

SVENSKA CELLULOSA AKTIEBOLAGET

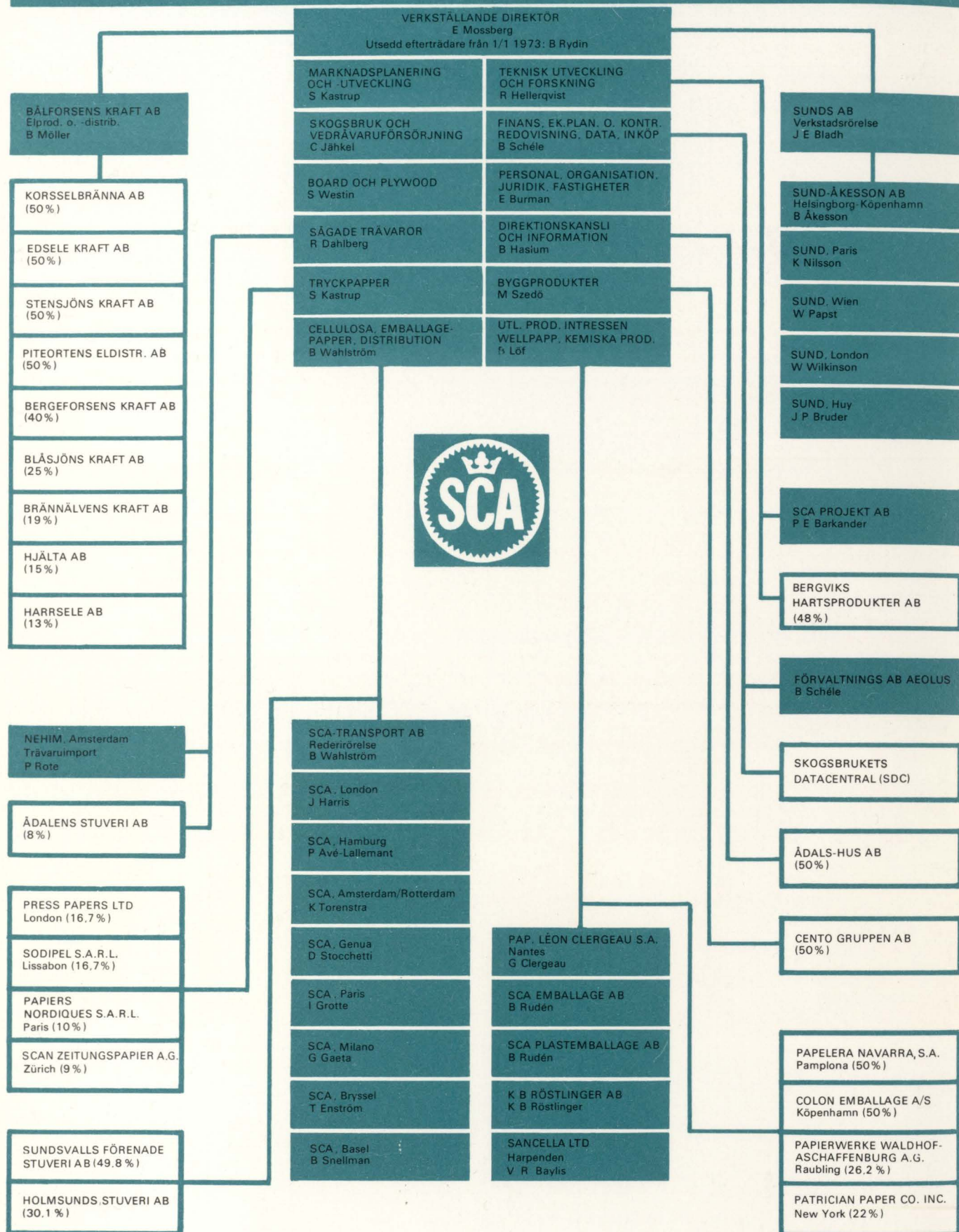


**Årsredovisning
1971**



Koncernens struktur och organisation

SVENSKA CELLULOSA AKTIEBOLAGET



SVENSKA CELLULOSA AKTIEBOLAGET

Årsredovisning 1971

Styrelse

Ordinarie ledamöter

Teknologie doktor Tore Browaldh, ordf.
Direktör Nils Berggren
Godsägare Robert Francke
Direktör Kurt Hellström
Direktör Björn Rosén
Direktör Bo Westerberg
Generaldirektör Sten Wåhlin
Direktör Eije Mossberg, verkst. dir.

Suppleanter

Direktör Per Ekström
Direktör Sverker Kastруп
Direktör Bo Rydin

Revisorer

Ordinarie

Aukt. revisorn C. O. Dahl
Aukt. revisorn Reinh. Geijer
Aukt. revisorn Tore Henckel

Suppleanter

Aukt. revisorn Jarl Lindeberg
Aukt. revisorn Jan Johanson
Aukt. revisorn C. H. Witt

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålles å Svenska Handelsbankens huvudkontor, Arsenalsgatan 11, Stockholm, onsdagen den 17 maj 1972 kl. 10.00. Aktieägare, som vill deltaga i förhandlingarna å stämman, skall icke blott vara införd i aktieboken utan även anmäla sig hos styrelsen senast kl. 13.00 måndagen den 15 maj 1972. Sådan anmälan skall göras till bolagets huvudkontor med postadress 851 88 Sundsvall.

Styrelsesammanträde, varom förmäles i 39 § aktiebolagslagen, hålles å bolagets kontor i Sundsvall måndagen den 15 maj 1972 omedelbart före anmälnings-tidens utgång.

Utdelning, som bolagsstämman beslutar, utbetalas mot kupong nr 27 fr o m torsdagen den 18 maj 1972 hos Svenska Handelsbanken.

