräknas starta under andra halvåret 1982. Finpappersbruket skall försörjas med massa från Östrand. Den nuvarande massaproduktionen i Vivstavarv kommer att upphöra under 1982.

### Lugnviks sågverk byggs ut

Vid SCAs sågverk i Holmsund och Munksund påbörjades investeringar i ett nytt justerverk respektive automatkantverk och en klen-timmerlinje.

I slutet av 1980 fattades vidare beslut om en utbyggnad av Lugnviks sågverk. Därigenom kommer produktionen att höjas från 50.000 till 95.000 m<sup>3</sup>. Produktionsökningen sker genom en övergång från en- till tvåskiftsdrift och möjliggörs av att en del av den råvara som förbrukats vid Ncb:s numera nedlagda sågverk i Ramvik enligt regeringens tillstånd får tas i anspråk för utbyggnaden i



*Det finpapper som skall tillverkas när Wifstavarf 1982 övergår till denna produkt kommer bl a att användas för ändlöst datapapper av den typ som bilden visar.*

Lugnvik. För investeringen, som är kostnadsberäknad till 55 Mkr i löpande penningvärde, har statligt regionalpolitiskt stöd erhållits. Övergången till tvåskiftsdrift beräknas kunna ske under 1982. Därmed kommer samtliga SCAs sågverk att ha denna driftsform.

### Planerade utbyggnader

Större planerade men inte beslutade förändringar inom skogsindustrin är en ny tidningspappersmaskin i Ortvikens samt ökad tillverkning av kraftliner i Munksund och Obbola. I samtliga dessa fall krävs regeringens tillstånd enligt 136a § byggnadslagen till de planerade utbyggnaderna. För Obbolas del har sådant tillstånd erhållits under året. De bägge övriga ärendena handläggs för närvarande i regeringskansliet (bostadsdepartementet). Ökningen av kraftlinerproduktionen kan genomföras med förhållandevis begränsade investeringar och utan ökad virkesförbrukning genom användning av vedsnåla processmetoder och ökad insats av returpapper. För Ortvikens del innebär planerna på en ny tidnings-

pappersmaskin en mindre ökning av fiberförbrukningen i pappersbruket.

De här nämnda planerade men inte beslutade projekten ligger utanför investeringsplanen för åren 1979—1982. De närmaste årens lönsamhetsutveckling blir avgörande för om de helt eller delvis kan förverkligas.

Tillsammans innebär de beslutade och planerade investeringarna slutet på en omstruktureringsprocess i skogsindustrin, som i sina huvuddrag innebär en avveckling av tillverkningen av sulfitmassa, en minskning av produktionen av sulfatmassa för avsalu och en ökning av produktionen av papper i form av kraftliner, tryckpapper och finpapper samt en anpassning av sågverkens kapacitet till timmertillgången i egna skogar.

### Konkurrenskänsligheten har minskat

SCAs huvudkonkurrenter på den västeuropeiska marknaden är de nordamerikanska skogsindustriföretagen, vilkas låga vedkostnader gör dem synnerligen konkurrenskraftiga. Genom de fortlöpande struk-



turförändringarna, främst mot ökad papperstillverkning med högt vedutbyte, har SCAs känslighet för den nordamerikanska konkurrensen minskat. Även andra faktorer påverkar SCAs konkurrenskraft positivt. En sådan är att de ökade oljekostnaderna givit svensk skogsindustri kostnadsfördelar gentemot skogsindustrin i Nordamerika. Denna drabbas nämligen hårdare när priset på bunkerolja stiger än den svenska industrin på grund av längre sjötransporter till Västeuropa. En annan är att efterfrågan på vedråvara i Nordamerika nu har nått en sådan nivå att skogsvårdande insatser i större omfattning blivit nödvändiga.

Ett växande inslag av skogsvård i det nordamerikanska skogsbruket ökar/höjer industrins råvarukostnader. Den stora skillnaden mellan råvarukostnaderna i Nordamerika och Skandinavien tenderar därigenom att minska.

#### Kraftliner

Efterfrågan på kraftliner från den västeuropeiska wellpappindustrin var god under första halvåret. Under andra halvåret mattades efterfrågan beroende på den försämrade konjunkturen i Västeuropa. En god balans rådde dock mellan utbud och efterfrågan. Lagren av kraftliner i såväl USA som Västeuropa var normala vid årsskiftet.

Kapacitetsutnyttjandet var högt. Konflikterna på arbetsmarknaden orsakade dock ett produktionsbortfall som inte helt kunde inhämtas.

Efterfrågeutvecklingen medgav under första halvåret successivt höjda priser i dollar på SCAs kraftliner. Därefter var prisnivån i dollar stabil. Genomsnittspriset för året låg härigenom betydligt över 1979 års nivå. Under årets senare del påverkade den stigande dollarkursen positivt det erhållna priset i svenska kronor. Rörelseresultatet blev tillfredsställande.

Lågkonjunkturen i Västeuropa väntas medföra en svag efterfrågan på kraftliner under i varje fall första halvåret 1981. Frånvaron av överlager mildrar dock styrkan i nedgången och har en stabiliserande effekt på prisnivån.

#### Tidningspapper och övriga trähaltiga tryckpapper

Förbrukningen av tidningspapper fortsatte att öka i Västeuropa, medan en svag minskning inträdde i USA under 1980. Eftersom en samtidig betydande lageruppbyggnad genomfördes av den amerikanska tidningsindustrin ökade likväl leveranserna från de nordamerikanska tidningspappersbruken. Kapacitetsutnyttjandet var liksom 1979 högt vid tidningspappersbruken i Västeuropa och Nordamerika.

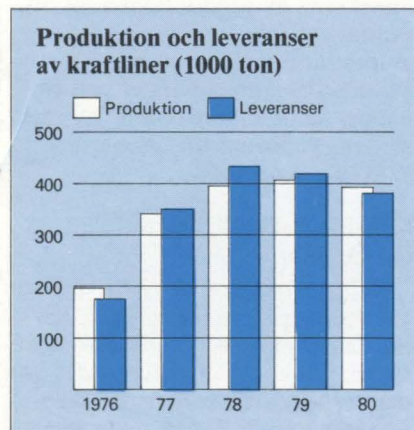
Såväl leveransvolymen som tillverkningen av tidningspapper vid Ortvikens pappersbruk översteg 1979 års nivå och blev den högsta någonsin. Produktionsförlusterna under vårens arbetsmarknadskonflikter inhämtades under resten av året. Detta var möjligt framförallt genom att kapaciteten då kunde utnyttjas till fullo, bortsett från en veckas planerat underhållsstopp. Med hjälp av improviserade transportlösningar under hamnarbetarstrejken kunde leveranserna av tidningspapper ske i sådan omfattning, att produktionen kunde upprätthållas. Merkostnaderna för dessa alternativa transportlösningar blev dock betydande.

Under året kunde prishöjningar genomföras på de olika marknaderna. Höjningarna kompengerade inte fullt de ökade kostnaderna. Rörelseresultatet blev trots detta tillfredsställande.

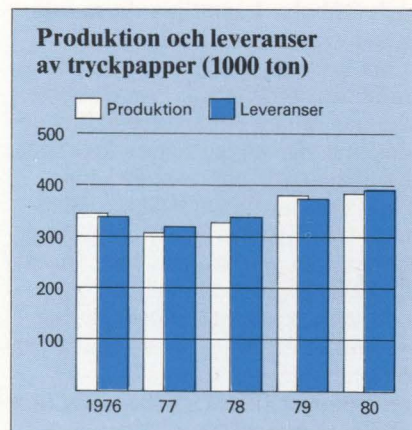
För 1981 förutses ett fortsatt högt kapacitetsutnyttjande under första halvåret. För resterande del av året är utsikterna svårbedömbara.

Under året togs ett system för återvinning av spillvärme i drift vid Ortvikens pappersbruk. Den återvunna värmen levereras till Sundsvalls kommuns fjärrvärmenät. Värdet av leveranserna motsvarar ca 8.000 m<sup>3</sup> eldningsolja per år. Efter den planerade utbyggnaden av Ortvikens pappersbruk med ytterligare

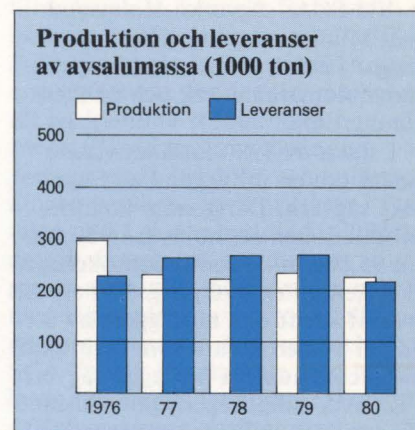
Produktionen av kraftliner minskade med 4 % till 392.000 ton och leveranserna med 10 % till 381.000 ton.



Produktionen av tryckpapper ökade med 2 % till 387.000 ton och leveranserna med 4 % till 392.000 ton.



Produktionen av avsalumassa minskade med 3 % till 226.000 ton och leveranserna med 19 % till 217.000 ton.





en tidningspappersmaskin kan spillvärmel leveranserna fördubblas. Investeringarna i återvinningssystem och anslutningar till det kommunala fjärrvärmenätet uppgick till ca 25 Mkr, varav 50 % erhöles som statsbidrag.

Tillverkning och leveranser av maskinglättade, trähaltiga tryckpapper vid Matfors pappersbruk låg på en i stort sett oförändrad nivå. Vis-sa prisförbättringar uppnåddes under året. Dessa har dock mer än motverkats av ökade kostnader. Rörelseresultatet förblev otillfredsställande.

Efter verksamhetsårets utgång har en överenskommelse träffats med A Ahlströms Svenska Industrier AB. Överenskommelsen innebär att Ahlströms skall bygga en ny fabrik för tillverkning av hylsor i Matfors. I samband med att produktionen i den nya fabriken startar, upphör SCAs tillverkning av hylskartong och hylsor vid Matfors pappersbruk. Berörd personal bereds sysselsättning i den nya fabriken.

### Cellulosa

Marknadsläget kännetecknades under 1980 av en god efterfrågan. Leveranserna från Nordamerika och Skandinavien till Västeuropa av blekt sulfatmassa — den kvalitet SCA tillverkar — ökade med 2 % under 1980. Samtidigt ökade producenternas lager. Dessa är dock i början av 1981 fortfarande något under normal nivå.

Prisnivån i dollar har sedan den 1 april 1980 varit oförändrad. Rörelseresultatet förbättrades jämfört med 1979 men förblev otillfredsställande.

De skandinaviska tillverkarna av blekt sulfatmassa uppnådde 1980 en marknadsandel i Västeuropa av ca 44 %, en minskning med ca 5 procentenheter jämfört med föregående år.

Som en följd av mycket små ingående lager, konflikter på den svenska arbetsmarknaden samt råvarubrist sjönk de totala leveranserna av avsalumassa från svensk massaindustri till Västeuropa med 16 % under 1980 jämfört med 1979.



Moderniseringen av Östrands sulfatfabrik fortlöper planenligt. I förgrunden den ca 80 meter höga byggnaden för den nya sodapannan.

Det goda marknadsläget medgav ett högt kapacitetsutnyttjande under året i Östrands och Wifstavarfs sulfatfabriker. Det produktionsbortfall om ca 15.000 ton, som orsakades av arbetsmarknadskonflikterna, kunde dock inte inhämtas.

Från den 1 juli 1981 kommer SCAs massaförsäljning att ske genom ett nybildat dotterbolag med kontor i London dit den nuvarande försäljningsavdelningen i Timrå flyttas. Därigenom kan SCA bättre representera de skogsföretag, inom och utom Europa, för vilkas räkning SCA säljer stora volymer avsalumassa i Västeuropa. Omorganisationen har också samband med att SCAs egen massaproduktion i ökad utsträckning kommer att levereras till andra enheter inom koncernen.

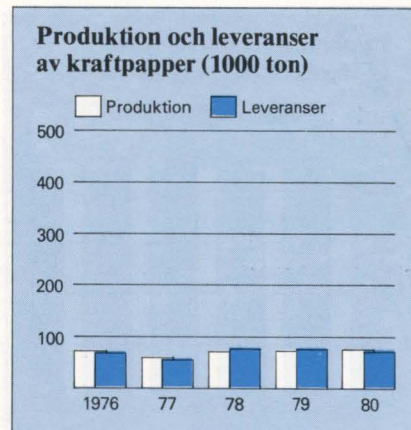
För 1981 förutses en minskad efterfrågan på pappersmassa i Västeuropa. Nedgången bedöms dock bli måttlig. För detta talar såväl de begränsade massalagren som det förhållandet, att ny kapacitet tillkommer endast i mindre omfattning.

### Kraftpapper

Vid Wifstavarfs pappersbruk tillverkas säckpapper, laminatpapper — ett baspapper för dekorativa plastlaminat — samt olika andra specialpapper.

Marknadsläget var gott under årets första del. Från tredje kvartalet minskade dock orderingången drastiskt, främst beroende på en kraftig nedgång i efterfrågan från Västeuropa. I syfte att anpassa produktionen till den sjunkande orderingången genomfördes under november månad två kortare driftsstopp. Kapacitetsutnyttjandet var lägre än föregående år till följd av de nämnda produktionsstoppen och konflikterna på den svenska arbetsmarknaden under våren 1980. Den under årets första del etablerade prisnivån kunde dock hållas.

Produktionen av kraftpapper var oförändrad 76.000 ton. Leveranserna minskade med 6 % till 73.000 ton.





Rörelseresultatet förbättrades något under året men förblev otillfredsställande. Inte heller under 1981 torde resultatet bli tillfredsställande.

**Kemiska produkter**

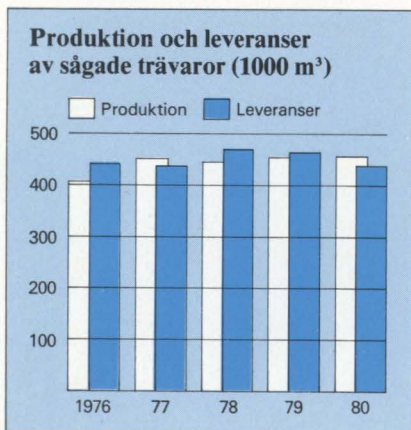
Tillverkningen av kemiska produkter sker vid Nyhamns kemiska fabrik. Huvudprodukten utgörs av raffinerad CMC, som främst levereras till den västeuropeiska pappers- och kartongindustrin. Leveransvolymerna av raffinerad CMC var de högsta någonsin. Även leveranserna av cellulosasvamp ökade kraftigt under året. Trots den goda efterfrågan kunde kostnadsökningarna under året inte kompenseras med prisökningar, varför rörelseresultatet blev fortsatt otillfredsställande. En minskad efterfrågan förutses för 1981, varför en ytterligare försämring av lönsamheten är sannolik.

Det nuvarande samarbetsavtalet med Hercules Kemiska AB, som bl a innebär att Hercules marknadsför de produkter som tillverkas i Nyhamns kemiska fabrik, upphör att gälla vid utgången av september månad 1981. Verksamhetens omfattning och inriktning utreds för närvarande.

**Sågade trävaror**

Efterfrågan på skandinaviska trävaror var god under årets första del, varför prisnivån då kunde förbättras. Den sjunkande bostads-

*Produktionen av sågade trävaror ökade med knappt 1 % till 457.000 m<sup>3</sup>. Leveranserna minskade med 5 % till 440.000 m<sup>3</sup>.*



produktionen i Västeuropa dämpade emellertid efterfrågan under andra halvåret. Det låga bostadsbyggandet i USA ledde därutöver till att kanadensiska trävaror till låga priser i växande omfattning utbjöds på den europeiska marknaden. På såväl traditionella som nya skandinaviska marknader utanför Västeuropa var efterfrågan god under hela året. De under årets första del uppnådda prisförbättringarna kunde därför bibehållas.

För 1981 förutses en lageravveckling i köparländerna, vilket tillsammans med en fortsatt svag byggmarknad i Västeuropa leder till en minskad efterfrågan. En viss ökning av bostadsbyggandet i USA kan under årets senare del medföra ett minskat utbud på den västeuropeiska marknaden av trävaror från Kanada. På övriga marknader är en fortsatt god efterfrågan sannolik.

Trots konflikterna på den svenska arbetsmarknaden tillverkades under året vid SCAs sågverk 457.000 m<sup>3</sup>, vilket innebar ett något högre kapacitetsutnyttjande än föregående år. Leveranserna uppgick till 440.000 m<sup>3</sup>. Lagren av färdiga trävaror ökade något och var vid årets slut normala. Lönsamheten var tillfredsställande.

Under året togs en ny anläggning för landhantering av timmer i drift vid Tunadals sågverk. Därigenom kommer betydande rationaliseringsvinster och arbetsmiljöförbättringar att uppnås.

**Skogsrörelsen**

Virkesförbrukningen vid SCAs industrier och Obbola Linerboard AB låg på en hög nivå och nådde 4,74 milj m<sup>3</sup> f u b (fast mått under bark).

Behovet av virke täcktes på följande sätt:

(Milj m <sup>3</sup> f u b)	1980	1979
Avverkning på egen skogsmark	2,98	2,96
Avverkning av inköpta rotposter	0,60	0,73
Inköp av leveransvirke samt lagerförändringar	1,16	1,17
	<u>4,74</u>	<u>4,86</u>

Utbudet av rotposter från det enskilda skogsbruket förbättrades i förhållande till de senaste fem åren, men var fortfarande lägre än vad som dessförinnan varit vanligt.

Leveransvirkespriserna inom prisområde I, d v s den del av Norrland varifrån SCA hämtar sitt virke, steg den 1 augusti 1980 för barmassaved med 40 kr/m<sup>3</sup>f, lövmassaved med 50 kr/m<sup>3</sup>f och sågtimmer med 42 kr/m<sup>3</sup>f. Samtidigt skedde en övergång till pris fritt bilväg vilket betydde en något större prisökning i inlandet.

Efter verksamhetsårets utgång har leveransvirkespriserna inom prisområde I sänkts med 10 kr/m<sup>3</sup>f för alla sortiment. De nya priserna gäller för perioden 1 februari—31 juli 1981.

Utbudet av leveransvirke, som till stor del kommer från självverksamma skogsägare, ökade ej märkbart trots de kraftiga prishöjningarna.

Mer än 3/4 av drivningsarbetet i SCAs skogsbruk är nu mekaniserat. De närmaste åren kommer mekaniseringsgraden att öka ytterligare. Utvecklingen går dessutom mot ökad användning av nya maskintyper, s k skördare. Dessa utför såväl fällning som upparbetning av träden, arbetsmoment som för närvarande utförs av olika maskiner.

Skogsvård inklusive gödsling har under året utförts för 63,2 (47,4) Mkr. Skogsvårdsarbetet kräver fortfarande stora manuella insatser. I syfte att rationalisera och underlätta arbetet medverkar SCA i utvecklingen av mekaniserad skogsplanteering.

