



Årsredovisning

Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA

# SCA-koncernen

## KONCERNLEDNING

*Bo Rydin VD i SCA och koncernchef*  
*Kjell Brändström VDs stf i SCA*  
*Tore Daun VD i Mölnlycke AB*

Till koncernledningens förfogande för speciella uppgifter  
*Bertil Schéle vVD i SCA*

### GEMENSAMMA ENHETER

<i>EKONOMI</i> <i>J Blomberg</i>
<i>SEKRETARIAT, JURIDIK</i> <i>OCH INFORMATION</i> <i>B Haslum</i>
<i>FINANSKOMMITTÉ</i> <i>Ordf K Brändström</i>

### SKOGSBRUK OCH SKOGSINDUSTRI

<i>KRAFTLINER</i> <i>F Burstrand</i>
<i>TRYCKPAPPER</i> <i>B Norberg</i>
<i>CELLULOSA o KRAFTPAPPER</i> <i>T Knutsson</i>
<i>TRÄPRODUKTER</i> <i>K E Nordström</i>
<i>SKOG</i> <i>S Embertsén</i>

### ÖVRIGA GRUPPER

<i>MÖLNLYCKE-GRUPPEN</i> <i>T Daun</i>
<i>SUNDS</i> <i>DEFIBRATOR-GRUPPEN</i> <i>J-E Bladh</i>
<i>BÅLFORSENS KRAFT AB</i> <i>B Möller</i>
<i>FÖRPACKNINGSFÖRETAGEN</i> <i>B Nordenö</i>

<i>SCA MULTIDATA AB</i> <i>S Jönsson</i>
---

<i>SCA TEKNIK AB</i> <i>J-S Enander</i>
<i>SCA SHIPPING AB</i> <i>B Schéle</i>

Serviceenheter inom moderbolaget, med vissa koncernfunktioner: Administrativ service och organisation, Fastigheter, Finansiering och medelsförvaltning, Inköp, Personal, Redovisning och skatter.

Moderbolag i koncernen är Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA. Styrelsen har sitt säte i Sundsvall.

# Innehåll

SCA-koncernen 1979 . . . . .	1
Ett viktigt beslut av Bo Rydin, koncernchef . . . . .	2
Koncernöversikt . . . . .	6
Koncernens resultaträkning i sammandrag . . . . .	8
Koncernen 1975—1979 . . . . .	8
Koncernens balansräkning i sammandrag . . . . .	9
Koncernens finansieringsanalys i sammandrag . . . . .	10
Koncernens förädlingsvärde . . . . .	11
Skogsbruk och skogsindustri . . . . .	12
Förpackningsföretagen . . . . .	17
Mölnlycke-gruppen . . . . .	18
Sunds Defibrator-gruppen . . . . .	23
BÅKAB-gruppen . . . . .	25
Personal . . . . .	26
Bokslutskommentarer, tabeller och noter . . . . .	29
— Bokslutskommentarer . . . . .	29
— Koncernens resultaträkning . . . . .	31
— Koncernens balansräkning . . . . .	32
— Finansierings- och likviditetsanalys . . . . .	34
— Moderbolagets resultaträkning . . . . .	35
— Moderbolagets balansräkning . . . . .	36
— Innehav av aktier och andelar . . . . .	38
— Noter . . . . .	41
— Personal och löner . . . . .	45
Revisionsberättelse . . . . .	46
Bolagsstämma . . . . .	46
SCA-aktien . . . . .	47
Flerårsöversikt för koncernen . . . . .	48

## Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålls å SCAs huvudkontor, Skepparplatsen 1, Sundsvall, måndagen den 9 juni 1980 kl 16.30.

Beträffande anmälan m m hänvisas till sidan 46.

Med denna redovisning följer ett tvådelat kort som kan användas dels för anmälan, dels för lämnande av fullmakt.

Denna årsredovisning finns även i engelsk version.

Svenska Cellulosa  
Aktieföretaget SCA



SCA-koncernen  
1979

Ordinarie årsstämma för SCA-koncernen

hålls på SCA-koncernens huvudkontor

Skepparplatsen 1, Sundsvall, måndagen den 9 juni 1980

kl 16.30.

Stämman öppnas kl 16.30.

Stämman avslutas kl 17.30.

För ytterligare upplysningar kontakta SCA

Stämman öppnas av

koncernens styrelseordförande och vice

koncernstyrelseordförande, SCA-koncernens

styrelseordförande, Bo Rydin.

Ärendena behandlas kl 16.30-17.30.

Den ordinarie årsstämman för SCA-koncernen

hålls på SCA-koncernens huvudkontor, Skepparplatsen 1,

Sundsvall, måndagen den 9 juni 1980 kl 16.30.

Stämman öppnas kl 16.30.

Stämman avslutas kl 17.30.

För ytterligare upplysningar kontakta SCA

Stämman öppnas av koncernens styrelseordförande

och vice koncernstyrelseordförande, SCA-koncernens

styrelseordförande, Bo Rydin.

Ärendena behandlas kl 16.30-17.30.

# Styrelse och revisorer

## SCAs STYRELSE

TORE BROWALDH, Stockholm, ordförande, f 1917, tekn dr, 1:e vice styrelseordförande i Svenska Handelsbanken. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1959. Aktier i SCA: 2.600 st.

SIGVARD ANDO, Stockholm, f 1928, VD i AB Custos. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1975. Inga aktier i SCA.

KJELL BRÄNDSTRÖM, Sundsvall, f 1931, vVD och VD:s ställföreträdare i SCA. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1975. Aktier i SCA: 100 st.

GUNNAR DAHLSTEN, Göteborg, f 1927, VD i Swedish Match AB. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1975. Aktier i SCA: 12.378 st. Konvertibla skuldebrev i SCA: 618.750 kr.

TORE DAUN, Askim, f 1929, VD i Mölnlycke AB. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1977. Aktier i SCA: 5.000 st. Konvertibla skuldebrev i SCA: 249.750 kr.

PER EKSTRÖM, Göteborg, f 1915, styrelseordförande i Svenska Varv AB. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1973 (suppleant från 1971). Aktier i SCA: 626 st.

ROBERT FRANCKE, Flen, f 1923, äger Stäringe egendom och Stäringe AB. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1970 (suppleant från 1961). Aktier i SCA: 24.976 st.

DAG JOHNSSON, Sundsvall, f 1919, verkställare vid SCA Matfors pappersbruk, representerar SIF- och SALF-anstältna anställda. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1977 (suppleant från 1973). Inga aktier i SCA.

PER LINDBERG, Stockholm, f 1923, VD i AB Industrivärden. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1976. Inga aktier i SCA.

BO RYDIN, Sundsvall, f 1932, VD i SCA. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1972 (suppleant från 1970). Aktier i SCA: 5.250 st. Konvertibla skuldebrev i SCA: 9.000 kr.

HOLGER RÅDSTRÖM, Sundsvall, f 1924, verkstadsarbetare vid SCA Ortvikens pappersbruk, representerar LO-anstältna anställda. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1973. Inga aktier i SCA.

STEN WÄHLIN, Botkyrka, f 1914, generallöjtnant, f d generaldirektör och chef för Försvarets Materielverk. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1966 (suppleant från 1961). Aktier i SCA: 6.000 st.

### *Suppleanter:*

NILS FROMM, Sundsvall, f 1933, försäljningschef vid SCAs Tryckpappersdivision, representerar SIF- och SALF-anstältna anställda. Suppleant i bolagets styrelse sedan 1977 (ordinarie ledamot 1973—1977). Inga aktier i SCA.

BÖRJE NILSSON, Piteå, f 1939, elektriker vid SCA Munksunds pappersbruk, representerar LO-anstältna anställda. Suppleant i bolagets styrelse sedan 1973. Inga aktier i SCA.

### **Styrelsens sekreterare:**

BERTIL HASLUM, Sundsvall, f 1917, jur kand, direktör SCA, chef för stabsenheten Sekretariat, Juridik och Information.

### **REVISORER**

Aukt revisorn REINHOLD GEIJER, Sundsvall  
Aukt revisorn TORE HENCKEL, Stockholm

### *Suppleanter:*

Aukt revisorn NILS BREHMER, Göteborg  
Aukt revisorn JAN JOHANSON, Sundsvall

# Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA



## SCA-koncernen 1979

**Omsättning:** 5.965 Mkr, en ökning med 16 (få 11,5) %

**Resultat:** 537 Mkr, en ökning med 97 (—19) %

**Räntabilitet:** 13 (9) %

**Vinst per aktie:** 23 (13) kr

**Utdelning:** Styrelsen föreslår 6:50 (5:50) kr/aktie

**Investeringar:** I anläggningar och maskiner 400 (352) Mkr, i värdepapper och rättigheter 61 (155) Mkr

**Antal anställda:** 15.646 (15.519)

Denna årsredovisning är helt igenom tryckt på papperskvaliteter tillverkade av PWA Grafische Papiere AG + Co. Företaget ingår i PWA-koncernen i vilken SCA är delägare. Omslaget utgöres av "Postkarten und Naturkarton, Satiniert Holzfrei" med en ytvikt om 250 g. Inlagan utgöres av "Matt Holzfrei Offset-Papier" med en ytvikt om 120 g. Båda kvaliteterna är tillverkade vid finpappersbruket i Stockstadt till vilket Östrands sulfatfabrik levererar massa.

# Ett viktigt beslut

-av Bo Rydin, koncernchef

Den 15 oktober 1979 beslöt SCAs styrelse om en fullständig modernisering av Östrands sulfatfabrik till en kostnad i 1979 års kostnadsläge av ca 675 Mkr. I löpande priser torde slutkostnaden bli ca 800 Mkr. En kortfattad redogörelse för projektet lämnas i förvaltningsberättelsens avsnitt Skogsbruk och skogsindustri.

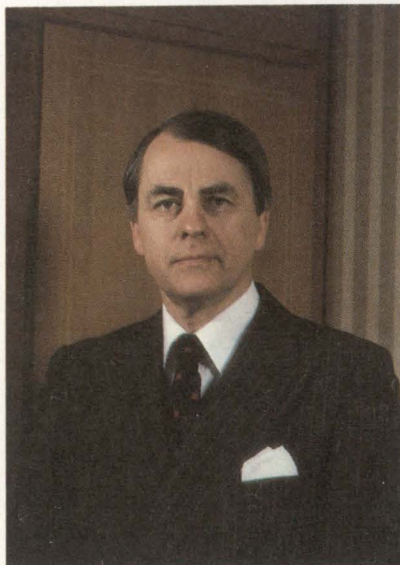
## Inget självklart beslut

Det var inte ett självklart beslut; flera faktorer gav anledning till tvekan, den viktigaste var om lönsamheten skulle visa sig vara tillräcklig. De som talade för en modernisering övervägde emellertid till slut. Nu när beslutet om modernisering av Östrand är ett faktum och arbetet i full gång kan konstateras, att Östrand, om fabriken varit moderniserad, hade varit en klart lönsam enhet med dagens massapriser och dollarkurs.

Vårt konkurrensläge gentemot den nordamerikanska massa-industrin har också förbättrats sedan oktober 1979 bl a genom de höjningar av oljepriset som skett sedan dess och genom högre vedkostnader i Nordamerika.

Östrands sulfatfabrik planeras redan i samband med SCAs tillkomst 1929 och började att byggas mycket kort därefter. I december 1931 kom fabriken igång med en sektion och i februari 1932 med ytterligare tre sektioner. Full kapacitet, omkring 90.000 ton, uppnåddes 1933.

Fabriken har därefter dels byggts ut dels moderniserats i flera omgångar. Torkmaskinsalen, kokeriet och delar av indunstningen tillkom exempelvis redan 1931, medan andra avdelningar såsom renseri, tvättar, flingtork och ångpanna är av sent datum. Det förhållandet



Bo Rydin, koncernchef

att fabriken från början byggdes med flera parallella tillverkningslinjer har minskat möjligheterna att genom stegvisa investeringar sänka personal- och energibehovet.

Genom förvärvet av Wifstavarfs AB 1966 tillfördes SCA Wifstavarfs sulfatfabrik och pappersbruk, vilka är belägna landvägen fyra km från Östrand. Sulfatfabriken försörjer pappersbruket i Wifstavarf med massa. Härutöver pumpades före 1975 en betydande kvantitet överskottsmassa till den före detta sulfatfabriken i Fagervik för halvblekning och torkning. Sedan 1975 pumpas Wifstavarfs överskottsmassa i stället till Östrand, där den torkas och bleks och sedan ingår i Östrands leveranser av avsalumassa. Kapaciteten för avsalumassa uppgår till ca 285.000 ton per år.

Massaledningen mellan Wifstavarf och Östrand ingick i ett 1972 beslutat större investeringsprogram, som i övrigt bl a omfattade ombyggnader av barr-

och björkblekerierna samt installation av flingtork i Östrand. Vidare genomfördes betydande miljövårdsåtgärder.

Även 1972 utreddes möjligheten av att i stället för att pumpa Wifstavarfs överskottsmassa till Östrand öka produktionen i Östrand med motsvarande kvantitet. Med det antagande vi då gjorde om den framtida kostnadsutvecklingen var det emellertid inte möjligt att nå lönsamhet med en sådan åtgärd.

År 1972 gjordes den bedömningen, att det skulle vara möjligt att sedan investeringsprogrammet genomförts driva Östrands och Wifstavarfs sulfatfabriker under minst en tioårsperiod från 1975 i stort sett utan andra investeringar än normala reinvesteringar. Detta antagande visade sig felaktigt.

## Försämrad lönsamhet

Östrands lönsamhet har successivt försämrats på grund av att kostnaderna, framför allt för olja och arbetskraft, ökat mycket snabbare än vad som förutsågs i början av 70-talet. Det stod snart klart, att Östrand måste läggas ned inom en nära framtid, om inte radikala åtgärder vidtogs för att sänka fabriken kostnader. Detta skulle innebära en omfattande och kapitalkrävande ombyggnad, vars lönsamhet bl a skulle komma att påverkas av dollarkursens utveckling gentemot den svenska kronan. Anledningen till detta är som bekant att den nordamerikanska industrin är prisledare för kemisk massa på den europeiska marknaden. Svensk massa-industri kan inte annat än undantagsvis få ut ett högre pris för sin massa än motvärdet i kronor av priset i dollar. Den risk som låg i en eventuell framtida lägre dollarkurs

med därav följande lägre pris på massan i svenska kronor kunde den svenska industrin inte gardera sig mot. Den svenska massaindustrin skulle särskilt komma att drabbas, om dollarn sjönk på grund av andra orsaker än snabb inflation i USA.

Det var bakgrunden till att jag föreslog att staten skulle dela risken med skogsindustrin vid modernisering av massafabriker, inte bara i Östrand utan i alla de projekt som kunde bli aktuella under de närmaste åren. Förslaget väckte intresse på många håll, men några konkreta resultat uppnåddes inte. Samtidigt fortsatte kostnadsökningen, framför allt för oljan. Ett beslut om Östrands framtid kunde inte uppskjutas längre. Fabriken kostnadsläge i förhållande till moderna fabriker var sådant, att vi i fortsättningen alltid måste räkna med svag lönsamhet, tidvis förluster.

#### **Alternativ: nedläggning eller ombyggnad**

Det fanns egentligen bara två alternativ — att lägga ned fabriken inom några år eller att göra en radikal ombyggnad. Mot nedläggning talade förutom sociala hänsyn, en analys av virkestillgångarna och virkesflödet som visade att det borde ligga en sulfatfabrik i sundsvallsdistriktet, vilken tog hand om den stora kvantitet tall- och björkmassaved, som årligen avverkas i sundsvallsdistriktets uppland, och som också utnyttjade den granmassaved, som inte kunde användas i Ortvikens och Matfors pappersbruk.

Sundsvallsdistriktet är ett av de områden i landet, där det finns ett skogsindustriellt kombinat, dvs en industriell organisation där sågtimmer, gran-, tall- och björkmassaved tas tillvara i för varje

sortiment lämpliga fabriker och kvantiteter. Om vi själva inte skulle använda sulfatveden, måste den säljas till längre bort belägna fabriker, vilket på sikt skulle leda till ett försämrat resultat för vår skogsrörelse, och sannolikt också negativt påverka virkesförsörjningen för våra kvarvarande enheter i sundsvallsdistriktet. Att lämna kvar sulfatveden i skogen är av många skäl helt otänkbart; att använda den som bränsle är för lång tid framåt varken företagsekonomiskt eller nationalekonomiskt berättigat. Till detta kom att SCA genom att lägga ned Östrand skulle avstå från möjligheten att tillverka papper baserat på sulfatmassa i integrerade anläggningar i sundsvallsdistriktet.

Ett viktigt förhållande var att stora delar av fabriken — som ju delvis moderniserades 1973-1975 — kunde användas i en ombyggd fabrik. Detta innebar att Östrand kunde byggas om till en modern enhet till en kostnad som låg väsentligt under kostnaden för en helt ny fabrik. Ett moderniserat Östrands konkurrensläge i förhållande till nybyggda skandinaviska fabriker skulle därför bli gott.

#### **Lönsamheten**

Man kunde emellertid konstatera, att avkastningen på det totalt arbetande kapitalet med ett antaget långsiktigt pris på pappersmassan, som skulle ge våra nordamerikanska konkurrenter acceptabel lönsamhet (trendpris), trots detta skulle bli mindre tillfredsställande. Lönsamheten för själva moderniseringen var god. Räkade man emellertid på det totalt arbetande kapitalet, alltså inklusive återanskaffningsvärdet för de delar av fabriken som nu är moderna men som på sikt skulle behöva förnyas, blev lönsamheten mindre tillfredsställande. Sett

mycket långsiktigt är det givetvis riktigt att räkna med allt kapital.

Vi såg emellertid möjligheter till förbättring av den totala lönsamheten genom framtida integration till papper; en betydande integrationseffekt skulle uppnås redan genom att den sulfitmassa, som Ortvikens pappersbruk använder vid tillverkningen av tidningspapper, skulle ersättas med sulfatmassa från Östrand.

En integration till papper medför bl a att de totala frakt- och torkningskostnaderna sjunker. En annan mycket viktig effekt är att konkurrenskraften gentemot nordamerikanska konkurrenter i princip stiger vid ökad integration till papper (bl a genom att transportkostnaderna är högre för papper än för pappersmassa).

#### **Högre dollarkurs ej medräknad**

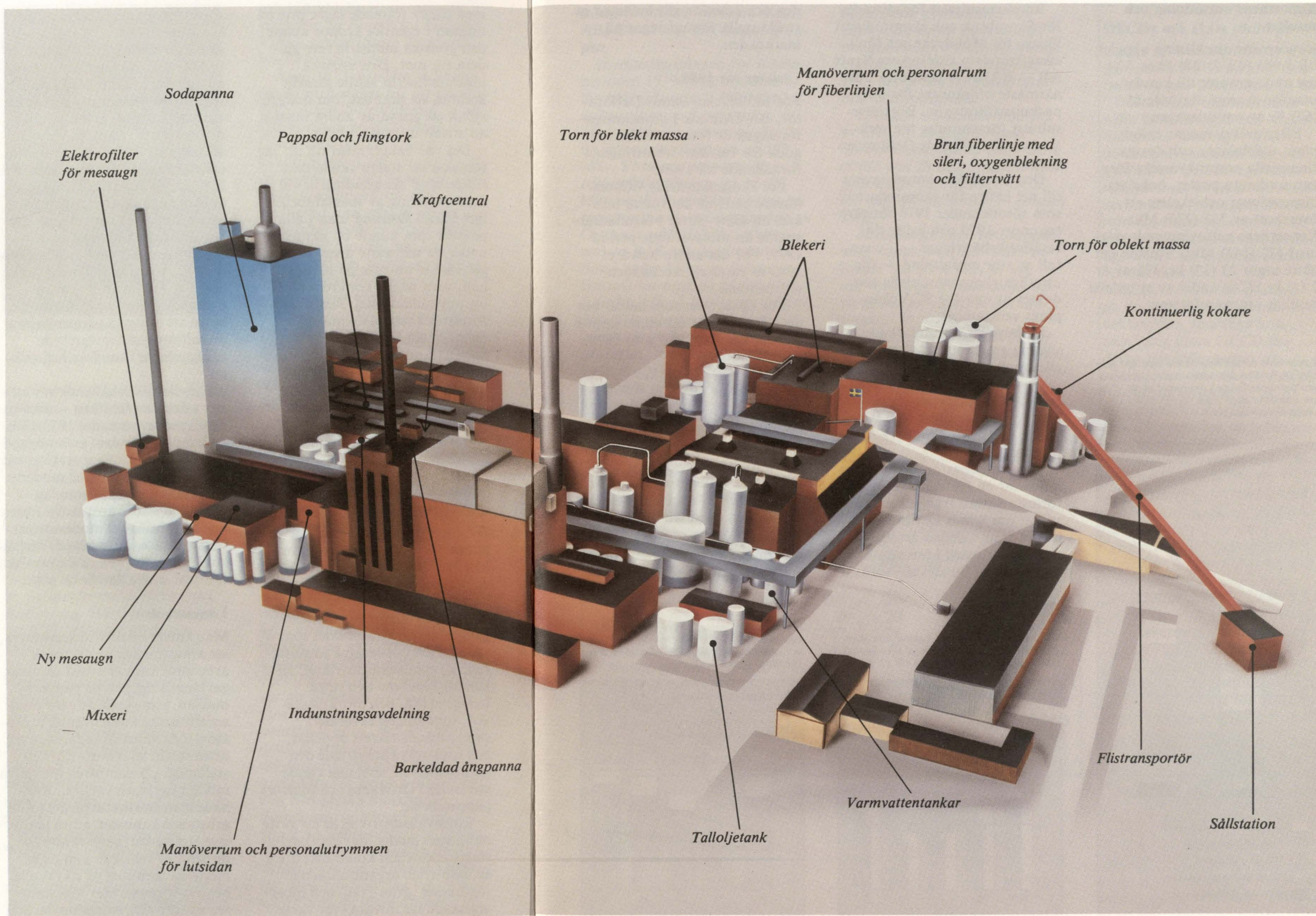
Vid vår lönsamhetsbedömning baserade vi oss på den då aktuella dollarkursen. Utgår man emellertid från en jämförelse mellan kostnadsläget i stort för industrin i USA jämfört med Sverige borde dollarkursen ligga icke oväsentligt högre. En sådan anpassning av dollarkursen till de relativa kostnadslägena har vi emellertid inte vågat räkna med. Å andra sidan borde man kunna utgå ifrån att en eventuell fortsatt nedgång i dollarkursen kommer att ha sin grund i en relativt sett hög inflationstakt och att därför en lägre dollarkurs borde ur konkurrenssynvinkel komma att kompenseras av i motsvarande mån höjda kostnader i Nordamerika. Skulle vi även i Sverige få en relativt sett hög inflationstakt kommer vårt land att tvingas anpassa sin valutakurs.

Den omedelbara kraftiga lönsamhetsförbättring en ombyggnad skulle skapa, möjligheterna

till ytterligare lönsamhetsförbättringar i framtiden vid integration samt de förut nämnda nackdelarna av en nedläggning blev tillsammans avgörande för styrelsens positiva beslut.

Sedan investeringsbeslutet fattades i oktober 1979 har såväl massapriset som dollarkursen ökat så mycket, att Östrands lönsamhet skulle ha varit god om projektet hade varit genomfört nu. De ökade oljekostnaderna sedan beslutet har vidare givit oss kostnadsfördelar gentemot massaindustrin i Nordamerika. Dels har vi kortare sjötransporter till våra gemensamma kunder i Västeuropa, vilket gör att kostnadsstegringen för bunkerolja drabbar oss mindre, dels torde vedens alternativa värde som energikälla på sikt komma att leda till större prishöjningar i Nordamerika än hos oss. Anledningen till detta är att vedprisererna är lägre i Nordamerika, och att veden där i högre grad kan bli ett alternativ till olja.

Bilden till höger visar en modell över hur Östrands sulfatfabrik kommer att se ut efter den nu påbörjade moderniseringen. Större delprojekt och avdelningar har markerats.