SCA-koncernen under de senaste fem åren

milj kr

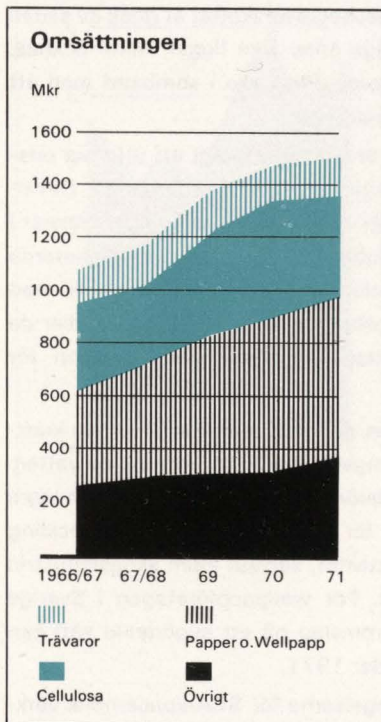
	1966/67	1967/68 (16 mån.)	1969	1970	1971
Omsättning	1.134	1.658	1.370	1.468	1.501
Rörelsens bruttoöverskott	136	234	268	290	262
Avskrivningar enligt plan	-95	-147	-119	-121	-126
Aktieutdelningar	+4	+3	+3	+4	+4
Ränteintäkter	+14	+14	+13	+14	+14
Räntekostnader och andra finansiella kostnader	-63	-104	-82	-78	-80
Ersättning för räntor, skatter m m till intresseföretag	-19	-21	-18	-18	-21
Resultat före extraordinära poster, bokslutsdispositioner och skatter	-23	-21	+65	+91	+53
Pris- och värderingsdifferenser	-7	-13	-4	+24	+15 ¹
Övriga extraordinära poster	+24	+27	-2	+56	+10
Bokslutsdispositioner	+28	+31	—	-88	-33
Skatter	-7	-10	-24	-31	-11
Redovisad vinst	15	14	35	52	34
Utdelning (1971 enligt förslag)	-29	-29	-29	-29	-29
Utdelning per aktie i kronor (nom. belopp kr 100: —)	8: —	8: —	8: —	8: —	8: —
Investeringar	398	228	87	228	164
varav i aktier	75	44	8	84	10
Balansomslutning	2.275	2.238	2.220	2.262	2.413
Likvida medel och kortfristiga fordringar	274	355	429	428	437
Varulager	551	412	369	418	525
Anläggningstillgångar	1.450	1.471	1.422	1.416	1.451
Kortfristiga skulder	433	348	403	448	510
Långfristiga skulder	1.034	1.168	1.091	1.026	1.080
Lagerreserv och övriga särskilt avsatta medel	192	126	125	166	195
Eget kapital	616	596	601	622	628

¹ Se not 5 i bokslutskommentaren på sidan 33.

Styrelsens och verkställande direktörens årsredovisning

för verksamhetsåret 1971

Förvaltningsberättelse



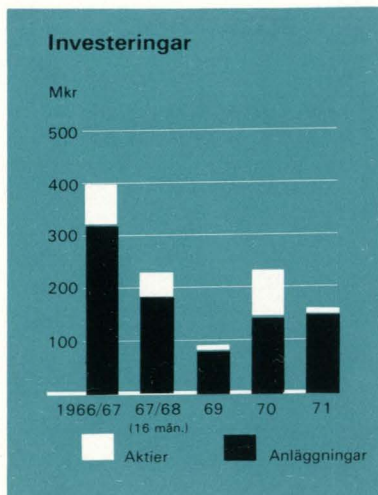
Koncernens omsättning utgjorde efter avdrag för interna leveranser 1.501 milj kr. Av beloppet belöpte 77% på leveranser till kunder utanför Sverige. År 1970 uppgick omsättningen till 1.468 milj kr, med en utlandsandel av 76%.

Koncernresultatet låg väl i nivå med vad som förutsågs i den delårsrapport som avgavs i oktober. Efter avskrivningar enligt plan, utdelningar och finansiella poster kvarstår före extraordinära poster, bokslutsdispositioner och skatter ett överskott av 53 milj kr. I 1970 års vinst- och förlusträkning noterades på motsvarande nivå 91 milj kr. Den redovisade nettovinsten utgör 34 milj kr.

Oförändrad utdelning till moderbolagets aktieägare med 8 kr per aktie föreslås.

De farhågor i fråga om marknadsutvecklingen för skogsprodukter som kom till uttryck i föregående förvaltningsberättelse blev i hög grad besannade. Konjunkturförhållandena medförde en väsentlig försämring av avsättningen, och bland SCA-koncernens huvudprodukter inom skogssektorn kunde endast kraftliner notera en leveransökning — och en kraftig sådan — under 1971, medan leveranskvantiteterna för cellulosa, tryckpapper och trävaror stannade betydligt under 1970 års siffror. Prisutvecklingen var å andra sidan ogynnsam för kraftliner, som förlorade största delen av den prisförbättring, som uppnått 1970. För de övriga produktgrupperna noterades höjda genomsnittspriser.

Den markanta marknadsförsvagning, som sålunda inträdde, drabbade i första hand moderbolaget, inom vilket koncernens skogsrörelse bedrivs. Såväl omsättning som rörelseresultat reducerades betydligt i jämförelse med 1970. Omsättningen minskade med 44 milj kr och utgjorde 1.148 milj kr. Kostnaderna steg samtidigt, och rörelseresultatet efter avskrivningar enligt plan stannade vid 75 milj kr jämfört med 135 milj kr föregående år.



Allmänna utsikter för 1972

Kraftverksrörelsen kunde för första gången sedan 1968 arbeta under normala nederbördsbetingelser och hade ett mycket framgångsrikt år. Verkstadsrörelsen ökade sin fakturering starkt och nådde ett tillfredsställande resultat. För den svenska sektorn av koncernens wellpapprörelse var konjunkturförhållandena mycket ogynnsamma. Leveransvolym och omsättning kunde hävdas — en större produktionskapacitet bidrog här till — men resultatet försämrades betydligt. De franska wellpappfabrikerna fortsatte däremot sin framgångsrika utveckling.