På skogsenergiområdet medverkar SCA som ett led i det pågående utvecklingsarbetet i ett fullskaleprojekt i Västerbotten med syfte att dels leverera bränsleflis till större förbrukare, dels pröva olika metoder att producera skogsenergi i samband med den normala skogsavverkningen.

Avverkningen på egen skogsmark gav tillfredsställande lönsamhet.





Översiktsbild av Tunadals sågverk. Längst t h den nya timmerhantering som togs i bruk 1980. Därefter ses såghuset, vilket stod klart 1976. Därefter följer ströläggning, virkestork och justeringsavdelning. Längst t v ses Sundsvalls-terminalen med ett av SCAs specialfartyg vid kaj. Byggnaderna bortom terminalen är Sundsvalls kommuns fjärrvärmeverk, vilket 1981 kompletteras med ett oljeeldat kraftvärmeverk.

#### SCA Shippings verksamhet

Från de svenska terminalerna utlastades totalt 1.220.000 (1.318.000) ton och från de utländska 1.106.000 (1.253.000) ton. Av godsmängden i de utländska terminalerna utgjorde externt gods 475.000 (545.000) ton eller 43 % av den totala volymen. SCAs egna fartyg transporterade under året 660.000 (755.000) ton.

Minskningen av den godsmängd som transporterades på egna fartyg berodde dels på hamnarbetarstrejken under våren och försommaren 1980, dels på att ett av SCAs tre fartyg, m/s Munksund, under året genomgått en genomgripande översyn inkluderande bl a ett byte av lastluckor. Övriga fartyg kommer att genomgå motsvarande översyn under 1981.

SCAs transportsystem, som fungerat tekniskt och ekonomiskt mycket tillfredsställande sedan 1967, drabbades under året särskilt hårt av hamnarbetarstrejken, som under den tid den pågick starkt försvårade utlastning vid SCA Shippings terminaler i Sundsvall och Umeå. Inom SCA Shipping påbörjades därför under året en utredning om alternativa utlastningsmöjligheter för att öka leveranssäkerheten för skogsprodukter och minska transporternas sårbarhet vid konflikter av typ hamnarbetarstrejken.

SCA Trading AB köpte, huvudsakligen för SCA-koncernens räkning, 355.000 (520.000) ton olja och kemikalier samt befektade 477.000 (602.000) ton olja, kemikalier och skogsprodukter.

Rörelseresultatet för SCA Shipping-gruppen blev tillfredsställande.

#### Personal

Antal anställda i Skogsbruk och skogsindustri i Sverige och utlandet var:

<i>Sverige</i>	1980	1979
Medeltal anställda	6.522	6.649
Antal kommuner	14	15
<i>Utlandet</i>		
Medeltal anställda	145	143
Antal länder	6	6

I löner och ersättningar utbetalades 491,4 (465,0) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader uppgick till 215,6 (199,3) Mkr.



# Samordnade forskningsresurser gav ny teknik och produkt

*Den fabrik som skall byggas i Östrand för tillverkning av kemiskt förbehandlad termomekanisk massa — förkortat CTMP efter den amerikanska benämningen — är ett bra*

*exempel på hur man genom en samordning av koncernens resurser för forskning och utveckling kan nå framgångsrika resultat.*

Kraftigt ökade virkespriser och tilltagande knapphet på virkesråvara har gjort det nödvändigt att bättre ta tillvara innehållet i veden. I och för sig finns det en mycket gammal teknik för att göra detta, nämligen mekanisk slipning av veden. I den processen kan man utnyttja 95—98 % av vedinnehållet. Som jämförelse kan nämnas att det vid tillverkning av kemiska massor, där veden kokas, inte är mer än 45—55 % av vedinnehållet som blir kvar i massan. Återstoden brännes i fabriken kemikalieåtervinningsanläggning. Slipmassan har emellertid begränsade användningsområden och kan inte ersätta kemisk massa.

Det har därför varit naturligt att tidigt inrikta forsknings- och utvecklingsverksamheten inom detta område på att ta fram mekaniska massor med sådana egenskaper att de delvis eller helt kan ersätta kemiska massor vid tillverkning av papper och pappersprodukter.

Inom SCA har vi i detta forsknings- och utvecklingsarbete kunnat samordna resurserna inom moderbolagets skogsindustri, SCA Teknik och Sunds Defibrator.

Utvecklingsarbetet inriktades tidigt mot en teknik där veden i flisform efter förbehandling med ånga sönderdelas i en raffinör. Därigenom erhålles en kemisk termomekanisk massa som är starkare än slipmassa, varför inblandningen av kemiska massor vid tillverkning av t ex tidningspapper kan minskas väsentligt.

## **Växande användning av högutbytesmassor**

Högutbytesmassor spelar en växande roll för tillverkning av absorptionsmaterial (fluffmassa) och mjukpapper (tissuemassa) även om kemiska massor fortfarande dominerar. En orsak till högutbytesmassornas ökande betydelse är de

kostnadsfördelar som kan uppnås. Redan före samgåendet mellan SCA och Mölnlycke 1975 diskuterade bolagen möjligheterna av att utveckla en speciell massa för Mölnlyckes räkning. Efter samgåendet startades konkreta utvecklingsprojekt med målsättningen att få fram termomekaniska massor som uppfyllde Mölnlyckes specifika krav och som skulle kunna ersätta den dyrare kemiska massan. I detta arbete kom Mölnlyckes produktkunnande att spela en viktig roll.

## **Grundläggande teknik fanns**

Med utnyttjande av den raffineringsteknik som SCA Teknik och Sunds Defibrator redan tidigare utvecklat kunde en kemiskt förbehandlad termomekanisk massa (CTMP) tas fram. Den nödvändiga grunden fanns redan eftersom raffineringen d v s malning av vedråvaran till flis spelar en avgörande roll vid utvecklingen av högutbytesmassor.

Det har också varit en avgjord fördel att en stor del av försöken kunnat genomföras i Sunds Defibrators nya forsknings- och utvecklingsanläggning. Där har experimenten kunnat ske i nära nog fullstor skala, vilket är nödvändigt i utvecklingsarbete av detta slag. Samarbetet mellan SCA Teknik och Sunds Defibrator har vidare inneburit att man under arbetets gång effektivt kunnat göra nödvändiga anpassningar mellan process och maskinutrustning.

Genom CTMP-projektet kan Mölnlyckes långsiktiga behov av en viktig och för företaget anpassad råvara tryggas, vilket är av vital betydelse för företaget snabba expansion inom området hygienprodukter.

## **Ny, lönsam produkt**

För SCAs skogsindustri betyder CTMP en utvidgning av massatillverkningen med en ny och lönsam produkt med intressanta utvecklingsmöjligheter. Den nu beslutade anläggningen i Östrand dimensioneras för en kapacitet om 65.000 ton per år. Förutsättningarna för en framtida fördubbling av kapaciteten bedöms som goda.

För Sunds Defibrator betyder CTMP-processen en ytterligare förstärkning av försäljningsprogrammet inom området högutbytesmassor, där Sunds redan idag har en stark ställning på världsmarknaden.



# Stark förbättring för egna Förpackningsföretagen

Omsättning: 554 (466) Mkr  
 Rörelseresultat: 34 (21) Mkr  
 Resultatandelar: 26 (29)\* Mkr  
 Bundet kapital: 352 (321) Mkr  
 Räntabilitet: 17 (16) %  
 \*Varav Zewawell 7 (6) Mkr.

SCAs förpackningsföretag består av två helägda dotterbolag, SCA Emballage AB i Sverige och Papeteries Léon Clergeau S.A. (PLC) i Frankrike, samt av tre intresseföretag, nämligen Colon Emballage A/S i Danmark (50 %), Zewawell AG & Co KG, PWA Verpackungswerke i Västtyskland (50 %) och Smurfit-SCA B.V. (49 %) med wellpapp-rörelser i Storbritannien, Alliance

Smurfit Cases, och på Irland, Smurfit Corrugated Cases.

Kapaciteten i denna förpackningsgrupp uppgår till mer än 600.000 ton wellpappemballage, vilket gör gruppen till Europas största wellpaptillverkare. Gruppens omsättning uppgick 1980 till 2.171 (1.853) Mkr. Antalet anställda var 6.100 (6.300).

Den europeiska wellpappmarknaden karakteriserades i början av 1980 av en stark efterfrågetillväxt. Under årets lopp försvagades marknaden emellertid och volymutvecklingen blev negativ. För året som helhet minskade efterfrågan på wellpapp i Västeuropa med ca 3 %. Utvecklingen i de länder, där SCAs förpackningsföretag är verksamma, var emellertid långt ifrån enhetlig. Sålunda ökade produktionen i Sverige något jämfört med föregående år, medan den var oförändrad i Frankrike och Tyskland. Trots en oförändrad efterfrågan minskade produktionen i Danmark till följd

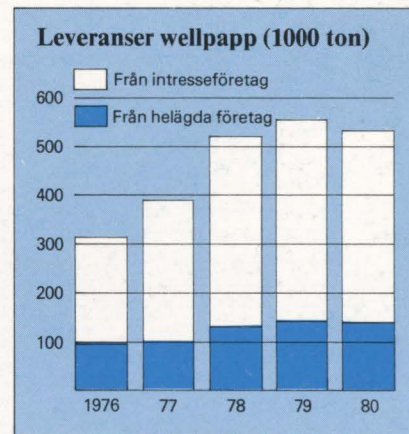
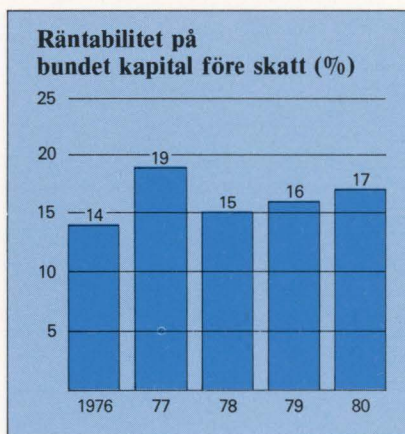
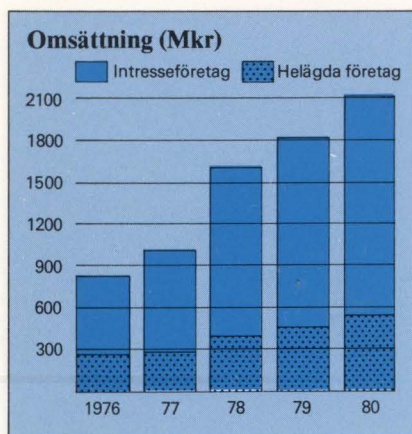
Styrka är en av wellpappens mångsidiga egenskaper som transportemballage, här lastas en 1 ton tung vals i en wellpappförpackning, tillverkad vid intresseföretaget Zewawell i Västtyskland.



Omsättningen för de helägda wellpappföretagen steg med 19 % till 554 Mkr och för intresseföretagen med 17 % till 1.617 Mkr.

Räntabiliteten för SCAs förpackningsföretag var 17 %. Jämfört med tidigare år redovisas för 5-årsperioden en ca 2 % lägre räntabilitet beroende på ändrade beräkningsprinciper.

Leveranserna av wellpapp, räknat i ton förbrukat papper var från helägda företag oförändrade 143.000 ton medan intresseföretagens leveranser sjönk med 4 % till 394.000 ton.





av strejker i början av året. För Irland och Storbritannien noterades en kraftig minskning i produktionen.

Trots den svaga efterfrågeutvecklingen kunde SCAs helägda förpackningsföretag uppnå en förbättring av rörelseresultatet. Resultatandelarna i intresseföretagen sjönk däremot.

SCAs förpackningsföretag har en stark ställning på respektive marknad. Colon i Danmark och Smurfit Corrugated Cases på Irland är med 33 % respektive 35 % de största företagen på sina marknader, som omfattar fem företag vardera. I Tyskland har Zewawell-gruppen en marknadsandel på 11 % och är därmed störst bland ett 60-tal företag. SCA Emballage har en marknadsandel på 15 % i Sverige och är det tredje största av totalt sex företag. Det engelska Alliance Smurfit Cases har en marknadsandel på 9 % och är nummer fyra bland branschens 40 företag. På den franska marknaden intar PLC med en marknadsandel på 6 % en position som det fjärde företaget bland 40.

SCAs förpackningsföretags större konkurrenter tillhör i allmänhet stora koncerner med tillverkning av

råvaror för wellpappindustrin på sitt program. Nordamerikanska skogsindustriella koncerner har intressen inom wellpappindustrin på divisionens alla marknader utom den svenska. Den största spridningen, såväl i ägarstruktur som i storlek inom wellpappbranschen, förekommer i Tyskland och Frankrike. Man torde därför kunna vänta sig en fortsatt förändring i branschstrukturen i dessa länder i riktning mot ökad koncentration.

I syfte att expandera på lönsamma marknader och samtidigt öka integrationen till en nivå, som svarar mot den genomsnittliga i Europa, förvärvade SCAs franska wellpapprörelse 1977 ett företag i sydvästra Frankrike, samtidigt som SCA gick in såsom 49 %-ig delägare i Smurfit-SCA B.V., vilket gav tillträde till de engelska och irländska marknaderna. Under det gångna året har investeringsbeslut fattats, som möjliggör en fortsatt expansion i England och Tyskland. Sålunda har Alliance Smurfit Cases under hösten 1980 förvärvat ett företag i London-området. Zewawell kommer att under året 1981 ta i drift en ny helkontinuerlig wellpappmaskin i Rheinau utanför

Mannheim. Den äldre maskin, som därigenom ersätts, kommer att bilda grunden för en ny fabrik i Raubling, sydöst om München.

Kostnaderna för investeringar i anläggningar och maskiner för SCAs förpackningsföretag ligger på ca 82 Mkr per år under perioden 1979—1982. Härav faller ca 20 Mkr per år på de helägda företagen.

Under 1981 väntas en fortsatt nedgång i efterfrågan på wellpapp på flertalet marknader och därmed även en skärpt konkurrenssituation. Detta kommer sannolikt att leda till ett något sämre resultat såväl för de helägda företagen som för intresseföretagen som grupp.

#### Personal

Antalet anställda i de helägda förpackningsföretagen i Sverige och Frankrike var:

<i>Sverige</i>	1980	1979
Medeltal anställda	522	522
Antal kommuner	6	6
<i>Frankrike</i>		
Medeltal anställda	867	914

I löner och ersättningar utbetalades 94,8 (84,8) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader uppgick till 42,7 (37,6) Mkr.



# Fortsatt god tillväxt för Mölnlycke-gruppen

Omsättning: 2.032 (1.771) Mkr  
Rörelseresultat: 97 (79) Mkr  
Resultatandelar: -5 (-1) Mkr  
Bundet kapital: 635 (527) Mkr  
Räntabilitet: 15 (15) %

Mölnlycke-gruppen, som består av sju divisioner, arbetar inom produktområden med anknytning till hygien, fritid och beklädnad.

Division Konsumentprodukter utvecklar produkter för babyvård och menstruationshygien. Försäljningen 1980 uppgick till 625 Mkr på marknaderna i Norden och Benelux.

Härtill kommer försäljning genom hälftenägda bolag i England, Australien och Mexico samt licensstagare.

Kemisk-Tekniska divisionen tillverkar och marknadsför i Norden produkter för hår- och kroppsvård. Försäljningen nådde 1980 130 Mkr.

1980 innebar fortsatt tillväxt för Mölnlycke. Expansionen avspeglas inte enbart i försäljningsutvecklingen — omsättningen ökade med 15 % till drygt 2 miljarder kr — utan också i ett omfattande investeringsprogram, varigenom ny kapacitet tillskapades för att möta en stigande efterfrågan på gruppens produkter. Mölnlyckes rörelseresultat inkl resultatandelar ökade trots betydande marknadsinvesteringar till 92 Mkr, 18 % över 1979 års resultat.

Utvecklingen 1980 innebar en ytterligare koncentration till Hygiengruppen, representerad av divisionerna Konsument-, Kemisk-Tekniska, Sjukhus- och Industriprodukter. Denna del av Mölnlycke svarade för 4/5 av gruppens totala försäljning; andelen förväntas komma att öka ytterligare. Hygiengruppen svarade även för den övervägande delen av investeringsaktiviteten under året: av investeringar i anläggningstillgångar på totalt 133

Mkr gick ca 125 Mkr till hygiensektorn.

Även divisionerna utanför Hygiengruppen — Marin, Sytråd och Melka-Tenson — expanderade emellertid under 1980 och ökade försäljningen med 12,5 %.

## Industriprodukter

Den största försäljningsökningen inom Mölnlyckes Hygiengrupp svarade division Industriprodukter (tidigare benämnd Producentvaror) för genom att öka försäljningen med 26 % jämfört med 1979. Under året utvecklades rörelsegrenarna Glastextil och Teknisk Tejp, då båda saknade samband med divisionens övriga aktiviteter.

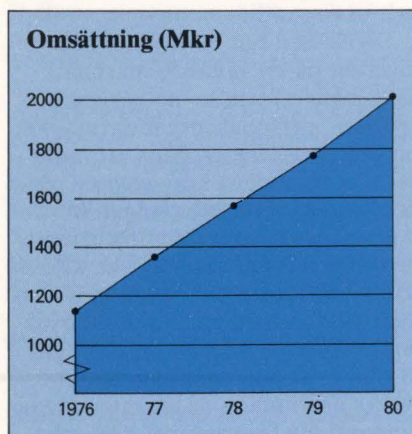
De produkter av mjukpapper och nonwoven som utvecklas och produceras vid divisionens tre mjukpappersbruk i Sverige, Nederländerna och Frankrike säljs på en för närvarande lågt utvecklad, men potentiellt mycket stor marknad. Industrier och verkstäder i Väst-

europa förbrukar årligen avtorknings- och poleringsmaterial för ca 4 miljarder kr, varav ca 70 % avser textila material såsom trasor, trasel, linnehanddukar etc. Andelen textila material bedöms komma att minska kraftigt till förmån för material av mjukpapper och nonwoven.

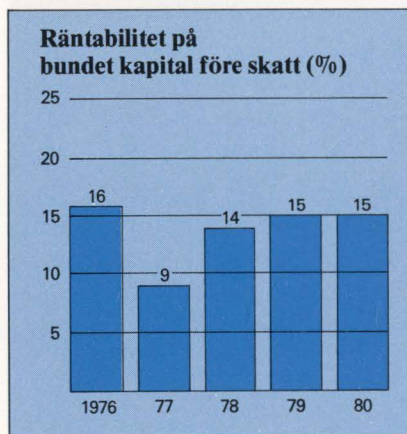
Under 1980 svarade marknaden utanför Sverige för drygt 80 % av divisionens försäljning. Under året lanserades vissa produkter i utomeuropeiska länder, bl a i Sydamerika och Fjärran Östern.

Divisionens specialhållare för pappersrullar för handavtorkning, M-Boxen och Mini-Boxen, har under året kompletterats med bl a Tvål-Boxen i syfte att kunna erbjuda ett komplett hygiensystem. En snabb introduktion har möjliggjorts genom de egna säljorganisationerna kompletterade av ett mycket omfattande nätverk av distributörer som Mölnlycke byggt upp i Västeuropa.