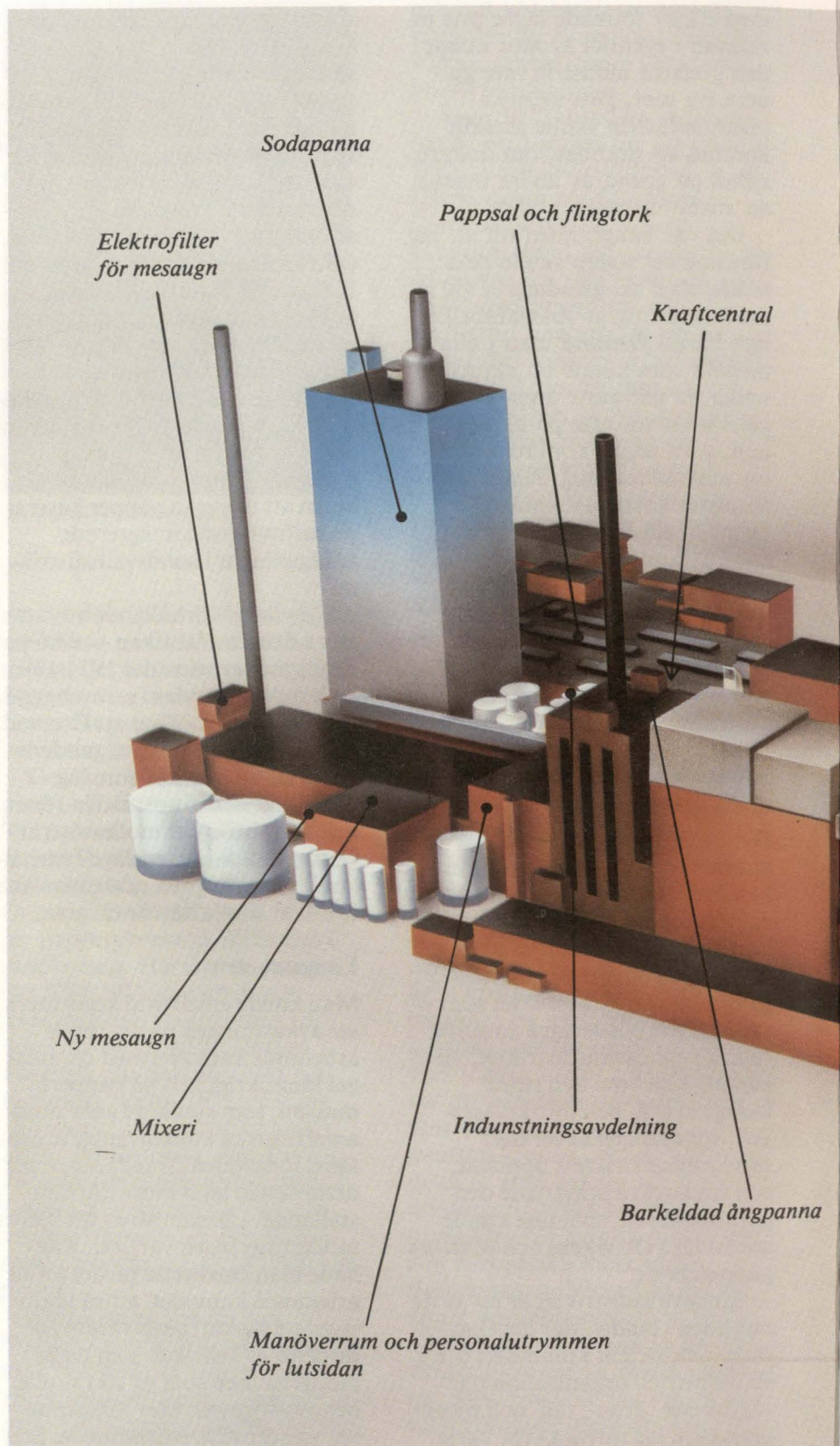
## ETT VIKTIGT BESLUT

till ytterligare lönsamhetsförbättringar i framtiden vid integration samt de förut nämnda nackdelarna av en nedläggning blev tillsammans avgörande för styrelsens positiva beslut.

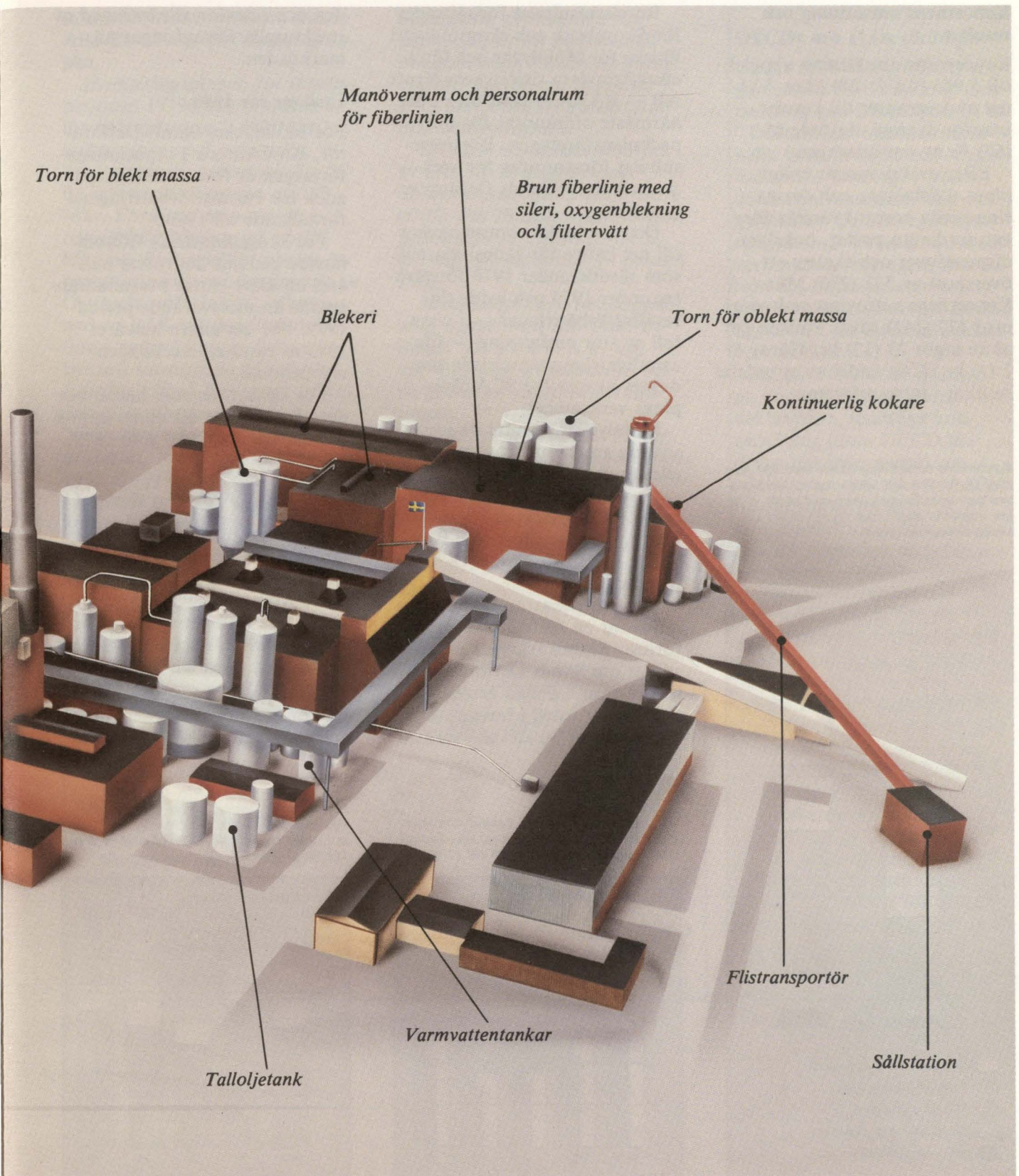
Sedan investeringsbeslutet fattades i oktober 1979 har såväl massapriset som dollarkursen ökat så mycket, att Östrands lönsamhet skulle ha varit god om projektet hade varit genomfört nu. De ökade oljekostnaderna sedan beslutet har vidare givit oss kostnads fördelar gentemot massaindustrin i Nordamerika. Dels har vi kortare sjötransporter till våra gemensamma kunder i Västeuropa, vilket gör att kostnadsstegringen för bunkerolja drabbar oss mindre, dels torde vedens alternativa värde som energikälla på sikt komma att leda till större prishöjningar i Nordamerika än hos oss. Anledningen till detta är att vedprisererna är lägre i Nordamerika, och att veden där i högre grad kan bli ett alternativ till olja.



Bilden till höger visar en modell över hur Östrands sulfatfabrik kommer att se ut efter den nu påbörjade moderniseringen. Större delprojekt och avdelningar har markerats.



Förändrad vinst  
jämfört med 1978



Torn för blekt massa

Manöverrum och personalrum  
för fiberlinjen

Brun fiberlinje med  
sileri, oxygenblekning  
och filtervätt

Blekeri

Torn för oblekt massa

Kontinuerlig kokare

Flistransportör

Sällstation

Varmvattentankar

Tallolettank

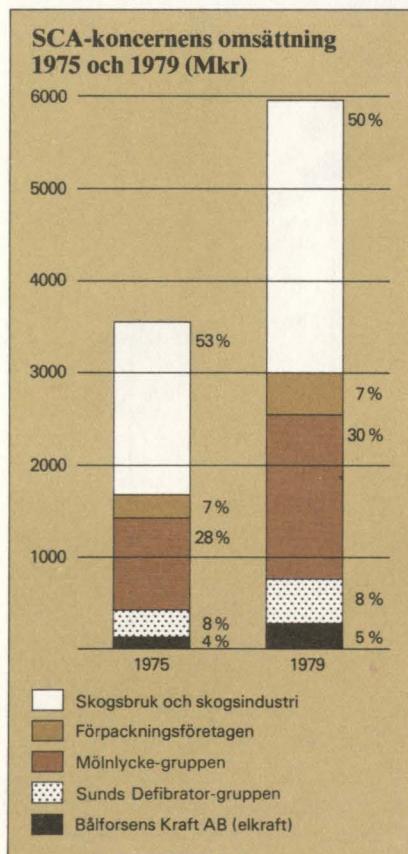
# Fördubblad vinst jämfört med 1978

## Koncernens omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 5.965 (få 5.128) Mkr. Värde av leveranser till kunder utanför Sverige utgjorde 65 (67) % av omsättningen.

Efter avskrivningar enligt plan, utdelningar och övriga finansiella poster kvarstår före extraordinära poster, bokslutsdispositioner och skatter ett överskott av 537 (273) Mkr. Koncernens nettovinst redovisas med 177 (142) Mkr. Vinsten per aktie utgör 23 (13) kr. Härav är 1 (1) kr SCAs andel av ej utdelat resultat i intresseföretag.

*Koncernens omsättning ökade med 837 Mkr eller 16 % till 5.965 Mkr. Under 5-årsperioden har omsättningen ökat med 66 %. Till om staplarna anges resp grupper andel av koncernomsättningen.*



Rörelseresultatet förbättrades för Skogsbruk och skogsindustri liksom för Mölnlycke och för elkraftsverksamheten (Bålforsens Kraft AB — BÅKAB) samt blev i det närmaste oförändrat för Förpackningsföretagen. Rörelseresultatet försämrades för verkstadsrörelsen (Sunds Defibrator-gruppen).

Den konjunkturomsvängning till det bättre för skogsindustrin som skedde under 1978 förstärktes under 1979 och ledde till resultatförbättringar — i vissa fall av stor omfattning — för samtliga skogsindustriella produkter liksom för SCA Shipings verksamhet.

Mölnlyckes resultat ökade i samma grad som omsättningen eller med ca 14 %.

God vattentillgång och därmed ökad kraftproduktion samt högre priser medförde en betydande förbättring av BÅKABs resultat.

Sunds Defibrator-gruppen redovisar en förhållandevis stor förlust. Såsom framgår av avsnittet om Sunds Defibrator längre fram i denna årsredovisning är förlusten i huvudsak hänförlig till Sundsvalls-verksta-

den och framför allt betingad av strukturella förändringar på marknaden.

## Utsikter för 1980

För Mölnlycke, Sunds Defibrator, BÅKAB och Förpackningsföretagen är förutsättningarna goda för resultatförbättringar i förhållande till 1979.

För skogsindustrins vidkommande bedöms det första halvåret bli klart bättre i resultatseende än motsvarande period 1979. För det andra halvåret 1980 är resultatutvecklingen svårbedömd.

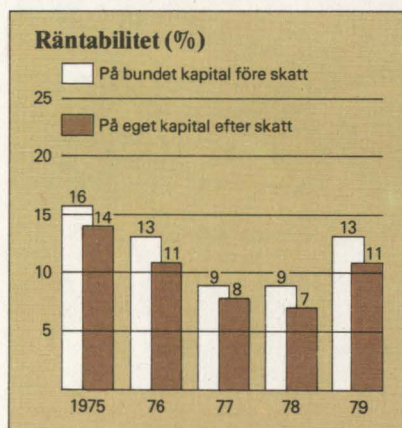
För koncernen som helhet bör det vara möjligt att minst uppnå samma resultat 1980 som 1979.

## Investeringar

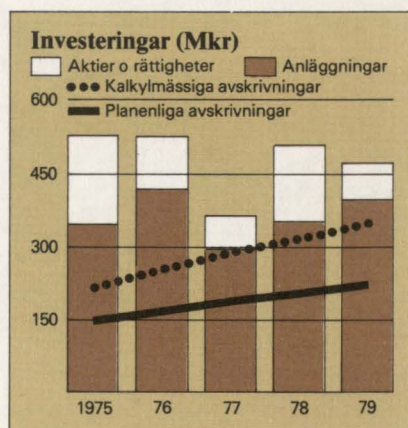
Koncernens bruttoinvesteringar uppgick för femårsperioden 1975-1979 till 2.383 Mkr, varav 1.818 Mkr i anläggningar och maskiner. Investeringarnas fördelning inom koncernen framgår av tabellen på sidan 7.

I det för 1979 angivna beloppet för förvärv av värdepapper och rättigheter ingår en post av

*Räntabiliteten på bundet kapital före skatt steg med 4 % till 13 % och på eget kapital efter skatt likaledes med 4 % till 11 %.*



*Investeringar i anläggningar och maskiner steg från 352 till 400 Mkr medan investeringar i värdepapper och rättigheter sjönk från 155 till 61 Mkr.*



större betydelse nämligen Sunds ABs förvärv av Defibrator-gruppen.

Investeringsplanen för femårsperioden 1979-1983 omfattar i löpande priser ca 2.900 Mkr i anläggningar och maskiner, vilket innebär en genomsnittlig årlig investeringskostnad av 580 Mkr. Förutom ett normalt reinvesteringsbehov på ca 300 Mkr per år innehåller planen en genomgripande modernisering av Östrands sulfatfabrik, utbyggnad av BÅKABs kraftproduktion i nedre Ljungan och en fortsatt satsning på Mölnlycke, framför allt på hygienproduktionsidan. Det största enskilda investeringsobjektet är Östrandsprojektet, totalt ca 675 Mkr i 1979 års priser eller ca 800 Mkr i löpande priser. Planen bedöms kunna bli genomförd utan väsentlig försämring av koncernens soliditet.

**Finansiering och likviditet**

Styrelsen har inte bedömt för-

hållandena gynnsamma för emittering av ett konvertibelt obligationslån i utländsk valuta och har därför inte utnyttjat 1979 års ordinarie bolagsstämmas bemyndigande.

BÅKAB emitterade i början av året ett 20-årigt svenskt obligationslån på 75 Mkr. SCA erhöll den 28 december ett obligationslån på 150 Mkr. Detta lån dagteknades den 10 januari 1980.

Årets långsiktiga nettoupplåning uppgick till 220 Mkr. Beloppet har påverkats av viss uppvärdering av utländska lån på grund av växelkursförändringar.

Koncernens likviditet är hög. Sålunda uppgick de likvida medlen inklusive kortfristiga medelsplaceringar vid årsskiftet till ca 1.450 Mkr. Likviditeten kommer att sjunka till normal nivå i samband med att den förut nämnda investeringsplanen för femårsperioden 1979-1983 genomföres.

**OECDs och ILOs riktlinjer**

Under 1976 antog OECD (Organization for Economic Cooperation and Development) en "Deklaration om Internationella Investeringar och Multinationella Företag". Detta dokument innehåller dels åtaganden av OECD-regeringarna gentemot de internationellt verksamma företagen, dels en samling riktlinjer som företagen rekommenderas att frivilligt följa i sin internationella verksamhet.

SCAs styrelse ser positivt på ändamålet med denna deklARATION. Samtliga koncernbolag inom OECD-länderna har informerats om riktlinjerna och rekommenderats att tillämpa dem. SCA-koncernen följer redan tidigare i allt väsentligt de principer som anges i OECDs riktlinjer. Uppgifter om rörelseresultat, bruttoomsättning och kapitalinvesteringar per geografiskt område kan dock av konkurrensskäl ej publiceras.

Styrelsen är också positiv till ILOs (International Labour Organization) "Trepartistiska Deklaration om Riktlinjer rörande Multinationella Företag och Arbetsmarknaden". Den innehåller vägledande riktlinjer såväl för de multinationella företagen som för regeringarna ävensom för arbetsgivarnas och arbetstagarorganisationer.

**Koncernens bruttoinvesteringar 1975-1979**

Mkr	1975	1976	1977	1978	1979
Anläggningar och maskiner					
Skog och skogsindustri...	203	210	157	158	204
Förpackningsföretagen...	9	20	11	15	19
Mölnlycke-gruppen.....	67	76	57	61	122
BÅKAB-gruppen.....	53	90	65	104	48
Sunds-gruppen (fr o m 1979 Sunds Defibrator)..	15	24	9	14	7
Summa anläggningar och maskiner.....	347	420	299	352	400
Värdepapper och rättigheter	180	106	63	155	61
Summa investeringar.....	527	526	362	507	461

# Koncernens resultaträkning

## Sammandrag

Mkr	1979	1978
Rörelsens intäkter .....	5,993	5,150
Rörelsens kostnader .....	<u>-5,206</u>	<u>-4,630</u>
Rörelseöverskott .....	787	520
Avskrivningar enligt plan .....	<u>- 228</u>	<u>- 213</u>
<b>Rörelseresultat</b> .....	<b>559</b>	<b>307</b>
Finansiella intäkter .....	175	130
Finansiella kostnader .....	<u>- 197</u>	<u>- 164</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b> .....	<b>537</b>	<b>273</b>
Extraordinära poster .....	3	—
<b>Resultat före bokslutsdispositioner</b> .....	<b>540</b>	<b>273</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>		
Skillnad mellan bokföringsmässiga avskrivningar och avskrivningar enligt plan .....	35	31
Förändring av lagerreserv .....	<u>- 18</u>	18
Förändring av lagerinvesteringskonto .....	—	125
Avsättning till investeringsfond .....	<u>- 233</u>	<u>- 239</u>
Övriga dispositioner .....	<u>- 2</u>	<u>- 4</u>
<b>Resultat före skatt</b> .....	<b>322</b>	<b>204</b>
Skatt .....	<u>- 145</u>	<u>- 64</u>
<b>Årets vinst</b> .....	<b>177</b>	<b>140</b>
Minoritetens andel .....	—	2
Koncernens andel .....	<u>177</u>	<u>142</u>

## SCA-koncernen 1975-1979

Mkr	1975	1976	1977	1978	1979
<b>Försäljning</b> .....	<b>3,588</b>	<b>4,153</b>	<b>4,598</b>	<b>5,128</b>	<b>5,965</b>
<b>Rörelseresultat</b> .....	<b>581</b>	<b>523</b>	<b>355</b>	<b>307</b>	<b>559</b>
Skogsbruk o. skogsindustri .....	431	338	202	92	307
Förpackningsföretagen .....	17	23	36	28	27
Mölnlycke-gruppen .....	59	66	43	69	79
BÅKAB-gruppen .....	62	72	67	125	178
Sunds-gruppen (fr o m 1979 Sunds Defibrator)	22	36	25	12	— 10
Gemensamt .....	— 10	— 12	— 18	— 19	— 22
<b>Finansiella poster, netto</b> .....	<b>— 12</b>	<b>— 26</b>	<b>— 18</b>	<b>— 34</b>	<b>— 22</b>
<b>Resultat före e.o.-poster</b> .....	<b>569</b>	<b>497</b>	<b>337</b>	<b>273</b>	<b>537</b>

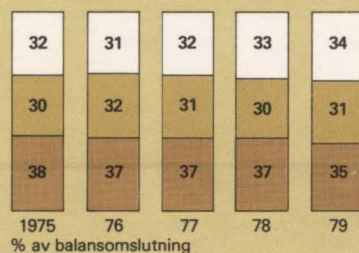
# Koncernens balansräkning

## Sammandrag

Mkr	1979.12.31		1978.12.31	
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Kassa, bank och medelsplaceringar .....	1,446		1,171	
Kortfristiga fordringar .....	1,336		1,114	
Varulager och avverkningsrätter .....	<u>1,148</u>	3,930	<u>1,039</u>	3,324
Spärrkonton hos Riksbanken .....		90		35
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Värdepapper och rättigheter .....	671		676	
Fordringar .....	305		191	
Fastigheter och anläggningar .....	<u>2,846</u>	<u>3,822</u>	<u>2,626</u>	<u>3,493</u>
		<u>7,842</u>		<u>6,852</u>
<b>SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>				
<b>Skulder</b>				
Kortfristiga rörelseskulder .....	1,201		931	
Kortfristiga övriga skulder .....	416	1,617	288	1,219
Långfristiga skulder, kraftverk .....	482		418	
Långfristiga skulder, övriga .....	<u>1,749</u>	2,231	<u>1,534</u>	1,952
Obeskattade reserver .....		2,555		2,350
Beskattade reserver .....		50		50
Minoritetsintressen .....		2		4
<b>Eget kapital</b>				
Bundet eget kapital .....	938		938	
Fritt eget kapital .....	<u>449</u>	<u>1,387</u>	<u>339</u>	<u>1,277</u>
		<u>7,842</u>		<u>6,852</u>

### Soliditet

- Kortfristiga och långfristiga skulder
- Räntefria rörelseskulder inkl. skatteskuld (50 %)
- Redovisat eget kapital och obeskattade reserver efter avdrag för skatteskuld

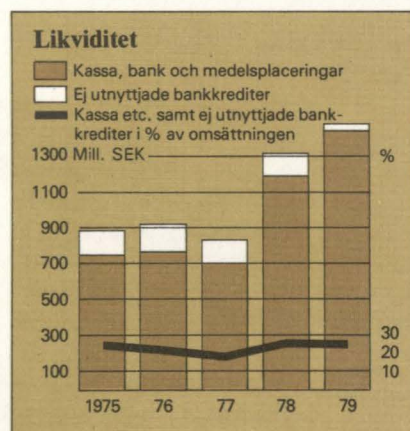


Justerat eget kapital har satts i förhållande till balansomslutningen. Vidare visas storleken av de räntefria skulderna (rörelseskulder plus skatteskuld i reserver). Soliditeten var vid verksamhetsårets utgång god.

# Koncernens finansieringsanalys

## Sammandrag

Mkr	1979		1978	
Rörelsens intäkter .....	5,993		5,149	
Rörelsens kostnader inkl extraordinära poster ...	<u>-5,164</u>	829	<u>-4,610</u>	539
I rörelsen bundet (-) resp frigjort (+) kapital ...		- 131		+ 314
Skatteavsättning .....		<u>- 145</u>		<u>- 64</u>
Nettofinansiering från rörelsen .....		<u>553</u>		<u>789</u>
<b>Investeringar</b>				
Anläggningar och värdepapper .....	- 461		- 507	
Anläggningar tillkomna vid företagsförvärv ...	- 24		-	
Avyttringar .....	<u>+ 46</u>	<u>- 439</u>	<u>+ 66</u>	<u>- 441</u>
Rörelsens kapitaltillskott efter nettoinvesteringar.		<u>114</u>		<u>348</u>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Lång- och kortfristig upplåning .....	348		216	
Långfristig utlåning .....	- 100		-	
Kostnadsräntor .....	- 197		- 163	
Intäktsräntor .....	152		111	
Erhållna utdelningar .....	24		19	
Till aktieägarna lämnad utdelning .....	<u>- 66</u>	<u>161</u>	<u>- 60</u>	<u>123</u>
Årets förändring av kassa, bank och medelsplaceringar .....		<u>+ 275</u>		<u>+ 471</u>
<b>Kassa, bank och medelsplaceringar vid årets slut uppgick till .....</b>		<b>1,446</b>		<b>1,171</b>



Med likvida medel avses kassa, bank och medelsplaceringar. Med likviditetssaldo menas skillnaden mellan likvida medel, outnyttjade krediter samt kortfristiga fordringar och kortfristiga skulder samt spärrkontoinsättningskyldighet. Likviditeten var vid verksamhetsårets utgång oförändrat hög.