Investeringarna i fastigheter och anläggningar inom koncernen uppgick till 154 milj kr, varav 121 milj kr redovisas inom moderbolaget.

I förvärv av intressen i andra företag investerades 10 milj kr, till övervägande del av moderbolaget. Det i föregående förvaltningsberättelse omnämnda förvärvet av samtliga aktier i det holländska importföretaget N.V. Nederlandsche Houtimport Maatschappij "Nehim" fullföljdes i början av året. Företaget, som arbetar i trävarubranschen, handhar all SCA:s försäljning av sågat virke till den holländska marknaden och säljer därjämte i betydande omfattning andra nordiska tillverkares varor.

Konjunkturbilden är vid 1972 års början mycket splittrad såväl i avseende på de allmänekonomiska tendenserna i olika delar av världen som på marknadsbalansen för SCA:s olika huvudprodukter. Den amerikanska konjunkturen förefaller nu vara på uppåtgående. Detta kom också till uttryck i Förenta Staternas produktion av papper och papp under 1971, som ökade med omkring 3% i jämförelse med 1970. En fortsatt eller förstärkt utveckling i samma riktning förefaller sannolik under 1972. I Västeuropa kan man däremot ännu icke skönja några säkra tecken på ett omslag till det bättre i de ekonomiska förhållanden som så avsevärt försämrade avsattningsläget för skogsindustrin under 1971. Lagren hos köparna är emellertid nu så små, att en konjunkturförbättring bör ge omedelbara utslag i efterfrågevolymen.

Det starka marknadsläget i kraftliner kan förväntas bli bestående och likaledes synes för kraftpapper goda utsikter förefinnas att uppnå full avsättning. Även utan någon större stimulans från en allmän konjunkturförbättring bör en viss ökning av leveranstakten kunna uppnås för cellulosa. Kapacitetsöverskottet är dock av sådan storleksordning, att ett balanserat marknadsläge ännu icke ligger inom räckhåll. En återhämtning inom tryckpappersområdet torde först ske i samband med ett konjunkturomslag på de europeiska huvudmarknaderna.

Inom flertalet av här berörda produktområden är det nödvändigt att utforma prispolitiken under stort hänsynstagande till konkurrensen från Nordamerika. Devalveringen av USA-dollar har för vissa produkter medfört prissänkningar, räknat i svensk valuta, och inom andra områden förhindrat eller begränsat möjligheterna till prisökningar. Dessa konsekvenser av valutaförändringen är att räkna med såsom bestående under den närmast överblickbara framtiden och förstärker de marknadsmässiga svårigheterna att på intäktssidan uppnå kompensation för kostnadsstegringarna.

Vad gäller de verksamhetsgrenar, som bedrivs genom dotterbolag, ter sig kraftverksrörelsens utsikter för 1972 goda, förutsatt att ingen allvarlig försämring av vattentillgången i kraftverksälvarna inträffar. Verkstadsrörelsen inleder året med en lägre orderstock än vid föregående årsskifte och är för en gynnsam resultatutveckling i hög grad beroende av en ökad investeringsaktivitet, särskilt inom skogsindustrin som är verkstädernas största uppdragsgivare. För wellpappföretagen i Sverige och Danmark gäller att endast ett konjunkturomslag på ett avgörande sätt kan bryta den negativa resultattrend som rådde under 1971.

Sammanfattningsvis kan konstateras, att betingelserna för SCA-koncernens verksamhet under 1972 i osedvanligt hög grad kommer att bestämmas av en konjunkturutveckling, om vars förlopp inga säkra slutsatser kan dras vid årets början. Det är därför icke möjligt att här göra en preciserad resultatprognos för året.

Skogsbruk och virkesanskaffning

Fördelning på olika ursprung av anskaffat industrivirke (milj m³f):

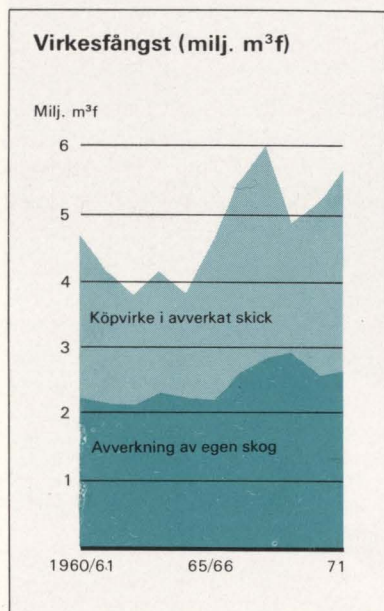
	1971	1970
Avverkning på egen skogsmark	2,56	2,49
Avverkning av inköpta rotposter	1,65	1,41
Inköp av leveransvirke	<u>1,35</u>	<u>1,33</u>
Total virkeskvantitet	<u>5,56</u>	<u>5,23</u>

Den från SCA:s egna skogar uttagna kvantiteten uppgick till ca 2,5 skogskubikmeter virke per hektar produktiv skogsmark. Detta motsvarar ungefär 95 % av beräknad tillväxt per år.

Leveransvirkespriserna för perioden 1.9.1971—31.8.1972 sänktes i jämförelse med föregående år. Sänkningen uppgick för både furu- och gransågtimmer till ca 3: — kr/m³to (ca 3 %), för obarkad tallmassaved till 5: 60 kr/m³f (9,8 %), för obarkad granmassaved till 5: 50 kr/m³f (9,4 %) och för obarkad lövmassaved till 9: 30 kr/m³f (16,0 %).