Mölnlycke-gruppens omsättning ökade med 15 % till 2.032 Mkr.



Gruppens räntabilitet var oförändrad 15 %.





*Division Sjukhusprodukter arbetar med engångsprodukter för sjukvårdens behov, exempelvis färdiga set för såromläggning, operationsdukar av icke-textila material och förband för inkontinenta patienter. Försäljningen, som sker genom egna organisationer i de flesta västeuropeiska länder, nådde 1980 546 Mkr.*

*Division Industriprodukter tillverkar vid egna pappersbruk i Sverige,*

*Nederländerna och Frankrike tork- och polermaterial av mjukpapper och nonwoven, som marknadsförs i större delen av Västeuropa. Omsättning 1980: 324 Mkr.*

*Mölnlycke Marin är en av världens ledande tillverkare av större fritidsbåtar i plast. Försäljningen uppgick 1980 till 129 Mkr.*

*Mölnlycke Sytråd tillverkar i sitt spinneri i Finland och sin sytrådsfabrik i Sverige tråd för hushålls-*

*och industribruk. Under 1980 nådde försäljningen 88 Mkr.*

*Melka-Tenson är ett konfektionsföretag med ett sortiment bestående främst av skjortor, jackor, byxor och funktionella plagg för aktiv fritid. Produktionen sker i egna fabriker i Portugal, Finland, Nederländerna och Sverige. 1980 års försäljning: 293 Mkr.*

För att möta den kraftigt ökade efterfrågan på mjukpapper- och nonwovenprodukter har betydande kapacitetshöjande investeringar genomförts i pappersbruken. Till sammans med den kapacitet som tillfördes när Mölnlycke under hösten övertog bruket i Croisset utan-

för Rouen i Frankrike innebär dessa åtgärder att produktionskapaciteten 1981 ligger ca 40 % högre än 1980.

#### **Sjukhusprodukter**

Även division Sjukhusprodukter ökade under 1980 sin försäljning kraftigt, 22 % jämfört med 1979,

och befäste sin position som ledande leverantör av engångsprodukter för sjukhusbruk på den europeiska marknaden.

Utbyggnaden av tillverkningsenheter i Europa fortsatte under 1980. I Bruchsal i södra Västtyskland togs en ny fabrik planerligt i bruk i november. Under året förvärvades produktionslokaler i Dunstable utanför Luton i England. Produktion har påbörjats i början av 1981. Bedömningen är att det långsiktigt kommer att bli nödvändigt att etablera lokal produktion på varje marknad divisionen bearbetar. Vägande skäl för detta är transportekonomi och försörjningstrygghet.

Divisionens produkter, engångsartiklar för sjukvårdens behov, bidrar till en förbättrad totalekonomi för samhället genom en rationell industriell tillverkning i långa serier som ersätter vad varje sjukhus tidigare själv tillverkade. Väsentliga mål är vidare att förbättra sjukhusens hygieniska rutiner, arbets- och patientmiljö.

Divisionen har en mycket god position på en växande marknad. Tillgångar i form av utvecklingsresurser, personal, organisation och produktionsenheter finns att möta såväl marknadens krav som en ökad konkurrens. Hur efterfrågan kommer att påverkas av den förväntade nedgången i den ekonomiska aktiviteten i världen är svårt att förutsäga men vårdsektorn har i alla industriländer en efterfrågeutveckling som hittills visat god stabilitet. Mölnlyckes bedömning är att efterfrågan kommer att fortsätta att öka och

*Mölnlyckes division Industriprodukter har under året kompletterat sitt hygien-system för offentlig miljö med en tvålbox som ett komplement till välkända Mini-Boxarna och M-Boxarna för handavtorkning.*





divisionen planerar därför för fortsatt expansion, både i Europa och i andra världsdelar. Testförsäljning pågår i flera utomeuropeiska länder. Som ett led i utvärderingen av mer avlägsna marknader har Mölnlycke i Kanada tillsammans med Scott Paper Ltd., bildat ett bolag som marknadsför divisionens produkter.

## Konsumentprodukter

Denna organisationsform, bolag ägda tillsammans med starka lokala partners, är också det verktyg division Konsumentprodukter använder för expansionen på nya marknader. Utvecklingen på de marknader i Europa där Mölnlycke genom egna organisationer marknadsför blöjor, dambindor och tamponger kännetecknas av hög marknadsföringsintensitet och ökad konkurrens. För att hävda sig i denna miljö krävs en ständigt ökad satsning på forskning och utveckling, något som endast internationellt verksamma företag med stor försäljningsvolym maktar med. Mölnlyckes klart uttalade mål är att förbli ett av de ledande företagen på denna intressanta marknad. För att snabbt bredda basen för utvecklingsarbetet har ett flertal samarbetsprojekt startats. Således har exempelvis Mölnlyckes dambindor 1980 introducerats på stora,

*Bilderna t h är hämtade från Mölnlyckes internationella expansion utomlands.*

1) Demonstration av sjukhusprodukter på ett sjukhus i Toronto, i Kanada där Mölnlycke samarbetar med Scott Paper Ltd.

2) Det gemensamma företaget i Kanada, Sancell Ltd, har tillverkning av främst skydds- och inkontinensprodukter i en fabrik i Vancouver.

3) I egen regi tog Mölnlycke under 1980 i drift en ny fabrik för sjukhusprodukter i Bruchsal i Västtyskland.

4) Exteriör av fabriken i Bruchsal där tillverkningen i en första etapp omfattar hygienlakan och inkontinensprodukter.

5) Under 1980 har Mölnlyckes dambindor introducerats i Västtyskland och Mexico. Denna bild är från ett mexikanskt varuhus.





intressanta marknader som Väst-tyskland och Mexico.

Efter ett omfattande utvecklingsarbete och betydande maskininvesteringar under 1980, har Mölnlycke introducerat ett komplett sortiment av skallt-i-ett-blöjor i Sverige, Norge och Danmark under namnet LIBERO.

En övergång till allt-i-ett-blöjor innebär ett väsentligt ökat förädlingsvärde per blöja, vilket medför en kraftig värdemässig ökning av blöjmarknaden.

Under 1980 har en i USA upptäckt mycket sällsynt sjukdom som kan uppträda i samband med tamponganvändning diskuterats i massmedia. Mölnlycke har, som största tillverkare av tamponger i Skandinavien, känt stort ansvar att informera om sjukdomen och hur den undviks. Mölnlycke har därför i samarbete med Socialstyrelsen, Statens Bakteriologiska Laboratorium och Konsumentverket, utarbetat en broschyr med råd för användning av tamponger.

Med sina egna organisationer i Skandinavien och Benelux och med starka samarbetspartners på stora expansiva marknader ser Mölnlycke Konsumentprodukter stora möjligheter till ytterligare tillväxt.

#### Kemisk-Tekniska produkter

Mölnlyckes verksamhet inom produktområdet personlig hygien och hushållsrengöring bedrivs från 1980 i en separat division, Kemisk-Tekniska produkter. Den potentiella marknaden inom dessa produktområden är stor och divisionens aktiviteter koncentreras till ett fåtal varumärken och produkter, vilka utvecklats i egen regi eller i

samarbete med andra företag. Den unika tandkräm, THERAMED, som under hösten 1980 lanserades i Sverige är ett exempel.

#### Marin

En kraftig omsättningsökning bidrog verksamt till att divisionen nådde en mycket god avkastning på det sysselsatta kapitalet, den bästa inom Mölnlycke. Genom att på förmånliga avbetalningsvillkor erbjuda konsumenterna välkonstruerade båtar med goda seglingsegenskaper bör Mölnlyckes Marindivision även i framtiden kunna tillhöra de främsta bland segel- och motorbåtstillverkarna i världen. Den under hösten 1980 lanserade segelbåten, FENIX, mötte ett mycket stort intresse hos den båtintresserade allmänheten.

#### Sytråd

Mölnlycke Sytråd har fortsatt att internationalisera sin verksamhet. Detta har lett till betydande framgångar på flera utomeuropeiska marknader, bl a i Australien och Nya Zeeland.

På USA-marknaden, som bearbetats sedan 1975, träffade Mölnlycke Sytråd under året ett avtal om samsamarbete med en av USAs ledande tillverkare av sytillbehör. Mölnlycke räknar med att härigenom ha skapat möjlighet till fortsatt expansion på den stora nordamerikanska marknaden.

#### Melka — Tenson

Melkas och Tensons affärsidé bygger på ett gemensamt sortiment för många marknader, vilket medger tillräckliga serielängder för att uppnå skalfördelar i produktionen. Den

tilltagande protektionismen i Europa utgör mot denna bakgrund ett orosmoment för Melka och Tenson och kan framtvunga en strategiändring. Melka är väletablerat på de flesta europeiska marknader vad gäller skjortor och jackor och under 1980 fortsatte med positivt resultat den 1979 inledda satsningen på ett byxsortiment. Tenson ökade sin andel av försäljningen utanför Sverige från 35 till 45 %, men en ytterligare internationalisering är nödvändig.

#### Räntabilitet 1980 och utsikter för 1981

Hygiensektorn liksom Mölnlycke Marin, Mölnlycke Sytråd och Melka nådde uppställda räntabilitetsmål medan Tenson 1980 redovisade ett inte tillfredsställande resultat.

Sammanfattningsvis kan sägas att 1980 för Mölnlycke innebar en fortsättning i enlighet med fastlagd strategi: tillväxt under god lönsamhet och ökad koncentration till hygiensektorn. Även 1981 bedöms denna utveckling fortsätta. Försäljningen beräknas öka ca 15 % med en ungefär lika stor ökning av rörelseresultatet.

#### Personal

Antal anställda i Sverige och utlandet var:

	1980	1979
<i>Sverige</i>		
Medeltal anställda	2.108	1.941
Antal kommuner	10	10
<i>Utlandet</i>		
Medeltal anställda	3.958	3.835
Antal länder	14	14

I löner och ersättningar utbetalades 368,0 (315,0) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader uppgick till 128,0 (103,2) Mkr.



# Omstrukturering av Sunds Defibrator

Omsättning: 696 (490) Mkr  
Rörelseresultat: -7 (-10) Mkr  
Resultatandelar: 4 (2) Mkr  
Bundet kapital: 350 (289) Mkr  
Räntabilitet: 2 (-) %

Sunds Defibrator-gruppen tillverkar och säljer utrustningar för framställning av kemisk och mekanisk pappersmassa, tillverkning av fiberskivor, konvertering av wellpappark till lädämmen, hantering av pappersrullar, buntning av stälstänger och -ringar samt hantering av textilfibrer.

Produktionsenheter: Egna verk-

städer i Sundsvall, Södertälje, Eks-härad, Örebro och Montreal samt delägda produktionsbolag i USA och Brasilien.

Rörelsedrivande egna försäljningsbolag i Australien, Brasilien, Frankrike, Kanada, Spanien, Storbritannien, USA och Österrike samt delägda försäljningsbolag i Japan och Västtyskland.

Arbetet på att sammanföra verksamheterna inom tidigare Sunds (teknik för tillverkning av främst kemisk pappersmassa samt vissa hanteringsutrustningar för stål- och textilfiberindustrierna) med verksamheten inom tidigare Defibrator-gruppen (teknik för tillverkning av mekanisk pappersmassa samt fiberskivor) slutfördes under året. Marknadsföring, utveckling och konstruktion har numera gemensam ledning och verkstäderna i Sundsvall, Södertälje och Ekshärad är sammanförda till en organisatorisk enhet. Rörelsen i Örebro, som avser marknadsföring och tillverkning av konverteringsmaskiner för wellpappindustrin, ombildades under året till ett dotterbolag, Sund Emba AB.

Under året förvärvades 50 % av aktierna i det belgiska utvecklings- och anläggningsbolaget Swemac SA, specialiserat på returpappershantering inom pappers- och cellulosaindustrin.

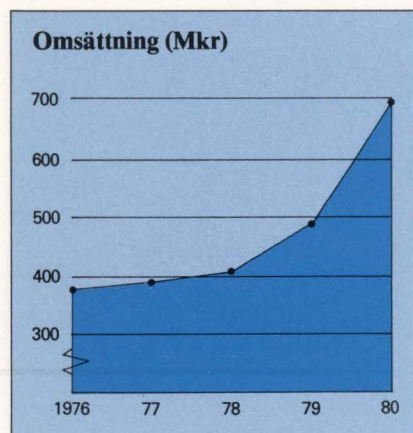
Ett tyskt företag, som tillverkar huvudwellmaskiner men inga med Sund Emba konkurrerande utrustningar, har inträtt som ny delägare i det delägda brasilianska tillverkningsbolaget i Curitiba. Detta har i samband därmed ändrat namn till Sund-Emba-BHS Industria de Maquinas SA. Sunds Defibrator-koncernens andel, som tidigare var 49 %, har gått ned till 24,5 %.

Sunds Defibrator-gruppen redovisar även för 1980 en betydande förlust. Förlusten är främst att hänföra till verksamheten i Sundsvall, som under femårsperioden 1974—1978 i genomsnitt redovisade en lönsamhet av 20 % på sysselsatt kapital, men som under de två senaste åren drabbats hårt både av konjunkturen och av strukturförändringar på marknaden. Inte heller inom den svenska delen av gamla Defibrator-gruppen har lönsamheten varit tillfredsställande under de två senaste åren. Konflikterna på arbetsmarknaden beräknas ha kos-

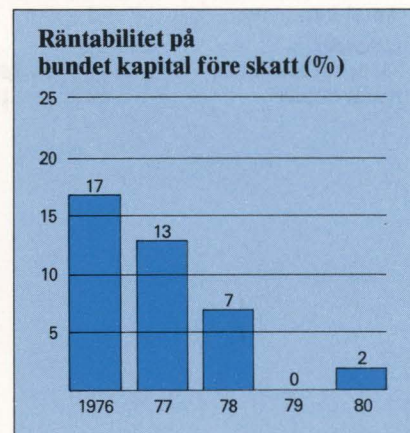
tat Sunds Defibrator mellan 5 och 6 Mkr.

Investeringarna inom cellulosa- och pappersindustrin — Sunds Defibrators helt dominerande kundgrupp — har minskat drastiskt under senare år, speciellt på företagets traditionella marknader i Väst-europa. Nya projekt har, förutom SCAs investering i Östrand, främst varit lokaliserade till Nordamerika samt till utvecklingsländer med koncentration till ett fåtal stora projekt. Konkurrensen om dessa har varit hård ifråga om såväl priser som kreditvillkor. Främst finländska och kanadensiska konkurrenter, vilkas kostnadsläge är lägre än det svenska, har med stöd bl a av fördelaktig kreditfinansiering pressat ner prisnivån under Sunds Defibrators lönsamhetsgräns. För att hålla marknadsandelar och därmed vinna tid för erforderlig omstrukturering har order som avräknats under 1980 i många fall tagits till förlustbringande priser. Under 1980 har

Sunds Defibrator-gruppens omsättning ökade kraftigt, med 42 % till 696 Mkr.



Räntabiliteten för Sunds Defibrator-gruppen var 2 %.





dock prisnivån på nya order kunnat höjas.

Styrelsen, ledningen och de anställdas fackliga representanter har under 1980 samlats kring ett omstruktureringsprogram avsett att återställa tillfredsställande lönsamhet genom att anpassa kostnadsläget inom svenska Sunds Defibrator till den prisnivå som världsmarknaden sätter. Ett projektarbete pågår inom företaget under medverkan av externa konsulter, avsett att åstadkomma erforderliga resultatförbättringar genom främst

- konstruktionsutveckling
- lägre kostnad per producerad enhet genom omstrukturering av tillverkningsprogrammet
- ökning av produktivitet på kontor och i verkstäder genom investeringar och metodutveckling
- minskning av i verksamheten bundet kapital.

De produkter, som drar för höga omkostnader i förhållande till de täckningsbidrag de ger, elimineras ur Sundsvalls-verkstadens program. Handelshinder och prohibitiva tullsatser på huvudmarknader möts med tillverkning utomlands, varvid största ekonomiskt möjliga insats av svensktillverkade komponenter eftersträvas. Betydande belopp läggs ned på process- och maskinutveckling.

#### Utsikter för 1981

Trots att cellulosa- och pappersindustrins benägenhet att investera förutses komma att minska under 1981 bör Sunds Defibrator-gruppens leveransvolym komma att öka betydligt. Orderstocken är stor vid årets ingång. I förening med det pågående omstruktureringsprogrammet bör detta resultera i en väsentlig förbättring av lönsamheten för gruppen.



*Fiberskiveindustrin utgör en betydande marknad för Sunds Defibrator. På senare år har tillverkningsteknik för en ny skivprodukt, MDF-skivan (MDF = Medium Density Fiberboard) framgångsrikt lanserats. En av nyckelmaskinerna i processen är Pendistorn, en formningsstation i vilken fibermaterialet i torrt tillstånd formas till ark som sedan varmpressas till färdiga skivor. MDF-skivans bearbetningsegenskaper gör den speciellt lämplig för möbeltillverkning. Bilden visar en pendistorinstallation hos Plaxil S.P.A. i Italien. Sunds Defibrator har levererat eller har i order ett tiotal torra MDF-linjer till USA, Australien, Italien, Tunisien och Sverige.*

#### Personal

Antal anställda i Sverige och utlandet var:

	1980	1979
<i>Sverige</i>		
Medeltal anställda	1.256	1.153
Antal kommuner	5	5
<i>Utlandet</i>		
Medeltal anställda	181	142
Antal länder	10	10

I löner och ersättningar utbetalades 126,7 (107,4) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader uppgick till 46,8 (42,4) Mkr.



# Sämre tillgång på vatten för BÅKAB

Omsättning: 442 (415) Mkr  
 Rörelseresultat: 167 (178) Mkr  
 Resultatandelar: 8 (8) Mkr  
 Bundet kapital: 797 (741) Mkr  
 Räntabilitet: 22 (25) %

BÅKABs kraftomsättning uppgick till 4,3 miljarder kWh, varav 36 % förbrukades vid koncernens industrier i Norrland. BÅKAB disponerar i hel- och delägda kraftstationer en sammanlagd effekt av 940.000 kW.

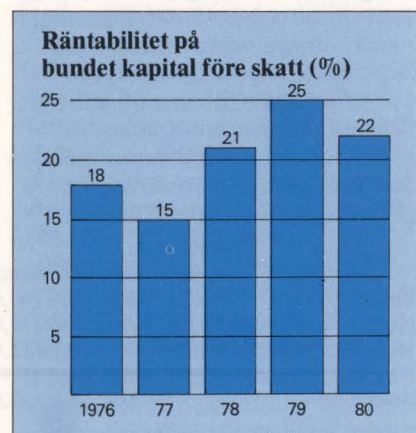
BÅKABs produktionsanläggningar har ett planenligt restvärde på 379 Mkr. Aktier i intressebolag samt kraftservitut är bokförda till 214 Mkr.