# Koncernens förädlingsvärde

Mkr	1979	1978
<b>Beräkning av förädlingsvärde</b>		
Försäljning och andra intäkter .....	6,171	5,280
Kostnader för inköpta råvaror, tjänster och liknande (ej löner) .....	3,809	3,385
	<u>2,362</u>	<u>1,895</u>
<b>Fördelning av förädlingsvärde</b>		
Till anställda		
Utbetalade löner efter källskatt .....	674	590
Till långivare		
Kostnader för upptagna lån .....	197	165
Till aktieägare		
Utdelning på SCA-aktierna .....	78 *	66
Till stat och kommun		
För anställda: Källskatter .....	326	310
Sociala avgifter .....	397	346
Skatt på SCAs vinst .....	<u>145</u>	<u>64</u>
	868	720
<b>Kvar i företaget för fortsatt expansion .....</b>	<u>545</u>	<u>354</u>
	<u>2,362</u>	<u>1,895</u>

\* Enligt styrelsens förslag



# Marknadsläget gott för skogsindustriprodukter

Omsättning: 3.055 (2.615) Mkr  
Rörelseresultat: 307 (92) Mkr  
Resultatandelar: 8 (9) Mkr  
Bundet kapital: 2.258 (2.408) Mkr  
Räntabilitet: 14 (5) %

Verksamheten inom Skogsbruk och skogsindustri är uppdelad i fem divisioner: Kraftliner-, Tryckpappers-, Cellulosa- och kraftpappers-, Träprodukt- och Skogsdivisionerna. I gruppen ingår även SCA Shipping AB och SCA Teknik AB.

Gruppens innehav av produktiv skogsmark uppgår till 1,7 milj hektar med ett bokfört värde av 442 Mkr och ett taxerat skogsbruksvärde av 858 Mkr.

Marknadsläget var under 1979 gott för SCAs skogsindustriella produkter. Detta ledde till stora leveransvolymerna och en gynnsam prisutveckling. För alla skogsindustriella produkter var volym- och prisutvecklingen tillräcklig för att inte bara kompensera kostnadsstegringarna utan också förbättra resultatet. För kraftliner och sulfatmassa, vilka produkter för sin lönsamhet även är beroende av dollarkursens utveckling, blev resultaten likväl otillfredsställande på grund av att dollarns kurs under året sjönk i förhållande till kursen på den svenska kronan. Mot slutet av året nådde dock dessa produkter en i stort sett tillfredsställande lönsamhetsnivå. Tillverkningen av maskinglättade trähaltiga tryckpapper vid Matfors pappersbruk, av kraftpapper vid Wifstavarfs pappersbruk samt av kemiska produkter vid

Nyhamns kemiska fabrik gav trots resultatförbättringar otillfredsställande resultat.

## Skogsindustrins utveckling

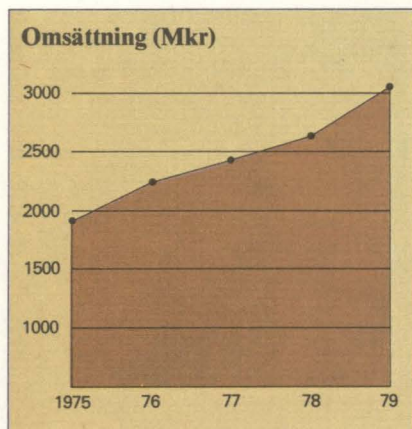
I den investeringsplan som gäller för femårsperioden 1979-1983 ingår som största enskilda projekt en modernisering av Östrand sulfatfabrik. Projektet som redan har påbörjats skall vara avslutat i mitten av 1982. Under ombyggnadstiden pågår driften i den gamla sulfatfabriken. SCAs totala kapacitet av salumassa kommer inte att öka genom ombyggnaden, men tillverkningen kommer att koncentreras till Östrand. Den överpumpning av massa från Wifstavarf som nu sker kommer att upphöra. Följande avdelningar blir helt nybyggda nämligen kokeri, tvätt, sileri, syrgasblekning, sodahus, indunstning, mixeri och mesagn. Efter mo-

derniseringen kommer Östrand lönsamhetsmässigt att ligga i nivå med de mest moderna skandinaviska fabriker.

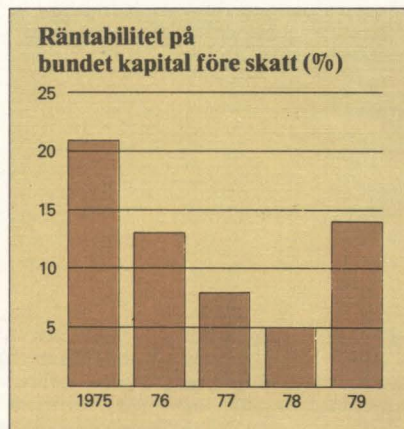
Större planerade men inte beslutade förändringar inom skogsindustrin är en ny tidningspappersmaskin i Ortvikén, ökad tillverkning av kraftliner i Munksund och Obbola och ny inriktning av produktionen vid Wifstavarfs pappersbruk. Förprojekteringen av en ny tidningspappersmaskin i Ortvikén är slutförd. Kostnaden skulle i 1979 års penningvärde komma att uppgå till ca 635 Mkr. Ökningen av kraftlinerproduktionen skulle kunna genomföras med förhållandevis begränsade investeringar och utan ökad virkesförbrukning. Produktionshöjningen kan åstadkommas genom användning av vedsnåla processmetoder och ökad insats av returpapper. Beträffande Wifstavarfs pappersbruk, som för närvarande tillverkar kraftpapper av olika kvaliteter, pågår utredning om möjligheterna att tillverka finpapper, som bedöms ha bättre långsiktig lönsamhet.

De här nämnda planerade men inte beslutade projekten ligger utanför investeringsplanen för åren 1979-1983. De närmaste årens lönsamhetsutveckling torde bli avgörande för om projekten helt eller delvis kan förverkligas. Någon investering kan komma att genomföras som ett samarbetsprojekt med annat företag. Ifråga om den nya pappersmaskinen i Ortvikén kommer vidare den framtida tillgången

Omsättningen för Skogsbruk och skogsindustri steg med 440 Mkr eller 17 % till 3.055 Mkr.



Räntabiliteten för Skogsbruk och skogsindustri steg kraftigt, från 5 till 14 %.



på elkraft liksom kostnaden för denna att ha stor betydelse. Elkostnadens andel av de totala tillverkningskostnaderna är förhållandevis hög vid tidningspappersproduktion. Ett beslut om investering i en ny tidningspappersmaskin kan därför knappast fattas utan rimliga garantier för att kostnaden för elkraft inte ökar väsentligt snabbare i Sverige än i våra konkurrentländer, framför allt Nordamerika.

Produkter med ett högt utbyte ur veden har i princip den bästa konkurrenskraften gentemot nordamerikanska producenter, vilka är SCAs huvudkonkurrenter på den västeuropeiska marknaden. Genom fortlöpande strukturförändringar, främst mot ökad papperstillverkning med högt vedutbyte, minskar SCA sin känslighet för den nordamerikanska konkurrensen. Även andra faktorer påverkar SCAs konkurrenskraft positivt. En sådan är att de ökade oljekostnaderna givit svensk skogsindustri kostnadsfördelar gentemot skogsindustrin i Nordamerika. Denna drabbas nämligen hårdare av kostnadsstegring för bunkerolja än den svenska industrin på grund av längre sjötransporter till Västeuropa. Vidare torde vedens alternativa värde som energikälla komma att leda till större prishöjningar i Nordamerika än hos oss. En annan faktor som påverkar SCAs konkurrenskraft positivt är att den relativa kostnaden för virkesuttag i SCAs skogar kommer att sjunka under 1980-talet, framför allt på grund av en ökad andel grövre skog i avverkningarna.

Tillgången på vedråvara som kan uttagas till rimliga kostnader, är inte tillräcklig för att försörja den svenska skogsindustrin vid full produktion. En viss



*Ortvikens tidningspappersbruk i Sundsvall där en utbyggnad med ytterligare en pappersmaskin planeras. Ortvikens kapacitet skulle därmed i förening med upptrimning av de tre nuvarande maskinerna komma att bli ca 600.000 årston. I bildens högra del en luftad lagun för biologisk rening, vilken togs i drift 1979.*

tillförsel av råvara från andra länder sker därför. Kostnaderna för denna råvara är på lång sikt alltför höga, och man torde få räkna med relativt omfattande nedläggningar av äldre omoderna fabriker under 1980-talet. Härigenom kommer balans på nytt att uppstå mellan tillgången på ved och industrins behov.

SCAs skogsindustri är helt och hållet baserad på råvara från bolagets naturliga virkesfångstområden i norra Sverige. De riktlinjer för vedförsörjningen som gäller i SCA och som gällt under lång tid innebär dels, att all råvara skall hämtas från dessa, dels att självförsörjningsgraden uthålligt skall ligga över 50 %. Under senare år har SCAs självförsörjningsgrad i själva verket legat närmare 60 än 50 %.

Även sedan den planerade nya pappersmaskinen byggs i Ortvi-

ken kommer SCAs vedförbrukning att ligga inom ramen för den vedkvantitet som förbrukades redan i början av 1970-talet. Detta beror på att icke utvecklingsbara enheter lagts ned samt på att vedsnåla processmetoder och returpapper kommit till användning i stigande omfattning.

#### **Kraftliner**

God efterfrågan från wellpappindustrin i Västeuropa, som köper så gott som all den kraftliner som tillverkas inom SCA, gjorde det möjligt att successivt höja linerpriserna. Genomsnittspriset i dollar på SCAs kraftliner blev 20 % högre än för 1978. Prishöjningarna motverkades emellertid delvis av det sjunkande värdet på dollarn och av ökade kostnader för energi och råvara. Rörelseresultatet blev därför inte helt tillfredsställande.

Linerpriserna i dollar ligger efter prishöjningen den 1 mars ca 23 % över genomsnittspriset för 1979. Fabrikernas kapacitet kommer i varje fall under de närmaste månaderna att bli fullt utnyttjad. Lagren av kraftliner ligger på en normal nivå eller något därunder. Nuvarande prisnivå ger en tillfredsställande lönsamhet.

**Tidningspapper och övriga trähaltiga tryckpapper**

Förbrukningen av tidningspapper fortsatte även under 1979 att öka i USA och i Västeuropa. Detta har lett till ett mycket högt kapacitetsutnyttjande i tidningspappersbruken i dessa områden.

Tillverkningen vid Ortvikens pappersbruk blev den högsta någonsin. Priserna höjdes under året. Höjningarna kompenserade dock inte fullt de ökade kostnaderna. Rörelseresultatet blev trots detta tillfredsställande framför allt beroende på en väsentligt ökad försäljningsvolym.

God balans råder mellan utbud och efterfrågan på tidnings-

papper. Detta läge väntas bestå under i varje fall första halvåret.

Tillverkningen av maskinglätade, trähaltiga tryckpapper vid Matfors pappersbruk låg på en i stort sett oförändrad nivå. Betydande prisförbättringar uppnåddes till följd av en förbättrad produktkvalitet. Dessa motverkades emellertid av ökade kostnader. Rörelseresultatet förblev otillfredsställande.

**Cellulosa**

Marknadsläget kännetecknades under hela 1979 av en god efterfrågan, som tidvis översteg den tillgängliga kvantiteten. Leveranserna från Nordamerika och Skandinavien till Västeuropa av blekt sulfatmassa — den kvalitet SCA tillverkar — ökade med 2 % under 1979 efter en ökning med 18 % under 1978. Producenternas lager minskade ytterligare och är i början av 1980 nere på miniminivå.

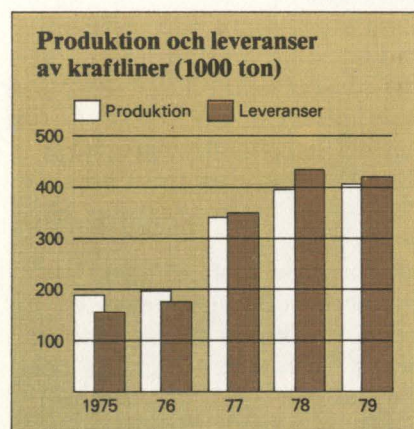
Det goda marknadsläget möjliggjorde fullt kapacitetsutnyttjande i Östrands och Wifstavarfs sulfatfabriker. Priserna i dollar kunde höjas i ett par omgångar, och så har skett även under

1980. Prisenivån i dollar är efter prishöjning per 1 april 1980 ca 30 % högre än den var 1976 före den senaste lågkonjunkturen för skogsindustrin. Ett fortsatt gynnsamt marknadsläge förutses för åtminstone större delen av 1980.

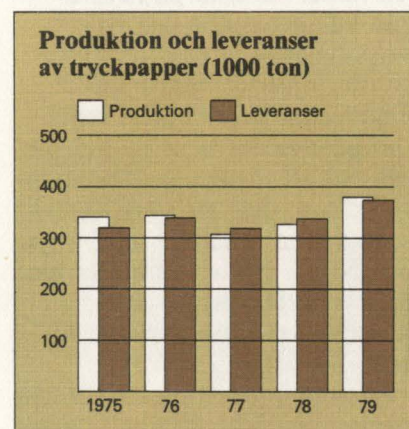
De skandinaviska tillverkarna av blekt sulfatmassa uppnådde 1979 en marknadsandel i Västeuropa av 49 %, en ökning med 2 procentenheter sedan åren 1975-1977.

Trots det gynnsamma marknadsläget blev resultatet för 1979 otillfredsställande. Detta berodde dels på att prishöjningarna motverkades av en försvagning av dollarkursen, dels på en i förhållande till moderna skandinaviska fabriker hög energiåtgång och bemanning. Såsom framgår av inledningen till detta avsnitt har beslut fattats om modernisering av Östrands sulfatfabrik. Efter de prishöjningar och den förbättring av dollarkursen som skett i början av 1980 är cellulosaörelsens lönsamhet nu i stort sett tillfredsställande.

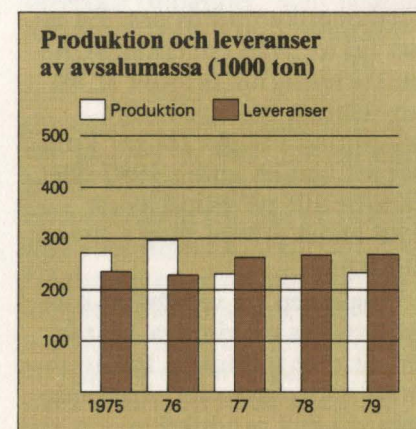
Produktionen av kraftliner ökade med 3 % till 408.000 ton. Leveranserna sjönk med 3 % till 421.000 ton.



Produktionen av tryckpapper ökade med 16 % till 380.000 ton och leveranserna med 12 % till 378.000 ton.



Produktionen av avsalumassa ökade med 5 % till 233.000 ton. Leveranserna var oförändrade.



### Kraftpapper

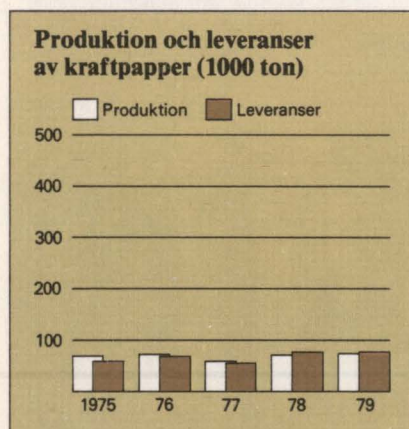
Vid Wifstavarfs pappersbruk tillverkas säckpapper, laminatpapper — ett baspapper för dekorativa plastlaminat — samt olika andra specialpapper.

Efterfrågan var god under hela året och kapaciteten kunde utnyttjas fullt. Priserna höjdes med ca 20 %. Till följd av kraftiga kostnadsökningar blev lönsamheten trots detta otillfredsställande. Kraftpappersrörelsens resultat torde inte heller under 1980 bli tillfredsställande. Såsom inledningsvis nämnts pågår en utredning om möjligheterna att tillverka finpapper vid Wifstavarf.

### Kemiska produkter

Avsättningen av raffinerad CMC, som är Nyhamns kemiska fabriks huvudprodukt, är starkt beroende av den europeiska pappers- och cellulosaindustrins produktionsvolym. Dessa industrigrenars höga tillverkningskostnader under 1979 ledde följaktligen till stora leveranser av CMC, de största sedan fabriken togs i drift. Lönsamheten förbättrades väsentligt men är fortfarande otillfredsställande.

Produktionen av kraftpapper ökade med 9 % till 76.000 ton. Leveranserna uppgick oförändrat till 78.000 ton.



Hercules Kemiska AB tog under året i drift en anläggning i Nyhamn för tillverkning av ett nytt högabsorberande material avsett bl a för hygienprodukter, vilket framtagits i samarbete mellan SCA Teknik och Mölnlycke och för vilket SCA givit Hercules licens. Produkten ingår som en viktig del i exempelvis de nyutvecklade dambindor som Mölnlycke marknadsför i flera länder i Europa. Hittillsvarande erfarenheter av den nya produkten är positiva.

### Sågade trävaror

Produktionen av nya bostäder minskade något under 1979 i flertalet västeuropeiska länder. Efterfrågan på sågade trävaror var emellertid trots detta god. Anledningen härtill var bl a ökat

*Tillverkning vid Nyhamn av det nya högabsorberande material för bl.a. hygienprodukter, vilket utvecklats av SCA Teknik och Mölnlycke AB.*



behov av trävaror för förbättring av redan existerande bostadsbestånd. På traditionella skandinaviska marknader utanför Västeuropa var efterfrågan på trävaror oförändrat god.

Vid SCAs sågverk tillverkades under året 454.000 m<sup>3</sup>, vilket innebar högre kapacitetsutnyttjande än under 1978. Leveranserna uppgick till 465.000 m<sup>3</sup>. Lagret av färdiga trävaror sjönk till en osedvanligt låg nivå. Priserna förbättrades gradvis och lönsamheten blev tillfredsställande.

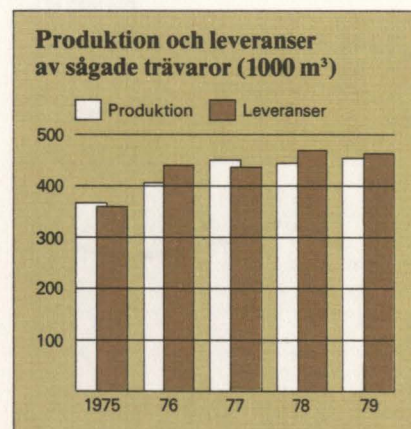
Under året påbörjades en ny anläggning för landhantering av timmer vid Tunadals sågverk. Anläggningen, som beräknas bli färdig under sommaren 1980, kommer att medföra miljöförbättringar och rationaliseringsvinster.

### Skogsrörelsen

Virkesförbrukningen vid SCAs industrier och Obbola Linerboard AB låg på en hög nivå och nådde 4,86 milj m<sup>3</sup>f (fast mått under bark).

Behovet av virke täcktes på följande sätt:

Produktionen av sågade trävaror steg med 2 % till 454.000 m<sup>3</sup>. Leveranserna sjönk något.



	1979 milj m <sup>3</sup> f	1978 milj m <sup>3</sup> f
Avverkning på egen skogsmark	2,96	2,61
Avverkning av inköpta rotposter	0,73	0,61
Inköp av leveransvirke samt lagerförändringar	<u>1,17</u>	<u>1,35</u>
	<u>4,86</u>	<u>4,57</u>

Utbudet av rotposter från det enskilda skogsbruket låg för tredje året i följd på en lägre nivå än vad som tidigare varit vanligt.

Förhandlingarna om leveransvirkespriser inom prisområde I, dvs den del av Norrland från vilken SCA hämtar sitt virke, resulterade i prishöjningar för barrmassaved med 17 %, lövmassaved med 27 % och sågtimmer med ca 13 %. Priserna gäller för perioden 1 augusti 1979-31 juli 1980.

Omkring 3/4 av SCAs avverkningar är nu mekaniserade. I fortsättningen kommer mekaniseringen att ske i långsammare takt. Mekaniseringsgraden beräknas dock komma att stiga till mellan 80 och 90 % inom några år. Tyngdpunkten i utvecklings-

arbetet förskjuts mer och mer till förbättring av metoder och maskiner.

En ny skogsvårdslag trädde i kraft den 1 januari 1980. För SCAs del medför den nya lagen inga större förändringar. För planteringen av den snabbväxande contortatalen föreskrivs dock vissa restriktioner. SCAs planteringsprogram torde ändå kunna genomföras i beräknad omfattning ehuru med en begränsad tidsförskjutning. Genom plantering av Pinus contorta har möjligheter skapats att fylla ut den svacka i avverkningarna på egna skogar, som annars skulle uppträda om 30—40 år.

Skogsvård inkl gödning har utförts för 47,4 (42,0) Mkr.

Under 1980-talet väntas sådan skogsråvara som inte lämpar sig för industriförbrukning — toppar, grenar, stubbar etc — bli av viss betydelse som energikälla. SCA kan komma att bli en betydande leverantör av sådan energiråvara. Även torv från SCAs marker kan komma till användning. Utredningar och försöksverksamhet pågår.

Avverkningen på egen skogs-

mark gav tillfredsställande lönsamhet.

### SCA Shippings verksamhet

Från de svenska terminalerna utlastades totalt 1.318.000 (1.280.000) ton och från de utländska 1.253.000 (1.380.000) ton. Av godsmängden i de utländska terminalerna utgjorde externt gods 545.000 (620.000) ton eller 43 % av den totala volymen. SCAs egna fartyg transporterade under året 755.000 (790.000) ton.

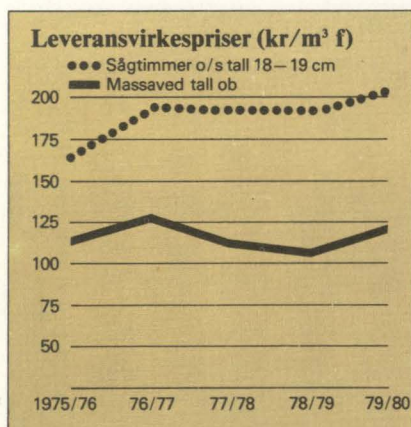
I september invigdes en av terminalföretaget CIMEP byggd terminalanläggning i Rouen, vilken möjliggör anlöp av Rouen med fullastade SCA-fartyg.

SCA Trading AB köpte, huvudsakligen för SCA-koncernens räkning, 580.000 (386.000) ton olja och kemikalier och befraktade 602.000 (511.000) ton olja, kemikalier och skogsindustriprodukter.

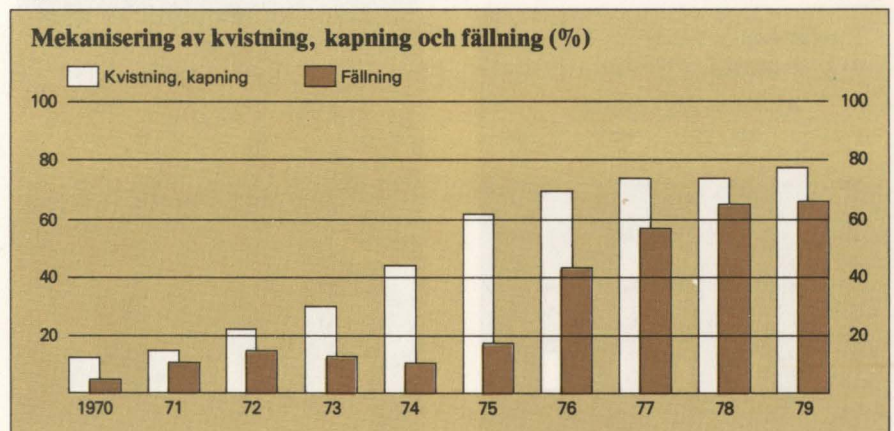
Rörelseresultatet för SCA Shipping-gruppen blev tillfredsställande.

(Beträffande personal inom Skogsbruk och skogsindustri hänvisas till sidan 27.)

Virkespriserna har stigit med mellan 13 och 27 %.



Mekaniseringen i skogsbruket omfattar nu omkring 3/4 av SCAs avverkningar. I fortsättningen kommer mekaniseringen att öka i långsammare takt.



# Tre wellpappföretag störst på sin marknad

Omsättning: 466 (392) Mkr  
 Rörelseresultat: 27 (28) Mkr\*)  
 Resultatandelar: 28 (26) Mkr  
 Bundet kapital: 306 (300) Mkr  
 Räntabilitet: 18 (18) %  
 \*)Zewawell ingår i rörelseresultatet med 6,2 (4,6) Mkr

SCAs Förpackningsföretag består av två helägda dotterbolag, SCA Emballage AB i Sverige och Papeteries Léon Clergeau S.A. (PLC) i Frankrike samt av tre intresseföretag nämligen Colon Emballage A/S i Danmark (50 %), Zewawell AG & Co KG, PWA-Verpackungswerke i Västtyskland (50 %) och Smurfit-SCA B.V. (49 %) med wellpapp-rörelser i Storbritannien och Irland.