Tillgången på skogsarbetskraft var i stort sett tillfredsställande. En osedvanligt gynnsam vinter underlättade virkets huggning och terrängtransport. Produktiviteten i skogsarbetet fortsatte att öka. Dagsverksåtgången per skogskubikmeter avverkat virke från egna avverkningar uppgick till 0,13 jämfört med 0,15 år 1970 och 0,18 år 1969.

Kostnaderna för skogsvård inklusive gödsling av skogsmark uppgick till 16,9 milj kr jämfört med 13,3 milj kr år 1970. Skogsodling utfördes på 10.000 hektar och gödsling på 30.000 hektar. Dessa åtgärder omfattade under 1970 10.000 respektive 24.000 hektar.



Fällningsmaskin, som fäller och lägger träden i buntar, varefter träden kvistas, kapas och sorteras av en mobil upparbetningsmaskin typ processor.



Utvecklingsverksamheten inom skogsvården var framför allt inriktad på projekt, avsedda att öka produktionen på SCA:s skogsmark, och på åtgärder för att motverka höjningar av kostnaderna för skogsodling. På grundval av resultat från omfattande försöksverksamhet inom bolaget med den snabbväxande nordamerikanska tallarten "Pinus contorta" uppdrogs riktlinjerna för ett vittgående skogsodlingsprogram. Insamling av contorta-frö för SCA:s räkning sker fortlöpande i Kanada. SCA förbereder emellertid en egen produktion av contorta-frö genom att ympa grenar från utvalda kanadensiska plusträd på träd i de egna plantskolorna.

Under året utarbetades och igångsattes ett program för övergång till produktion i plastväxthus av sk rotade plantor. Försök visar att prestationerna vid manuell plantering i fält kan fördubblas vid användning av detta plantmaterial och att planteringssäsongen kan förlängas väsentligt.

För uppbyggnad av en egen produktion av Pinus contorta-frö ympas grenar från utvalda kanadensiska fröträd på träd i SCA:s plantskolor.

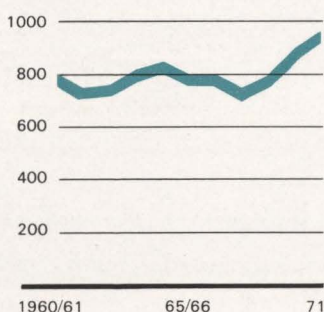


Cellulosa och emballagepapper

Blekt sulfat

Cif-priser på Storbritannien

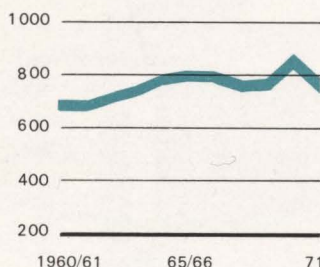
Kr/enhet



Kraftliner

Cif-priser på alla marknader

Kr/enhet



Cellulosa	1.000 ton
Tillverkning, totalt	873 (-45)
Tillverkning, avsalu	524 (-45)
Leveranser	462 (-104)

Kraftliner	1.000 ton
Tillverkning	206 (+ 6)
Leveranser	225 (+ 43)

Kraftpapper	1.000 ton
Tillverkning	74 (-2)
Leveranser	73 (-4)

Det permanenta skogsbilvägnätet på bolagets marker utbyggdes för 4,0 milj kr jämfört med 3,2 milj kr under 1970.

På det drivningstekniska området fortsatte mekaniseringen planenligt genom ökad användning av fällningsmaskiner samt kvistningsmaskiner för kortvirkesmetod.

Den oväntat starka konjunkturedgången i Europa under 1971 återspeglades traditionellt i en dämpad efterfrågan på *cellulosa*. Den konjunkturuppgång i Nordamerika som förväntats skola kompensera denna negativa europeiska utveckling blev märkbar först sent under året. Efterfrågan blev därför under större delen av året svag i båda världsdelarna och detta ledde till en rubbning av marknadsbalansen, som i Europa accentuerades av omfattande strukturella förändringar inom den västeuropeiska pappersindustrin. Betydande överskott av cellulosa förelåg därför under hela året och avsättningssvårigheterna skärptes under årets senare hälft.

Cellulosaöverskotten i världen tvingade cellulosaproducenterna i såväl Nordamerika som Skandinavien till betydande produktionsbegränsningar, för SCA:s del uppgående till 7–8 veckor vid samtliga cellulosafabriker. Dessa åtgärder genomfördes utan permittering av berörd personal.

SCA:s cellulosaleveranser minskade till följd av dessa förhållanden starkt i jämförelse med 1970. Trots de omfattande produktionsbegränsningarna kunde SCA, i likhet med cellulosaproducenterna i allmänhet, icke undvika en lagerökning.

Om den kvantitativa utvecklingen sålunda var ogynnsam, möjliggjorde de vidtagna åtgärderna dock en fortsatt prisstabilitet under året. För att kompensera de kraftigt ökade kostnaderna höjdes cellulosapriserna under första halvåret med ca 4 %, medan prisnivån bibehölls oförändrad under andra halvåret. Den sänkning av dollarns värde gentemot den svenska kronan, som successivt genomfördes under hösten, motverkade emellertid effekten av de sålunda uppnådda prishöjningarna. De positiva och negativa förändringarna innebar dock för SCA en medelprisförbättring om 7 % jämfört med 1970.