BÅKABs resultat försämrades något i förhållande till 1979. Detta berodde på att tillrinningen under året blev betydligt lägre än normalt. Att resultatet likväl inte försämrades mer än som skedde berodde framförallt på att vissa långfristiga försäljningar av vattenkraft upphörde i början av året. Den vattenkraft BÅKAB till följd härav kunde disponera minskade behovet av dyr oljebaserad kompletteringskraft. Ytterligare ett förhållande som motverkade resultatförsämringen var den höga fyllnadsgraden i vattenmagasinen vid årets början, som möjliggjorde större avtappning än normalt.

Ytterligare en långfristigt försäld kraftandel motsvarande 122 GWh/år återgår till BÅKAB med 1984 års utgång.

Under året påbörjades byggnadsarbetena för nya kraftstationer i Viforsen och Matfors samt utökningen med ett maskinaggregat i Skallböle kraftstation, alla i nedre Ljungan. I samband med att byggnadsarbetena i Viforsen påbörjades upphörde driften vid den gamla

BÅKABs räntabilitet sjönk med 3 % till 22 %.



Kraftomsättning, GWh	1980		1979	
	Energiproduktion i egna kraftstationer Andelskraft, varav kärnkraft 359 (325) GWh	1.465		1.682
Mottryckskraft vid moderbolagets industrier m m		296		237
Inköp		554		636
		<u>4.329</u>		<u>4.911</u>
Förbrukning vid SCA-koncernens industrier i Norrland		1.555		1.609
Försäljning till egna detaljbonnenter och återdistributörer		1.341		1.275
Försäljning till främmande industri- och kraftföretag		1.261		1.895
Överföringsförluster m m		172		132
		<u>4.329</u>		<u>4.911</u>

kraftstationen i Viforsen, som varit i gång i 80 år. Genom de nämnda utbyggnaderna tillförs BÅKAB en ökad normalårsproduktion om 196 GWh. Anläggningarna tas i drift under 1982.

BÅKAB disponerar outbyggda fallhöjder som utbyggda skulle motsvara ca 2.000 GWh/år. BÅKAB har emellertid för närvarande — bortsett från nedre Ljungan — inte

tillstånd till någon ytterligare vattenkraftutbyggnad. I ett långsiktigt perspektiv torde man emellertid kunna förvänta att en stor del av de förut nämnda fallhöjderna blir utbyggda. Förberedelser för två utbyggnader pågår. Den ena avser en ombyggnad av Sikfors kraftstation i Pite älv genom vilken stationens kapacitet väsentligt skall öka, den andra gäller tillgodogörandet av vattenkraft i Långan nedströms Landösjön och genomförs tillsammans med Voxnans Kraftaktiebolag och Jämtlandskraft AB.

Efter folkomröstningen i kärnkraftfrågan erhöll Oskarshamnsvetets Kraftgrupp AB slutligt tillstånd att uppföra det tredje aggregatet i Oskarshamn kärnkraftverk. De tidigare beslutade och påbörjade arbetena kunde därefter upptagas i full omfattning. Anläggningen beräknas komma i kommersiell drift i början av 1986. BÅKAB, som är delägare i kraftverket med 5 %, erhåller då ett effekttillskott om 50 MW motsvarande en ökad normalårsproduktion om drygt 300 GWh.



# Ökad personal genom Mölnlycke

## Utsikter för 1981

I februari 1981 är fyllnadsgraden i vattenmagasinen normal för årstiden. Om tillrinningen inte avviker från den normala bör rörelseresultatet för 1981 bli bättre än för 1980.

## Personal

Medeltalet anställda var 346 (347) fördelade på 9 (9) kommuner.

I löner och ersättningar utbetalades 30,8 (28,1) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader uppgick till 15,8 (14,5) Mkr.

Antalet anställda i SCA-koncernen uppgick 1980 i medeltal till 15.935 (15.646) med följande fördelning på Sverige och utlandet:

	1980	1979
<i>Sverige:</i>		
Medeltal anställda	10.784	10.612
Antal kommuner	34	35
<i>Utlandet:</i>		
Medeltal anställda	5.151	5.034
Antal länder	19	19

Medeltalet anställda ökade med 289 personer beroende på Mölnlyckes fortsatta expansion. Ökningen inom Mölnlycke uppgick till 290 personer, varav 167 i Sverige.

Inom gruppen Skogsbruk och skogsindustri kommer under 1981 att ske en personalökning med ett 40-tal vid Lugnviks sågverk. Samtidigt kommer dock vissa minskningar att ske inom gruppens övriga verksamheter.

Den pågående moderniseringen av Östrands sulfatfabrik samt nedläggningen av Wifstavarfs sulfatfabrik i samband med övergång till finpapper vid Wifstavarfs pappersbruk, kommer 1982 att medföra en personalminskning vid dessa industrier — båda belägna i Timrå kommun — med 350 till 390 personer. Det slutliga antalet är beroende av den framtida driftsformen vid sulfatfabriken. Kan överenskommelse träffas om året-runt-drift stannar minskningen vid ca 350.

Med syfte att stimulera en ökad sysselsättning inom andra verksamhetsområden inom Timrå kommun, arbetar en särskild arbetsgrupp med representanter för kommunen, de fackliga organisationerna samt SCA. Enligt kommunens beräkning tillförs Timrå under 1980—1981 ett 80-tal nya arbetstillfällen vid sidan av en ungefär lika stor personalökning inom kommunens egen verksamhet. Den förra ökningen sker bl a genom en nyetablering av två företag med tillsammans ett 60-tal anställda.

Vid Sunds Defibrator AB kommer, som en följd av det pågående åtgärdsprogrammet, organisationen att minska med ca 160 tjänster, varav 110 på tjänstemannasidan.

Minskningen fördelar sig med 120 tjänster i Sundsvall och återstoden främst i Stockholm. Övertalig personal placeras i s k personal-pooler för vidareutbildning och omplacering inom det egna företaget, SCA-koncernen i övrigt eller externt. Enligt överenskommelse med de fackliga organisationerna skall poolerna vara utvecklade vid utgången av 1982.

Inom Mölnlycke-gruppen kommer under 1981 och de närmaste åren personalökningen att fortsätta i första hand genom Sjukhusdivisionens expansion. 1981 utökas den under 1980 etablerade tillverkningen i Västtyskland och i början av 1981 startade divisionen också egen tillverkning i Storbritannien. I Sverige uppförs en ny fabrik för sjukhusprodukter i Mölnlycke. Fabriken tas i drift 1982 och beräknas inom några år sysselsätta ca 150 personer.

## Personalomsättning

Inom koncernens verksamheter i Sverige var personalomsättningen, i procent av antalet anställda, den följande:

	Tjänstemän/ arbetsledare	Arbetare
Skogsbruk och skogsindustri	1,5 (1,6)	6,1 ( 5,7)
SCA Emballage	4,1 (4,0)	15,6 (11,5)
Mölnlycke	4,0 (2,0)	15,0 (12,0)
Sunds Defibrator	7,9 (4,9)	9,7 ( 5,8)
BÅKAB	2,0 (3,5)	2,7 ( 1,2)

Personalomsättningen bland tjänstemän och arbetsledare var fortsatt låg inom alla verksamheter. Detta var också fallet bland arbetare inom Skogsbruk och skogsindustri, Sunds Defibrator och BÅKAB. Den högre omsättningen bland arbetare vid SCA Emballage och Mölnlycke kunde främst hänföras till enheter belägna i storstadsområden.

I övriga länder där koncernen har mer omfattande tillverkning var personalomsättningen följande:

	Tjänstemän/ arbetsledare	Arbetare
Finland	4,1 ( 4,0)	23,0 (10,0)
Norge	13,5 ( 7,0)	17,0 ( 9,0)
Nederländerna	14,7 (17,0)	13,5 (12,0)
Belgien	6,9 ( —)*	4,5 ( —)*
Frankrike	7,1 ( 9,0)	4,8 ( 8,0)

\* uppgift saknas för 1979



Bland arbetare i Finland ökade omsättningen mycket kraftigt och den var fortsatt hög bland alla personalkategorier i Norge och Nederländerna. I Frankrike noterades en minskning bland alla kategorier.

### Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron i Sverige var, i procent av arbetstiden, följande:

	Tjänstemän/ arbetsledare	Arbetare
Skogsbruk och skogsindustri	4,2 (4,6)	6,5 ( 6,7)
SCA Emballage	3,1 (2,7)	8,4 (10,2)
Mölnlycke	2,7 (2,8)	10,6 (11,0)
Sunds Defibrator	3,7 (3,1)	8,1 ( 8,5)
BÅKAB	2,6 (3,6)	3,5 ( 5,4)

Inom den utländska verksamheten var sjukfrånvaron följande:

	Tjänstemän/ arbetsledare	Arbetare
Finland	0,7 (1,0)	5,0 ( 5,0)
Norge	2,3 (3,0)	7,2 ( 9,0)
Nederländerna	4,4 (5,0)	14,9 (14,0)
Belgien	0,8 (—)	9,5 ( —)
Frankrike	2,5 (2,0)	5,0 ( 5,8)

Även 1980 var sjukfrånvaron bland arbetare i Nederländerna väsentligt högre än vid övriga utländska enheter.

Frånvaron på grund av arbets-skada uppgick inom koncernens svenska del för arbetare till 0,3 % av arbetstiden, vilket innebar en sänkning jämfört med 1979. Motsvarande frånvaro bland tjänstemän och arbetsledare var 0,2 %.

### Utbildning

Under 1980 omfattade utbildningen inom koncernen totalt 174.000 (154.000) timmar. Bakom denna ökning låg främst en kraftig utbildningsinsats i samband med moderniseringen av Östrand. En viss ökning skedde också inom skogsbruket. Av utbildningen var huvudparten eller 142.000 (117.000) timmar intern utbildning. Den genomsnittliga utbildningstiden per anställd var 16 (14) timmar fördelade på 26 (24) timmar för tjänstemän och arbetsledare och 12 (10) för arbetare. Kostnaden för utbildning inkl lönekostnader uppgick till 13 (11) Mkr.

### Könsfördelning

Könsfördelningen på koncernens arbetsplatser var i stort oförändrad jämfört med de närmast föregående åren. I Sverige var sålunda andelen kvinnor 19 %. Bland tjänstemän och arbetsledare var andelen kvinnor i medeltal 25 % och bland arbetare 17 %. Bland arbetarna var dock variationerna stora mellan olika verksamhetsområden, från 5 % kvinnor vid Sunds Defibrator till 52 % vid Mölnlyckes svenska verksamhet och 72 % vid företagens enheter utomlands. Största andelen kvinnor, 84 %, fanns bland arbetarna vid Mölnlyckes enheter i Finland.

### Sociala Fonden

Bestämmelserna för SCAs Sociala Fond och SCAs Personalstiftelse är likartade och verksamheten är därför samordnad. Det bokförda värdet av fondens och stiftelsens tillgångar uppgår till 41 Mkr. Den årliga avkastningen uppgår till ca 2 Mkr. De gemensamma resurserna används främst till att ge de anställda möjligheter till aktiva och stimulerande semestrar men även andra former av bidrag utgår bl a till studier och till föreningar samt i form av sjukbidrag.

Fondens fritidsanläggningar, belägna dels i fjällvärlden och dels vid kustområden med god spridning över landet, besöktes 1980 av ca 1.800 familjer. Sedan två stugor i

Sälén tagits i bruk i början av 1981 uppgår antalet egna stugor till 130 och antalet bäddar till ca 650.

I SCA-resorna, vars program omfattade såväl avlägsna resmål som resor i Norden, deltog 630 personer. Bl a besökte ett 100-tal OS i Moskva. I de särskilda pensionärsresorna deltog ett 150-tal.

Ett 80-tal anställda bereddes möjlighet till resor till rehabiliteringsanläggningar i Spanien.

### SCAs Aktiesparfond

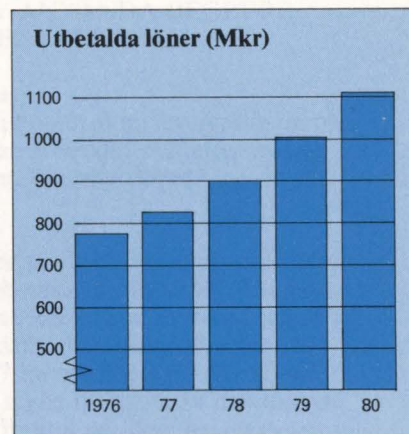
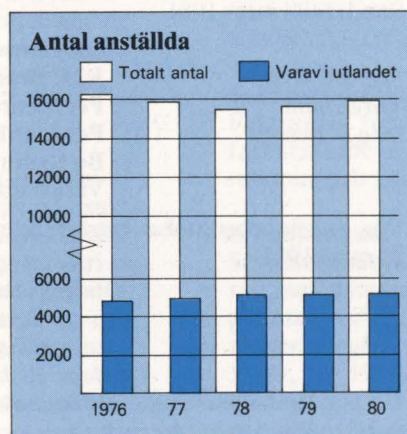
En aktiesparfond öppen för SCA-koncernens alla fast anställda i Sverige började sin verksamhet den 1 juli 1980. För att administrera aktiesparfonden bildades samtidigt ett nytt dotterbolag till SCA, SCAs Aktiesparfondförvaltning AB.

Antalet delägare i fonden uppgår i början av 1981 till 2.254, vilket innebär att ca 21 % av koncernens anställda i Sverige har anslutit sig. För att underlätta en snabb uppbyggnad av fonden har varje delägare räntefritt fått låna 400 eller 200 kr i månaden under 12 månader. Sedan reglerna för sparande i skattefond ändrats från den 1 januari 1981, har möjlighet öppnats för den som tidigare lånat 4.800 eller 2.400 kr, att höja lånen upp till 7.200 kr. Lånen återbetalas under 36 månader.

Aktiesparfondens medel placeras efterhand i svenska aktier, konvertibla skuldebrev eller skuldebrev

I löner och ersättningar utbetalades 1.111,7 Mkr. Därtill utbetalades i lönekostnader 449 Mkr, en ökning med 52 Mkr.

Antalet anställda ökade med 289 till 15.935 personer.





# Moderbolagets förvaltningsberättelse

förenade med optionsrätt till nyteckning noterade vid Stockholms Fondbörs eller på lista utgiven av Svenska Fondkommissionärer. Fonden får inte inneha värdepapper utfärdade av samma företag till ett värde som överstiger 10 % av fondens totala värde. Bankinspektionen har dock medgivit att andelen värdepapper utfärdade av SCA får uppgå till högst 20 %.

## Löner och ersättningar

Till moderbolagets styrelse och koncernledningen utbetalades i löner och ersättningar 2,6 (2,2) Mkr. Till övriga utbetalades 1.109,1 (998,1) Mkr.

I moderbolaget ingår den helt övervägande delen av gruppen Skogsbruk och skogsindustri samt därutöver stabs- och serviceenhet.

Medeltalet anställda i moderbolaget var 6,127 (6,060) fördelade på 25 (27) arbetsställen.

En specifikation över kommuner och antal anställda finns på sidan 45.

Löner och ersättningar till styrelse, verkställande direktör och 1:e vice verkställande direktör uppgick till 1,7 (1,6) Mkr. Löner till övriga uppgick till 437,6 (398,5) Mkr.

Lag- och avtalsbundna kostnader uppgick till 192,2 (170,2) Mkr.

Moderbolagets försäljning till andra bolag inom koncernen uppgick till 235 (182) Mkr, vilket var 7,6 (6) % av moderbolagets fakturerade försäljning. Inköpen från andra bolag inom koncernen uppgick till 354 (356) Mkr.

Moderbolaget har i likhet med föregående år utgivit sysselsättningsfrämjande bidrag till företag inom Kramfors-området med nära 3 Mkr.

## Förslag till vinstdisposition

Koncernens fria egna kapital enligt koncernredovisningen uppgår till 616 Mkr, varav årets vinst är 250 Mkr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att till bolagsstämmans förfogande stående medel utgörande

från föregående år balanserade vinstmedel . . . . .	171.113.672:—
redovisad vinst . . . . .	152.000.000:—
	<u>Kronor</u> <u>323.113.672:—</u>
disponeras så	
att till aktieägarna utdelas 7:50 kronor	
per aktie . . . . .	91.966.177:50
samt att återstående belopp balanseras . . . . .	231.147.494:50
	<u>Kronor</u> <u>323.113.672:—</u>

Sundsvall i mars 1981

**Sigvard Ando**  
**Tore Daun**  
**Dag Johnsson**

**Tore Browaldh**  
**Kjell Brändström**  
**Per Ekström**  
**Per Lindberg**  
**Bo Rydin**  
Verkst dir

**Gunnar Dahlsten**  
**Robert Francke**  
**Holger Rådström**

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har avgivits den 20 mars 1981.

Öhrlings Revisionsbyrå AB  
**Reinh. Geijer**  
Aukt. revisor

Den av moderbolagets styrelse underskrivna förvaltningsberättelsen omfattar sidorna 4—45 i den tryckta årsredovisningen.



# Bokslutskommentarer, tabeller och noter

## KONCERNENS RESULTAT OCH INFLATIONEN

Under hösten 1980 lade Föreningen Auktoriserade Revisorer (FAR) fram ett utkast till rekommendation om inflationsredovisning enligt nukostnadsprincipen. Denna princip innebär i korthet att alla kostnader för en försåld vara skall uttryckas i det kostnadsläge som rådde vid försäljningstillfället. Jämfört med den traditionella redovisningen innebär det framför allt omvärderingar av avskrivningar och varukostnader. Ett annat, mer omdiskuterat drag i nukostnadsredovisningen, är att värdeändringar på anläggningar och lager skall påverka resultaträkningen vare sig dessa värdeändringar är realiserade eller ej. I nedan återgivna beräkningar har emellertid det antagandet gjorts att de sammanlagda värdeökningarna är lika stora som inflationen, dvs den reala värdeändringen på anläggningar och lager är noll.

Beräkningarna ansluter sig i övrigt till variant III i utkastet. SCA följde redan tidigare i stor utsträckning samma principer som i FARs utkast. Omgrupperingar av 1979 års värden har måst göras, men slutresultatet är detsamma.

	Årsredovisningens värde		
	Inflationsredovisning 1979	1980	1980
Rörelsens intäkter . . . . .	5.993	6.739	6.739
Rörelsens kostnader . . . . .	<u>5.296</u>	<u>5.902</u>	<u>5.843</u>
Rörelseöverskott . . . . .	697	837	896
Nukostnadsavskrivningar . . . . .	- 354	- 387	- 241
Realt rörelseresultat . . . . .	343	450	655
Reala finansintäkter . . . . .	+ 33	+ 4	+ 270
Reala finanskostnader . . . . .	+ 23	+ 134	- 237
Realt resultat före extraordinära poster . . . . .	399	588	688
Extraordinära poster . . . . .	3	30	30
Realt resultat före skatt . . . . .	<u>402</u>	<u>618</u>	<u>718</u>
Real vinst per aktie efter schablonskatt, kr. . . . .	17	24	28

Texten i tabellens vänstra del hänför sig till inflationsredovisningen. Som jämförelse visas årsredovisningens motsvarande värden för 1980 i kolumnen längst till höger. Förklaringar till skillnaderna i värden mellan inflationsredovisningen och årsredovisningen ges nedan.