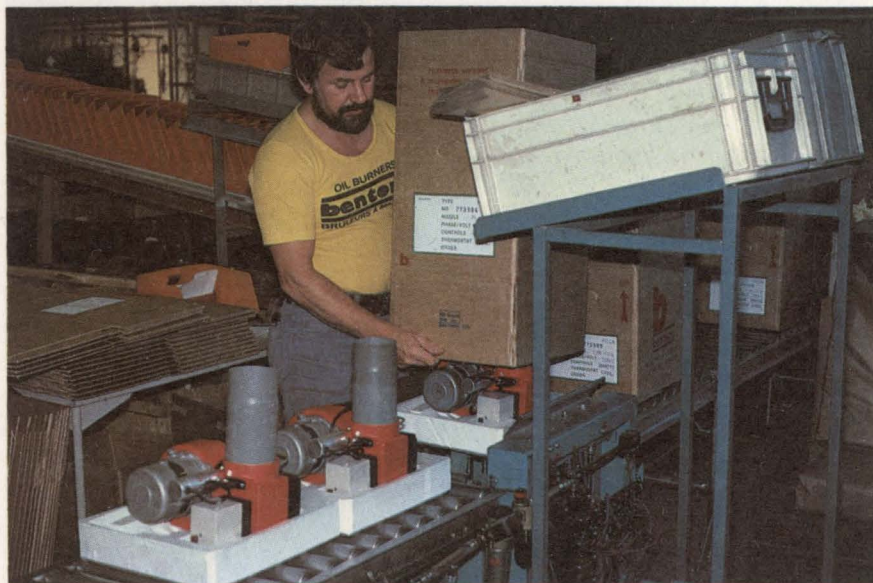
Kapaciteten i denna förpackningsgrupp uppgår till mer än 600.000 ton wellpappemballage, vilket gör gruppen till Europas största wellpappptillverkare. Gruppens omsättning uppgick 1979 till 1.853 (1.521) Mkr.

Verksamheten i den europeiska wellpappindustrin präglades under 1979 av att kostnaderna för pappersråvarorna steg kraftigt. Papperet svarar för ungefär hälften av wellpappens totalkostnad. Den starka kostnadsökningen för papper framtvingade därför på de flesta marknader flera prishöjningar under året.

Pappersråvaror för wellpappindustrins behov produceras, förutom av SCAs hel- och delägda pappersbruk i Munksund och Obbola, även av samtliga övriga delägare i gruppens företag. Totalt levererades ca två tredjedelar av företagets råvarubehov från pappersbruk tillhöriga förpackningsgruppens delägare. Alla leveranser sker till marknadspris.

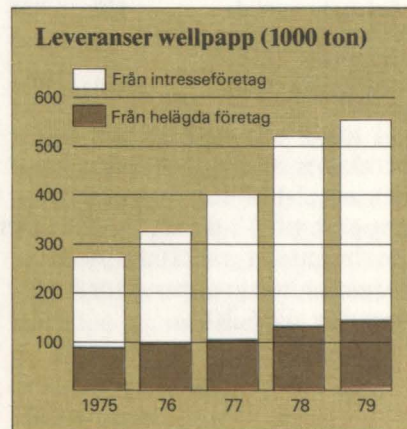
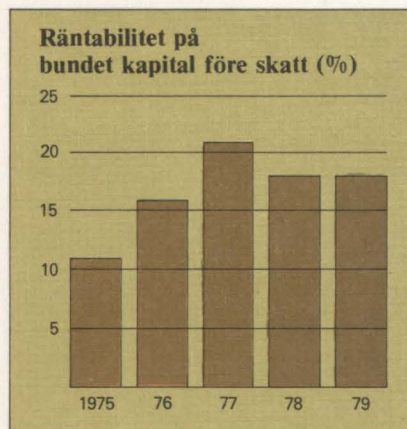
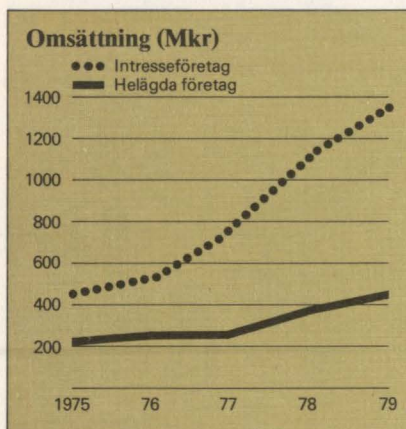
Omsättningen för de helägda wellpappföretagen steg med 19 % till 466 Mkr och i intresseföretagen med 22 % till 1.387 Mkr. Under 5-årsperioden har omsättningen för helägda företag ökat med 90 % och för intresseföretagen med närmare 200 %.

En bild från Bentone-verken i Ljungby som visar hur ett emballage fungerar praktiskt redan i produktionsledet. Före slutmontering placeras här en oljebrännare på en bricka av formgjuten cellplast, vilken tillsammans med wellpapp sedan utgör emballaget.



Räntabiliteten för SCAs förpackningsföretag var oförändrad, 18 %.

Leveranser från helägda företag ökade med 6 % till 143.000 ton wellpapp och från hela förpackningsgruppen med 7 % till 554.000 ton.



# Tillfredsställande för alla divisioner i Mölnlycke

Tillväxten på de marknader där gruppen är verksam var mycket god under 1979 och medförde ett ökat kapacitetsutnyttjande. Volymökningen var 6-8 %, vilket är klart över den långsiktiga trenden för tillväxten. Ett undantag var Storbritannien, där tillväxten stannade vid 3 %. Gruppens företag i Västtyskland, Danmark och Irland är de största på sin marknad. I Sverige, Frankrike och Storbritannien är företagen bland de tre-fyra största i branschen.

Svårigheter att tillräckligt snabbt och i tillräcklig omfattning höja färdigvarupriserna ledde till pressade marginaler för gruppens företag på de flesta marknader. Till följd av ökad produktionsvolym och produktivitetsförbättringar blev lönsamheten likväl tillfredsställande såväl för den helägda wellpapp-rörelsen som för de delägda företagen.

För 1980 förutses en låg tillväxt på divisionens marknader. På grund av högre medelpriser väntas lönsamheten trots detta bli oförändrat tillfredsställande.

## Personal

Antal anställda i de helägda förpackningsföretagen i Sverige och Frankrike var:

	1979	1978
<i>Sverige</i>		
Medeltal anställda	522	456
Antal kommuner	6	4
<i>Frankrike</i>		
Medeltal anställda	914	956

I löner och ersättningar utbetalades 84,8 (72,9) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader uppgick till 37,6 (32,4) Mkr. Det totala antalet anställda inom förpackningsgruppens företag uppgick till 6.300.

*Omsättning: 1.771 (1.573) Mkr*  
*Rörelseresultat 79 (69) Mkr*  
*Resultatandelar: -1,1 (-) Mkr*  
*Bundet kapital: 527 (485) Mkr*  
*Räntabilitet: 15 (14) %*

Under 1979 ökade Mölnlyckegruppens försäljning med 13 % till 1.771 Mkr. Exkluderas Multidata, som fr o m 1979 ej längre ingår i gruppen, uppgick försäljningsökningen till 14 %. Härav bedöms ca 6 % hänföra sig till volymökningar. Av resultatenheter uppvissade divisionerna Sjukhusprodukter och Producentvaror de största försäljningsökningarna.

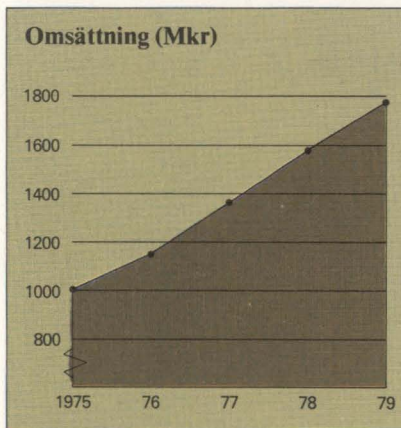
Rörelseresultatet ökade med 14 % och nådde 79 Mkr. Mölnlyckes hygiengrupp, d v s Konsumentprodukter (inkl Kemisk-tekniska produkter), Sjukhusprodukter och Producentvaror, svarade för ca 80 % av detta belopp. Alla divisioner redovisade tillfredsställande resultat.

Mölnlyckegruppen präglas av

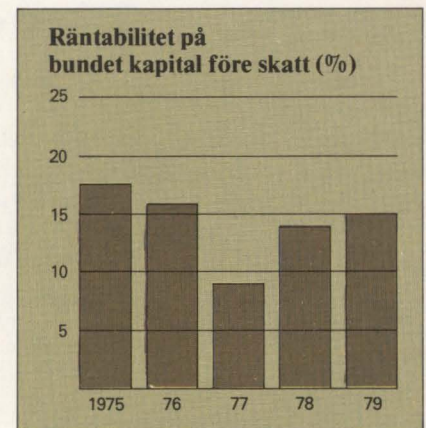
en snabb tillväxt. En ständigt ökande försäljningsvolym är en förutsättning för ett omfattande utvecklingsarbete inom Mölnlyckes hela produktsortiment. Detta är i sin tur förutsättningen för en bibehållen konkurrensförmåga.

Behovet av volymtillväxt har för hygiengruppens del mötts inte enbart genom expansion inom Mölnlyckes egen ram utan även genom att Mölnlycke inlett samarbete med utomstående företag. Samarbetet har i vissa fall lett till att gemensamma företag bildats, i andra att Mölnlycke upplåtit tillverkningsrätt på licens. Om man till hygiengruppens omsättning lägger försäljningen av Mölnlycke-produkter i samarbete företag, uppgår den totala för-

*Mölnlyckegruppens omsättning ökade 13 % till 1.771 Mkr. Under 5-årsperioden har gruppens omsättning ökat med 76 %.*



*Gruppens räntabilitet ökade med 1 % till 15 %.*



Gruppen består av sju divisioner: Konsumentprodukter, Kemisk-tekniska produkter, Sjukhusprodukter, Producentvaror, Marin, Sytråd och Melka-Tenson. De omsättningsmässigt största divisionerna var 1979 Konsumentprodukter med 680 Mkr och Sjukhusprodukter med 448 Mkr.

säljningsvolymen till ca 1,7 miljarder kr, allt för produkter som i huvudsak baseras på samma slags råvaror, framför allt pappersmassa och nonwoven.

Tillväxten har också ställt krav på kapitalbindningen i Mölnlycke-gruppen i form av investeringar i såväl omsättnings- som anläggningsskapital. Under 1979 investerades exempelvis i fastigheter och maskiner m m 122 Mkr. Till den del försäljningstillväxten sker på marknader utanför Norden medför den i allmänhet större kapitalbindning än vid tillväxt inom Norden, bl a på grund av längre kundkrediter. I tider av snabba prisstegringar förstärks den volymbetingade ökningen av sysselsatt kapital och resultatet måste, om räntabiliteten skall bibehållas, öka i motsvarande grad. Högre inflation leder därför till högre krav på räntabilitet.

### Konsumentprodukter

Divisionens viktigaste produktområden är babyblöjor och menstruationsskydd. I de flesta av Västeuropas länder är marknaderna väl utvecklade. Mölnlycke arbetar här i hård konkurrens med såväl stora amerikanska företag som med lokala företag. På några av de största europeiska marknaderna samarbetar Mölnlycke i gemensamma bolag med starka lokala företag med ett produktsortiment som kompletterar Mölnlyckes. Samma strategi tillämpas på utomeuropeiska marknader. För konsumentprodukternas volymutveckling är etablering på nya, relativt out-

Butiksexponering av Mölnlyckes nya Mimosept Saba, en dambinda som innehåller det högabsorberande material, Aquasorb, som tillverkas i Nyhamn. Genom Aquasorb kan Mimosept Saba göras väsentligt tunnare än traditionella bindor utan att absorptionsförmågan försämras.



vecklade marknader av stor betydelse. Möjligheterna till etablering i nya länder prövas därför kontinuerligt.

Utvecklingen går snabbt mot alltmer avancerade produkter, som erbjuder större fördelar för konsumenterna. Exempel på detta är anatomiskt formade blöjor, där blöjan och fästansordningen utgör en enhet, samt tunna bindor med högabsorberande material. Sådana produkter är

resultatet av lång tids utvecklingsarbete. Under de senaste åren har endast ett fåtal företag, bland dem Mölnlycke, visat sig vara i stånd att utveckla och marknadsföra ständigt bättre produkter. Övriga företag är hänvisade till att antingen försöka kopiera dessa produkter eller köpa på marknaden tillgänglig know-how. På sikt kommer dessa företag att få svårt att hävda sig.



Mölnlycke Konsumentprodukter har nu i 30-40 år arbetat med engångsprodukter för menstruationsskydd och babyvård. Det breda och djupa kunnande som finns i företaget både vad gäller material, produkter, tillverkningsprocesser och maskiner har resulterat i ett antal betydelsefulla innovationer de senaste åren. Exempel på detta är de anatomiskt riktigt utformade produkterna Lenina T-blöja och Mimosept Anatomic-binda. Ett annat exempel är den tunna högabsorberande binda, som under året lanserats i Nederländerna och Sverige. Till följd av de nya produkter som introducerats under de senaste åren har försäljningsvolym och omsättning utvecklats väl.

#### Kemisk-tekniska produkter

Inom ramen för Konsumentproduktdivisionen har en omfattande verksamhet på det kemisk-tekniska området byggts upp. Denna verksamhet bröts ut till en särskild division den 1 januari 1980. Divisionen har egna produktionsenheter i Norge och Finland. Huvudmarknaden är de nordiska länderna, där produkterna marknadsförs under en rad kända varumärken som t ex Aqua Vera, Bliw, Family Fresh, Finnish Sauna, Stomatol och Vips.

#### Sjukhusprodukter

Division Sjukhusprodukter utvecklar, tillverkar och marknadsför produkter för hälso- och sjukvården. Produkterna är av engångs- eller en-patient-karakter och syftar till att erbjuda en bättre lösning för patienter, personal och samhälle än det traditionella flergångssystemet. Väsentliga mål med verksamheten är att reducera infektionsrisken, skapa bättre miljö och för-

bättra hälso- och sjukvårdens totalekonomi.

Kontroll över hela produktionskedjan är en viktig förutsättning för divisionens verksamhet. Denna kontroll börjar redan vid anskaffningen av de viktigaste utgångsmaterialen (massa, cellstoff, nonwoven, polyeten och gasväv), som till väsentliga delar kan erhållas inom koncernen. En annan viktig förutsättning är egen produkt-, material- och maskinutveckling.

Produktionsapparaten byggs successivt ut. Divisionen har egna fabriker i flera västeuropeiska länder. En fabrik i Västtyskland är under uppförande.

Marknaderna i Norden och Västeuropa direktbearbetas i huvudsak med egna säljorganisationer. Den potentiella marknaden för divisionens produkter är mycket stor. Utvecklingsgraden varierar emellertid starkt mellan olika länder. De nordiska marknaderna är nära nog helt utvecklade, medan exempelvis den franska är utvecklad till mindre än 20 %.

Efterfrågan på divisionens produkter kännetecknas av stabilitet. En återgång till flergångssystemet är knappast möjlig.

#### Producentvaror

Divisionen producerar Mölnlyckes behov av mjukpapper och marknadsför bl a avtorknings- och polermaterial till industrier och institutioner.

1979 medförde en kraftig volymtillväxt för divisionen med bibehållen god lönsamhet. De på de egna pappersbruken utvecklade specialkvaliteterna av mjukpapper och nonwoven marknadsförs med egna organisationer i hela Västeuropa. Bearbetning av vissa utomeuropeiska marknader påbörjades under året. Efterfrågan på engångsmaterial för rengöring och polering ökar. Då denna marknad ännu är svagt utvecklad, bedöms förutsättningarna för fortsatt expansion som goda.

Den kraftiga efterfrågeökningen på pappers- och nonwovenprodukter har inneburit,



*Efterfrågan på division Producentvarors engångsmaterial för avtorkning och polering fortsätter att starkt öka.*

att divisionen trots kapacitetshöjande investeringar i pappersbruket i Sverige och Nederländerna haft svårt att möta efterfrågan. Genom ett avtal om förvärv av ett franskt mjukpappersbruk i Rouen har detta problem lösts för de närmaste åren. När det franska bruket övertas under 1980 höjs divisionens produktionskapacitet med ca 40 %.

### Marin

Divisionen, som tillverkar och säljer segel- och motorbåtar i större storlekar, ökade med bibehållen god lönsamhet sin försäljning jämfört med föregående år. En ny segelbåt, MAXI RACER, som vänder sig till en delvis ny kategori köpare, utvecklades under året. Mölnlycke Marin kan erbjuda sina kunder förmånliga finansieringsmöjligheter, något som påverkat efterfrågan i positiv riktning, särskilt i de skandinaviska länderna. Utanför Skandinavien säljs Mölnlycke Marins produkter genom agenter i ett stort antal länder.

Mölnlycke Marins båtar tillverkas till större delen i egna fabriker i Sverige. Dessa är alla modernt utrustade och uppfyller väl gällande föreskrifter för arbetsmiljön. Detta bör i framtiden komma att medföra förstärkt konkurrenskraft gentemot båttillverkare, som inte uppfyller arbetsmiljökraven.

### Sytråd

Divisionen tillverkar och marknadsför sytråd för industri- och hushållsändamål.

Senare delen av 1970-talet har kännetecknats av en krympande totalmarknad i västvärlden särskilt inom industrisektorn. Mölnlycke Sytråd satsade emellertid mycket tidigt på en aktiv marknadsföring av hushållstråd och har därigenom i mindre utsträckning än sina europeiska konkurrenter drabbats av konfektionsindustrins tillbakagång. Trots den hårda konkurrensen har Mölnlycke Sytråd lyckats öka sin marknadsandel och även uppnå en volymökning. I planeringen har ingått

en omfattande internationalisering. Under det gångna året har nya marknader som exempelvis Belgien, Australien och Nya Zeeland framgångsrikt bearbetats. Med en stagnerande utveckling på näraliggande geografiska marknader kommer divisionens strategi att vara fortsatt stark satsning på export.

Genom samarbete med andra svenska sybehörstillverkare har distributionskostnaderna i Sverige kunnat sänkas. Mölnlycke Sytråd säljer sina produkter genom egna organisationer, förutom i de nordiska länderna även i Storbritannien, Benelux, USA och Kanada. På en rad andra marknader runt om i världen säljs Mölnlycke sytråd genom agenter och grossister.

### Melka-Tenson

Divisionens affärsidé bygger till stor del på ett gemensamt sortiment för många marknader så att serielängden i produktionen blir tillräcklig för att uppnå stordriftsfördelar. Melka har på så sätt uppnått mycket stora försäljningsvolymerna för skjortor, jackor, rockar och blazers. Som ett exempel kan nämnas att Melka under 1979 sålde 2,5 miljoner skjortor. Melka har under 1979 inlett en stor satsning på byxor och i samband därmed ökat sina egna produktionsresurser vid fabriker i S:t Michel och Puumala i Finland.

Tensons försäljning av kläder för fritid och sport ökade väsentligt under året. Huvudmarknaden är fortfarande Sverige, där under 1979 65 % av försäljningen skedde. Genom ökade exportinsatser beräknas försäljningen i andra länder under 1980 bli lika stor som i Sverige.

Under 1979 ökade insatserna för Termoteam, den organisa-

*Några modeller ur Melka-Tensons byxkollektion, introducerad 1979. Tillverkningen sker vid fabriken i Finland.*



tion inom divisionen, som har till uppgift att sälja funktionella kläder direkt till industrin.

En tilltagande protektionism i Västeuropa, exempelvis genom att kvantitetslicenser och andra handelshinder införs, kan bli ett allvarligt hot mot Melka-Tensons verksamhet, vilken i så hög grad bygger på internationell handel.

### Utsikter för 1980

Under 1980 kommer Mölnlycke att sätta in ytterligare resurser på marknadsföring och utveckling av nya produkter.

Omsättningen beräknas öka 10-15 % jämfört med 1979. Rörelseresultatet bedöms komma att öka i motsvarande grad.

### Personal

Antal anställda i Sverige och utlandet var:

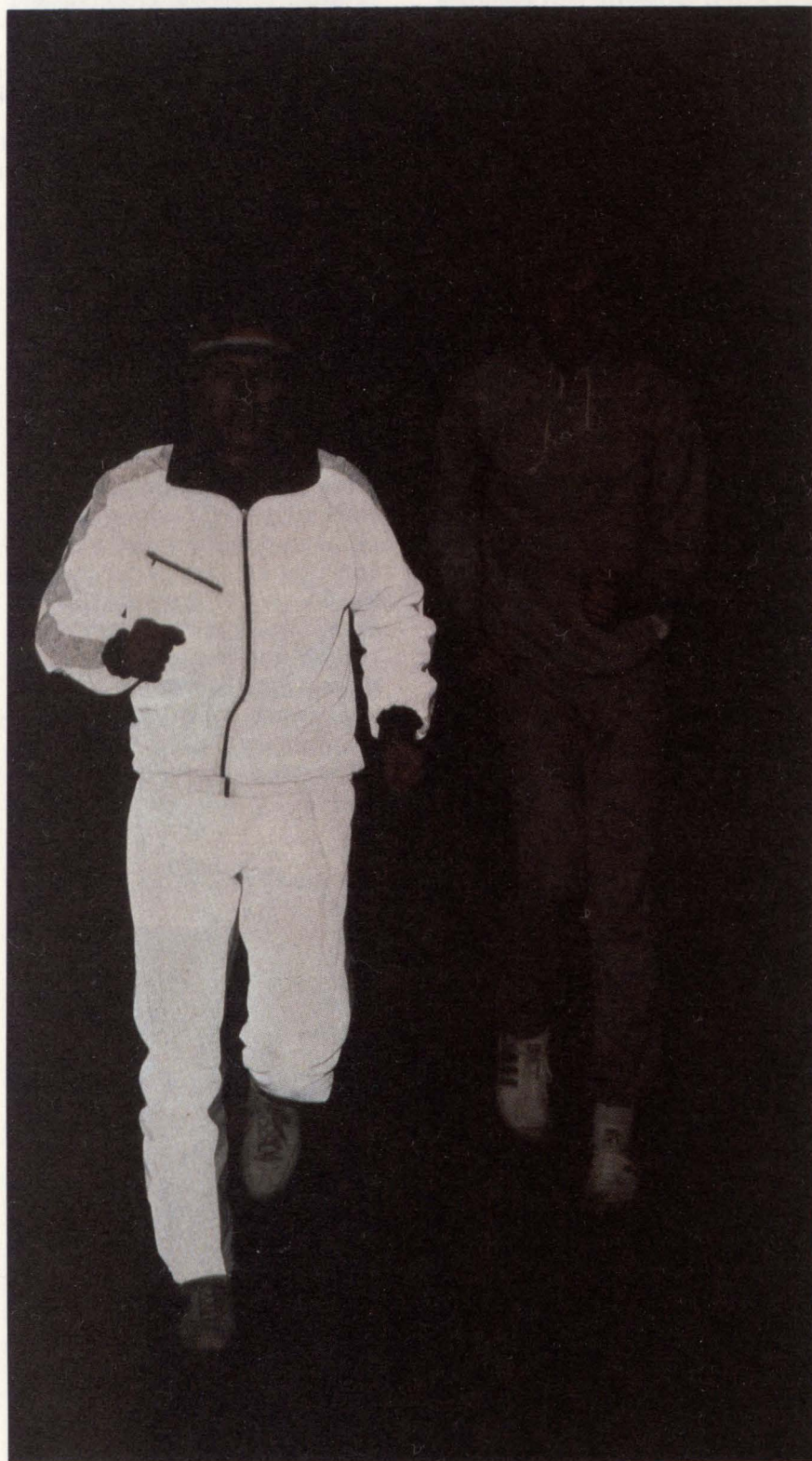
Sverige	1979	1978
Medeltal anställda	1.941	2.113
Antal kommuner	10	11

### Utlandet

Medeltal anställda	3.835	3.709
Antal länder	14	13

I löner och ersättningar utbetalades 315,0 (292,0) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader uppgick till 103,2 (94,8) Mkr.

*Termoteam inom Melka-Tenson är först i Sverige med ett nytt material för kläder, vilket är starkt reflekterande i mörker och därmed befrämjar trafiksäkerheten för bl.a. som här, motionärer.*



# Betydande förlust för Sunds Defibrator

Omsättning: 490 (407) Mkr  
Rörelseresultat: -10 (12) Mkr  
Resultatandelar: 2 (-) Mkr  
Bundet kapital: 289 (237) Mkr  
Räntabilitet: - (7) %

Sunds Defibrator-gruppen tillverkar och säljer utrustningar för framställning av kemisk och mekanisk pappersmassa, tillverkning av fiber-skivor, konvertering av wellpappark till lådämnen, hantering av pappersrullar samt buntning av stålstänger och -ringar.

Produktionsenheter: Egna verkstäder i Sundsvall, Södertälje, Ekshärad och Örebro samt delägda produktionsbolag i USA och Brasilien.