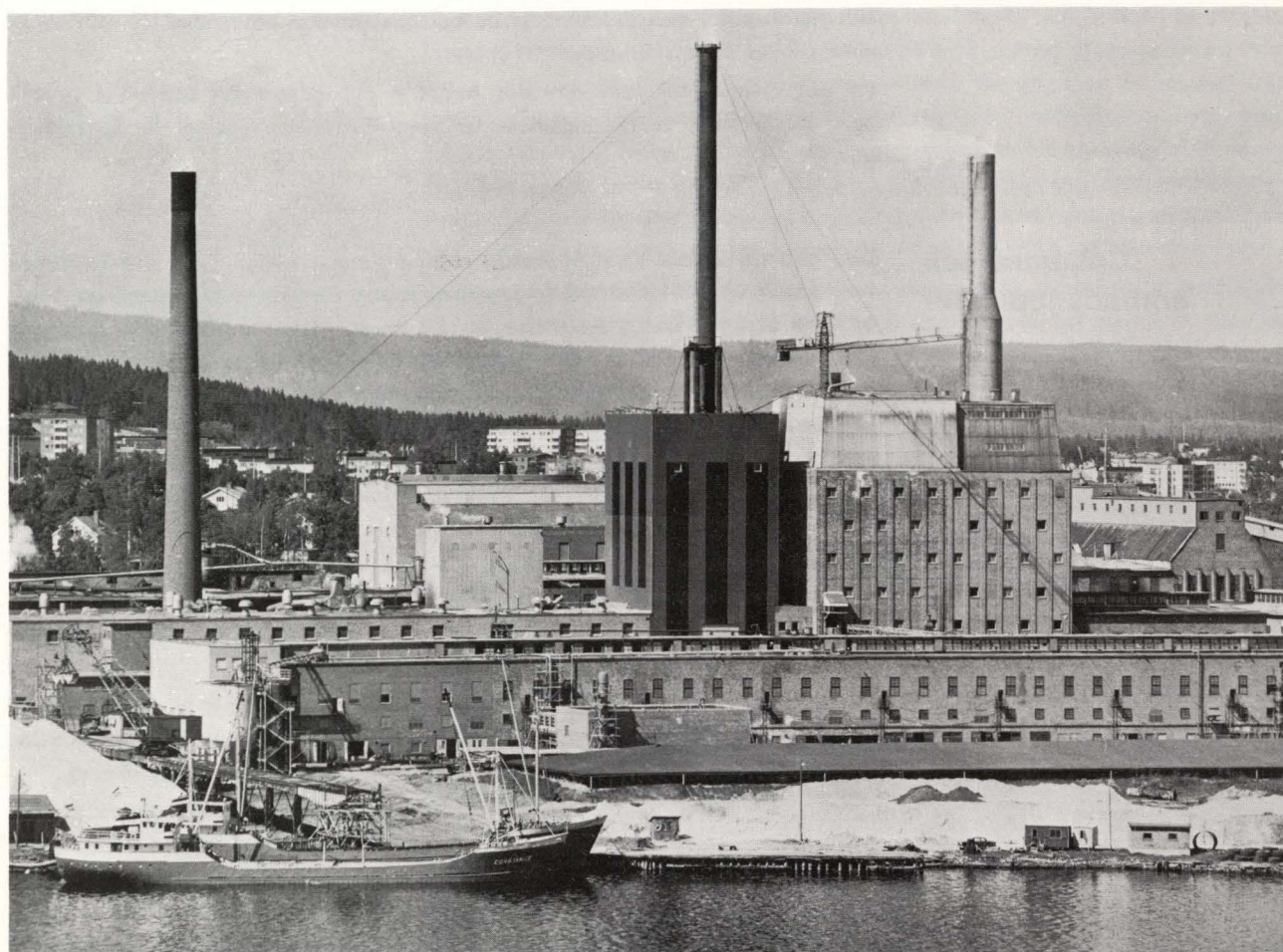
De mest betydande investeringarna inom cellulosasektorn skedde i Östrand, där den i föregående förvaltningsberättelse omnämnda installationen av ny ångpanna avslutades. Provdriфт pågår och visar att förväntade resultat kommer att kunna innehållas. Likaledes slutfördes utbyggnaden av klorfabriken, och dess kapacitet ökades därmed från 33.000 ton till 38.000 ton.

Kraftlinermarknaden fortsatte under första delen av 1971 att visa samma svaghet som under senare delen av 1970 med ett starkt nordamerikanskt säljtryck på de västeuropeiska marknaderna. Från början av andra kvartalet ökade emellertid efterfrågan successivt och orderläget för kraftlinertillverkarna såväl i Skandinavien som i Nordamerika kunde vid årets slut betraktas som mycket gott. Denna utveckling kan mera tillskrivas förhållandena på den nordamerikanska kontinenten — ökad wellpappkonsumtion i förening med betydande exportsvårigheter på grund av långvariga hamnstrejker — än någon ökad europeisk wellpappkonsumtion.

Den gynnsamma efterfrågeutvecklingen medförde att de priseftergifter som gjorts under senare delen av 1970 började återtagas under hösten 1971, samtidigt som lagren påtagligt reducerades. Dessa förhållanden kunde dock icke förhindra en genomsnittlig leveransprisförsämring om 12 % i jämförelse med 1970 års nivå.

Genom installation av en processdator i linerbruket och i samband därmed utvecklad produktionsstyrningsteknik kunde kvaliteten på producerad liner ytterligare förbättras, samtidigt som förutsättningar för fortsatt upptrimning skapades.

Kraftpappersmarknaden påverkades också av konjunkturavmattningen på huvudmarknaderna i Västeuropa och försämrades successivt under första halvåret. Den därigenom uppkomna bristen på jämvikt mellan utbud och efterfrågan föranledde driftsinskränkningar under sommaren vid flertalet skandinaviska kraftpappersbruk.



Installation av en ny ångpanna vid Östrands sulfatfabrik har varit den mest betydande investeringen inom cellulosasektorn under 1971. Pannan är inrymd i den nya mörka byggnaden. I förgrunden klorfabriken, vars kapacitet, genom en under 1971 slutförd utbyggnad, ökats från 33.000 ton till 38.000 ton.



Vid Munksunds kraftlinierbruk har installerats en processdator, som möjliggör ytterligare förbättrad produktkvalitet och fortsatt upptrimning av kapaciteten.