### Rörelsens kostnader

För alla grupper utom för Skogsbruk och skogsindustri är varukostnaderna med rimliga krav på exakt uttryckta i nukostnader redan i årsredovisningen. I rörelseresultatet för Skogsbruk och skogsindustri ingår däremot prisstegringsvinster på ingående lager med +49 (+77) Mkr, vilka måste elimineras vid en beräkning av realt rörelseresultat. Prisstegringsvinsterna, som är realiserade, är beräknade på de ingående lagrens anskaffnings- eller tillverkningskostnader exkl internvinster.

Genom inflationen har det kapital, som arbetat i rörelsen i form av kortfristiga fordringar exkl finansiella fordringar samt rörelseskulder, påverkats. Såväl fordringar som skulder har minskat i värde. Netto har rörelsen fordringar på 74 (139) Mkr, vilket innebär att koncernen har gjort en köpkraftsförlust på grund av inflationen. Om den mäts med konsumentprisindex' förändringar från december 1979 till december 1980, uppgår denna förlust till 10 (13) Mkr. Förändringen av konsumentprisindex uppges till 14,0 (9,8) %.

Rörelsens kostnader är alltså sammanlagt 59 (90) Mkr högre i inflationsredovisningen än i årsredovisningen.

### Avskrivningar

Koncernens avskrivningar enligt plan på tillgångarnas anskaffningsvärden var 241 (228) Mkr. Om avskrivningarna beräknas på anläggningarnas nuanskaffningsvärden, som framräknas med tillämpande av SCBs index för anläggningstillgångar dock med en viss reducering för den tekniska utvecklingen, som nämnda index inte fångar upp, uppgår dessa till 387 (354) Mkr.

### Finansiella intäkter

Vid årets ingång uppgick finansiella fordringar och kassamedel till 1.902 (1.441) Mkr. Genom inflationen har dessa tillgångar förlorat i värde med 266 (142) Mkr. Förändringen har mätts på samma sätt som för rörelsekapitalet. Denna köpkraftsförlust har dragits ifrån ränteintäkterna enligt årsredovisningen, varefter återstår den reala ränteintäkten.

### Finansiella kostnader

Vid årets ingång uppgick skulderna till 2.647 (2.240) Mkr. Den verkliga belastningen på koncernen har minskat med inflationen. Om inflationen mäts på samma sätt som tidigare, kan denna värdeminskning beräknas till 371 (220) Mkr. Den reala räntekostnaden består alltså av räntekostnaderna enligt årsredovisningen minus värdeminskningen av skulderna.

## DEFINITIONER AV ANVÄNDA BEGREPP I FÖRVALTNINGSBERÄTTELSEN

### Fakturerad försäljning

Fakturerad försäljning utgöres av levererade varors fakturavärde exkl mervärdeskatt och efter avdrag för rabatter och andra intäktsreduktioner.

### Schablonskatt

Schablonskatt utgöres av vinst före skatt multiplicerad med en schablonberäknad skattesats. Utgångspunkten för schablonberäkningen av skattesatsen är moderbolagets teoretiska skattesats, som för 1976 var 56 %, för 1977/78 57 % och för 1979/80 58 %. Hänsyn har därefter tagits till att vissa utdelningar och bonus på medel insatta på likviditetsutjämnings-



konto är skattefria och till skattelindringar i form av investeringsavdrag, förlustavdrag, forskningsavdrag samt Annell-avdrag.

### **Intrasseföretag**

Med intrasseföretag menas ett långsiktigt av rörelsen betingat aktieinnehav uppgående till minst 25 % av röstetalet. Även ett lägre innehav kan skapa ett intrassebolagsförhållande, men då krävs konsortialavtal eller liknande, som ger SCA ett inflytande över resultatdispositionerna, som är större än det som ett minoritetsintresse normalt ger.

### **Resultatandelar**

De resultatandelar som anges i förvaltningsberättelsens avsnitt för de enskilda grupperna avser andelar av vinst före skatter och dispositioner i intrasseföretag.

### **Ej utdelat resultat**

Med ej utdelat resultat i intrasseföretag avses koncernens resultatandel i dessa företag med avdrag för beräknad skatt och mottagen utdelning.

### **Nettoresultat i räntabilitetsberäkningarna**

Nettoresultatet är beräknat med utgångspunkt från koncernens resultat före extraordinära poster. Från detta resultat har dragits schablonskatt, varefter ej utdelat resultat i intrasseföretag adderats till resultatet.

### **Bundet kapital**

Genomsnittligt bundet kapital representeras av tillgångarna enligt balansräkningarna med avdrag för rörelseskulder och avsättningar till pensioner med tillägg för ackumulerat ej utdelat resultat i intrasseföretag, allt beräknat som ett genomsnitt av värdena vid verksamhetsårets in- och utgång.

Med justerat eget kapital avses vid räkenskapsårets utgång synligt eget kapital med tillägg för beskattade reserver, 50 % av obeskattade reserver samt ackumulerat ej utdelat resultat i intrassebolagen. Genomsnittligt justerat eget kapital avser genomsnittet av värdena vid verksamhetsårets in- och utgång.

### **Räntabilitet**

Den nominella räntabiliteten beräknas. Koncernens räntabilitet på totalkapitalet avser summan av resultatet före finansiella kostnader enligt resultaträkningen och ej utdelat resultat i intrasseföretagen i procent av genomsnittligt bundet kapital.

Räntabiliteten på eget kapital är beräknad efter skatt

och uttrycks som nettoresultatet i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Gruppernas nominella räntabilitet på totalkapitalet är uttryckt som summan av rörelseresultatet, ränta på kundfordringar och resultatandelar i intrassebolag i procent av genomsnittligt bundet kapital i varulager, kundfordringar, anläggningar och aktier med avdrag för rörelseskulder och med tillägg för ej utdelat resultat i intrasseföretag.

### **Redovisningsprinciper**

I koncernen ingår bolag, där SCA har mer än hälften av rösterna. Vid upprättande av balansräkningen används förvärvsmetoden. Över- respektive undervärden på aktier i dotterbolag anskaffade före 1977 nettoredovisas därvid under rubriken "koncernreserv". För aktier i dotterbolag anskaffade 1977 och senare redovisas övervärdena som koncerngoodwill. Avskrivning enligt plan sker på dessa värden.

Vid omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar används kurserna vid anskaffningstidpunkterna för anläggningstillgångar, långfristiga skulder och egna kapital och balansdagens kurser för omsättningstillgångar och kortfristiga skulder. Resultaträkningarnas poster omräknas till genomsnittskurser för respektive år utom avskrivningarna, som omräknas till anskaffningskurser. Differenser som uppkommer genom dessa valutakursförändringar nettoredovisas. Om vinst därvid uppkommer balanseras den under "Andra skulder" för "Övrig verksamhet". Om förlust uppstår, belastas resultaträkningen.

Värderingen i de enskilda bolagen av fordringar och skulder i utländsk valuta sker till balansdagskurser. För långfristiga skulder sätts kursen dock aldrig lägre än den kurs som rådde vid tiden för lånets registrering i samband med upptagandet. Även långfristiga fordringar i utländsk valuta har värderats till balansdagskurs, dock aldrig till en högre kurs än vad som gällde när fordran registrerades. De orealiserade vinster och förluster, som uppstår vid omräkning till balansdagskurser kvittas mot varandra. En nettoförlust redovisas antingen som rörelsekostnad eller — om förlusten är hänförlig till lån — som finansiell kostnad.

Lagren värderas till det lägsta av anskaffnings- eller verkligt värde. Inom Skogsbruk och skogsindustri tas dessutom hänsyn till återanskaffningsvärdet. Anskaffningsvärdena är beräknade enligt principen först in — först ut. För hel- och halvfabrikat, liksom för moderbolagets inköpta råvaror och bränslen, utgör anskaffningsvärdena de genomsnittliga tillverknings- eller anskaffningskostnaderna för året.



# Koncernens resultaträkning

Noterna återfinns på sid. 41—42.

Mkr	1980		1979	
<b>Rörelsens intäkter</b>				
Fakturerad försäljning .....	6,708.0		5,965.2	
Övriga intäkter .....	30.8	6,738.8	27.7	5,992.9
<b>Rörelsens kostnader</b> .....		<b>-5,843.1</b>		<b>-5,206.5</b>
Rörelseöverskott. ....		895.7		786.4
Avskrivningar enligt plan (not 1) .....		- 240.4		- 227.9
<b>Rörelseresultat</b> .....		<b>655.3</b>		<b>558.5</b>
<b>Finansiella intäkter och kostnader (not 2)</b>				
Aktieutdelningar .....	25.7		23.8	
Ränteintäkter .....	244.5		151.6	
Räntekostnader .....	- 219.7		- 182.6	
Andra finansiella poster .....	- 17.5	- 33.0	- 14.1	- 21.3
<b>Resultat efter finansiella intäkter och kostnader</b> .....		<b>688.3</b>		<b>537.2</b>
<b>Extraordinära intäkter och kostnader (not 3)</b>				
Resultat av avyttrade anläggningstillgångar .....	54.0		20.5	
Diverse intäkter .....	2.7		4.3	
Diverse kostnader .....	- 26.5	30.2	- 21.7	3.1
<b>Resultat före bokslutsdispositioner och skatt</b> .....		<b>718.5</b>		<b>540.3</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>				
Bokföringsmässiga avskrivningar utöver plan (not 4)				
på fastigheter och anläggningar .....	- 188.6		- 138.4	
på patent och rättigheter .....	0.1		1.5	
lanspråktaget från investeringsfond .....	230.4	41.9	171.7	34.8
Extra avskrivning enligt plan .....	- 60.0		-	
Återföring av avskrivning utöver plan .....	60.0		-	
Förändring av lagerreserv .....		- 78.5		- 17.6
Förändring av andra reserver .....		2.9		3.6
Avsättning till investeringsfond .....		- 207.2		- 233.3
Avsättning till vinstfond .....		- 147.9		-
Avsättning till återanskaffningsfond .....		-		- 2.8
Nedskrivning av aktier .....		-		- 2.9
<b>Resultat före skatt</b> .....		<b>329.7</b>		<b>322.1</b>
Skatt .....		- 79.9		- 145.1
<b>Årets vinst</b> .....		<b>249.8</b>		<b>177.0</b>
Varav minoritetens andel .....		- 0.2		0.2
Koncernens andel .....		<b>249.6</b>		<b>176.8</b>



# Koncernens balansräkning

Noterna återfinns på sid. 41—42.

Mkr

	1980.12.31	1979.12.31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Kassa och bank . . . . .	1,138.7	1,235.3
Kortfristiga fordringar		
Medelsplaceringar . . . . .	240.7	210.1
Växelfordringar . . . . .	94.7	61.3
Kundfordringar . . . . .	1,102.6	1,010.3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter . . . . .	103.8	65.5
Övriga fordringar . . . . .	208.2	152.7
Förskott till leverantörer . . . . .	56.7	46.7
Varulager (not 5) . . . . .	1,240.4	1,064.2
Avverkningsrätter (not 5) . . . . .	136.4	83.8
	<u>4,322.2</u>	<u>3,929.9</u>
Spärrkonton hos Riksbanken		
Investeringsfond . . . . .	28.3	88.1
Arbetsmiljöfond . . . . .	—	1.8
	<u>28.3</u>	<u>89.9</u>
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Värdepapper och rättigheter (not 6)		
Aktier och andelar . . . . .	437.8	520.2
Obligationer och andra värdepapper . . . . .	12.9	12.8
Rättigheter och patent . . . . .	44.4	51.3
Kraftservitut . . . . .	75.8	76.4
Koncerngoodwill . . . . .	8.8	9.9
	<u>579.7</u>	<u>670.6</u>
Fordringar		
Växelfordringar . . . . .	11.0	21.3
Andra fordringar <sup>1)</sup> . . . . .	322.6	280.3
Förskott till leverantörer . . . . .	2.8	3.8
	<u>336.4</u>	<u>305.4</u>
Fastigheter och anläggningar (not 7)		
Pågående anläggningsarbeten . . . . .	288.5	62.3
Skepp . . . . .	86.3	85.1
Maskiner och inventarier . . . . .	3,109.7	2,823.0
Byggnader . . . . .	980.4	868.2
Mark och övrig fast egendom . . . . .	809.7	758.6
Anskaffningsvärde . . . . .	5,274.6	4,597.2
Akkumulerade avskrivningar enligt plan . . . . .	—2,010.5	—1,750.9
	<u>3,264.1</u>	<u>2,846.3</u>
	<u>4,180.2</u>	<u>3,822.3</u>
	<u>8,530.7</u>	<u>7,842.1</u>
<b>Taxeringsvärden</b>		
Byggnader <sup>2)</sup> . . . . .	1,204.3	1,202.6
Mark och övrig fast egendom . . . . .	1,145.4	1,145.2
	<u>2,349.7</u>	<u>2,347.8</u>
<b>Ställda panter</b>		
Banktillgodohavanden . . . . .	16.6	—
Fordringar . . . . .	15.7	31.7
Aktier . . . . .	222.7	222.7
Rätt till elektrisk kraft . . . . .	15.1	15.6
Företagsinteckningar . . . . .	156.2	182.9
Skeppsinteckningar . . . . .	5.2	15.5
Fastighetsinteckningar . . . . .	1,315.4	1,341.8
Rebelånade fastighetsinteckningar . . . . .	11.8	13.2
	<u>1,758.7</u>	<u>1,823.4</u>

1) Härav balanspost enligt lagen med vissa bestämmelser om bokföring av bostadslån m m 160.000 (189.000) kr.

2) Varav maskinvärde 613.4 Mkr.



KONCERNENS BALANSRÄKNING

SKULDER OCH EGET KAPITAL

**SKULDER**

**Kortfristiga skulder**

Skatteskulder . . . . .	53.2		104.2	
Andra skulder . . . . .	<u>392.5</u>	445.7	<u>311.3</u>	415.5
Leverantörsskulder . . . . .	648.6		592.1	
Förskott från kunder . . . . .	119.7		114.8	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter . . . . .	<u>329.1</u>		<u>282.7</u>	
Övriga rörelseskulder . . . . .	234.0	1,331.4	211.6	1,201.2

**Långfristiga skulder (not 8)**

Kraftverksrörelse, obligationslån . . . . .	295.8		309.1	
Kraftverksrörelse, andra skulder . . . . .	<u>173.1</u>	468.9	<u>172.8</u>	481.9
Övrig verksamhet, obligationslån . . . . .	761.3		765.5	
Övrig verksamhet, andra skulder . . . . .	614.6		607.6	
Avsatt till pensioner . . . . .	<u>423.5</u>	1,799.4	<u>376.3</u>	1,749.4
		<u>4,045.4</u>		<u>3,848.0</u>

**Obeskattade reserver (not 9)**

Lagerreserv . . . . .	673.2			594.6
Akkumulerade överavskrivningar . . . . .	1,658.3			1,538.1
Investeringsfonder . . . . .	388.1			408.1
Arbetsmiljöfond . . . . .	—			1.1
Återanskaffningsfond . . . . .	—			2.1
Vinstfond . . . . .	147.9			—
Reserver i utlandet . . . . .	8.3			11.0
	<u>2,875.8</u>			<u>2,555.0</u>

**Beskattade reserver**

Reserv för värdereglering . . . . .		50.0		50.0
-------------------------------------	--	------	--	------

**Minoritetsintressen**

		2.0		1.8
--	--	-----	--	-----

**EGET KAPITAL (not 10)**

**Bundet eget kapital**

Aktiekapital . . . . .	602.6		602.4	
Reservfond . . . . .	149.2		145.9	
Skuldregleringsfond . . . . .	73.1		72.7	
Uppskrivningsfond . . . . .	100.0		100.0	
Koncernreserv . . . . .	<u>16.7</u>	941.6	<u>16.7</u>	937.7

**Fritt eget kapital**

Balanserad vinst . . . . .	366.3		272.8	
Årets vinst . . . . .	<u>249.6</u>	615.9	<u>176.8</u>	449.6
		<u>1,557.5</u>		<u>1,387.3</u>
		<u>8,530.7</u>		<u>7,842.1</u>

**Ansvarsförbindelser**

Diskonterade växlar . . . . .	54.4		56.1	
Andra förbindelser . . . . .	<u>231.4</u>		<u>207.8</u>	
	<u>285.8</u>		<u>263.9</u>	

Av koncernens fria egna kapital hänför sig 134 Mkr till de utländska koncernbolagen.



# Finansierings- och likviditetsanalys

Mkr

## FINANSIERING

	Koncernen		Moderbolaget	
	1980	1979	1980	1979
<b>Rörelsen</b>				
Intäkter .....	6,739	5,993	3,116	2,914
Kostnader exkl avskrivningar och avsatt till pensioner .....	-5,796	-5,152	-2,643	-2,539
Extraordinära poster .....	- 24	- 12	- 8	- 9
Bruttofinansiering från rörelsen .....	919	829	465	366
Förändring av medel bundna i rörelsen (+ frigjort kapital — bundet kapital)				
Kortfristiga fordringar exkl medelsplaceringar .....	- 154	- 222	- 76	- 88
Varulager och avverkningsrätter .....	- 229	- 109	- 122	+ 91
Spärrkonton .....	+ 62	- 55	+ 58	- 52
Långfristiga rörelsefordringar .....	- 56	- 15	- 33	- 57
Rörelseskulder .....	+ 130	+ 270	+ 96	+ 49
	- 247	- 131	- 77	- 57
Skatteavsättning .....	- 80	- 145	- 23	- 49
Nettofinansiering från rörelsen .....	592	553	365	260
<b>Investeringar</b>				
Värdepapper och rättigheter .....	- 10	- 61	- 66	- 11
Anläggningar .....	- 726	- 400	- 434	- 197
Förändring i samband med företagsförvärv/försäljning mm .....	+ 2	- 24	-	-
Avyttringar .....	+ 151	+ 46	+ 146	+ 21
Årets nettoinvesteringar .....	- 583	- 439	- 354	- 187
Rörelsens kapitaltillskott efter nettoinvesteringar .....	9	114	11	73
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Lånefinansiering				
Långfristiga skulder .....	- 10	+ 220	- 26	+ 140
Kortfristiga skulder .....	+ 30	+ 128	+ 36	+ 199
Kostnadsräntor inkl andra finansiella poster .....	- 237	- 197	- 204	- 158
Långfristig utlåning .....	+ 25	- 100	+ 25	- 100
Kortfristig utlåning .....	- 75	-	- 75	-
	- 267	+ 51	- 244	+ 81
Till aktieägarna lämnad utdelning .....	- 78	- 66	- 78	- 66
Intäktsräntor .....	+ 244	+ 152	+ 231	+ 139
Erhållna utdelningar .....	+ 25	+ 24	+ 26	+ 51
Koncernbidrag .....	-	-	- 52	- 20
Överförda fondmedel .....	-	-	- 7	- 16
Netto av finansiell verksamhet .....	- 76	161	- 124	169
Årets förändring av kassa, bank och medelsplaceringar .....	- 67	+ 275	- 113	+ 242
<b>LIKVIDITET</b>				
Kassa, bank och medelsplaceringar vid årets slut .....	1,379	1,446	1,176	1,289
Kortfristiga fordringar exkl medelsplaceringar .....	1,566	1,337	781	629
Beviljade men ej utnyttjade bankkrediter .....	75	60	56	38
<b>Summa I</b> .....	3,020	2,843	2,013	1,956
Kortfristiga skulder .....	-1,777	-1,617	- 957	- 825
Skyldighet att inbetala på spärrkonto i Riksbanken .....	- 249	- 107	- 167	- 84
Föreslagen utdelning .....	- 92	- 78	- 92	- 78
<b>Summa II</b> .....	-2,118	-1,802	-1,216	- 987
Likviditetskvot (I:II) .....	1.4	1.6	1.7	2.0
Likviditetssaldo (I—II) .....	902	1,041	797	969



# Moderbolagets resultaträkning

Noterna återfinns på sid. 43—44.