Rörelsedrivande egna försäljningsbolag i Australien, Brasilien, Frankrike, Kanada, Spanien, Storbritannien, USA och Österrike samt delägda försäljningsbolag i Japan och Västtyskland.

Sunds AB förvärvade i början av året samtliga aktier i de tre företag, som utgjorde Defibrator-gruppen nämligen Defibrator Maskin AB, Defibrator Trading AB och American Defibrator Inc. I samband därmed bytte Sunds AB namn till Sunds Defibrator AB. De gamla Sunds- och Defibrator-grupperna har under året förts samman till en organisation.

I den uppgift om omsättningen för Sunds Defibrator-gruppen som anges ovan ingår Defibrator-gruppen fr o m 1 april. Sunds Defibrator-gruppen redovisade för 1979 en betydande förlust. Denna härrör i huvudsak från Sundsvalls-enheten, vars tidigare goda lönsamhet starkt försämrats. Anledningen till detta är framför allt,

att investeringarna inom den kemiska massaindustrin förskjutits från Sunds traditionella marknader i Norden och Västeuropa i övrigt till dels USA/Kanada, dels utvecklingsländer. I Nordamerika kan Sunds Defibrators produkter för den kemiska massaindustrin som en följd av licensavtal säljas enbart i begränsad omfattning. Gruppens övriga produkter kan däremot säljas fritt. För leveranser till utvecklingsländer måste, för att beställning över huvud taget skall erhållas, leveranserna från Sverige många gånger inskränkas till ett fåtal viktiga komponenter.

För samtliga i Sunds Defibrator-gruppen ingående produkter gäller vidare att priskonkurrensen ökat dels från länder med

lägre kostnadsnivå än den svenska, dels från nordamerikanska maskintillverkare, vilkas konkurrenskraft ökat i takt med nedgången i dollarns värde.

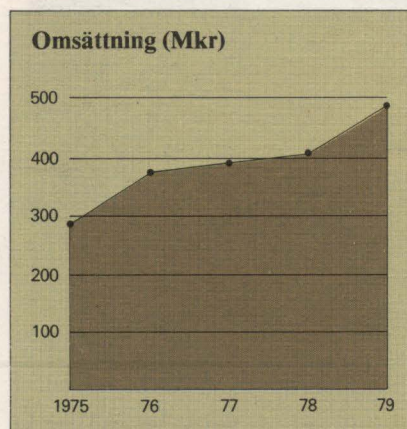
Den nämnda förskjutningen av investeringarna samt den ökande konkurrensen får antas bli bestående under lång tid. Verksamheten vid Sundsvalls-enheten måste därför anpassas här till. Det sker genom koncentration till sådana kvalificerade produkter, som också i det nya marknadsläget bedöms ha goda framtidsutsikter och som kan bära den svenska kostnadsnivån. I samband därmed skall antalet anställda minskas i såväl verkstäder som på kontor. En överenskommelse om formerna för detta har träffats med de fackliga organisationerna. De ändrade marknadsförutsättningarna möts också med ökade marknadsförings- och serviceresurser i USA och Kanada.

Verksamheten inom Defibrator, vars teknik är koncentrerad till framställning av mekanisk massa, har under året utvecklats väl med stora säljframgångar främst i Nordamerika.

För 1980 förutses för Sunds Defibrator-gruppen som helhet en ökad leveransvolym och ett förbättrat resultat.

Bland årets större leveranser kan nämnas att den av Sunds Defibrator till Södra Skogsägarnas Mönsterås-fabrik levererade fiberlinjen togs i drift, och att

Sunds Defibrators omsättning ökade med 21 % till 490 Mkr. Under 5-årsperioden har gruppens omsättning ökat med 70 %.



Gruppen redovisade förlust för 1979.



montaget av huvudmaskinerna till fiberlinjen i den nya sulfatfabrik, Cellucam, som Société Cellulose du Cameroun uppför i Edea avslutades. Fabriken har färdigställts efter en förhållandevis kort byggnadstid. SCA Teknik AB har medverkat vid projekteringen och deltar också i igångkörningen av fabriken. Marknadsföringen åvilar SCAs Cellulosa- och kraftpappersdivision. De första leveranserna av massa från Cellucam beräknas komma till Europa under hösten 1980.

Till Nigeria levererades en produktionslinje för tillverkning av CTMP-massa ur eucalyptus avsedd för tidningspapper. Western India Plywood tog en Defibrator-linje för tillverkning av fiberskivor i bruk. I Holmens Bruks Hallstaviks-fabrik kördes en Defibratorraffinör av ny konstruktion i gång, som med en installerad effekt av 13,5 MW är världens största. I Domnarfvets stålverk installerades ett nyutvecklat hanteringssystem med buntningsmaskiner för trådringar. Smedjebackens Järnverk tog en trådbuntningsanläggning för stångstål i bruk.

### Personal

Antal anställda i Sverige och utlandet var:

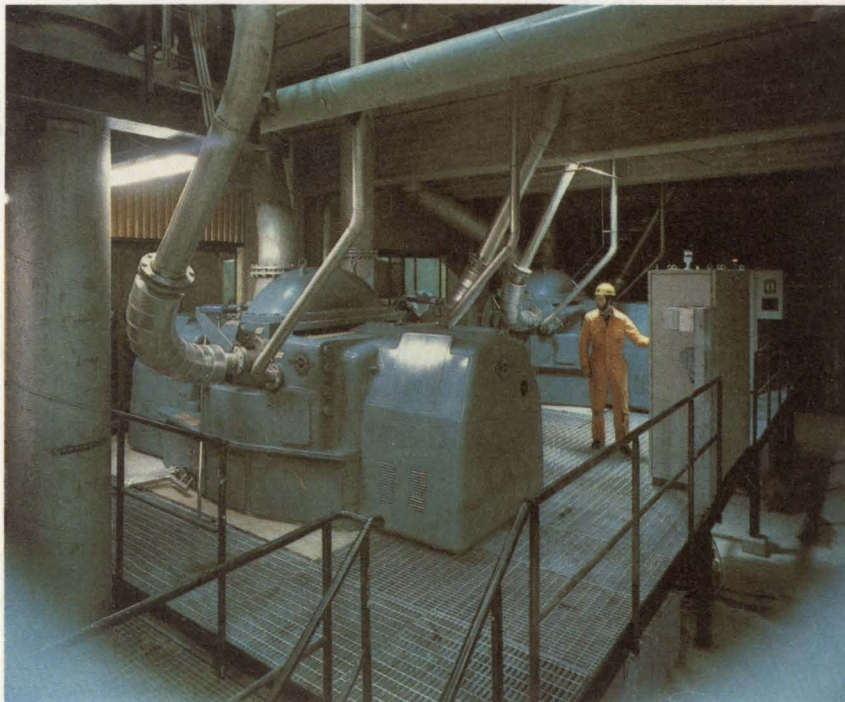
<i>Sverige</i>	1979	1978
Medeltal anställda	1.153	1.033
Antal kommuner	5	4

### Utlandet

Medeltal anställda	142	223
Antal länder	10	8

I löner och ersättningar utbetalades 107,4 (89,6) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader uppgick till 42,4 (33,1) Mkr.

*Sunds Defibrators nya raffinör för termomekanisk massa, här installerad i Hallstaviks pappersbruk, är världens största med en effekt om 13,5 MW.*



*Sunds Defibrators installation för termomekanisk massa hos Crown Zellerbach Ltd. i Kanada. Anläggningens kapacitet är 450 ton per dygn. Från Crown Zellerbach har erhållits beställning på ytterligare en termomekanisk anläggning. Dennes kapacitet blir över 900 ton per dygn.*



# God vattentillgång ökade BÅKABs vinst

Omsättning: 415 (344) Mkr  
 Rörelseresultat: 178 (125) Mkr  
 Resultatandelar: 8 (7) Mkr  
 Bundet kapital: 741 (634) Mkr  
 Räntabilitet: 25 (21) %

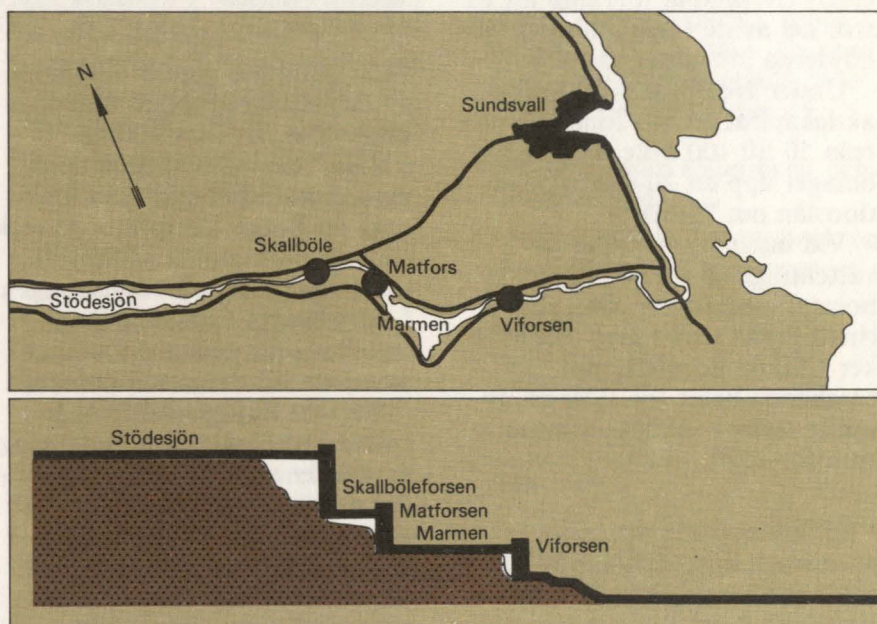
BÅKABs kraftomsättning uppgick till 4,9 miljarder kWh, varav 33 % förbrukades vid koncernens industrier i Norrland. BÅKAB disponerar i hel- och delägda kraftstationer en sammanlagd effekt av 940.000 kW.

BÅKABs resultat blev betydligt bättre än 1978. Anledningarna till detta var framför allt följande. God vattentillgång medförde högre kraftproduktion i egna och delägda kraftstationer och detta ledde i sin tur till ökad försäljning av kraft och minskade inköp.

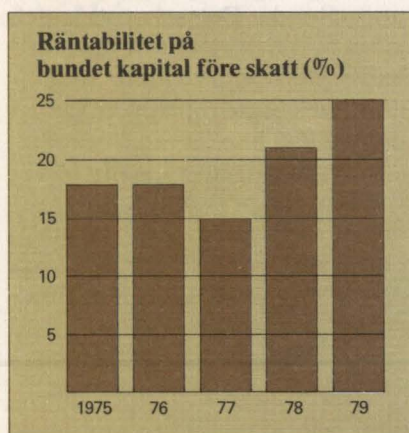
Regeringen biföll under 1979 BÅKABs ansökan om tillstånd till utbyggnader i nedre Ljungan motsvarande en sammanlagd normalårsproduktion av 215 GWh. Byggnadsarbetena för nya kraftstationer i Viforsen och Matfors samt utökning med ett maskinaggregat i Skallböle kraftstation planeras komma igång under 1980. Dessa utbyggnader svarar sammanlagt mot en normalårsproduktion av 196 GWh.

BÅKAB disponerar outbyggda fallhöjder som utbyggda skulle motsvara ca 2.000 GWh per år. Förprojektering av nya anläggningar pågår ständigt i syfte att möjliggöra en kontinuerlig ut-

Teckningen visar dels belägenheten av de två nya kraftverk, Viforsen och Matfors, som BÅKAB skall bygga i Ljungan samt av Skallböle kraftstation som utbyggs, dels fallhöjdsprofilen i den aktuella älvsträckan.



BÅKABs redan tidigare goda räntabilitet ökade med 4 % till 25 %.



## Kraftomsättning i GWh:

	1979	1978
Energiproduktion i egna kraftstationer samt andels- och ersättningskraft, varav kärnkraft 325 (337) GWh	4.038	3.663
Mottryckskraft vid moderbolagets industrier m m	237	308
Inköp	636	728
	<u>4.911</u>	<u>4.699</u>
Förbrukning vid SCA-koncernens industrier i Norrland	1.609	1.496
Försäljning till egna detaljbonnenter och återdistributörer	1.275	1.226
Försäljning till främmande industri- och kraftföretag	1.895	1.856
Överföringsförluster m m	132	121
	<u>4.911</u>	<u>4.699</u>

# Antalet anställda ökade något

byggnad av vattenkraft. I vilken utsträckning detta kan genomföras är beroende av riksdagens och regeringens beslut. BÅKAB har för närvarande — bortsett från nedre Ljungan — inte tillstånd till någon ytterligare vattenkraftutbyggnad. I ett långsiktigt perspektiv torde man emellertid kunna förvänta att en stor del av de förut nämnda fallhöjderna blir utbyggda.

Under året höjdes BÅKABs aktiekapital genom fondemission från 50 till 100 Mkr. Vidare tog bolaget upp ett 20-årigt obligationslån om 75 Mkr.

Vid ingången av 1980 var vattentillgången i magasinerna av normal omfattning. Om tillrinningarna under året inte avviker från de normala, bör rörelseresultatet för 1980 bli av minst samma storleksordning som för 1979.

## Personal

Medeltalet anställda var 347 (339) fördelade på 9 (9) kommuner.

I löner och ersättningar utbetalades 28,1 (25,2) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader uppgick till 14,5 (12,8) Mkr.

Antalet anställda i SCA-koncernen uppgick 1979 till 15.646 (15.519) med följande fördelning på Sverige och utlandet:

	1979	1978
<i>Sverige</i>		
Medeltal anställda	10.612	10.491
Antal kommuner	35	34
<i>Utlandet</i>		
Medeltal anställda	5.034	5.028
Antal länder	19	17

Huvudsakligen genom förvärvet av Defibrator-gruppen tillfördes koncernen närmare 400 anställda. Samtidigt skedde dock personalminskningar främst genom att Sunds Defibrator avvecklade sin verksamhet i Frankrike samt genom att rationaliseringen i skogsbruket fortsatte. Detta medförde att personalökningen stannade vid drygt 100 personer.

Som en följd av nu fattade beslut kan förutses en minskning av antalet anställda i Sverige under de närmaste åren. Moderniseringen av Östrands sulfatfabrik samt förändrad organisation och produktinriktning vid Sundsvalls-enheten inom Sunds Defibrator är två större åtgärder som påverkar personalutvecklingen. Därtill kommer ytterligare rationaliseringsprojekt inom Skogsbruk och skogsindustri. Sammantagna beräknas dessa åtgärder komma att innebära en personalminskning med ca 400 personer.

Inom Mölnlycke kommer antalet anställda att öka främst genom förvärvet av pappersbruket i Rouen och uppförandet av en fabrik för sjukhusprodukter i Västtyskland. Denna ökning beräknas uppgå till drygt 200 personer.

## Könsfördelning

Någon märkbar förändring i könsfördelningen på koncernens arbetsplatser har inte skett. I Sverige är fördelningen 81 % män och 19 % kvinnor. Andelen kvinnor är något högre bland tjänstemän och arbetsledare, i genomsnitt 25 % med variationer mellan olika verksamhetsområden från 20 % (Skogsbruk och skogsindustri) till drygt 30 % (SCA Emballage och Mölnlycke). Bland arbetare är andelen kvinnor i medeltal 17 % med variationer från 4 % (Sunds Defibrator) till 54 % (Mölnlycke).

## Personalomsättning

Personalomsättningen var fortsatt låg om man ser till ett genomsnitt för koncernen. I Sverige var personalomsättningen, i procent av antalet anställda, följande:

	Tjänstemän/ Arbetsledare	Arbetare
Skogsbruk och skogsindustri	1,6	5,7
SCA Emballage	4,0	11,5
Mölnlycke	2,0	12,0
Sunds Defibrator	4,9	5,8
BÅKAB	3,5	1,2
SCA Multidata	6,1	—

Jämfört med 1978 kan främst noteras att personalomsättningen inom Sunds Defibrator var väsentligt lägre än inom förutvarande Sunds. Detta berodde dels på en minskning inom "gamla" Sunds, dels på att omsättningen inom Defibrator-gruppen var mycket låg.

Inom den franska wellpapp-rörelsen var personalomsättningen oförändrat 9 % bland tjänstemän och arbetsledare och bland arbetare 8 %, vilket innebär en mindre minskning.

Inom Mölnlyckes utländska verksamhet var personalomsättningen den följande:

	Tjänstemän/ Arbetsledare	Arbetare
Finland	4,0	10,0
Norge	7,0	9,0
Nederländerna	12,0	12,0

Jämfört med 1978 innebär dessa värden en klar nedgång för verksamheterna i Norge och Nederländerna där omsättningen tidigare var osedvanligt hög.

### Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron var för den svenska verksamheten lägre än medeltalet för svensk industri i dess helhet.

I Sverige var sjukfrånvaron, i procent av arbetstiden, den följande:

	Tjänstemän/ Arbetsledare	Arbetare
Skogsbruk och skogsindustri	4,6	6,7
SCA Emballage	2,7	10,2
Mölnlycke	2,8	11,0
Sunds Defibrator	3,1	8,5
BÅKAB	3,6	5,4
SCA Multidata	3,0	—

Dessa värden avviker inte nämnvärt från de som redovisades för 1978.

Även inom verksamheten i Frankrike var sjukfrånvaron låg, 2 % för tjänstemän och arbetsledare och 5,8 % för arbetare.

Inom Mölnlyckes utländska verksamhet var sjukfrånvaron den följande:

	Tjänstemän/ Arbetsledare	Arbetare
Finland	1,0	5,0
Norge	3,0	9,0
Nederländerna	5,0	14,0

Frånvaron på grund av arbetskada uppgick inom koncernens svenska del för arbetare till oförändrat 0,5 % av arbetstiden. Detta innebär 8 timmar per anställd och år. Denna frånvaro är lägre än medeltalet för svensk industri i dess helhet.

### Utbildning

Under 1979 omfattade utbildningen inom koncernen totalt 154.000 (204.000) timmar, varav 117.000 (146.000) bedrevs som internutbildning och resterande som externutbildning. Utbildningen inom skogsrörelsen begränsades i avvaktan på nya maskintyper. Inom övriga delar av koncernen var utbildningens omfattning i stort sett oförändrad i jämförelse med 1978.

Genomsnittlig utbildningstid per anställd var ca 14 (19) timmar fördelade på 24 (26) för tjänstemän och arbetsledare och 10 (16)

för arbetare.

Den totala kostnaden för utbildningen inkl lönekostnader uppgick till ca 11 (12) Mkr.

### Löner

Till moderbolagets styrelse och till koncernledningen utbetalades i löner och ersättningar 2,2 (2,1) Mkr. Löner till övriga uppgick till 998,1 (897,5) Mkr. En specifikation över utbetalda löner i utlandet finns på sidan 45.

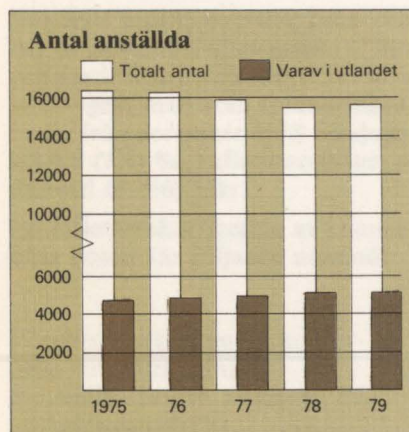
### Personal inom Skogsbruk och skogsindustri

Antal anställda i Skogsbruk och skogsindustri i Sverige och utlandet var:

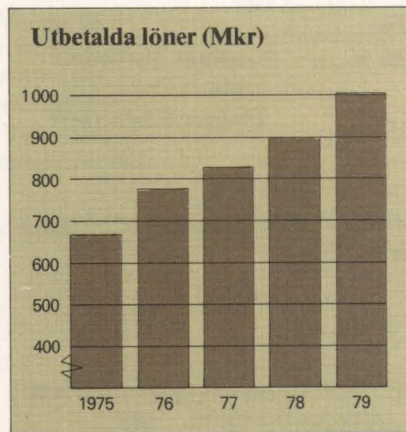
	1979	1978
<i>Sverige</i>		
Medeltal anställda	6.649	6.550
Antal kommuner	15	15
<i>Utlandet</i>		
Medeltal anställda	143	140
Antal länder	6	6

I löner och ersättningar utbetalades 465,0 (419,9) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader uppgick till 199,3 (172,8) Mkr.

Antalet anställda ökade med 127 till 15.646 personer.



I löner och ersättningar utbetalades 1.000 Mkr. Därtill utbetalades i lönekostnader 397 Mkr.





# Moderbolagets förvaltningsberättelse

I moderbolaget ingår den helt övervägande delen av gruppen Skogsbruk och skogsindustri samt därutöver stabs- och serviceenheter.

Medeltalet anställda i moderbolaget var 6.071 (6.175) fördelade på 14 (15) kommuner. En specifikation över kommuner och antal anställda finns på sidan 45.

Löner och ersättningar till styrelse, verkställande direktör och verkställande direktörens

ställföreträdare uppgick till 1,6 (1,6) Mkr. Löner till övriga uppgick till 398,5 (375,1) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader uppgick till 170,2 (156,2) Mkr.

Moderbolagets försäljningar till andra bolag inom koncernen uppgick till 182 (149) Mkr, vilket var 6 (6) % av moderbolagets fakturerade försäljning. Inköpen från andra bolag inom koncernen uppgick till 356 (280) Mkr.

Moderbolaget har i likhet med

föregående år utgivit sysselsättningsfrämjande bidrag till företag inom Kramfors-området med nära 2 Mkr.

## Split

Bolagsstämman beslöt den 5 juni 1979 att aktiernas nominella belopp skulle ändras från 100 kr till 50 kr. Till följd härav har varje gammal aktie om 100 kr uppdelats i två nya aktier om vardera 50 kr.

## Förslag till vinstdisposition

Koncernens fria egna kapital enligt koncernredovisningen uppgår till 449,6 Mkr, varav årets vinst är 176,8 Mkr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att till bolagsstämmans förfogande stående medel, utgörande

från föregående år balanserade vinstmedel	141.446.432:68
redovisad vinst 1979 .....	108.000.000:32
Kronor	<u>249.446.433:—</u>

disponeras så

att till aktieägarna utdelas 6:50 kr per aktie .....	78.332.761:—
samt att återstående belopp .....	171.113.672:—
balanseras.	Kronor <u>249.446.433:—</u>

Sundsvall i mars 1980

**Sigvard Ando**  
**Tore Daun**  
**Dag Johnsson**  
**Sten Wåhlin**

**Tore Browaldh**  
**Kjell Brändström**  
**Per Ekström**  
**Per Lindberg**  
**Bo Rydin**  
Verkst dir

**Gunnar Dahlsten**  
**Robert Francke**  
**Holger Rådström**

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning och koncernredovisning har avgivits den 28 mars 1980.

Reinhold Geijer      Tore Henckel  
Auktoriserade revisorer

Den av moderbolagets styrelse underskrivna förvaltningsberättelsen omfattar sidorna 6—45 i den tryckta årsredovisningen.

# Bokslutskommentarer, tabeller och noter

## Gruppernas resultat

SCA-koncernens juridiska struktur stämmer inte helt överens med den indelning i grupper som återfinns i årsredovisningen. Det finns således inte några offi-

ciella bokslut som återger gruppernas resultat- och balansräkningar. Nedan anges dock viktigare data för resultat och genomsnittligt bundet kapital för grupperna Mölnlycke, Sunds Defibrator och BÅKAB.

	Mölnlycke		Sunds Defibrator		BÅKAB	
	1978	1979	1978 <sup>1)</sup>	1979	1978	1979
<b>Resultat Mkr</b>						
Rörelseöverskott .....	112.1	127.8	18.6	— 1.4	145.2	200.7
Avskrivningar .....	— 43.2	— 49.1	— 6.6	— 8.8	— 20.6	— 23.2
Rörelseresultat .....	68.9	78.7	12.0	—10.2	124.6	177.5
Finansnetto .....	— 10.5	— 8.7	— 4.2	—10.8	— 4.9	+ 0.3
Resultat före e.o.-poster .....	58.4	70.0	7.8	—21.0	119.7	177.8
E.o.-poster .....	+ 3.3	+ 8.6	— 0.9	— 9.9	— 6.8	+ 2.8
Resultat före dispositioner och skatter ...	<u>61.7</u>	<u>78.6</u>	<u>6.9</u>	<u>—30.9</u>	<u>112.9</u>	<u>180.6</u>
<b>Bundet kapital Mkr</b>						
Rörelsekapital .....	157	151	161	190	12	14
Anläggningar .....	301	350	69	89	461	513
Aktier .....	27	26	7	10	161	214
S:a bundet kapital .....	<u>485</u>	<u>527</u>	<u>237</u>	<u>289</u>	<u>634</u>	<u>741</u>

1) Exkl. Defibratorföretagen, som ej tillhörde Sunds 1978.