Vid Vivstavarv förlängdes driftstoppet vid midsommarhelgen med 14 dagar. Under andra halvåret förbättrades marknadsläget undan för undan, vilket mot slutet av året möjliggjorde en prishöjning med ca 5%. Medelpriset blev något lägre än föregående år. Det sistnämnda kan väsentligen tillskrivas en förändring av kvalitetssammansättningen, varigenom å andra sidan en högre produktionsvolym kunde uppnås.

Utsikter för 1972

Möjligheterna att för det nu pågående verksamhetsåret bedöma efterfrågeutvecklingen för cellulosa försvåras av den splittrade konjunkturbilden. Även om USA-konjunkturen skulle få en mycket gynnsam utveckling kan produktionsöverskotten i världen dock förutses bli så omfattande, att betydande produktionsbegränsningar måste genomföras även under 1972.

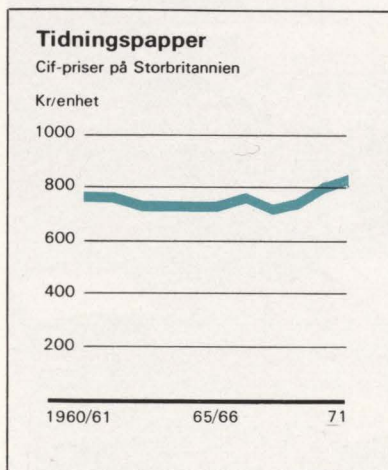
I fråga om kraftliner synes förutsättningarna goda att den gynnsamma marknadsbalansen skall bestå under 1972, även om vissa störningar kan förutses i samband med introduktionen av ny linerkapacitet både i Europa och i Nordamerika. Prisenivån, som fortfarande är otillfredsställande, kan med denna utveckling förväntas fortsätta att förbättras under 1972.

Distribution

Leveranserna av SCA:s skogsprodukter kunde under året genomföras under gynnsamma betingelser till följd av den milda vintern. Produktiviteten i SCA:s distributionssystem förbättrades ytterligare. Den med SCA:s specialfartyg uttransporterade godskvantiteten utgjorde 823.000 ton jämfört med 758.000 ton år 1970.

Överskottet av verksamheten har i likhet med tidigare år i redovisningen återförts till de produkter som transporterats i systemet.

Tryckpapper



Med ytterst få undantag kan i samtliga länder konstateras en under 1971 stagnerad eller minskad förbrukning av papper hos såväl tidskrifter som dagspress. Den särskilt i Västeuropa under årets lopp alltmer uppenbara konjunkturavmattningen synes ha kraftigt påverkat all annonsering, vilken å sin sida är avgörande för tidningarnas sidantal. I hög grad kom dessa sammanhang till uttryck på den svenska hemmamarknaden, vars konsumtion av tidningspapper minskade med närmare 10%.

Försämringen av marknadsbalansen skärptes av ett antal i Finland och Kanada igångkörda nya maskinenheter av modern storleksordning. Denna kapacitetsökning motvägdes endast i någon mån av att driften nedlades vid en del äldre anläggningar, främst i England.

I tekniskt avseende fortgick produktionen vid såväl Ortvikens tidningspappersbruk som Matfors journalpappersbruk utan störningar. Den jämfört med föregående år minskade leveransvolymen förorsakade emellertid avsiktliga driftsuppehåll, som dock kunde inplaneras med bibehållen sysselsättning för berörd personal.

Resultatmässigt kunde den negativa inverkan av minskad volym och ökade kostnader delvis kompenseras av ett med ca 5% förbättrat medelpris.

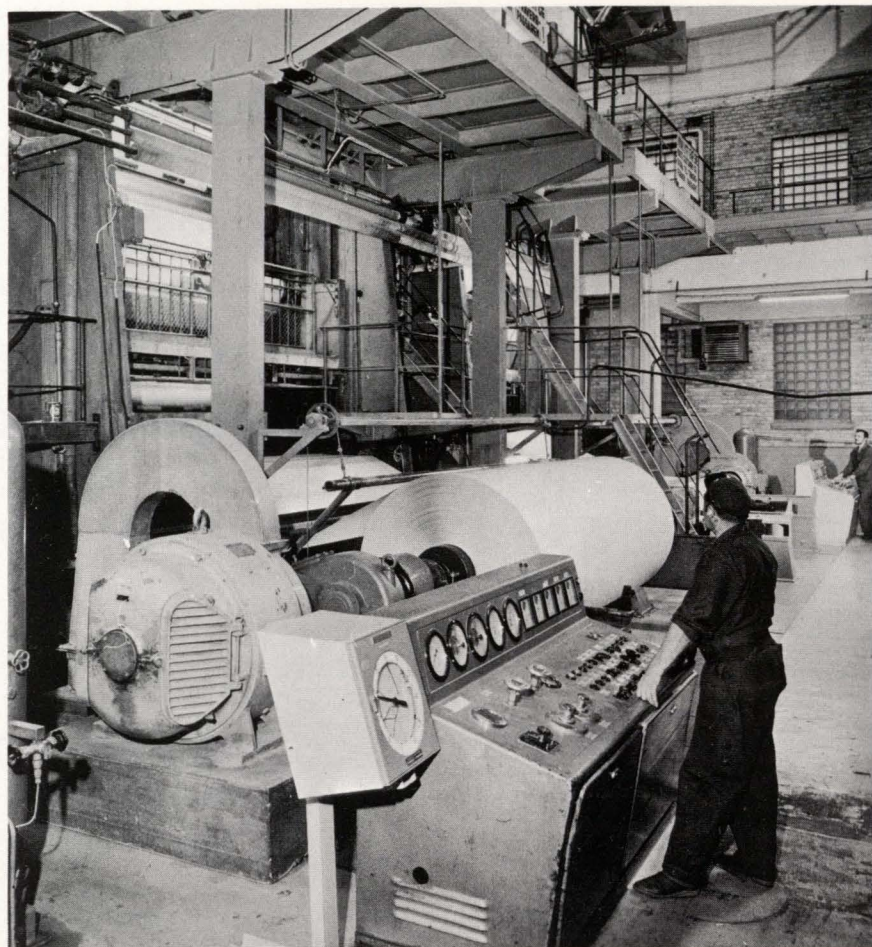
Investeringarna under året var i huvudsak inriktade mot en fortsatt förbättring av fabrikernas effektivitet och produkternas kvalitetsnivå samt den inre och yttre miljön.