Mkr

	1980		1979	
<b>Rörelsens intäkter</b>				
Fakturerad försäljning .....	3,100.0		2,902.6	
Övriga intäkter .....	15.5	3,115.5	11.1	2,913.7
<b>Rörelsens kostnader</b> .....		<u>-2,669.0</u>		<u>-2,557.1</u>
Rörelseöverskott .....		446.5		356.6
Avskrivningar enligt plan .....		- 126.5		- 125.5
<b>Rörelseresultat</b> .....		<u>320.0</u>		<u>231.1</u>
<b>Finansiella intäkter och kostnader (not 11)</b>				
Aktieutdelning från dotterbolag .....	5.7		31.9	
Aktieutdelning från andra företag .....	20.0		18.8	
Räntor från dotterbolag .....	23.5		13.5	
Räntor från övriga .....	207.4		125.4	
Räntor till dotterbolag .....	- 49.0		- 32.0	
Räntor till övriga .....	- 137.5		- 114.0	
Andra finansiella poster .....	- 17.8	52.3	- 11.9	31.7
<b>Resultat efter finansiella intäkter och kostnader</b> .....		<u>372.3</u>		<u>262.8</u>
<b>Extraordinära intäkter och kostnader (not 12)</b>				
Resultat av avyttrade anläggningstillgångar .....	50.5		11.0	
Diverse intäkter .....	0.3		0.3	
Diverse kostnader .....	- 8.0	42.8	- 9.1	2.2
<b>Resultat före bokslutsdispositioner och skatt</b> .....		<u>415.1</u>		<u>265.0</u>
<b>Bokslutsdispositioner</b>				
Bokföringsmässiga avskrivningar utöver plan				
på fastigheter och anläggningar .....	- 105.9		- 73.6	
på patent, rättigheter .....	0.1		0.2	
Ianspråket från investeringsfond .....	157.1	51.3	124.6	51.2
Extra avskrivning enligt plan (not 16) .....	- 60.0		-	
Återföring av avskrivning utöver plan .....	60.0		-	
Förändring av lagerreserv .....	- 7.5		-	51.0
Avsättning till internvinstkonto .....	- 0.9		-	0.4
Avsättning till investeringsfonder .....	- 130.0		-	181.5
Avsättning till vinstfond .....	- 101.6		-	-
Avsättning till återanskaffningsfond .....	-		-	0.5
Nedskrivning av aktier .....	-		-	7.8
Koncernbidrag (not 13) .....	- 51.9		- 19.6	
<b>Resultat före skatt</b> .....		<u>174.5</u>		<u>157.4</u>
Skatt (not 14) .....	- 22.5		- 49.4	
<b>Årets vinst</b> .....		<u>152.0</u>		<u>108.0</u>



# Moderbolagets balansräkning

Noterna återfinns på sid. 43—44.

Mkr

## TILLGÅNGAR

### Omsättningstillgångar

	1980.12.31		1979.12.31
Kassa och bank . . . . .	999.4		1,122.2
Kortfristiga fordringar			
Medelsplaceringar . . . . .	176.4		166.9
Fordringar hos dotterbolag . . . . .	123.9		83.2
Kundfordringar . . . . .	465.5		448.5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter . . . . .	52.8		26.1
Övriga fordringar . . . . .	111.9		58.2
Förskott till leverantörer . . . . .	26.4	956.9	13.1
			796.0
Varulager			
Hel- och halvfabrikat . . . . .	164.7		118.8
Förbrukningsartiklar . . . . .	231.8		200.4
Råvaror . . . . .	112.8	509.3	120.6
Avverkningsrätter . . . . .		136.4	83.8
		2,602.0	2,441.8
Spärrkonton hos Riksbanken			
Investeringsfond . . . . .	16.0		72.1
Arbetsmiljöfond . . . . .	—		1.8
	16.0		73.9

### Anläggningstillgångar

Värdepapper och rättigheter (not 15)			
Aktier i dotterbolag . . . . .	506.3		489.2
Kapitaltillskott till dotterbolag . . . . .	49.0		—
Aktier och andelar i andra företag . . . . .	184.0		274.4
Obligationer och andra värdepapper . . . . .	10.1		10.0
Rättigheter och patent . . . . .	38.7		44.3
Kraftservitut . . . . .	29.6	817.7	29.5
			847.4
Fordringar			
Fordringar hos dotterbolag . . . . .	52.2		99.4
Andra fordringar . . . . .	194.0	246.2	139.3
Fastigheter och anläggningar (not 16)			
Pågående anläggningsarbeten inkl förskott till leverantörer . . . . .	225.2		27.9
Maskiner och inventarier . . . . .	1,877.6		1,753.1
Byggnader . . . . .	432.7		380.7
Mark och övrig fast egendom . . . . .	598.9		571.9
Anskaffningsvärde . . . . .	3,134.4		2,733.6
Accumulerade avskrivningar enligt plan . . . . .	—1,255.1	1,879.3	—1,092.5
		2,943.2	1,641.1
		5,561.2	2,727.2
			5,242.9
Taxeringsvärden			
Byggnader . . . . .	812.5		813.3
Mark och övrig fast egendom . . . . .	921.0		922.3
	1,733.5		1,735.6

Det taxerade byggnadsvärdet innehåller värden för maskiner och inventarier med uppskattningsvis . . . . .

500.0

500.0

### Ställda pantar

Aktier . . . . .	222.5		222.5
Rätt till elektrisk kraft . . . . .	7.7		15.6
Rätt till elektrisk kraft till förmån för dotterbolag . . . . .	7.4		—
Företagsinteckningar . . . . .	112.0		115.5
Fastighetsinteckningar . . . . .	756.6		813.8
Fastighetsinteckningar till förmån för dotterbolag . . . . .	67.6		—
Rebelånade fastighetsinteckningar . . . . .	9.0		9.0
Spärrade bankmedel . . . . .	13.2		—
	1,196.0		1,176.4



MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

SKULDER OCH EGET KAPITAL

**SKULDER**

	1980.12.31		1979.12.31
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till dotterbolag .....	223.8		249.4
Skatteskuld .....	16.2		34.4
Andra skulder .....	<u>231.7</u>	471.7	<u>151.7</u> 435.5
Leverantörsskulder .....	286.0		219.8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter .....	123.1		100.5
Övriga rörelseskulder .....	<u>76.6</u>	485.7	<u>69.4</u> 389.7
<b>Långfristiga skulder (not 17)</b>			
Skulder till dotterbolag .....	246.0		187.8
Obligationslån .....	686.4		765.5
Andra skulder .....	371.5		376.3
Avsatt till pensioner .....	<u>264.7</u>	<u>1,568.6</u>	<u>238.6</u> 1,568.2
		<u>2,526.0</u>	<u>2,393.4</u>
<b>Obeskattade reserver (not 18)</b>			
Lagerreserv .....	367.5		360.0
Internvinstkonto .....	1.3		0.4
Akkumulerad avskrivning utöver plan .....	989.9		953.8
Investeringsfonder .....	297.6		330.9
Vinstfond .....	101.6		—
Arbetsmiljöfond .....	—	<u>1,757.9</u>	<u>1.1</u> 1,646.2
<b>Beskattade reserver</b>			
Reserv för värdereglering .....		50.0	50.0
<b>EGET KAPITAL (not 19)</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital 12,052,195 aktier à nom 50 kr .....	602.6		602.4
Reservfond .....	130.1		130.0
Skuldregleringsfond .....	71.5		71.5
Uppskrivningsfond .....	<u>100.0</u>	904.2	<u>100.0</u> 903.9
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserad vinst .....	171.1		141.4
Årets vinst .....	<u>152.0</u>	<u>323.1</u>	<u>108.0</u> 249.4
		<u>1,227.3</u>	<u>1,153.3</u>
		<u>5,561.2</u>	<u>5,242.9</u>
<b>Ansvarsförbindelser</b>			
Diskonterade växlar .....	5.8		5.1
Andra förbindelser .....	<u>247.0</u>		<u>225.3</u>
	252.8		230.4
<b>Pensionsförpliktelser</b>			
Pensionsskuld utöver vad som redovisas under "Avsatt till pensioner" .....	<u>29.8</u>		<u>22.1</u>

Härav avser 28.7 Mkr åtaganden som helt täckes av kapital i pensionsstiftelse.



# Innehav av aktier och andelar

## MODERBOLAGETS INNEHAV AV AKTIER I DOTTERBOLAG

	Nom. värde	St.	1980.12.31		1979.12.31
			%	Bokfört värde Mkr	Bokfört värde Mkr
<b>Svenska dotterbolag</b>					
Mölnlycke AB.....	SEK 50	2,425,000	100.0	199.3	199.3
Bålforsens Kraft AB.....	SEK 1,000	100,000	100.0	150.0	150.0
Sunds Defibrator AB.....	SEK 100	600,000	100.0	70.0	70.0
SCA Emballage AB.....	SEK 500	2,000	100.0	2.5	2.5
SCA Shipping AB.....	SEK 100	10,000	100.0	1.0	1.0
Förvaltnings AB Aeolus.....	SEK 500	800	100.0	0.4	0.4
SCAs Aktiesparfond Förvaltning AB.....	SEK 100	1,250	100.0	0.1	—
SCA Teknik AB.....	SEK 100	500	100.0	0.1	0.1
Fastighets AB Framnäsvarf.....	SEK 1,000	156	100.0	—	—
SCAs Bostads AB.....	SEK 100	1,000	100.0	—	—
SCA Multidata AB.....	SEK 100	—	—	—	—
<b>Namnskyddsbolag</b>					
SCAs Timmerförvaltning AB.....	SEK 100	1,000	100.0	0.1	0.1
Björkå AB.....	SEK 100	50	100.0	—	—
Holmsunds AB.....	SEK 100	50	100.0	—	—
Kramfors AB.....	SEK 100	50	100.0	—	—
Munksunds AB.....	SEK 100	50	100.0	—	—
SCA Projekt AB.....	SEK 100	50	100.0	—	—
Skönviks AB.....	SEK 100	50	100.0	—	—
Svartviks AB.....	SEK 100	50	100.0	—	—
Wifstavarfs AB.....	SEK 100	50	100.0	—	—
<b>Utländska dotterbolag</b>					
SCA Beteiligung GmbH <sup>1)</sup> .....	DEM 30,000,000	—	100.0	51.0	51.0
Papeteries Léon Clergeau S.A.....	FRF 200	171,650	98.1	27.6	10.6
Nederlandsche Houtimport Maatschappij "NEHIM" B.V.....	NLG 1,000	2,691	100.0	4.2	4.2
Compagnie Belge Svenska Cellulosa S.A.....	BEC 12,000	500	100.0	—	—
SCA Holdings Ltd.....	GBP 1	100,000	100.0	—	—
Swedish Cellulose Co (New York) Inc.....	USD 100	2,500	100.0	—	—
Svenska Cellulosa (France) S.A.....	FRF 100	20,000	100.0	—	—
Svenska Cellulosa Italiana S.r.l.....	ITL 25,000,000	—	100.0	—	—
Svenska Cellulosa Nederland B.V.....	NLG 1,000	10	100.0	—	—
Svenska Cellulosa (Suisse) S.A.....	CHF 1,000	100	100.0	—	—
S:a moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag.....				<u>506.3</u>	<u>489.2</u>



KONCERNENS INNEHAV AV AKTIER OCH  
ANDELAR I ANDRA FÖRETAG ÄN DOTTERBOLAG

**INTRESSEBOLAG**

**Moderbolaget**

	Nom. värde	1980.12.31		1979.12.31	
		St.	%	Bokfört värde Mkr	Bokfört värde Mkr
Smurfit-SCA B.V . . . . .	NLG 350	49	49.0	87.0	87.0
Obbola Linerboard AB . . . . .	SEK 1,000	75,000	50.0	75.0	75.0
Colon Emballage A/S . . . . .	DKK 27,000,000	—	50.0	15.0	15.0
AB Bahco . . . . .	SEK 100	—	—	—	73.2
Bergviks Hartsprodukter AB . . . . .	SEK 100	—	—	—	17.2
				177.0	267.4

**Mölnlycke AB**

Sancela S.A. de C.V . . . . .	MXP 100	333,200	49.0	6.1	4.1
Sancell Pty Ltd . . . . .	AUD 1	500,000	50.0	2.7	2.7
Sancell Inc. . . . .	CAD 1	425,000	50.0	1.6	1.6

**Bälforsens Kraft AB**

Korsellbränna AB . . . . .	SEK 100	160,000	50.0	59.0	59.0
Bergeforsens Kraft AB . . . . .	SEK 1,000	2,160	40.0	34.5	34.5
Stensjöns Kraft AB . . . . .	SEK 50	220,000	50.0	16.9	16.0
Edsele Kraft AB . . . . .	SEK 100	5,000	50.0	15.5	15.5
Hjälta AB . . . . .	SEK 1,000	3,150	15.0	13.2	13.2
Harrsele AB . . . . .	SEK 1,000	2,652	13.3	12.7	12.7
Blåsjöns Kraft AB . . . . .	SEK 1,000	3,000	25.0	7.1	7.1
Oskarshamn Kraftgrupp AB . . . . .	SEK 100	45,000	5.0	5.5	5.5
Brännälvens Kraft AB . . . . .	SEK 250	7,639	19.1	1.9	1.9
Piteortens Elektriska Distributions AB . . . . .	SEK 100	12,500	50.0	1.2	1.2

**Sunds Defibrator AB**

Sund-Emba-BHS Curitiba . . . . .	BRC 1	38,791,797	24.5	3.8	3.1
Swemac . . . . .	BEC 1,000	2,750	50.0	0.7	—
Chempack Maschinen Vertriebs GmbH . . . . .	DEM 100,000	—	33.3	0.2	0.2
Autocel S.A . . . . .	FRF 100	500	50.0	—	—

**SCA Shipping AB**

Holmsunds Stuveri AB . . . . .	SEK 100	301	30.0	—	—
Sundsvalls Förenade Stuveri AB . . . . .	SEK 100	1,800	30.0	—	—

**SCA Holdings Ltd**

Sancell Ltd . . . . .	GBP 1	500,000	50.0	4.0	2.5
-----------------------	-------	---------	------	-----	-----

**SCA Beteiligungen GmbH**

Zewawell AG & Co KG PWA Verpackungswerke . . . . .	DEM 29,950,000	—	49.9	51.1	51.1
Zewawell AG . . . . .	DEM 50	1,000	0.1	0.1	0.1

**Swedish Cellulose Co (New York) Inc**

Riise Engineering Co (New York) Inc . . . . .	USD —	6,020	50.0	1.2	1.2
---	-------	-------	------	-----	-----



## ÖVRIGA FÖRETAG

### Moderbolaget

		Nom. värde	St.	%	1980.12.31		1979.12.31	
					Bokfört värde Mkr	Bokfört värde Mkr		
Papierwerke Waldhof-Aschaffenburg AG (PWA) .....	DEM	50	440,000	11.0	6.3	6.3		
AB Industrileveranser Returpapper .....	SEK	100	7,143	14.3	0.7	0.7		
Näringslivets Utbildnings AB .....	SEK	100	170	6.7	—	—		
Société OSPACO .....	FRF	100	1,264	6.3	—	—		
SPH Cheminals AB .....	SEK	100	5,175	11.5	—	—		
Svensk Interkontinental Lufttrafik AB (SILA) .....	SEK	100	24,000	1.7	—	—		
Övriga aktier och andelar .....	—	—	—	—	—	—		
					<u>7.0</u>	<u>7.0</u>		

### Mölnlycke AB

As Oy Lapinjärven Viherkumpu .....	FIM	10	239	—	0.3	0.3		
Confectie Centrum Amsterdam .....	NLG	500	58	—	0.1	0.1		
AB Godstrafik & Bilspedition .....	SEK	100	676	—	—	—		
Övriga aktier och andelar .....	—	—	—	—	—	—		

### Bålforsens Kraft AB

AB Linjebyggnad .....	SEK	1,000	270	9.1	—	—		
Övriga aktier och andelar .....	—	—	—	—	—	—		

### Sunds Defibrator AB

SOTUFIB S.A. ....	TND	100	2,394	19.0	2.5	—		
Auximéca S.A. ....	FRF	100	9,800	49.0	—	—		
Motala Defibrator AB .....	SEK	100	20,000	50.0	—	—		
Övriga aktier och andelar .....	—	—	—	—	0.1	0.1		

### SCA Shipping AB

Lunde Varv och Verkstads AB .....	SEK	100	3,000	30.0	—	0.3		
Bottenvikens Stuveri AB .....	SEK	100	80	1.5	0.2	0.2		
Övriga aktier och andelar .....	—	—	—	—	—	—		

### SCA Emballage AB

Övriga aktier och andelar .....	—	—	—	—	—	—		
---------------------------------	---	---	---	---	---	---	--	--

### Förvaltnings AB Aeolus

AB Industrivärden .....	SEK	50	132,310	4.2	11.4	11.4		
Övriga aktier och andelar .....	—	—	—	—	—	—		

### SCA Holdings Ltd

Wm. Nash Ltd .....	GBP	1	10,500	2.6	0.1	0.1		
--------------------	-----	---	--------	-----	-----	-----	--	--

### Swedish Cellulose Co (New York) Inc

St Regis Paper Co .....	USD	5	1,000	—	0.1	0.1		
-------------------------	-----	---	-------	---	-----	-----	--	--

Summa koncernens innehav av aktier och andelar .....					<u>437.8</u>	<u>520.2</u>		
--	--	--	--	--	--------------	--------------	--	--

## Noter

1. Kapitalet DEM 30.000.000 består av ett andelskapital på DEM 30.000.000 och ett kapital om DEM 27.000.000 som SCA tillskjutit i egenkap av s k Stiller Gesellschafter.