## KONCERNENS RESULTAT OCH INFLATIONEN

### Resultaträkningen

Koncernens avskrivningar enligt plan på tillgångarnas anskaffningsvärden var 228 (213) Mkr. Om avskrivningarna beräknas på anläggningarnas nuanskaffningsvärden, som framräknas med tillämpande av SCBs index för anläggningstillgångar dock med en viss reducering för den tekniska utvecklingen, som nämnda index inte fångar upp, uppgår dessa till 354 (329) Mkr.

I rörelseresultatet ingår prisstegringsvinster på ingående lager inom Skogsbruk och skogsindustri med + 77 (+ 17) Mkr. Prisstegringsvinsterna, som är realiserade, är beräknade på det ingående lagrets anskaffnings- eller tillverkningskostnader exkl internvinster.

Vid årets ingång översteg kort- och långfristiga skulder de monetära tillgångarna (i huvudsak kassamedel och fordringar) med 660 (759) Mkr. Penningvärdeförändringen, mätt som förändringen av konsumentprisindex från december 1978 till december 1979, uppgår till 9.8 (7.4) %. Inflationsvinsten på nettoskulden blir därmed 65 (56) Mkr.

En inflationskorrigering av resultatet före extraordinära poster får följande utseende:

	1979	1978
Rörelseöverskott enligt koncernens resultaträkning .....	786	520
Planenliga avskrivningar på nuanskaffningsvärden .....	—354	—329

### Prisdifferenser på ingående la-

ger .....	— 77	— 17
Realt rörelseresultat .....	355	174
Finansnetto .....	— 21	— 33
Inflationsvinst på nettoskuld ..	+ 65	+ 56
Realt resultat före e.o.-poster ..	<u>399</u>	<u>197</u>

I ovanstående beräkning ingår inte någon real värdestegring på anläggningar, skogsmark, kraftverk eller lager. SCAs andel av ej utdelat resultat i intressebolagen är likaså exkluderad.

### Vinst per aktie

Vinsten per aktie avser alltid resultatet efter skatt. Det är emellertid mycket svårt att ange en korrekt skattekostnad för ett reall resultat. Det finns i själva verket ingen teori om hur en real skattekostnad skall beräknas.

Man kan av flera skäl ifrågasätta en schablonberäkning av skatten, bl.a. därför att beskattning av reall resultat inte är förankrat i skattelagstiftningen och därför att man inte på något sätt tar hänsyn till att all schablonskatt sannolikt inte behöver betalas omedelbart utan kan skjutas på framtiden genom skattekrediter i form av obeskattade reserver.

Om det reala resultatet före e.o.-poster belastas med faktisk skatt enligt resultaträkningen, kan den reala vinsten efter skatt beräknas till 254 (133) Mkr eller 21 (11) kr/aktie.

Motsvarande beräkning av real nettovinst efter schablonskatt blir 203 (116) Mkr eller 17 (9) kr/aktie.

Dessa värden kan jämföras med vinst per aktie exkl ej utdelat resultat i intresseföretag enligt traditionell metod baserad på faktiska anskaffningsvärden, som ger 22 (12) kr/aktie.

#### DEFINITIONER AV ANVÄNDA BEGREPP I FÖRVALTNINGSBERÄTTELSEN

##### **Fakturerad försäljning**

Fakturerad försäljning utgöres av levererade varors fakturavärde exkl mervärdesskatt och efter avdrag för rabatter och andra intäktsreduktioner.

##### **Schablonskatt**

Schablonskatt utgöres av vinst före skatt multiplicerad med en schablonberäknad skattesats. Utgångspunkten för schablonberäkningen av skattesatsen är moderbolagets faktiska skattesats, som för 1975 var 55 %, för 1976 56 %, för 1977/78 57 % och för 1979 58 %. Hänsyn har därefter tagits till att vissa utdelningar är skattefria och till skattelindringar i form av investeringsavdrag, förlustavdrag, forskningsavdrag samt Annell-avdrag.

##### **Intresseföretag, Resultatandelar och Ej utdelat resultat**

Med intresseföretag menas ett långsiktigt av rörelsen betingat aktieinnehav uppgående till minst 25 % av röstetalet. Även ett lägre innehav kan skapa ett intressebolagsförhållande, men då krävs konsortialavtal eller liknande, som ger SCA ett inflytande över resultatdispositionerna, som är större än det som ett minoritetsintresse normalt ger.

De resultatandelar som anges i förvaltningsberättelsens avsnitt om gruppernas resultat avser gruppens andel av vinst före skatter och dispositioner i intresseföretagen.

Med ej utdelat resultat i intresseföretagen avses SCAs resultatandel i dessa företag med avdrag för beräknad skatt och mottagen utdelning.

##### **Nettoresultat**

Nettoresultatet är beräknat med utgångspunkt från koncernens resultat före extraordinära poster. Från detta resultat har dragits schablonskatt, varefter ej utdelat resultat i intresseföretag efter skatt adderats till resultatet.

##### **Bundet kapital**

Genomsnittligt bundet kapital representeras av tillgångarna enligt balansräkningarna med avdrag för rörelseskulder beräknat som ett genomsnitt av värdena vid verksamhetsårets in- och utgång.

Med justerat eget kapital avses vid räkenskapsårets utgång synligt eget kapital med tillägg för beskattade reserver och 50 % av obeskattade reserver. Genomsnittligt justerat eget kapital avser genomsnittet av värdena vid verksamhetsårets in- och utgång.

##### **Räntabilitet**

Den nominella räntabiliteten beräknas. Koncernens räntabilitet på totalkapitalet avser resultatet före finansiella kostnader enligt resultaträkningen med tillägg av ej utdelat resultat i intresseföretag i procent av genomsnittligt bundet kapital.

Räntabiliteten på eget kapital är beräknad efter skatt och uttrycks som nettoresultat i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Gruppernas nominella räntabilitet på totalkapitalet är uttryckt som rörelseresultat med tillägg av resultatandelar i intressebolag i procent av genomsnittligt bundet kapital i varulager, kundfordringar, anläggningar och aktier, men med avdrag för rörelseskulder.

##### **Redovisningsprinciper**

I koncernen ingår bolag, där SCA har mer än hälften av rösterna. Vid upprättande av balansräkningen används förvärvsmetoden. Över- respektive undervärden på aktier i dotterbolag anskaffade före 1977 netto-redovisas därvid under rubriken "koncernreserv". För aktier i dotterbolag anskaffade 1977 och senare redovisas övervärdena som koncerngoodwill. Avskrivning enligt plan sker på dessa värden.

Vid omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar med avseende på anläggningstillgångar, långfristiga skulder och egna kapital används kurserna vid anskaffningstidpunkterna och för omsättningstillgångar och kortfristiga skulder balansdagens kurser. Resultaträkningarnas poster omräknas till genomsnittskurser för respektive år utom avskrivningarna, som omräknas till anskaffningskurser. Differenser som uppkommer genom dessa valutakursförändringar netto-redovisas. Om vinst därvid uppkommer, balanseras den under "Andra skulder" för "Övrig verksamhet". Om förlust uppstår belastas resultaträkningen.

Värderingen i de enskilda bolagen av kortfristiga fordringar och såväl kortfristiga som långfristiga skulder i utländsk valuta sker till balansdagskurser. För långfristiga skulder sätts kursen dock aldrig lägre än den kurs som rådde vid tiden för lånets registrering i samband med upptagandet. De orealiserade vinster och förluster, som uppstår vid omräkning till balansdagskurser kvittas mot varandra. En nettoförlust redovisas antingen som rörelsekostnad eller som finansiell kostnad om förlusten är hänförlig till lån.

Lagren värderas till det lägsta av anskaffnings- eller verkligt värde. Inom Skog och skogsindustri tas dessutom hänsyn till återanskaffningsvärdet. Anskaffningsvärdena är beräknade enligt principen först in — först ut. För hel- och halvfabrikat liksom för moderbolagets inköpta råvaror och bränslen utgör anskaffningsvärdena de genomsnittliga tillverknings- eller anskaffningskostnaderna för året.

Internvinster på löpande mellanhavanden elimineras.

# Koncernens resultaträkning

Noterna återfinnes på sid. 41—42.

Mkr	1979		1978	
<b>Rörelsens intäkter</b>				
Fakturerad försäljning .....	5,965.2		5,128.3	
Övriga intäkter .....	27.7	5,992.9	21.2	5,149.5
<b>Rörelsens kostnader</b> .....		-5,206.5		-4,629.6
Rörelseöverskott .....		786.4		519.9
Avskrivningar enligt plan (not 1) .....		- 227.9		- 213.4
<b>Rörelseresultat</b> .....		558.5		306.5
<b>Finansiella intäkter och kostnader</b>				
Aktieutdelningar .....	23.8		18.9	
Ränteintäkter .....	151.6		111.2	
Räntekostnader .....	- 182.6		- 153.1	
Andra finansiella poster .....	- 14.1	- 21.3	- 10.3	- 33.3
<b>Resultat efter finansiella intäkter och kostnader</b> .....		537.2		273.2
<b>Extraordinära intäkter och kostnader (not 2)</b>				
Resultat på avyttrade anläggningstillgångar .....	20.5		28.0	
Diverse intäkter .....	4.3		4.7	
Diverse kostnader .....	- 21.7	3.1	- 32.8	- 0.1
<b>Resultat före bokslutsdispositioner och skatt</b> .....		540.3		273.1
<b>Bokslutsdispositioner</b>				
Bokföringsmässiga avskrivningar utöver plan (not 3)				
på fastigheter och anläggningar .....	- 138.4		- 174.4	
på patent och rättigheter .....	1.5		- 1.8	
ianspråket från investeringsfond .....	171.7	34.8	207.2	31.0
Ianspråket från arbetsmiljöfond för annat än avskrivning .....		-		0.2
Förändring av lagerreserv .....		- 17.6		18.0
Förändring av lagerinvesteringskonto .....		-		125.0
Förändring av reserv för värdereglering .....		-		-
Förändring av andra reserver .....		3.6		- 2.4
Avsättning till investeringsfond .....		- 233.3		- 238.7
Avsättning till återanskaffningsfond .....		- 2.8		- 0.4
Nedskrivning av aktier .....		- 2.9		0.2
Nedskrivning av koncerngoodwill .....		-		- 1.4
<b>Resultat före skatt</b> .....		322.1		204.2
Skatt .....		- 145.1		- 64.0
<b>Årets vinst</b> .....		177.0		140.2
Varav minoritetens andel .....		- 0.2		1.8
Koncernens andel .....		176.8		142.0

# Koncernens balansräkning

Noterna återfinnes på sid. 41—42.

Mkr

TILLGÅNGAR	1979.12.31	1978.12.31
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Kassa och bank . . . . .	1,235.3	925.5
Kortfristiga fordringar		
Medelsplaceringar . . . . .	210.1	245.2
Växelfordringar . . . . .	61.3	44.3
Kundfordringar . . . . .	1,010.3	816.1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter . . . . .	65.5	74.7
Övriga fordringar . . . . .	152.7	147.4
Förskott till leverantörer . . . . .	46.7	31.8
Varulager (not 4) . . . . .	1,064.2	938.9
Avverkningsrätter (not 5) . . . . .	83.8	99.9
	<u>3,929.9</u>	<u>3,323.8</u>
Spärrkonton hos Riksbanken		
Investeringsfond för konjunkturutjämning . . . . .	88.1	28.4
Arbetsmiljöfond . . . . .	1.8	6.4
	<u>89.9</u>	<u>34.8</u>
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Värdepapper och rättigheter (not 6)		
Aktier och andelar . . . . .	520.2	525.6
Obligationer och andra värdepapper . . . . .	12.8	12.9
Rättigheter och patent . . . . .	51.3	60.1
Kraftservitut . . . . .	76.4	76.4
Koncerngoodwill . . . . .	9.9	1.3
	<u>670.6</u>	<u>676.3</u>
Fordringar		
Växelfordringar . . . . .	21.3	15.4
Andra fordringar <sup>1)</sup> . . . . .	280.3	169.7
Förskott till leverantörer . . . . .	3.8	5.8
	<u>305.4</u>	<u>190.9</u>
Fastigheter och anläggningar (not 7)		
Pågående anläggningsarbeten . . . . .	62.3	20.7
Skepp . . . . .	85.1	85.1
Maskiner och inventarier . . . . .	2,823.0	2,566.7
Byggnader . . . . .	868.2	785.3
Mark och övrig fast egendom . . . . .	758.6	711.8
Anskaffningsvärde . . . . .	4,597.2	4,169.6
Akkumulerade avskrivningar enligt plan . . . . .	-1,750.9	-1,543.3
	<u>2,846.3</u>	<u>2,626.3</u>
	<u>3,822.3</u>	<u>3,493.5</u>
	<u>7,842.1</u>	<u>6,852.1</u>
<b>Taxeringsvärden</b>		
Byggnader <sup>2)</sup> . . . . .	1,202.6	1,145.2
Mark och övrig fast egendom . . . . .	1,145.2	1,140.9
	<u>2,347.8</u>	<u>2,286.1</u>
<b>Ställda pantar</b>		
Banktillgodohavanden . . . . .	—	19.6
Fordringar . . . . .	31.7	1.8
Aktier . . . . .	222.7	213.7
Rätt till elektrisk kraft . . . . .	15.6	15.5
Företagsinteckningar . . . . .	182.9	178.2
Skeppsinteckningar . . . . .	15.5	15.5
Fastighetsinteckningar . . . . .	1,341.8	1,086.9
Rebelånade fastighetsinteckningar . . . . .	13.2	13.2
	<u>1,823.4</u>	<u>1,544.4</u>

1) Härav balanspost enligt lagen med vissa bestämmelser om bokföring av bostadslån m m 189.000 (189.000) kr

2) Varav maskinvärde 613.4

KONCERNENS BALANSRÄKNING

SKULDER OCH EGET KAPITAL

SKULDER

Kortfristiga skulder

Skatteskulder . . . . .	104.2		39.1	
Andra skulder . . . . .	<u>311.3</u>	415.5	<u>248.6</u>	287.7
Leverantörsskulder . . . . .	592.1		453.9	
Förskott från kunder . . . . .	114.8		57.4	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter . . . . .	282.7		236.8	
Övriga rörelseskulder . . . . .	<u>211.6</u>	1,201.2	<u>183.0</u>	931.1

Långfristiga skulder (not 8)

Kraftverksrörelse, obligationslån . . . . .	309.1		246.5	
Kraftverksrörelse, andra skulder . . . . .	<u>172.8</u>	481.9	<u>171.4</u>	417.9
Övrig verksamhet, obligationslån . . . . .	765.5		676.1	
Övrig verksamhet, andra skulder . . . . .	607.6		538.2	
Avsatt till pensioner . . . . .	<u>376.3</u>	1,749.4	<u>320.0</u>	1,534.3
		<u>3,848.0</u>		<u>3,171.0</u>

Obeskattade reserver (not 9)

Lagerreserv . . . . .	594.6		577.8	
Akkumulerade överavskrivningar . . . . .	1,538.1		1,413.0	
Investeringsfond för skogsbruk . . . . .	48.5		24.1	
Investeringsfond för rörelse . . . . .	359.6		315.8	
Arbetsmiljöfond . . . . .	1.1		7.0	
Återanskaffningsfond . . . . .	2.1		—	
Reserv i utlandet . . . . .	<u>11.0</u>		<u>11.7</u>	
	<u>2,555.0</u>		<u>2,349.4</u>	

Beskattade reserver

Reserv för värdereglering . . . . .	50.0		50.0	
-------------------------------------	------	--	------	--

Minoritetsintressen . . . . .

	1.8		4.3	
--	-----	--	-----	--

EGET KAPITAL (not 10)

Bundet eget kapital

Aktiekapital 12,048,894 aktier å nom 50 kr . . . . .	602.4		602.4	
Reservfond . . . . .	145.9		138.6	
Skuldregleringsfond . . . . .	72.7		80.8	
Uppskrivningsfond . . . . .	100.0		100.0	
Koncernreserv . . . . .	<u>16.7</u>	937.7	<u>16.6</u>	938.4

Fritt eget kapital

Balanserad vinst . . . . .	272.8		197.0	
Årets vinst . . . . .	<u>176.8</u>	449.6	<u>142.0</u>	339.0
		<u>1,387.3</u>		<u>1,277.4</u>
		<u>7,842.1</u>		<u>6,852.1</u>

Ansvarsförbindelser

Diskonterade växlar . . . . .	56.1		43.4	
Andra förbindelser . . . . .	<u>207.8</u>		<u>193.4</u>	
	<u>263.9</u>		<u>236.8</u>	

Av koncernens fria egna kapital hänför sig ca 84 Mkr till de utländska koncernbolagen.

# Finansierings- och likviditetsanalys

Mkr

## FINANSIERING

	Koncernen		Moderbolaget	
	1979	1978	1979	1978
<b>Rörelsen</b>				
Intäkter .....	5,993	5,149	2,914	2,499
Kostnader exkl avskrivningar och avsatt till pensioner .....	-5,152	-4,592	-2,539	-2,342
Extraordinära poster .....	- 12	- 18	- 9	- 11
Bruttofinansiering från rörelsen .....	829	539	366	146
Förändring av medel bundna i rörelsen (+ frigjort kapital — bundet kapital)				
Kortfristiga fordringar exkl medelsplaceringar .....	- 222	- 34	- 88	+ 18
Varulager och avverkningsrätter .....	- 109	+ 197	+ 91	+ 194
Spärrkonton .....	- 55	+ 5	- 52	+ 7
Långfristiga rörelsefordringar .....	- 15	+ 14	- 57	+ 42
Rörelseskulder .....	+ 270	+ 132	+ 49	+ 55
	- 131	+ 314	- 57	+ 316
Skatteavsättning .....	- 145	- 64	- 49	- 13
Nettofinansiering från rörelsen .....	553	789	260	449
<b>Investeringar</b>				
Värdepapper och rättigheter .....	- 61	- 155	- 11	- 145
Anläggningar .....	- 400	- 352	- 197	- 152
Övriga anläggningar anskaffade vid företagsförvärv .....	- 24	-	-	-
Avyttringar .....	+ 46	+ 66	+ 21	+ 38
Årets nettoinvesteringar .....	- 439	- 441	- 187	-259
Rörelsens kapitaltillskott efter nettoinvesteringar .....	114	348	73	190
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
<b>Lånefinansiering</b>				
Långfristiga skulder .....	+ 220	+ 156	+ 140	+ 177
Kortfristiga skulder .....	+ 128	+ 60	+ 199	+ 85
Kostnadsräntor inkl andra finansiella poster .....	- 197	- 163	- 158	- 125
Långfristig utlåning .....	- 100	-	- 100	-
	+ 51	+ 53	+ 81	+ 137
Till aktieägarna lämnad utdelning .....	- 66	- 60	- 66	- 60
Intäktsräntor .....	+ 152	+ 111	+ 139	+ 101
Erhållna utdelningar .....	+ 24	+ 19	+ 51	+ 40
Koncernbidrag .....	-	-	- 20	+ 105
Överförda fondmedel .....	-	-	- 16	- 40
Netto av finansiell verksamhet .....	161	123	169	283
Årets förändring av kassa, bank och medelsplaceringar .....	+ 275	+ 471	+ 242	+ 473
<b>LIKVIDITET</b>				
Kassa, bank och medelsplaceringar vid årets slut .....	1,446	1,171	1,289	1,047
Kortfristiga fordringar exkl medelsplaceringar .....	1,337	1,114	628	541
Beviljade men ej utnyttjade bankkrediter .....	60	139	38	105
<b>Summa I</b> .....	2,843	2,424	1,955	1,693
Kortfristiga skulder .....	-1,617	-1,219	- 825	- 577
Skyldighet att inbetala på spärrkonto i Riksbanken .....	- 107	- 108	- 84	- 98
Föreslagen utdelning .....	- 78	- 66	- 78	- 66
<b>Summa II</b> .....	-1,802	-1,393	- 987	- 741
Likviditetskvot (I:II) .....	1.6	1.7	2.0	2.3
Likviditetssaldo (I—II) .....	1,041	1,031	968	952

# Moderbolagets resultaträkning

Noterna återfinnes på sid. 43—44.

Mkr

	1979		1978	
<b>Rörelsens intäkter</b>				
Fakturerad försäljning .....	2,902.6		2,489.5	
Övriga intäkter .....	11.1	2,913.7	9.2	2,498.7
<b>Rörelsens kostnader</b> .....		<u>-2,557.1</u>		<u>-2,359.5</u>
Rörelseöverskott. ....		356.6		139.2
Avskrivning enligt plan (not 11) .....		<u>- 125.5</u>		<u>- 121.6</u>
<b>Rörelseresultat</b> .....		231.1		17.6
<b>Finansiella intäkter och kostnader (not 12)</b>				
Aktieutdelning från dotterbolag .....	31.9		25.9	
Aktieutdelning från andra företag .....	18.8		14.2	
Räntor från dotterbolag .....	13.5		9.7	
Räntor från övriga .....	125.4		91.2	
Räntor till dotterbolag. ....	- 32.0		- 16.1	
Räntor till övriga. ....	- 114.0		- 98.4	
Andra finansiella poster .....	- 11.9	31.7	- 10.3	16.2
<b>Resultat efter finansiella intäkter och kostnader</b> .....		262.8		33.8
<b>Extraordinära intäkter och kostnader (not 13)</b>				
Resultat på avyttrade anläggningstillgångar. ....	11.0		16.0	
Diverse intäkter .....	0.3		0.4	
Diverse kostnader .....	- 9.1	2.2	- 10.9	5.5
<b>Resultat före bokslutsdispositioner och skatt</b> .....		265.0		39.3
<b>Bokslutsdispositioner</b>				
Bokföringsmässiga avskrivningar utöver plan				
på fastigheter och anläggningar .....	- 73.6		- 77.3	
på patent, rättigheter mm .....	0.2		0.2	
ianspråktaget från investeringsfond mm .....	124.6	51.2	117.2	40.1
Ianspråktaget från arbetsmiljöfond för annat än avskrivning .....		-		0.2
Förändring av lagerreserv .....		51.0		11.5
Förändring av lagerinvesteringskonto .....		-		125.0
Avsättning till internvinstkonto. ....	- 0.4		-	-
Avsättning till investeringsfond. ....	- 181.5		-	213.2
Avsättning till återanskaffningsfond .....	- 0.5		-	0.4
Nedskrivning av aktier (not 15) .....	- 7.8		-	1.4
Koncernbidrag (not 14) .....	- 19.6		-	105.4
<b>Resultat före skatt.</b> .....		157.4		106.5
Skatt. ....		- 49.4		- 13.5
<b>Årets vinst</b> .....		<u>108.0</u>		<u>93.0</u>



# Moderbolagets balansräkning

Noterna återfinnes på sid. 43—44.