Tryckpapper	1.000 ton
Tillverkning	350 (- 16)
Leveranser	339 (- 21)

Utsikter för 1972

Den stagnation i efterfrågan, som satt sin prägel på 1971 års marknadsbild, bör, när den förväntade konjunkturförbättringen inträder, rimligtvis förbytas i en återupptagen normal tillväxttakt. Å andra sidan kommer nya fabriksanläggningar att ytterligare öka utbudet. Någon väsentlig förändring av den produktions- och leveransvolym som uppnåts under 1971 inom SCA är därför knappast att förvänta under det nya verksamhetsåret. Förutsättningarna för en förbättring av medelprisnivån ter sig också tveklaktiga.

Superkalandrar för glättning av journal-
papper vid Matfors pappersbruk där pap-
persproduktion startade redan år 1919.



Wellpappmaskin vid SCA Emballage AB:s
fabrik i Järfälla utanför Stockholm.



Wellpapp och utlandsintressen

Wellpapp, koncernföretag

Wellpapp, Sverige	1.000 ton
Tillverkning	23 (+ 5)
Leveranser	21 (+ 4)

Wellpapp, Frankrike	1.000 ton
Tillverkning	52 (+ 13)
Leveranser	52 (+ 13)

Efterfrågan på wellpapp i *Sverige* var under 1971 mycket svag. Konsumtionen sjönk med ca 5%. Som en följd härav hårdnade konkurrensen inom branschen. Trots detta ökade SCA Emballage AB, som nu hade en större kvantitet att marknadsföra, sin leveransvolym med 12% i jämförelse med 1970. Omsättningen utgjorde 44 milj kr. Årsresultatet i SCA Emballage AB blev dock sämre än under föregående år, framför allt genom att lönekostnaderna visade en kraftig stegring. Företaget hade i slutet av 1970 tagit sin nyuppförda wellpappfabrik i Järfälla utanför Stockholm i drift, och 1971 års resultat belastades därför även med en del av de igångkörningskostnader som normalt uppträder vid en ny fabrik. Under året påbörjades driften vid en nyuppförd fabrik för tillverkning av sk cellplastemballage i Värnamo.

Utvecklingen under 1972 blir beroende av den allmänna konjunkturutvecklingen i landet.

Wellpappkonsumtionen i *Frankrike* uppvisade en ökning av drygt 10%. Leveranserna från SCA:s franska wellpappföretag, Papeteries Léon Clergeau S.A. i västra Frankrike och Cartonnerie Lutécia S.A. i Paris-området, ökade med icke mindre än 31%. Omsättningen i de båda företagen uppgick till 76 milj francs. Resultatet, som redan under de närmast föregående åren var tillfredsställande, förbättrades ytterligare. För år 1972 förutses en ökning av såväl omsättning som vinst.

Omedelbart före årsskiftet uppgick Cartonnerie Lutécia S.A. genom fusion i Papeteries Léon Clergeau S.A., som därefter äger och driver alla SCA-koncernens fabriker i Frankrike.

Wellpapp, intresseföretag

Marknadsläget för wellpapp i *Danmark* kännetecknades under 1971 av en hård konkurrens. Omsättningen i Colon-koncernen, i vilken SCA är hälftendelägare, uppgick till totalt ca 130 milj danska kronor. Resultatet undergick en påtaglig försämring jämfört med 1970.

Trots en relativt svag utveckling av den allmänna konjunkturen i *Spanien* fortsatte den positiva utvecklingen inom Papelera Navarra-koncernen, i vilken SCA likaledes äger 50%. Företaget ökade sin omsättning med ca 15% till omkring 1,2 miljarder pesetas, motsvarande ca 90 milj kr. Den mycket tillfredsställande resultatnivå, som uppnåddes under 1970, kunde bibehållas. Även för 1972 förutses en positiv utveckling.

Patrician Paper Company

Patrician Paper Company, det amerikanska tissue-företag i vilket SCA-koncernen äger ca 22% av aktierna, ökade under året sin omsättning med ca 28%. Detta möjliggjordes till stor del genom tillkomsten under senhösten 1970 av en ny pappersmaskin för tillverkning av tissue. Främst till följd av igångkörningskostnader för den nya maskinen blev resultatet för 1971 mindre tillfredsställande.

Papierwerke Waldhof-Aschaffenburg A.G. (PWA)

Efter avskrivningar, finansnetto, skatter samt extraordinära poster redovisade PWA i sin i augusti 1971 avgivna årsredogörelse för år 1970 en förlust av 27 milj DM. Koncernens omsättning uppgick till 933 milj DM.

Den ogynnsamma utveckling för den västtyska pappersindustrin, som inleddes under 1970, förstärktes under 1971.

En väsentlig orsak härtill var den förnyade uppskrivning av den tyska markens värde, som de facto började genomföras redan i maj månad, och som föranledde att den tyska pappersindustrins konkurrensförmåga i motsvarande grad försämrades. Detta ledde i sin tur till ett ökat importtryck. Under de tre senaste åren har den tyska pappersindustrins konkurrenskraft gentemot import från Frankrike genom förändringar av växelkursen försämrats med mer än 20%.

En annan mycket betydande orsak till den negativa utvecklingen var de onormalt stora kostnadsstegringar som inträffade för såväl råvaror som löner. Enbart löneökningarna uppgick under de två senaste åren till närmare 30%.