# Noter

## KONCERNEN

### Not 1

#### Avskrivningar enligt plan

Avskrivningarna är baserade på tillgångarnas anskaffningsvärden och följande ekonomiska livslängder:

Vattenkraftverk	40 år
Skogsindustrins byggnader och maskiner, värmekraftstationer och eldistributionsanläggningar	20 år
Fartyg	11 år
Skogsbruksmaskiner och övriga mobiler	5 år
Övrig industri: byggnader	33 år
Övrig industri: maskiner och rättigheter	10 år

### Not 2

#### Finansiella intäkter och kostnader

Som ränteintäkt redovisas en skattefri bonus om 20,8 (—) Mkr som erhålls för medel inestående på likviditetsutjämningskonto med Riksbanken.

Orealiserade omräkningsdifferenser avseende långfristiga lån i utländsk valuta uppgick till —15,0 Mkr (—11,8) och redovisas bland "Andra finansiella poster".

### Not 3

#### Extraordinära intäkter och kostnader

BÅKAB ingår med 15,3 Mkr i "Diverse kostnader". Beloppet avser BÅKABs andel i intressebolagens avsättningar till vinstfond och i byggnadsräntor, samt avgift i samband med köp av effektandel i Stensjöns Kraft ABs anläggningar. Moderbolagets poster redovisas i not 12.

### Not 6

#### Värdepapper och rättigheter

Mkr	Aktier, andelar	Obligationer mm	Rättigh o. patent	Kraftservitut	Goodwill	Summa
Ingående balans	520.2	12.8	51.3	76.4	9.9	670.6
Investeringar	8.4	0.1	1.2	0.3	—	10.0
Avyttringar mm	—90.5					—90.5
Avskrivningar enligt plan			— 8.2		— 1.1	— 9.3
Avskrivningar utöver plan			0.1			0.1
Omföringar mm			— 0.9			— 0.9
Uppskrivning/nedskrivning	— 0.3					— 0.3
Utgående balans	437.8	12.9	44.4	75.8	8.8	579.7

Investeringarna avser i huvudsak nyemissioner i intresseföretag samt förvärv av andel i tunisiskt bolag SOTUFIB S.A. till vilket Sunds Defibrator levererar utrustning för boardtillverkning.

### Not 4

#### Bokföringsmässiga avskrivningar utöver plan

Avskrivningar utöver plan har skett med högsta belopp som skattemässigt är medgivna. Specifikationer av avskrivningar finns i noterna 6 och 7. Motsvarande uppgifter för moderbolaget redovisas i noterna 15 och 16.

Den extra planenliga avskrivningen på 60 Mkr och återföringen därav kommenteras i not 16.

### Not 5

#### Varulager och avverkningsrätter

Lagerreserverna uppgår till högsta skattemässigt tillåtna belopp. De svenska koncernföretagens lagerreserver har beräknats med användning av huvudregeln och den särskilda regeln för rå- och stapelvaror.

Innehavet av avverkningsrätter är värderat till kontraktspriser som genomsnittligt icke överstiger verkliga värdet.

Avyttring skedde av moderbolagets innehav av aktier i AB Bahco och Bergviks Hartsprodukter AB.



## Not 7

## Fastigheter och anläggningar

Mkr	Pågående anläggningar	Skepp	Maskiner inventarier	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Summa
<b>Anskaffningsvärde</b>						
Ingående balans . . . . .	62.3	85.1	2,823.0	868.2	758.6	4,597.2
Företagsförvärv/försäljning mm . . . . .	— 44.0		31.6	4.2	4.6	— 3.6
Investeringar . . . . .	270.5	1.2	293.2	113.3	47.7	725.9
Försålt, uttrangerat . . . . .	— 0.3		— 38.1	— 5.3	— 1.2	— 44.9
Utgående balans . . . . .	<u>288.5</u>	<u>86.3</u>	<u>3,109.7</u>	<u>980.4</u>	<u>809.7</u>	<u>5,274.6</u>
<b>Avskrivningar enligt plan</b>						
Ingående balans . . . . .		76.0	1,220.4	370.2	84.3	1,750.9
Företagsförvärv/försäljning mm . . . . .			— 1.7	— 0.3	0.1	— 1.9
Årets avskrivning . . . . .		1.9	185.7	32.7	10.8	231.1
Extra avskrivning . . . . .			60.0			60.0
Försålt, uttrangerat . . . . .			— 27.0	— 2.6		— 29.6
Utgående balans . . . . .		<u>77.9</u>	<u>1,437.4</u>	<u>400.0</u>	<u>95.2</u>	<u>2,010.5</u>
Planenligt restvärde . . . . .	<u>288.5</u>	<u>8.4</u>	<u>1,672.3</u>	<u>580.4</u>	<u>714.5</u>	<u>3,264.1</u>
<b>Avskrivningar utöver plan</b>						
Ingående balans . . . . .	2.9	8.0	1,262.0	195.5	69.7	1,538.1
Företagsförvärv/försäljning mm . . . . .	— 2.9		— 0.2	2.7	0.4	
Årets avskrivning . . . . .	6.7	— 1.1	103.8	64.6	14.6	188.6
Återförd avskrivning . . . . .			— 60.0			— 60.0
Försålt, uttrangerat . . . . .			— 7.6	— 0.8		— 8.4
Utgående balans . . . . .	<u>6.7</u>	<u>6.9</u>	<u>1,298.0</u>	<u>262.0</u>	<u>84.7</u>	<u>1,658.3</u>
Bokfört restvärde . . . . .	<u>281.8</u>	<u>1.5</u>	<u>374.3</u>	<u>318.4</u>	<u>629.8</u>	<u>1,605.8</u>
Total avskrivning föregående år . . . . .		<u>0.4</u>	<u>253.5</u>	<u>69.8</u>	<u>28.1</u>	<u>351.8</u>

Som pågående anläggningar redovisas i huvudsak förskott till leverantörer samt projekteringskostnader.

## Not 8

## Långfristiga skulder

I posten "Övrig verksamhet, andra skulder" ingår lån med 43.5 (43.8) Mkr som får konverteras till aktier i moderbolaget. Uppgifter om detta lån ges i not 17.

Posten "Avsatt till pensioner" fördelar sig på PRI-pensioner med 334.4 (300.9) Mkr och övriga pensioner med 89.1 (75.4) Mkr.

## Not 9

## Investeringsfonder och liknande fonder

Mkr	allmän	Investeringsfonder konjunk- utjämn.	utlandet	Vinstfond	Arbetsmiljö fond	Återanskaffn. fond
Ingående balans . . . . .		403.3	4.8		1.1	2.1
Årets avsättning . . . . .	202.4	0.2	4.6	147.9		
Ianspråktaget . . . . .		— 223.2	— 4.0		— 1.1	— 2.1
Utgående balans . . . . .	<u>202.4</u>	<u>180.3</u>	<u>5.4</u>	<u>147.9</u>	<u>—</u>	<u>—</u>

## Not 10

## Eget kapital

Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Skuldregl.-fond	Uppskrivningsfond	Koncernreserv	Disp. medel
Ingående balans . . . . .	602.4	145.9	72.7	100.0	16.7	449.6
Utdelning . . . . .						— 78.3
Fondavsättning mm . . . . .		3.2	0.4			— 5.0
Ökning genom konvertering av skuldebrev . . . . .	0.2	0.1				
Årets vinst . . . . .						249.6
Utgående balans . . . . .	<u>602.6</u>	<u>149.2</u>	<u>73.1</u>	<u>100.0</u>	<u>16.7</u>	<u>615.9</u>



## MODERBOLAGET

## Not 11

## Aktieutdelning

Utdelningsintäkterna härrör i huvudsak från följande företag (Mkr)

Dotterbolag	1980	1979
Bålforsens Kraft AB (förhandsutdelning) . . . . .	—	15.0
Mölnlycke AB (förhandsutdelning) . . . . .	—	12.0
Nederlandsche Houtimport Maatschappij "NEHIM" B.V. . . . .	1.6	1.7
SCA Beteiligungen GmbH. . . . .	2.8	2.1
Förvaltnings AB Aeolus (förhandsutdelning) . . . . .	0.8	0.7
Andra företag		
AB Bahco . . . . .	4.0	3.7
Colon Emballage A/S . . . . .	1.9	2.1
Obbola Linerboard AB . . . . .	3.8	3.8
Smurfit-SCA B.V. . . . .	7.5	7.3
Papierwerke Waldhof-Aschaffenburg AG (PWA) . . . . .	2.6	—
Bergviks Hartsprodukter AB. . . . .	—	1.7

Förhandsutdelningen har i 1980 års bokslut ej tagits från Bålforsens Kraft AB och Mölnlycke AB. Utdelning ur 1980 års resultat för dessa bolag redovisas i 1981 års bokslut.

## Not 12

## Extraordinära intäkter och kostnader

Resultat på avyttrade anläggnings-tillgångar (Mkr)	1980	1979
Aktier, andelar och rättigheter . . . . .	41.0	3.4
Maskiner och inventarier . . . . .	1.7	1.5
Byggnader . . . . .	4.6	1.3
Mark och övrig fast egendom . . . . .	3.2	4.8

## Not 15

## Värdepapper och rättigheter

Mkr	Aktier i dotterbolag	Kapitaltillskott i dotterbolag	Aktier o. andelar i andra företag	Obligationer o. andra värdepapper	Rättigheter o. patent	Kraftservitut	Summa
Ingående balans . . . . .	489.2		274.4	10.0	44.3	29.5	847.4
Investeringar . . . . .	17.1	49.0	0.1	0.1		0.1	66.4
Avyttringar . . . . .			— 90.5				— 90.5
Avskrivning enligt plan . . . . .					— 5.7		— 5.7
Avskrivning utöver plan . . . . .					0.1		0.1
Nedskrivning . . . . .							
Utgående balans . . . . .	506.3	49.0	184.0	10.1	38.7	29.6	817.7

Kapitaltillskott i dotterbolag avser SCA Emballage AB med 9 Mkr och Sunds Defibrator AB med 40 Mkr. Beloppen är avsedda att utgöra ett tillskott av riskvilligt kapital i dessa bolag. Då till kapitaltillskotten ej knutits någon återbetalningsskyldighet så länge bolagen är helägda dotterbolag till SCA och ingen säkerhet ställts eller ränta utfästs, kan de betraktas som eget kapital.

Diverse kostnader avser i huvudsak kostnader vid avveckling av tidigare års nedlagda industrier 3.9 Mkr samt lösen av lån på grund av borgensåtagande till förmån för Lunde Varv och Verkstads AB i Ådalen 3.6 Mkr.

## Not 13

## Koncernbidrag

Mottagna och lämnade koncernbidrag fördelar sig på följande sätt (Mkr)

	1980	1979
Bålforsens Kraft AB . . . . .		54.0
Sunds Defibrator AB. . . . .	—11.9	—75.0
SCA Emballage AB. . . . .		12.1
SCA Shipping AB . . . . .		30.3
SCA Teknik AB . . . . .		— 1.0
Mölnlycke AB . . . . .	—40.0	—40.0
	—51.9	—19.6

Från och med år 1980 gäller nya regler för koncernbidrag som innebär att företag inte får avdrag vid beskattning för lämnat koncernbidrag om samtidigt sådant bidrag mottagits. Moderbolaget har valt att under år 1980 enbart ge koncernbidrag.

## Not 14

## Skatt

Årets nettokostnad har påverkats dels av i resultatet ingående skattefria intäkter såsom utdelning, realisationsvinster och bonus på likviditetsutjämningskonto hos Riksbanken, dels av investeringsavdrag, avdrag för viss aktieutdelning (Annell-avdrag) och avdrag för värdeminskning å skog (skogsavdrag).

Investeringar i aktier i dotterbolag avser ökning av aktiekapital i Papeteries Léon Clergeau SA med 17 Mkr samt bildandet av SCAs Aktiesparfondförvaltning AB för 0.1 Mkr.

Avyttringarna avser sålda aktier i AB Bahco, Bergviks Hartsprodukter AB och SCA Multidata AB. Resultatet redovisas i not 12.



NOTER

**Not 16**

**Fastigheter och anläggningar**

Mkr

	Pågående anlägg- ningar	Maskiner inventarier	Bygg- nader	Mark och övrig fast egendom	Summa
<b>Anskaffningsvärde</b>					
Ingående balans . . . . .	27.9	1,753.1	380.7	571.9	2,733.6
Investeringar . . . . .	212.9	140.4	54.4	26.2	433.9
Försålt eller uttrangerat . . . . .		— 30.2	— 2.4	— 0.5	— 33.1
Omföringar mm . . . . .	— 15.6	14.3		1.3	
Utgående balans . . . . .	<u>225.2</u>	<u>1,877.6</u>	<u>432.7</u>	<u>598.9</u>	<u>3,134.4</u>
<b>Avskrivningar enligt plan</b>					
Ingående balans . . . . .		803.2	217.5	71.8	1,092.5
Årets avskrivning . . . . .		95.9	16.6	8.3	120.8
Extra avskrivning . . . . .		60.0			60.0
Försålt eller uttrangerat . . . . .		— 16.8	— 1.4		— 18.2
Utgående balans . . . . .		<u>942.3</u>	<u>232.7</u>	<u>80.1</u>	<u>1,255.1</u>
Planenligt restvärde . . . . .	<u>225.2</u>	<u>935.3</u>	<u>200.0</u>	<u>518.8</u>	<u>1,879.3</u>
<b>Avskrivningar utöver plan</b>					
Ingående balans . . . . .		831.0	90.7	32.1	953.8
Årets avskrivning . . . . .		49.7	46.2	10.0	105.9
Återföring av avskrivning . . . . .		— 60.0			— 60.0
Försålt eller uttrangerat . . . . .		— 9.4	— 0.4		— 9.8
Utgående balans . . . . .		<u>811.3</u>	<u>136.5</u>	<u>42.1</u>	<u>989.9</u>
Bokfört restvärde . . . . .	<u>225.2</u>	<u>124.0</u>	<u>63.5</u>	<u>476.7</u>	<u>889.4</u>
Total avskrivning föregående år . . . . .		<u>141.1</u>	<u>32.2</u>	<u>20.1</u>	<u>193.4</u>

Som pågående anläggningar redovisas i huvudsak förskott till leverantörer samt projekteringskostnader. I pågående anläggningar 1980-12-31 ingår 39.6 Mkr förskott till dotterbolag.

Extra avskrivning enligt plan och motsvarande återföring av avskrivning utöver plan avser anläggningar vid Wifstavarfs sulfatfabrik och pappersbruk.

**Not 17**

**Långfristiga skulder**

I posten "Andra skulder" ingår SCAs 7 %-iga konverteringslån 1975/85 med 43.5 (43.8) Mkr. Skuldebrev kan när som helst konverteras till B-aktier i SCA. Konvertering sker till en kurs av 100 kr, innebärande att 4 st skuldebrev på nominellt 250 kr per st kan bytas mot 10 st aktier. Konverteringskursen kan dock komma att omräknas på grund av fondemission eller till följd av vissa andra omständigheter.

Posten "Avsatt till pensioner" fördelar sig på PRI-pensioner med 199.8 (175.0) Mkr och övriga pensioner med 64.9 (63.6) Mkr.

**Not 18**

**Investeringsfonder och liknande fonder**

Mkr

	Allmän inv.- fond	Inv.fond för konjunk- turutjämn.	Arbets- miljö- fond	Vinst- fond
Ingående balans . . . . .	—	330.9	1.1	—
Årets avsättning . . . . .	130.0			101.6
Ianspråktaget . . . . .		—156.0	—1.1	
Överfört till dotterbolag . . . . .		— 7.3		
Utgående balans . . . . .	<u>130.0</u>	<u>167.6</u>	<u>—</u>	<u>101.6</u>

**Not 19**

**Eget kapital**

Mkr

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Skuld- regl. fond	Upp- skrivn. fond	Disp. medel
Ingående balans . . . . .	602.4	130.0	71.5	100.0	249.4
Utdelning . . . . .					— 78.3
Ökning genom konvertering av skuldebrev . . . . .	0.2	0.1			
Årets vinst . . . . .					152.0
Utgående balans . . . . .	<u>602.6</u>	<u>130.1</u>	<u>71.5</u>	<u>100.0</u>	<u>323.1</u>

Aktiekapitalet per 1980-12-31 består av 12.052.195 (12.048.894) st aktier på nominellt 50 kr varav 4.633.514 A-aktier och 7.418.681 B-aktier.

Förändringen av antalet aktier har skett på grund av konvertering av skuldebrev till aktier.



# Personal och löner

## Lagstadgade uppgifter för 1980 avseende personal och löner.

I de kommuner i Sverige där moderbolaget resp koncernen bedrev verksamhet var antalet anställda i medeltal följande:

Kommuner/Arbetsställen	Moderbolaget	Koncernen
Falkenberg		
Mölnlycke konsumentprodukter ..	345	
Gotland		
Mölnlycke Marin .....	22	
Göteborg		
Mölnlycke Marin .....	44	
Melka-Tenson .....	76	
Mölnlycke Sytråd .....	170	
Hagfors		
Sunds Defibrator .....	23	
Härreda		
Mölnlycke sjukhusprod ind prod ...	636	20
kons prod ..	103	
Höganäs		
Mölnlycke Marin .....	27	
Järfälla		
SCA Emballage Wellpappfabrik .....	158	
Kalix		
Skogsförvaltning .....	157	157
Karlskrona		
Mölnlycke prod varor ..	159	
Kramfors		
Lugnviks sågverk .....	88	88
Luleå		
Skogsförvaltning .....	134	134
Lycksele		
Skogsförvaltning .....	167	167
Malmö		
Sundpacma .....	57	
Mariestad		
Mölnlycke Marin .....	130	
Mölnådal		
Mölnlycke kons prod .. kem-tekn produkter ...	79	53
industriprodukter .....	28	
HK .....	58	

Piteå		
Munksunds pappersbruk .....	497	497
Munksunds sågverk .....	171	171
Skogsförvaltning .....	160	160
Ragunda		
Hammarforsens kraftstation med distriktscentral .....		38
Sollefteå		
Skogsförvaltning .....	132	132
Stockholm		
Sunds Defibrator .....		197
Strömsund		
Skogsförvaltning .....	203	203
Sundsvall		
Distriktscentral distribution, Matfors ..		21
Regioncentral och centralförråd, Granlo .		55
Forskningslaboratoriet Huvudkontor SCA ...	258	258
Huvudkontor BÅKAB. Huvudkontor SCA		102
Teknik .....		55
Matfors pappersbruk ..	263	263
Ortvikens pappersbruk	936	936
Nyhamns kemiska fabrik .....	92	92
Sunds Defibrator .....		683
SCA Shipping Sundsvallsterminalen ..		207
Sörfors skogsförvaltning .....	174	174
Transportavdelningen .	89	89
Tunadals sågverk .....	288	288
Södertälje		
Sunds Defibrator AB ..		150
Timrå		
Boggrundets plantskola .....	48	48
Lögdö skogsförvaltning .....	173	173
Wifstavarf-Östrands Industrier .....	1228	1228
Umeå		
Holmsunds sågverk ...	162	162
Varberg		
Melka-Tenson .....		135
Vilhelmina		
Skogsförvaltning .....	103	103

Värnamo		
SCA Emballage Cellplastfabrik .....		37
Wellpappfabrik .....		255
Åmål		
Mölnlycke Marin .....		23
Ånge		
Skogsförvaltning .....	135	135
Örebro		
Sunds Defibrator .....		203
Östersund		
Skogsförvaltning .....	231	231
Kälarna skogs-förvaltning .....	212	212
Övriga .....	26	208
Summa .....	6127	10784

Till anställda i Sverige utbetalades i löner och andra ersättningar 809,1 Mkr.