Mkr

## TILLGÅNGAR

	1979.12.31	1978.12.31
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Kassa och bank	1,122.2	823.4
Kortfristiga fordringar		
Medelsplaceringar	166.9	223.5
Fordringar hos dotterbolag	83.2	66.0
Kundfordringar	448.5	364.6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26.1	19.9
Övriga fordringar	58.2	72.0
Förskott till leverantörer	13.1	18.7
	<u>796.0</u>	<u>764.7</u>
Varulager		
Hel- och halvfabrikat	118.8	169.4
Förbrukningsartiklar	200.4	139.2
Råvaror	120.6	205.7
	<u>439.8</u>	<u>514.3</u>
Avverkningsrätter	83.8	99.9
	<u>2,441.8</u>	<u>2,202.3</u>
Spärrkonton hos Riksbanken		
Investeringsfond för konjunkturutjämnning	72.1	16.2
Arbetsmiljöfond	1.8	6.0
	<u>73.9</u>	<u>22.2</u>
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Värdepapper och rättigheter (not 15)		
Aktier i dotterbolag	489.2	385.5
Kapitaltillskott till dotterbolag	—	110.0
Aktier och andelar i andra företag	274.4	271.7
Obligationer och andra värdepapper	10.0	10.1
Rättigheter och patent	44.3	49.8
Kraftservitut	29.5	29.4
	<u>847.4</u>	<u>856.5</u>
Fordringar		
Fordringar hos dotterbolag	99.4	37.2
Andra fordringar	139.3	44.6
	<u>238.7</u>	<u>81.8</u>
Fastigheter och anläggningar (not 16)		
Pågående anläggningsarbeten	27.9	2.8
Maskiner och inventarier	1,753.1	1,637.5
Byggnader	380.7	361.0
Mark och övrig fast egendom	571.9	549.9
	<u>2,733.6</u>	<u>2,551.2</u>
Anskaffningsvärde	—1,092.5	— 979.3
Akkumulerade avskrivningar enl plan		
	<u>1,641.1</u>	<u>1,571.9</u>
	<u>2,727.2</u>	<u>2,510.2</u>
	<u>5,242.9</u>	<u>4,734.7</u>
<b>Taxeringsvärden</b>		
Byggnader	813.3	813.0
Mark och övrig fast egendom	922.3	922.6
	<u>1,735.6</u>	<u>1,735.6</u>
Det taxerade byggnadsvärdet innehåller värden för maskiner och inventarier med uppskattningsvis	500.0	500.0
<b>Ställda pantar</b>		
Aktier	222.5	213.5
Rätt till elektrisk kraft	15.6	15.5
Företagsinteckningar	115.5	115.5
Fastighetsinteckningar	813.8	703.0
Rebelånade fastighetsinteckningar	9.0	9.0
Spärrade bankmedel	—	19.0
	<u>1,176.4</u>	<u>1,075.5</u>

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

SKULDER OCH EGET KAPITAL

SKULDER

Kortfristiga skulder

	1979.12.31		1978.12.31	
Skulder till dotterbolag .....	249.4		104.9	
Skatteskuld .....	34.4		4.6	
Andra skulder .....	<u>151.7</u>	435.5	<u>126.8</u>	236.3
Leverantörsskulder .....	219.8		188.9	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter .....	100.5		89.2	
Övriga rörelseskulder .....	<u>69.4</u>	389.7	<u>62.6</u>	340.7

Långfristiga skulder (not 17)

Skulder till dotterbolag .....	187.8		143.8	
Obligationslån .....	765.5		676.1	
Andra skulder .....	376.3		369.7	
Avsatt till pensioner .....	<u>238.6</u>	1,568.2	<u>220.9</u>	1,410.5
		<u>2,393.4</u>		<u>1,987.5</u>

Obeskattade reserver (not 18)

Lagerreserv .....	360.0		411.0	
Internvinstkonto .....	0.4		—	
Akkumulerad avskrivning utöver plan .....	953.8		884.5	
Investeringsfond för skogsbruk .....	48.5		24.1	
Investeringsfond för rörelse .....	282.4		259.1	
Arbetsmiljöfond .....	<u>1.1</u>	1,646.2	<u>6.9</u>	1,585.6

Beskattade reserver

Reserv för värdereglering .....		<u>50.0</u>		<u>50.0</u>
---------------------------------	--	-------------	--	-------------

EGET KAPITAL (not 19)

Bundet eget kapital

Aktiekapital 12,048,894 aktier à nom 50 kr .....	602.4		602.4	
Reservfond .....	130.0		130.0	
Skuldregleringsfond .....	71.5		71.5	
Uppskrivningsfond .....	<u>100.0</u>	903.9	<u>100.0</u>	903.9

Fritt eget kapital

Balanserad vinst .....	141.4		114.7	
Årets vinst .....	<u>108.0</u>	249.4	<u>93.0</u>	207.7
		<u>1,153.3</u>		<u>1,111.6</u>
		<u>5,242.9</u>		<u>4,734.7</u>

Ansvarsförbindelser

Diskonterade växlar .....	5.1		2.5	
Andra förbindelser .....	<u>225.3</u>	<u>230.4</u>	<u>193.8</u>	<u>196.3</u>

Pensionsförpliktelser

Pensionsskuld utöver vad som redovisas under "Avsatt till pensioner" .....		<u>22.1</u>		<u>20.5</u>
---	--	-------------	--	-------------

Härav avser 21.3 Mkr åtaganden som helt täckes av kapital i pensionsstiftelse.

# Innehav av aktier och andelar

## MODERBOLAGETS INNEHAV AV AKTIER I DOTTERBOLAG

	Nom. värde	St.	%	1979.12.31	1978.12.31
				Bokfört värde Mkr	Bokfört värde Mkr
<b>Svenska dotterbolag</b>					
Mölnlycke AB 1).....	SEK 50	2,425,000	100.0	199.3	149.3
Bålforsens Kraft AB 2).....	SEK 1,000	100,000	100.0	150.0	150.0
Sunds Defibrator AB 3).....	SEK 100	600,000	100.0	70.0	10.0
SCA Emballage AB.....	SEK 500	2,000	100.0	2.5	2.5
SCA Shipping AB.....	SEK 100	10,000	100.0	1.0	1.0
Förvaltnings AB Aeolus.....	SEK 500	800	100.0	0.4	0.4
SCA Teknik AB.....	SEK 100	500	100.0	0.1	0.1
Fastighets AB Framnäsvarf.....	SEK 1,000	156	100.0	—	—
SCAs Bostads AB.....	SEK 100	1,000	100.0	—	—
SCA Multidata AB 4).....	SEK 100	500	100.0	—	—
<b>Namnskyddsbolag</b>					
SCAs Timmerförvaltning AB.....	SEK 100	1,000	100.0	0.1	0.1
Björkä AB.....	SEK 100	50	100.0	—	—
Holmsunds AB.....	SEK 100	50	100.0	—	—
Kramfors AB.....	SEK 100	50	100.0	—	—
Munksunds AB.....	SEK 100	50	100.0	—	—
SCA Projekt AB.....	SEK 100	50	100.0	—	—
Skönviks AB.....	SEK 100	50	100.0	—	—
Svartviks AB.....	SEK 100	50	100.0	—	—
Wifstavarfs AB.....	SEK 100	50	100.0	—	—
<b>Utländska dotterbolag</b>					
SCA Beteiligung GmbH 5).....	DEM 30,000,000	—	100.0	51.0	51.0
Papeteries Léon Clergeau S.A.....	FRF 200	86,018	96.3	10.6	10.6
Nederlandsche Houtimport Maatschappij "NEHIM" B.V.....	NLG 1,000	2,691	100.0	4.2	4.2
Compagnie Européenne d'Industrie Sucrière (CEIS).....	FRF 100	—	—	—	6.3
Compagnie Belge Svenska Cellulosa S.A.....	BEC 12,000	499	99.8	—	—
SCA Holdings Ltd.....	GBP 1	100,000	100.0	—	—
Swedish Cellulose Co (New York) Inc.....	USD 100	2,500	100.0	—	—
Svenska Cellulosa (France) S.A.....	FRF 100	20,000	100.0	—	—
Svenska Cellulosa Italiana S.r.l.....	ITL 20,000,000	—	100.0	—	—
Svenska Cellulosa Nederland B.V.....	NLG 1,000	10	100.0	—	—
Svenska Cellulosa (Suisse) S.A.....	CHF 1,000	100	100.0	—	—
Summa moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag.....				<u>489.2</u>	<u>385.5</u>

1) Mölnlycke AB har genom till SCA riktad nyemission ökat aktiekapitalet med 50 Mkr. SCA har som likvid använt det kapitaltillskott om 50 Mkr som tidigare lämnats till Mölnlycke AB.

2) BÅKAB har genom fondemission ökat aktiekapitalet med 50 Mkr.

3) Sunds Defibrator AB har genom till SCA riktad nyemission till kursen 120 % ökat aktiekapitalet med 50 Mkr. SCA har som likvid använt det kapitaltillskott om 60 Mkr som tidigare lämnats till Sunds Defibrator AB.

4) Aktierna förvärvade från Mölnlycke AB.

5) Kapitalet DEM 30 milj består av ett andelskapital på DEM 3 milj och ett kapital om DEM 27 milj som SCA tillskjutit i egenskap av Stiller Gesellschafter.

KONCERNENS INNEHAV AV AKTIER OCH  
ANDELAR I ANDRA FÖRETAG ÄN DOTTERBOLAG

	Nom. värde	St.	%	1979.12.31	1978.12.31
				Bokfört värde Mkr	Bokfört värde Mkr
<b>INTRASSEBOLAG</b>					
<b>Moderbolaget</b>					
Smurfit-SCA B.V. ....	NLG 350	49	49.0	87.0	86.9
Obbola Linerboard AB .....	SEK 1,000	75,000	50.0	75.0	75.0
AB Bahco .....	SEK 100	365,457	49.1	73.2	71.3
Bergviks Hartsprodukter AB .....	SEK 100	144,000	48.0	17.2	17.2
Colon Emballage A/S .....	DKK 27,000,000	—	50.0	15.0	15.0
				267.4	265.4
<b>Mölnlycke AB</b>					
Sancela S.A. de C.V. ....	MXP 100	220,500	49.0	4.1	—
Sancell Pty Ltd .....	AUD 1	500,000	50.0	2.7	2.7
Sancell Inc. ....	CAD 1	425,000	50.0	1.6	—
<b>Bålforsens Kraft AB</b>					
Korselbränna AB .....	SEK 100	160,000	50.0	59.0	59.0
Bergeforsens Kraft AB .....	SEK 1,000	2,160	40.0	34.5	34.5
Stensjöns Kraft AB .....	SEK 50	220,000	50.0	16.0	16.0
Edsele Kraft AB .....	SEK 100	5,000	50.0	15.5	15.5
Hjälta AB .....	SEK 1,000	3,150	15.0	13.2	13.2
Härsele AB .....	SEK 1,000	2,652	13.3	12.7	12.7
Blåsjöns Kraft AB .....	SEK 1,000	3,000	25.0	7.1	7.1
Oskarshamns Kraftgrupp AB .....	SEK 100	45,000	5.0	5.5	5.5
Brännälvens Kraft AB .....	SEK 250	7,639	19.1	1.9	1.9
Piteortens Elektriska Distributions AB .....	SEK 100	12,500	50.0	1.2	1.2
<b>Sunds Defibrator AB</b>					
Sund Emba Curitiba .....	BRC 1	10,970,000	49.0	3.1	3.1
Chempack Maschinen Vertriebs GmbH .....	DEM 100,000	—	33.3	0.2	0.2
Autocel S.A. ....	FRF 100	500	50.0	—	—
<b>SCA Shipping AB</b>					
Holmsunds Stuveri AB .....	SEK 100	301	30.0	—	—
Sundsvalls Förenade Stuveri AB .....	SEK 100	1,800	30.0	—	—
<b>SCA Holdings Ltd</b>					
Sancell Ltd .....	GBP 1	350,000	50.0	2.5	2.5
<b>SCA Beteiligungen GmbH</b>					
Zewawell AG & Co KG PWA .....	DEM 29,950,000	—	49.9	51.1	51.0
Verpackungswerke .....	DEM 50	1,000	50.0	0.1	0.1
Zewawell AG .....					
<b>Swedish Cellulose Co (New York) Inc</b>					
Riise Engineering Co (New York) Inc .....	USD —	6,020	50.0	1.2	1.2

ÖVRIGA FÖRETAG		Nom. värde	St.	%	1979.12.31	1978.12.31
					Bokfört värde Mkr	Bokfört värde Mkr
<b>Moderbolaget</b>						
Papierwerke Waldhof-Aschaffenburg AG (PWA)	DEM	50	440,000	11.0	6.3	6.3
AB Industrileveranser Returpapper	SEK	100	7,143	14.3	0.7	—
Näringslivets Utbildnings AB	SEK	100	170	6.7	—	—
Press Papers Ltd	GBP	1	4,100	16.7	—	—
Société OSPACO	FRF	100	632	6.3	—	—
SPH Cheminals AB	SEK	100	5,175	11.5	—	—
Svensk Interkontinental Lufttrafik AB SILA	SEK	100	24,000	1.7	—	—
Övriga aktier och andelar	—	—	—	—	7.0	6.3
<b>Mölnlycke AB</b>						
As Oy Lapinjärven Viherkumpu	FIM	10	239	—	0.3	0.3
Confectie Centrum Amsterdam	NLG	500	58	—	0.1	0.2
Hydom S.A.R.L.	FRF	100	—	—	—	0.1
AB Godstrafik & Bilspedition	SEK	100	676	0.2	—	—
Park Avenue Hotel AB	SEK	1,000	—	—	—	—
Övriga aktier och andelar	—	—	—	—	—	0.1
<b>Bålforsens Kraft AB</b>						
AB Linjebyggnad	SEK	1,000	270	9.1	—	—
Övriga aktier och andelar	—	—	—	—	—	—
<b>Sunds Defibrator AB</b>						
Auximéca S.A.	FRF	100	9,800	49.0	—	—
Cellucam (Kamerun)	FRF	200	—	—	—	4.0
Motala Defibrator AB	SEK	100	20,000	50.0	—	—
Övriga aktier och andelar	—	—	—	—	0.1	0.1
<b>SCA Shipping AB</b>						
Lunde Varv och Verkstads AB	SEK	160	3,000	30.0	0.3	0.3
Bottenvikens Stuveri AB	SEK	100	80	1.5	0.2	—
Övriga aktier och andelar	—	—	—	—	—	—
<b>SCA Emballage AB</b>						
Övriga aktier och andelar	—	—	—	—	—	—
<b>Förvaltnings AB Aeolus</b>						
AB Industrivärden	SEK	50	132,310	4.2	11.4	11.4
Investment AB Promotion	SEK	100	—	—	—	0.4
Övriga aktier och andelar	—	—	—	—	—	—
<b>SCA Holdings Ltd</b>						
Wm. Nash Ltd	GBP	1	10,500	2.6	0.1	0.1
<b>Compagnie Européenne d'Industrie Sucrière (CEIS)</b>						
Béghin-Say S.A.	FRF	65	—	—	—	9.4
<b>Swedish Cellulose Co (New York) Inc</b>						
St Regis Paper Co	USD	5	—	—	0.1	0.1
Summa koncernens innehav av aktier och andelar					<u>520.2</u>	<u>525.6</u>

# Noter

## KONCERNEN

### Not 1

#### Avskrivning enligt plan

Avskrivningarna är baserade på tillgångarnas anskaffningsvärden och följande ekonomiska livslängder:

Vattenkraftverk	40 år
Skogsindustrins byggnader och maskiner, värmekraftstationer och eldistributionsanläggningar	20 år
Fartyg	11 år
Skogsbruksmaskiner och övriga mobiler	5 år
Övrig industri, byggnader	33 år
Övrig industri, maskiner och rättigheter	10 år

### Not 2

#### Extraordinära intäkter och kostnader

Förutom av moderbolaget redovisade poster i not 13 ingår under "Diverse kostnader" förluster och nedskrivning på aktier i bolag tillhöriga Sunds Defibrator med ca 8 Mkr. Emissionskostnaderna för kapitalhöjningen i Sunds Defibrator och BÅKAB uppgick till 1.5 Mkr.

### Not 3

#### Bokföringsmässiga avskrivningar utöver plan

Avskrivningar utöver plan har skett med högsta belopp som skattemässigt är medgivna. Specifikationer av avskrivningarna återfinns i noterna 6 och 7. Motsvarande uppgifter för moderbolaget återfinns i noterna 15 och 16.

### Not 6

#### Värdepapper och rättigheter

Mkr	Aktier andelar	Obligationer mm	Rättigheter o. patent	Kraftservitut	Goodwill	Summa
Ingående balans	525.6	12.9	60.1	76.4	1.3	676.3
Investeringar	13.9		1.5		11.2	26.6
Avyttringar mm	-14.0	- 0.1				-14.1
Avskrivningar enligt plan			-11.8		- 2.7	-14.5
Avskrivningar utöver plan			1.5			1.5
Omföringar mm					0.1	0.1
Uppskrivning/nedskrivning	- 5.3					- 5.3
Utgående balans	520.2	12.8	51.3	76.4	9.9	670.6

Investeringarna brutto, dvs före eliminering av aktieförvärv i bolag som per den 31 december är dotterbolag, uppgår till 61 Mkr och avser i huvudsak Sunds förvärv av Defibratorbolagen. Därutöver har moderbolaget förvärvat aktier i AB Industrileveranser och AB Bahco. Investeringen i goodwill avser i huvudsak koncerngoodwill för Defibratorbolagen.

### Not 4

#### Varulager

Lagerreserverna i de olika bolagen uppgår i allt väsentligt till högsta belopp, som skattemässigt tillåtes enligt huvudregeln eller medeltalsregeln.

### Not 5

#### Avverkningsrätter

Innehavet av avverkningsrätter är värderat till kontraktspriser som genomsnittligt icke överstiger verkliga värdet.

Avyttringarna avser i huvudsak sålda aktier i CEIS. Nedskrivning i koncernen har skett med 2.5 Mkr av Sunds Defibrators innehav i Auximéca och Motala Defibrator AB. SCAs innehav av aktier i AB Industrileveranser har skrivits ned med 2.8 Mkr.

## Not 7

## Fastigheter och anläggningar

Mkr	Pågående anläggningar	Skepp	Maskiner inventarier	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Summa
<b>Anskaffningsvärde</b>						
Ingående balans . . . . .	20.7	85.1	2,566.7	785.3	711.8	4,169.6
Företagsförvärv, omföringar mm. . . . .	— 12.7		35.4	38.3	15.0	76.0
Investeringar . . . . .	54.9		259.1	52.4	33.2	399.6
Försålt, utranterat . . . . .	— 0.6		— 38.2	— 7.8	— 1.4	— 48.0
Utgående balans . . . . .	<u>62.3</u>	<u>85.1</u>	<u>2,823.0</u>	<u>868.2</u>	<u>758.6</u>	<u>4,597.2</u>
<b>Avskrivningar enligt plan</b>						
Ingående balans . . . . .		72.2	1,061.6	335.6	73.9	1,543.3
Företagsförvärv, omföringar mm. . . . .			10.9	6.2		17.1
Årets avskrivning . . . . .		3.8	169.3	30.4	9.9	213.4
Försålt, utranterat . . . . .			— 21.4	— 2.0	0.5	— 22.9
Utgående balans . . . . .		<u>76.0</u>	<u>1,220.4</u>	<u>370.2</u>	<u>84.3</u>	<u>1,750.9</u>
Planenligt restvärde . . . . .	<u>62.3</u>	<u>9.1</u>	<u>1,602.6</u>	<u>498.0</u>	<u>674.3</u>	<u>2,846.3</u>
<b>Avskrivningar utöver plan</b>						
Ingående balans . . . . .	4.1	11.4	1,187.6	158.2	51.7	1,413.0
Årets avskrivning . . . . .		— 3.4	84.2	39.4	18.2	138.4
Försålt, utranterat . . . . .	— 1.2		— 9.8	— 2.1	— 0.2	— 13.3
Utgående balans . . . . .	<u>2.9</u>	<u>8.0</u>	<u>1,262.0</u>	<u>195.5</u>	<u>69.7</u>	<u>1,538.1</u>
Bokfört restvärde . . . . .	<u>59.4</u>	<u>1.1</u>	<u>340.6</u>	<u>302.5</u>	<u>604.6</u>	<u>1,308.2</u>
Total avskrivning föregående år . . . . .	<u>4.1</u>	<u>1.5</u>	<u>291.3</u>	<u>46.2</u>	<u>33.9</u>	<u>377.0</u>

## Not 8

## Långfristiga skulder

I posten "Andra skulder" ingår lån med 43.8 Mkr som är konvertibla till aktier i moderbolaget. Uppgifter om dessa lån återfinns i not 17.

Posten "Avsatt till pensioner" fördelar sig på PRI-pensioner med 300.9 (242.8) Mkr och övriga pensioner med 75.4 (77.2) Mkr.

## Not 9

## Investeringsfonder och liknande fonder

Mkr	Inv.fond för skogsbruk	Inv.fond för rörelse i Sverige	Inv.fond för rörelse i utlandet	Arbetsmiljöfond	Återanskaffningsfond
Ingående balans . . . . .	24.1	307.9	7.9	7.0	
Årets avsättning . . . . .	46.0	185.9	1.4		2.8
Ianspråktaget . . . . .	— 21.6	— 139.0	— 4.5	— 5.9	— 0.7
Utgående balans . . . . .	<u>48.5</u>	<u>354.8</u>	<u>4.8</u>	<u>1.1</u>	<u>2.1</u>

## Not 10

## Eget kapital

Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Skuldregl.fond	Uppskrivningsfond	Koncernreserv	Disp.medel
Ingående balans . . . . .	602.4	138.6	80.8	100.0	16.6	339.0
Utdelning . . . . .						— 66.3
Fondavsättning mm . . . . .		7.3	— 8.1		0.1	0.1
Årets vinst . . . . .						176.8
Utgående balans . . . . .	<u>602.4</u>	<u>145.9</u>	<u>72.7</u>	<u>100.0</u>	<u>16.7</u>	<u>449.6</u>

**MODERBOLAGET****Not 11****Avskrivningar enligt plan**

Avskrivningarna på fastigheter och anläggningar beräknade på nuanskaffningsvärde uppgår till 209 (199) Mkr.

**Not 12****Aktieutdelning**

Utdelningsintäkterna härrör i huvudsak från följande företag (Mkr)

Dotterbolag	1979	1978
Bålforsens Kraft AB (förhandsutdelning) . . . . .	15.0	9.0
Mölnlycke AB (förhandsutdelning) . . . . .	12.0	11.0
Papeteries Léon Clergeau S.A. . . . .	—	0.9
Nederlandsche Houtimport Maatschappij "NEHIM" B.V. . . . .	1.7	1.6
SCA Beteiligungen GmbH. . . . .	2.1	2.5
Förvaltnings AB Aeolus (förhandsutdelning) . . . . .	0.7	0.7
<b>Andra företag</b>		
AB Bahco . . . . .	3.7	3.3
Colon Emballage A/S . . . . .	2.1	1.5
Obbola Linerboard AB . . . . .	3.8	3.8
Smurfit-SCA B.V. . . . .	7.3	3.3
Bergviks Hartsprodukter AB (förhandsutdelning) . . . . .	1.7	2.2

**Not 15****Värdepapper och rättigheter**

Mkr	Aktier i dotterbolag	Kapitaltillskott i dotterbolag	Aktier o. andelar i andra företag	Obligationer o. andra värdepapper	Rättigheter o. patent	Kraftservitut	Summa
Ingående balans . . . . .	385.5	110.0	271.7	10.1	49.8	29.4	856.5
Investeringar . . . . .	5.0		5.5			0.1	10.6
Omföringar . . . . .	110.0	-110.0					—
Avyttringar . . . . .	— 6.3			— 0.1			— 6.4
Avskrivning enligt plan . . . . .					— 5.7		— 5.7
Avskrivning utöver plan . . . . .					0.2		0.2
Nedskrivning . . . . .	— 5.0		— 2.8				— 7.8
Utgående balans . . . . .	489.2		274.4	10.0	44.3	29.5	847.4

Kapitaltillskott har använts som likvid för nyemitterade aktier i Mölnlycke AB och Sunds Defibrator AB.

Investeringar i aktier i dotterbolag avser förvärv av samtliga aktier i AB Multidata från Mölnlycke AB. Aktierna har skrivits ned till nominellt belopp 50.000 kr. I övrigt hänvisas till not 6.

**Not 13****Extraordinära intäkter och kostnader**

Resultat på avyttrade anläggnings-tillgångar (Mkr)	1979	1978
Aktier, andelar och rättigheter . . . . .	3.4	2.0
Maskiner och inventarier . . . . .	1.5	2.6
Byggnader . . . . .	1.3	4.5
Mark och övrig fast egendom . . . . .	4.8	6.9

"Diverse kostnader" avser i huvudsak kostnader vid avveckling av tidigare års nedlagda industrier 2.3 Mkr, gåva på 5 Mkr till SCAs Personalstiftelse i samband med SCAs 50-årsjubileum, samt kostnader för aktieuppdelning (split) 1.8 Mkr.

**Not 14****Koncernbidrag**

Mottagna och lämnade koncernbidrag fördelar sig på följande sätt (Mkr)

	1979	1978
Bålforsens Kraft AB . . . . .	54.0	54.0
Sunds Defibrator AB . . . . .	-75.0	2.7
SCA Emballage AB . . . . .	12.1	15.0
SCA Shipping AB . . . . .	30.3	29.4
SCA Teknik AB . . . . .	— 1.0	4.3
Mölnlycke AB . . . . .	-40.0	—
	<u>-19.6</u>	<u>105.4</u>



## Not 16

## Fastigheter och anläggningar

Mkr	Pågående anläggningar	Maskiner o. inventarier	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Summa
<b>Anskaffningsvärde</b>					
Ingående balans .....	2.8	1,637.5	361.0	549.9	2,551.2
Investeringar .....	27.6	126.4	21.0	22.2	197.2
Försålt eller uttrangerat .....		— 12.4	— 1.6	— 0.8	— 14.8
Omföringar mm .....	— 2.5	1.6	0.3	0.6	—
Utgående balans .....	<u>27.9</u>	<u>1,753.1</u>	<u>380.7</u>	<u>571.9</u>	<u>2,733.6</u>
<b>Avskrivningar enligt plan</b>					
Ingående balans .....		713.8	201.5	64.0	979.3
Årets avskrivning .....		95.6	16.4	7.8	119.8
Försålt eller uttrangerat .....		— 6.2	— 0.4		— 6.6
Utgående balans .....		<u>803.2</u>	<u>217.5</u>	<u>71.8</u>	<u>1,092.5</u>
Planenligt restvärde .....	<u>27.9</u>	<u>949.9</u>	<u>163.2</u>	<u>500.1</u>	<u>1,641.1</u>
<b>Avskrivningar utöver plan</b>					
Ingående balans .....		789.5	75.2	19.8	884.5
Årets avskrivning .....		45.5	15.8	12.3	73.6
Försålt eller uttrangerat .....		— 4.0	— 0.3		— 4.3
Utgående balans .....		<u>831.0</u>	<u>90.7</u>	<u>32.1</u>	<u>953.8</u>
Bokfört restvärde .....	<u>27.9</u>	<u>118.9</u>	<u>72.5</u>	<u>468.0</u>	<u>687.3</u>
Total avskrivning föregående år .....		<u>152.0</u>	<u>23.8</u>	<u>17.4</u>	<u>193.2</u>

## Not 17

## Långfristiga skulder

I posten "Andra skulder" ingår SCAs 7 %-iga konverteringslån 1975/85 med 43.8 (43.8) Mkr. Skuldebrev kan när som helst konverteras till B-aktier i SCA. Konvertering sker till en kurs av 100 kronor, innebärande att 4 st skuldebrev på tillsammans nom. 1.000 kronor kan bytas mot 10 st aktier. Konverteringskursen kan dock komma att omräknas på grund av fondemission eller till följd av vissa andra omständigheter.