## Antal anställda och utbetalda löner utomlands och i koncernen

	Antal anställda 1980	Utbetalda löner Mkr
Australien .....	2	0,2
Belgien .....	149	15,3
Brasilien .....	5	0,4
Danmark .....	207	20,0
England .....	121	8,4
Finland .....	972	41,4
Frankrike .....	984	62,9
Holland .....	762	56,3
Irland .....	31	0,9
Italien .....	21	1,5
Japan .....	4	0,3
Kanada .....	73	5,8
Norge .....	599	41,0
Portugal .....	901	12,1
Schweiz .....	17	2,2
Spanien .....	30	2,4
USA .....	95	10,6
Västtyskland .....	174	20,4
Österrike .....	4	0,5
<b>Utomlands .....</b>	<b>5.151</b>	<b>302,6</b>
<b>Sverige .....</b>	<b>10.784</b>	<b>809,1</b>
<b>Koncernen .....</b>	<b>15.935</b>	<b>1.111,7</b>



# Revisionsberättelse

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för år 1980. Granskningen har utförts enligt god revisionssed.

## **Moderbolaget**

Årsredovisningen är uppgjord enligt aktiebolagslagen.

I denna lag föreskriven särskild förteckning över lån, ställda panter och ansvarsförbindelser har upprättats.

Vi tillstyrker

- att resultaträkningen och balansräkningen fastställs,
- att vinsten disponeras i enlighet med förslaget i förvaltningsberättelsen samt

att styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för år 1980.

## **Koncernen**

Koncernredovisningen är uppgjord enligt aktiebolagslagen. Vi tillstyrker att koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen fastställs.

Sundsvall den 20 mars 1981

**Öhrlings Revisionsbyrå AB**  
**Reinh. Geijer**

Aukt.revisor

# Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålls i Konserthuset, Stenhammarsalen, Götaplatsen, Göteborg, onsdagen den 13 maj 1981 kl. 16.30.

## **Anmälan m m**

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall dels vara införd i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken senast torsdagen 30 april 1981, dels anmäla sitt deltagande till SCA senast fredagen den 8 maj 1981 kl

16.00 under adress SCA, 851 88 Sundsvall, eller per telefon 060/19 30 00 eller 19 31 16.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast torsdagen den 30 april 1981 inregistrera aktierna i eget namn hos VPC för att äga rätt att delta i stämman. Sådan omregistrering, som kan göras tillfällig, bör begäras hos förvaltaren i god tid och helst tio dagar före detta datum.

Med denna årsredovisning följer ett tvådelat kort, som kan användas dels för anmälan till bolagsstäm-

man, dels för lämnande av fullmakt.

## **Utbetalning av utdelning**

Som avstämningsdag för den av VPC förda aktieboken och förteckningen över panthavare m fl har styrelsen föreslagit fredagen den 15 maj 1981. Om stämman beslutar enligt förslaget beräknas utdelningen komma att utsändas av VPC fredagen den 22 maj 1981 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken eller förteckningen.



# SCA-aktien

Den 25 februari 1981 utgjorde följande företag och stiftelser de tio största registrerade aktieägarna efter röstetal.

	Antal aktier	Röstetal i %	% av totala aktie- kapitalet
AB Industrivärden	1,217,600	20.15	10.10
ÅB Custos	900,300	14.58	7.47
Handelsbankens Pensionsstiftelse	259,480	4.67	2.15
Trygg-Hansa-koncernen	600,000	3.10	4.98
Allm. Pensionsfonden			
Fjärde Fondstyrelsen	393,864	2.34	3.27
Skandia-koncernen	463,682	2.20	3.85
Investment AB Öresund	140,000	1.08	1.16
SPP	203,800	1.07	1.69
SCAs Personalstiftelse	125,000	1.07	1.04
Investment AB Promotion	48,170	0.90	0.40

## Information till aktieägare

SCA distribuerar skriftlig information till de ca 30.000 aktieägare, som till VPC anmält att de önskar erhålla informationen, tre gånger per år.

Februari: SCA-tidningens aktieägarupplaga med bokslutskommuniké

Maj: Årsberättelse

Oktober: SCA-tidningens aktieägarupplaga med delårsrapport.

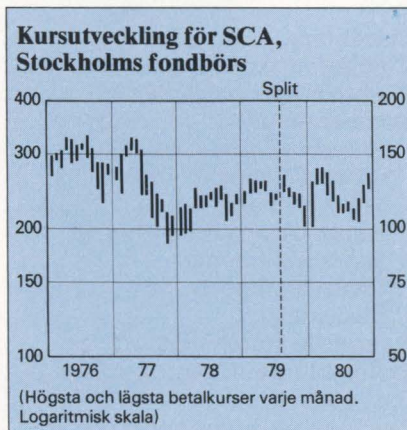
Aktieägare kan även erhålla samtliga 12 nummer per år av SCA-tidningen för 15 kr per år. Prenumerationsanmälan sker till SCA-tidningen, SCA, 851 88 Sundsvall.

Den som önskar erhålla verkställande direktörens anförande vid bolagsstämman, som i år hålls den 13 maj i Göteborg, kan rekvirera detta från SCA, Informationsavdelningen, 851 88 Sundsvall, tel 060-19 30 00.

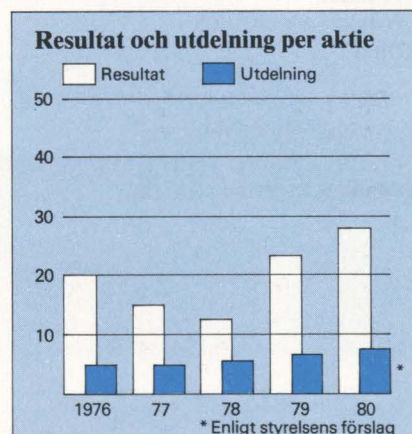
Delårsrapporten för perioden 1.1-31.8 1981 beräknas bli publicerad den 14 oktober 1981.

## Vinst per aktie

Nettoresultatet har fördelats på antalet utdelningsberättigade aktier. För 1979 uppgick detta antal till 12.051.194 st. Genom konvertering under tiden 1980-06-02—1980-12-31 ökade antalet för 1980 utdelningsberättigade aktier med 1.001 st till 12.052.195 st och genom konvertering under tiden 1981-01-01—1981-03-06 ökade antalet utdelningsberättigade aktier med ytterligare 209.962 och uppgår därefter till sammanlagt 12.262.157 st.



Styrelsen föreslår att utdelningen per aktie höjs med 1 kr till 7:50.





# Flerårsöversikt för koncernen

Resultatposter	1972	1973	1974	1975 <sup>1)</sup>	1976	1977	1978	1979	1980
Försäljning . . . . .	1,656	2,055	2,765	3,588	4,153	4,598	5,128	5,965	6,708
Rörelseöverskott . . . . .	241	461	911	738	699	549	520	787	896
Avskrivningar enligt plan . . . . .	123	120	122	157	176	194	213	228	241
Rörelseresultat . . . . .	118	341	789	581	523	355	307	559	655
Skogsbruk och skogsindustri . . . . .	90	288	679	431	338	202	92	307	380
Förpackningsföretagen . . . . .	6	11	39	17	23	36	28	27	41
Mölnlycke-gruppen . . . . .	—	—	—	59	66	43	69	79	97
Sunds-gruppen (fr o m 1979 Sunds Defibrator) . . . . .	5	13	17	22	36	25	12	— 10	— 7
BÅKAB-gruppen . . . . .	29	41	64	62	72	67	125	178	167
Gemensamt . . . . .	— 12	— 12	— 10	— 10	— 12	— 18	— 19	— 22	— 23
Finansiella poster, netto . . . . .	— 60	— 60	— 41	— 12	— 26	— 18	— 34	— 22	33
Resultat före e.o.-poster . . . . .	58	281	748	569	497	337	273	537	688
E.o.-poster . . . . .	— 5	22	52	— 12	3	— 37	—	3	30
Resultat före dispositioner och skatt . .	53	303	800	557	500	300	273	540	719
<b>Balansposter</b>									
Kassa, bank, medelsplaceringar . . . . .	75	339	701	763	772	700	1,171	1,446	1,379
Övriga oms. tillgångar . . . . .	896	882	1,281	1,914	2,123	2,356	2,188	2,574	2,972
Anläggningstillgångar . . . . .	1,994	2,121	2,235	2,768	3,031	3,196	3,493	3,822	4,180
Rörelseskulder <sup>2)</sup> . . . . .	—	—	—	—	806	800	931	1,201	1,331
Övriga kortfristiga skulder . . . . .	447	521	720	969	256	228	288	416	446
Långfristiga skulder . . . . .	1,163	1,227	1,234	1,460	1,577	1,763	1,957	2,233	2,270
Obeskattade reserver . . . . .	720	902	1,468	1,956	2,195	2,317	2,349	2,555	2,876
Eget kapital inkl beskattade reserver . .	635	692	795	1,060	1,092	1,144	1,327	1,437	1,608
Balansomslutning . . . . .	2,965	3,342	4,217	5,445	5,926	6,252	6,852	7,842	8,531
<b>Relationstal och utdelning</b>									
Soliditet, % . . . . .	34	34	37	38	37	37	37	35	36
Räntabilitet på genomsnittligt bundet kapital (före skatt) . . . . .	5	14	26	16	13	9	9	13	14
Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital (efter skatt) . . . . .	3	13	26	14	11	8	7	11	12
Vinst per aktie . . . . .	4	16	38	22	20	15	13	23	28
Utdelning . . . . .	3:20	4:—	4:40	4:75	5:—	5:—	5:50	6:50	7:50 <sup>3)</sup>
<b>Investeringar</b>									
I anläggningar . . . . .	158	242	204	347	420	299	352	400	726
I värdepapper och rättigheter . . . . .	8	24	186	190	106	63	155	61	10
<b>Personal</b>									
Medeltal anställda . . . . .	12,100	11,624	11,146	16,413	16,302	15,937	15,519	15,646	15,935
Löner . . . . .	387	398	430	668	776	824	900	1,000	1,112

1) Förvärv av Mölnlycke

2) Rörelseskulder finns ej specificerade för åren 1972—1975

3) Enligt styrelsens förslag



# SCA-koncernen

SCA bildades år 1929 som ett holdingbolag för ett tiotal norrländska skogsindustriföretag. De olika företagen arbetade fram till 1950-talet med i stort sett bibehållen självständighet. Efterhand koncentrerades dock ledningen av den skogsindustriella rörelsen till Sundsvall. Denna omvandlingsprocess slutfördes 1954, då de skogsindustriella dotterföretagen genom fusion uppgick i SCA. Samtidigt bildades dotterbolagen Sunds AB och Bålforsens Kraft AB.

Genom fusionen skapades förutsättningar för en effektiv samordning av verksamheten inom koncernen och en nödvändig strukturrationalisering. Denna har lett till att SCAs produktion av massa, papper och sågade trävaror koncentrerats till stora, internationellt konkurrenskraftiga enheter. Samtidigt har en utveckling skett mot ökad vidareförädling. Huvuddelen av massaproduktionen förädlas nu till papper i form av kraftliner, kraftpapper, tidningspapper och andra trähaltiga tryckpapper. SCAs kraftliner vidareförädlas i stor utsträckning till wellpapp i egna och delägda förpackningsföretag i Sverige och i övriga Västeuropa.

Förvärvet av Mölnlycke AB 1975 innebar att ett nytt steg togs mot ökad vidareförädling samtidigt som en betydande förändring av SCA-koncernens struktur skedde. Av koncernens totala omsättning svarar nu Mölnlycke, BÅKAB, Sunds Defibrator och Förpackningsföretagen gemensamt för drygt 50 % medan den egentliga skogsindustrin svarar för knappt 50 %.

Dotterbolag med nära anknytning till den skogsindustriella verksamheten är SCA Teknik som arbetar med forskning, utveckling och projektering samt SCA Shipping som främst svarar för distributionen av skogsindustriprodukterna.

Till denna årsredovisning har papperet levererats av Borregaard Hallein i Österrike ingående i PWA Grafische Papiere AG+Co. Detta företag ingår i sin tur i PWA-koncernen i vilken SCA är delägare. PWA Grafische Papiere är blivande samarbetspartner till SCA i den tillverkning av finpapper som 1982 skall ersätta nuvarande produktion av kraftpapper vid Wifstavarfs Bruk.

Årsredovisningens omslag utgöres av EuroArt med en ytvikt om 240 g och inlagan av EuroOffset med en ytvikt om 115 g.



# Koncernens industrier

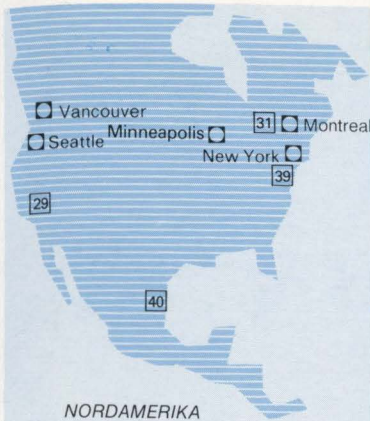
1. Munksunds pappersbruk och sågverk
2. Holmsunds sågverk
3. Lugnviks sågverk
4. Wifstavarf/Östrands sulfatfabrik  
Wifstavarfs pappersbruk  
Östrands klor- och alkalifabrik  
Tunadals sågverk  
Ortvikens och Matfors pappersbruk  
Nyhamns kemiska fabrik  
Sunds Defibrator, Sundsvall
5. SCA Emballage, Järfälla
6. Sunds Defibrator, Örebro
7. Sunds Defibrator, Södertälje
8. Sunds Defibrator, Ekshärad
9. Mölnlycke Marin, Åmål
10. Mölnlycke Marin, Mariestad
11. Mölnlycke Sytråd, Göteborg  
Mölnlycke Sjukhusprodukter, Mölnlycke  
Mölnlycke Melka-Tenson, Askim  
Mölnlycke Pelle Petterson, Askim
12. Mölnlycke Melka-Tenson, Varberg
13. Mölnlycke Konsumentprodukter, Falkenberg
14. Mölnlycke Marin, Höganäs
15. Mölnlycke Nättraby Bruk, Nättraby
16. Mölnlycke Marin, Slite
17. SCA Emballage, Värnamo
18. Sundpacma, Malmö
19. Mölnlycke, Finland (sjukhus-, konsument- och kemisk-tekniska prod., producentvaror, konfektion, sytråd)
20. Mölnlycke, Norge (konsument- och kemisk-tekniska produkter)
21. Mölnlycke, Danmark (sjukhusprodukter)
22. Mölnlycke, Eire (sjukhusprodukter)
23. Mölnlycke, Storbritannien (sjukhusprodukter)
24. Mölnlycke, Nederländerna (sjukhus- och konsumentprod., producentvaror, konfektion)
25. Mölnlycke, Belgien (sjukhusprodukter)
26. Mölnlycke, Västtyskland (sjukhusprodukter)
27. Mölnlycke, Spanien (sjukhusprodukter)
28. Mölnlycke, Portugal (konfektion)
29. Mölnlycke, USA (sytråd)
30. Clergeau-koncernen, Frankrike (wellpapp)
31. Sunds Defibrator, Kanada

## Intresseföretag

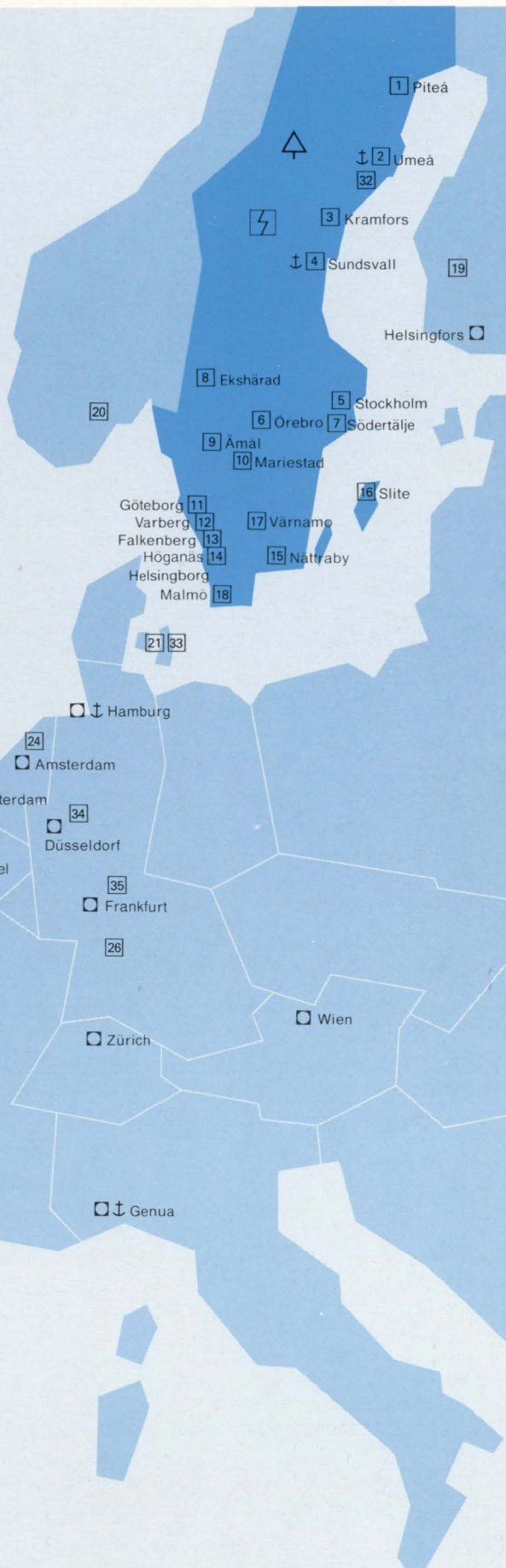
32. Obbola Linerboard AB (50 %)
33. Colon Emballage A/S (50 %)
34. Zewawell A G & Co K G (50 %)
35. PWA (11 %)
36. Sancella Ltd (50 % Mölnlycke)
37. Smurfit-SCA B.V. (49 %)
38. Smurfit-SCA B.V. (49 %)
39. Riise Engineering Co. (50 % Sunds Defibrator)
40. Sancela S.A. de C.V. (Mölnlycke 49 %)
41. Sund-Emba-BHS Industria de Maquinas S.A. (24,5 % Sunds Defibrator)
42. Sancella Pty (50 % Mölnlycke)



# Koncernens anläggningar och intressen



- △ 1,7 milj hektar produktiv skogsmark
- ⚡ 940000 kW effekt i egna och delägda kraftverk
- 1 osv Industriianläggningar
- ↓ Terminal
- Försäljningsbolag







SVENSKA CELLULOSA AKTIEBOLAGET SCA • S-85188 SUNDSVALL