Posten "Avsatt till pensioner" fördelar sig på PRI-pensioner med 175.0 (154.2) Mkr och övriga pensioner med 63.6 (66.7) Mkr.

## Not 18

## Investeringsfonder och liknande fonder

Mkr	Inv.fond för skogsbruk	Inv.fond för rörelse	Arbetsmiljöfond	Återanskaffningsfond
Ingående balans ..	24.1	259.1	6.9	—
Årets avsättning ..	46.0	135.5	—	0.5
Ianspråktaget ....	— 21.6	— 96.7	— 5.8	— 0.5
Överfört till dotterbolag .....		<u>— 15.5</u>		
Utgående balans ..	<u>48.5</u>	<u>282.4</u>	<u>1.1</u>	<u>—</u>

## Not 19

## Eget kapital

Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Skuldregl.fond	Uppskrivn.fond	Disp.medel
Ingående balans .	602.4	130.0	71.5	100.0	207.7
Utdelning .....					— 66.3
Årets vinst .....					<u>108.0</u>
Utgående balans	<u>602.4</u>	<u>130.0</u>	<u>71.5</u>	<u>100.0</u>	<u>249.4</u>

Aktiekapitalet består av 12,048,894 st aktier å nom 50 kronor varav 4,633,514 A-aktier och 7,415,380 B-aktier.

Förändringen av aktieantalet har skett genom split, där aktiernas nominella belopp ändrats från 100 till 50 kronor.

# Personal och löner

## Lagstadgade uppgifter för 1979 avseende personal och löner.

I de kommuner i Sverige där moderbolaget resp koncernen bedrev verksamhet var antalet anställda i medeltal följande:

Kommuner/Arbetsställen	Moderbolaget	Koncernen
Falkenberg		
Mölnlycke konsumentprodukter . .	291	
Gotland		
Mölnlycke Marin . . . . .	20	
Göteborg		
Mölnlycke Marin . . . . .	44	
Melka-Tenson . . . . .	78	
Mölnlycke Sytråd . . . . .	166	
Hagfors		
Sunds Defibrator . . . . .	19	
Härryda		
Mölnlycke sjukhusprod . . . . .	564	
prod varor . . . . .	52	
kons prod . . . . .	58	
Höganäs		
Mölnlycke Marin . . . . .	30	
Järfälla		
Wellpappfabrik . . . . .	152	
Kalix		
Skogsförvaltning . . . . .	155	155
Karlskrona		
Mölnlycke prod varor . . . . .	147	
Kramfors		
Lugnaviks sågverk . . . . .	84	84
Luleå		
Skogsförvaltning . . . . .	129	129
Lycksele		
Skogsförvaltning . . . . .	165	165
Malmö		
Sundpacma . . . . .	44	
Mariestad		
Mölnlycke Marin . . . . .	116	
Mölnadal		
Mölnlycke kons prod . . . . .	171	
Multidata . . . . .	136	
Mölnlycke Hk . . . . .	48	

Piteå		
Munksunds pappersbruk . . . . .	501	501
Munksunds sågverk . . . . .	163	163
Skogsförvaltning . . . . .	87	87
Ragunda		
Hammarforsens kraftstation . . . . .		37
Skellefteå		
Skogsförvaltning . . . . .	80	80
Sollefteå		
Skogsförvaltning . . . . .	136	136
Stockholm		
Sunds Defibrator . . . . .		113
Strömsund		
Skogsförvaltning . . . . .	211	211
Sundsvall		
Distributionscentral Granlo . . . . .		21
Regioncentral Granlo . . . . .		59
Forskningslaboratoriet Huvudkontor SCA . . . . .	240	240
Huvudkontor BÅKAB . . . . .		96
Huvudkontor SCA Teknik . . . . .		53
Multidata . . . . .		39
Matfors pappersbruk . . . . .	262	262
Ortvikens pappersbruk Nyhamns Kemiska Fabrik . . . . .	85	85
Sunds Defibrator AB . . . . .		724
SCA Shipping AB Sundsvallsterminalen . . . . .		205
Sörfors skogsförvaltning . . . . .	167	167
Transportavdelningen . . . . .	100	100
Tunadals sågverk . . . . .	303	303
Södertälje		
Sunds Defibrator AB . . . . .		96
Timrå		
Lögdö skogsförvaltning . . . . .	176	176
Wifstavarf-Östrands Industrier . . . . .	1198	1198
Bogrundets plantskola . . . . .	54	54
Umeå		
Holmsunds sågverk . . . . .	160	160
Varberg		
Melka-Tenson . . . . .		134

Vilhelmina		
Skogsförvaltning . . . . .	118	118
Värnamo		
Cellplastfabrik . . . . .		31
Wellpappfabrik . . . . .		252
Åmål		
Mölnlycke Marin . . . . .		22
Ånge		
Skogsförvaltning . . . . .	140	140
Örebro		
Sunds Defibrator AB . . . . .		201
Östersund		
Kälarne skogsförvaltning . . . . .	172	172
Lits skogsförvaltning . . . . .	145	145
Åsarna skogsförvaltning . . . . .	145	145
Övriga . . . . .	35	225
Summa . . . . .	6071	10612

Till anställda i Sverige utbetalades i löner och andra ersättningar 739,1 Mkr.

## Antal anställda och utbetalda löner utomlands

	Antal anställda 1979	Utbetalda löner Mkr
Australien . . . . .	1	0,1
Belgien . . . . .	138	12,1
Brasilien . . . . .	4	0,3
Danmark . . . . .	211	20,4
England . . . . .	108	5,9
Finland . . . . .	941	33,4
Frankrike . . . . .	1,002	55,6
Holland . . . . .	735	51,1
Irland . . . . .	29	0,6
Italien . . . . .	19	1,4
Japan . . . . .	3	0,4
Kanada . . . . .	50	3,8
Norge . . . . .	580	34,6
Portugal . . . . .	918	11,4
Schweiz . . . . .	18	2,3
Spanien . . . . .	31	2,1
USA . . . . .	77	6,6
Västtyskland . . . . .	163	18,5
Österrike . . . . .	6	0,6
	5,034	261,2

# Revisionsberättelse

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för år 1979. Granskningen har utförts enligt god revisionssed.

## Moderbolaget

Årsredovisningen är uppgjord enligt aktiebolagslagen.

I denna lag föreskriven särskild förteckning över lån, ställda pantar och ansvarsförbindelser har upprättats.

Vi tillstyrker

att resultaträkningen och balansräkningen fastställs,  
att vinsten disponeras i enlighet med förslaget i förvaltningsberättelsen samt

att styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för år 1979.

## Koncernen

Koncernredovisningen är uppgjord enligt aktiebolagslagen. Vi tillstyrker att koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen fastställs.

Sundsvall den 28 mars 1980

Reinh. Geijer

Tore Henckel

Auktoriserade revisorer

# Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålls å SCAs huvudkontor, Skepparplatsen 1, Sundsvall, måndagen den 9 juni 1980 kl 16.30.

## Anmälan m m

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall

dels vara införd i den av Värdepapperscentralen VPC förda aktieboken senast fredagen den 30 maj 1980,

dels anmäla sitt deltagande till SCA senast onsdagen den 4 juni 1980 kl 16.00 under adress SCA,

851 88 Sundsvall, eller per telefon 060/19 30 00 eller 19 31 16.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast fredagen den 30 maj 1980 inregistrera aktierna i eget namn hos VPC för att äga rätt att delta i stämman. Sådan omregistrering, som kan göras tillfällig, bör begäras hos förvaltaren i god tid och helst tio dagar före detta datum.

Med denna årsredovisning följer ett tvådelat kort, som kan användas dels för anmälan till bo-

lagsstämman, dels för lämnande av fullmakt.

## Utbetalning av utdelning

Som avstämningsdag för den av VPC förda aktieboken och förteckningen över panthavare m fl har styrelsen föreslagit onsdagen den 11 juni 1980. Om stämman beslutar enligt förslaget beräknas utdelningen komma att utlösas av VPC onsdagen den 18 juni 1980 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken eller förteckningen.

# SCA-aktien

## Största aktieägare

Den 25 februari 1980 utgjorde följande företag och stiftelser de tio största registrerade aktieägarna efter röstetal.

	Antal aktier	Röstetal i %	% av totala aktiekapitalet
AB Industrivärden	1,211,000	19.57	10.05
AB Custos	1,000,000	12.96	8.30
Handelsbankens Pensionsstiftelse	216,668	4.03	1.80
Trygg-Hansa-koncernen	567,500	3.52	4.71
Skandia-koncernen	515,882	3.25	4.28
Allm. Pensionsfonden			
Fjärde Fondstyrelsen	341,464	2.22	2.83
SPP	203,800	1.07	1.69
SCAs Personalstiftelse	125,000	1.07	1.04
Investment AB Öresund	120,000	1.05	0.99
Investment			
AB Promotion	48,170	0.90	0.40

## Information till aktieägare

SCA distribuerar skriftlig information till de ca 34.000 aktieägare, som till VPC anmält att de önskar erhålla informationen, tre gånger per år.

Mars: SCA-tidningens aktieägarupplaga med bokslutskommuniké

Maj: Årsberättelse

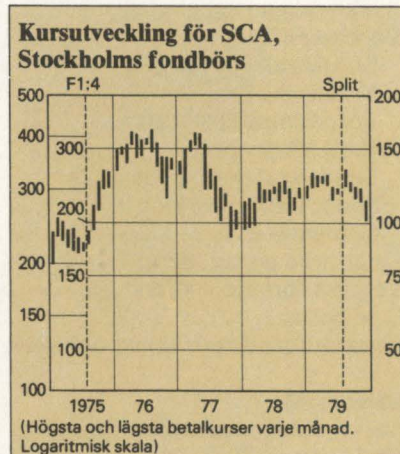
Oktober: SCA-tidningens aktieägarupplaga med delårsrapport.

Aktieägare kan även erhålla samtliga 12 nummer per år av SCA-tidningen för 10 kr per år. Prenumerationsanmälan sker till SCA-tidningen, SCA, 851 88 Sundsvall.

De som önskar erhålla verkställande direktörens anförande vid bolagsstämman, som i år hålls den 9 juni i Sundsvall, kan rekvirera detta från SCA, Informationsavdelningen, 851 88 Sundsvall, tel 060/19 30 00. Delårsrapporten för perioden 1.1-31.8 1980 kommer att publiceras i dagspressen omkring den 10 oktober.

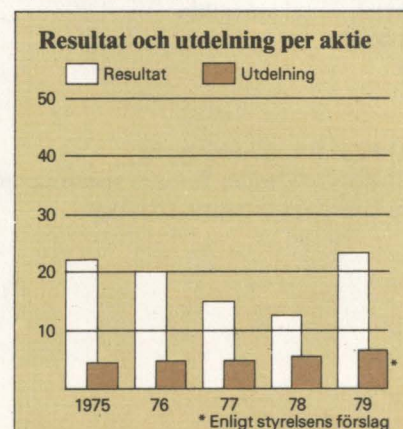
## Vinst per aktie

Nettoresultatet har fördelats på antalet utdelningsberättigade aktier. För 1978 uppgick detta antal till 12.048.894 st efter korrigerig för split. Genom konvertering i februari 1980 ökade antalet för 1979 utdelningsberättigade aktier med 2.300 st och uppgick därefter till 12.051.194 st. Om samtliga utestående konvertibla skuldebrev hade bytts ut mot aktier, skulle antalet aktier ha ökat med ytterligare 436.192 st. Vinsten per aktie inkl ej utdelat resultat i intresseföretag skulle då ha blivit 22 (13) kr.



Diagrammet för vinst per aktie och utdelning har reviderats med hänsyn till den 1979 genomförda spliten.

Styrelsen föreslår att utdelningen per aktie höjs med 1 kr till 6,50 kr.



# Flerårsöversikt för koncernen

Resultatposter	1972	1973	1974	1975 <sup>1)</sup>	1976	1977	1978	1979
Försäljning . . . . .	1,656	2,055	2,765	3,588	4,153	4,598	5,128	5,965
Rörelseöverskott . . . . .	241	461	911	738	699	549	520	787
Avskrivningar enligt plan . . . . .	123	120	122	157	176	194	213	228
Rörelseresultat . . . . .	118	341	789	581	523	355	307	559
Skogsbruk och skogsindustri . . . . .	90	288	679	431	338	202	92	307
Mölnlycke-gruppen . . . . .	—	—	—	59	66	43	69	79
Förpackningsföretagen . . . . .	6	11	39	17	23	36	28	27
BÅKAB-gruppen . . . . .	29	41	64	62	72	67	125	178
Sunds-gruppen (fr o m 1979 Sunds Defibrator) . . . . .	5	13	17	22	36	25	12	— 10
Gemensamt . . . . .	— 12	— 12	— 10	— 10	— 12	— 18	— 19	— 22
Finansiella poster, netto . . . . .	— 60	— 60	— 41	— 12	— 26	— 18	— 34	— 22
Resultat före e.o.-poster . . . . .	58	281	748	569	497	337	273	537
E.o.-poster . . . . .	— 5	22	52	— 12	3	— 37	—	3
Resultat före dispositioner och skatt . . . . .	53	303	800	557	500	300	273	540
<b>Balansposter</b>								
Kassa, bank, medelsplaceringar . . . . .	75	339	701	763	772	700	1,171	1,446
Övriga oms. tillgångar . . . . .	896	882	1,281	1,914	2,123	2,356	2,188	2,574
Anläggningstillgångar . . . . .	1,994	2,121	2,235	2,768	3,031	3,196	3,493	3,822
Rörelseskulder <sup>2)</sup> . . . . .	—	—	—	—	806	800	931	1,201
Övriga kortfristiga skulder . . . . .	447	521	720	969	256	228	288	416
Långfristiga skulder . . . . .	1,163	1,227	1,234	1,460	1,577	1,763	1,957	2,233
Obeskattade reserver . . . . .	720	902	1,468	1,956	2,195	2,317	2,349	2,555
Eget kapital inkl. beskattade reserver . . . . .	635	692	795	1,060	1,092	1,144	1,327	1,437
Balansomslutning . . . . .	2,965	3,342	4,217	5,445	5,926	6,252	6,852	7,842
<b>Relationstal och utdelning</b>								
Soliditet, % . . . . .	34	34	37	38	37	37	37	35
Räntabilitet på genomsnittligt bundet kapital (före skatt) . . . . .	5	14	26	16	13	9	9	13
Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital (efter skatt) . . . . .	3	13	26	14	11	8	7	11
Vinst per aktie . . . . .	4	16	38	22	20	15	13	23
Utdelning . . . . .	3:20	4:—	4:40	4:75	5:—	5:—	5:50	6:50 <sup>3)</sup>
<b>Investeringar</b>								
I anläggningar . . . . .	158	242	204	347	420	299	352	400
I värdepapper och rättigheter . . . . .	8	24	186	190	106	63	155	61
<b>Personal</b>								
Medelantal anställda . . . . .	12,100	11,624	11,146	16,413	16,302	15,937	15,519	15,646
Löner . . . . .	387	398	430	668	776	824	900	1,000

1) Förvärv av Mölnlycke

2) Rörelseskulder finns ej specificerade för åren 1972—1975.

3) Enligt styrelsens förslag

# SCA-koncernen

SCA bildades år 1929 som ett holdingbolag för ett tiotal norrländska skogsindustriföretag. De olika företagen arbetade fram till 1950-talet med i stort sett bibehållen självständighet. Efter hand koncentrerades dock ledningen av den skogsindustriella rörelsen till Sundsvall. Denna omvandlingsprocess slutfördes 1954, då de skogsindustriella dotterföretagen genom fusion uppgick i SCA. Samtidigt bildades dotterbolagen Sunds AB och Bålforsens Kraft AB.

Genom fusionen skapades förutsättningar för en effektiv samordning av verksamheten inom koncernen och en nödvändig strukturrationalisering. Denna har lett till att SCAs produktion av massa, papper och sågade trävaror koncentrerats till stora, internationellt konkurrenskraftiga enheter. Samtidigt har en utveckling skett mot ökad vidareförädling. Huvuddelen av massaproduktionen förädlas nu till papper i form av kraftliner, kraftpapper, tidningspapper och andra trähaltiga tryckpapper. SCAs kraftliner vidareförädlas i stor utsträckning till wellpapp i egna och delägda förpackningsföretag i Sverige och i övriga Västeuropa.

Förvärvet av Mölnlycke AB 1975 innebar att ett nytt steg togs mot ökad vidareförädling samtidigt som en betydande förändring av SCA-koncernens struktur skedde. Av koncernens totala omsättning svarar nu Mölnlycke, BÅKAB, Sunds Defibrator AB och Förpackningsföretagen gemensamt för omkring 50 % medan den egentliga skogsindustrin svarar för återstående 50 %.

Dotterbolag med nära anknytning till den skogsindustriella verksamheten är SCA Teknik som arbetar med forskning, utveckling och projektering samt SCA Shipping som främst svarar för distributionen av skogsindustriprodukterna. För datafrågorna inom koncernen svarar dotterbolaget SCA Multi-data AB.

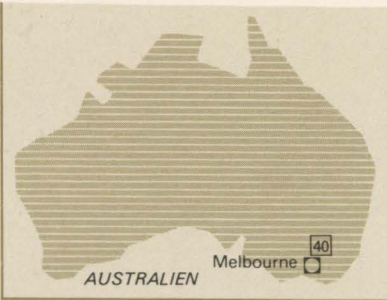
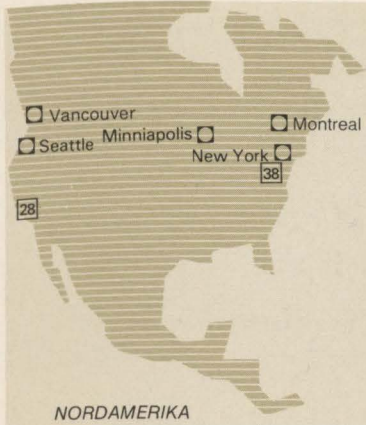
# Koncernens industrier

1. Munksunds pappersbruk och sågverk
2. Holmsunds sågverk
3. Lugnviks sågverk
4. Wifstavarf/Östrands sulfatfabrik  
Wifstavarfs pappersbruk  
Östrands klor- och alkalifabrik  
Tunadals sågverk  
Ortvikens och Matfors pappersbruk  
Nyhamns kemiska fabrik  
Sunds Defibrator, Sundsvall
5. SCA Emballage, Järfälla
6. Sunds Defibrator, Örebro
7. Sunds Defibrator, Södertälje
8. Sunds Defibrator, Ekshärad
9. Mölnlycke Marin, Åmål
10. Mölnlycke Marin, Mariestad
11. Mölnlycke Sytråd, Göteborg  
Mölnlycke Sjukhusprodukter, Mölnlycke  
Mölnlycke Melka-Tenson, Askim  
Mölnlycke Pelle Petterson, Askim
12. Mölnlycke Melka-Tenson, Varberg
13. Mölnlycke Konsumentprodukter, Falkenberg
14. Mölnlycke Marin, Höganäs
15. Mölnlycke Nättraby Bruk, Nättraby
16. Mölnlycke Marin, Slite
17. SCA Emballage, Värnamo
18. Sundpacma, Malmö
19. Mölnlycke, Finland (sjukhus-, konsument- och kemisk tekniska prod., producentvaror, konfektion, sytråd)
20. Mölnlycke, Norge (konsument- och kemisk tekniska prod.)
21. Mölnlycke, Danmark (sjukhusprod.)
22. Mölnlycke, Eire (sjukhusprod.)
23. Mölnlycke, Nederländerna (sjukhus- och konsumentprod., producentvaror, konfektion)
24. Mölnlycke, Belgien (sjukhusprod.)
25. Mölnlycke, Västtyskland (sjukhusprod., under byggnad)
26. Mölnlycke, Spanien (sjukhusprodukter)
27. Mölnlycke, Portugal (konfektion)
28. Mölnlycke, USA (sytråd)
29. Clergeau-koncernen, Frankrike (wellpapp)

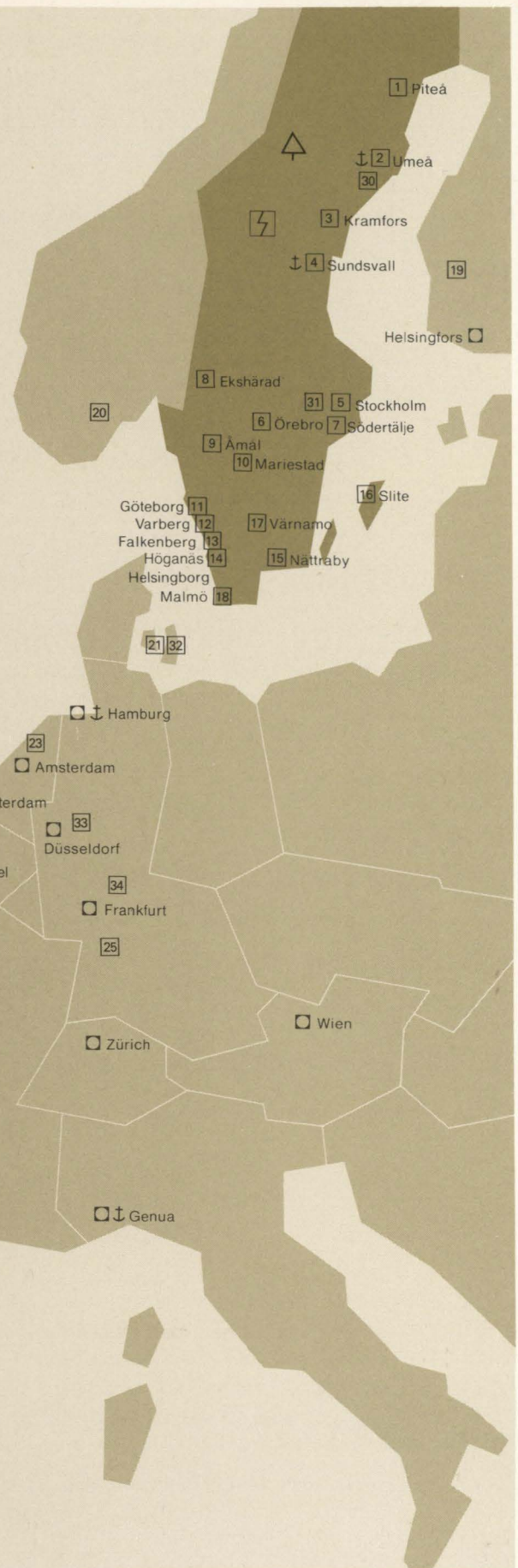
# Intresseföretag

30. Obbola Linerboard AB (50 %)
31. AB Bahco (49 %)
32. Colon Emballage A/S (50 %)
33. Zewawell A G & Co K G (50 %)
34. PWA (11 %)
35. Sancella Ltd (50 % Mölnlycke)
36. Smurfit-SCA B.V. (49 %)
37. Smurfit-SCA B.V. (49 %)
38. Riise Engineering Co. (50 % Sunds Defibrator)
39. Sund-Emba S.A. (49 % Sunds Defibrator)
40. Sancella Pty (50 % Mölnlycke)

# Koncernens anläggningar och intressen



- △ 1,7 milj hektar produktiv skogsmark
- ⚡ 940000 kW effekt i egna och delägda kraftverk
- 1 osv Industriianläggningar
- ↓ Terminal
- Försäljningsbolag







SVENSKA CELLULOSA AKTIEBOLAGET SCA • S-85188 SUNDSVALL