Slutligen inträdde till följd av den under året svaga allmänekonomiska utvecklingen i Västtyskland en direkt minskning av den totala förbrukningen av papper

och papp under 1971. Den tyska pappersindustrin upplevde därigenom sitt andra stagnationsår å rad, vilket medförde betydande ekonomiska svårigheter för hela branschen. Ett flertal stora företag inom pappers- och massaindustrin väntas sålunda redovisa förlust för 1971.

För att mildra följderna av den starkt försämrade marknadssituationen inledde PWA under 1970 ett mycket omfattande rationaliseringsprogram inom alla delar av koncernen. Genomförandet av detta program, som fortfarande pågår, har sedan hösten 1970 givit till resultat att antalet anställda i företaget reducerats med omkring 2.500 personer till ca 13.000. Bl a stoppades driften vid tolv mindre och omoderna pappersmaskiner. Genomförandet av dessa åtgärder, som kombinerades med produktspecialisering, möjliggjorde ett väsentligt bättre utnyttjande av de kvarvarande maskinernas kapacitet, varför produktionsbortfallet väntas kunna kompenseras.

Rationaliseringsverksamheten inom företaget gav sålunda påtagligt positiva resultat. De tidigare nämnda negativa faktorer i utvecklingen, på vilka företaget icke kunde inverka, vägde emellertid så tungt, att PWA förväntas redovisa ett betydande underskott.

När det gäller enskilda varuområden drabbades grafiska papper särskilt hårt. Inom detta produktområde är överkapaciteten fortfarande mycket besvärande. Under 1971 hårdnade priskonkurrensen ytterligare, dels till följd av valutauppskrivningen och dels till följd av att den totala förbrukningen av grafiska papper i Västtyskland minskade med 3,6% efter att under hela 1960-talet ha ökat med ca 10% per år. Trots det skärpta konkurrensläget kunde PWA öka sina leveranser av finpapper från pappersbruket i Stockstadt med ca 25%. Den försämrade avsättningssituationen för cellulosa bidrog också i hög grad till det negativa resultatet och vid årets slut hade PWA, i likhet med flertalet tillverkare i Europa och Norden, kraftiga överlager av cellulosa. PWA:s hygiensektor — med tillverkning av bl a tissue- och kräpprodukter — fortsatte att utvecklas. Leveranserna inom denna sektor ökade under 1971 med 23%. Inom wellpappsektorn försämrades marknaden successivt under året.

Det allmänna marknadsläget under 1972 bedömes förbli svagt men väntas dock undergå en viss förbättring jämfört med 1971.

Kemiska produkter

De totala leveranserna av samtliga produkter inklusive internleveranser uppgick till ca 100.000 ton, motsvarande en omsättning av ca 43 milj kr, vilket är något mindre än föregående år. Minskningen beror på driftsinskränkningar i cellulosa-fabrikerna.

Biprodukterna från sulfatfabrikerna, terpentin och rå tallolja (flytande harts), kunde avsättas till goda priser.

Det med CMC bestrukna papperet (polymeterpapper) fann under året god avsättning och anläggningens kapacitet fördubblades.

Övriga kemiska produkter kunde avsättas i förutsedd omfattning.

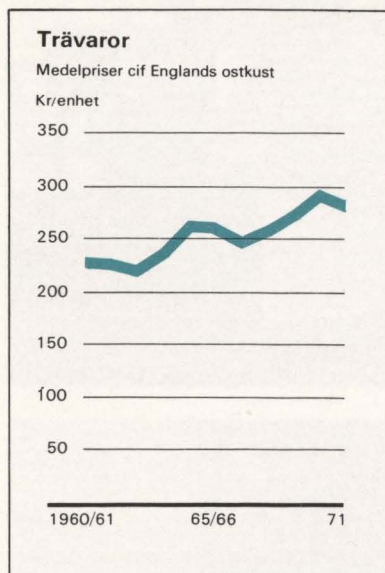
Sancella Ltd.

SCA bedriver sedan flera år forskningsarbete inom området mjukpappersprodukter. Detta arbete har resulterat bl a i en ny typ av sanitetsbinda, i Sverige marknadsförd av AB Stille-Werner under namnet Sanisept. Bindan har på fåtal år blivit marknadsledande.

I början av 1971 bildade SCA i England ett helägt dotterföretag, Sancella Limited, med ändamål att tillverka och marknadsföra bindan inom Storbritannien. Tillverkningen sker i en till norra England förlagd nybyggd fabrik, för vars uppförande brittiska lokaliseringsbidrag och -lån åtnjuts till icke obetydliga belopp. Basråvarorna importeras från SCA:s fabriker i Sverige.

Bindan lanserades i slutet av september 1971 under namnet Libresse. Utvecklingen har klart infriat förväntningarna och uppställda mål har överträffats.

Trävaror



Trävaror	1.000 m ³
Tillverkning	483 (-35)
Leveranser	463 (-42)

Utsikter för 1972

Byggnadsmaterial

Board	1.000 ton
Tillverkning	42 (+3)
Leveranser	38 (-2)

Plywood	1.000 m ³
Tillverkning	12 (+5)
Leveranser	10 (+3)

Trävarumarknaden kännetecknades under 1971 av en tämligen god efterfrågan på de olika exportmarknaderna och kraftigt minskade försäljningar till den för svensk sågverksindustri så betydelsefulla hemmamarknaden. Trots de goda exportförsäljningarna ökade därför lagren av trävaror i Sverige.

En försvagning av prisläget på de olika exportmarknaderna inträffade under sommarmånaderna till följd av den svaga allmänna konjunkturen i Västeuropa samt rådande överutbud. Prissänkningarna drabbade särskilt granvaror och utskott. Det uppnådda medelpriset blev dock 6% högre än under föregående år, eftersom leveranserna i stor utsträckning skedde mot kontrakt tecknade under årets första del.

Tillverkningen minskade jämfört med föregående år. Detta var främst en följd av nedläggningen av Mariebergs sågverk under 1970 men i viss mån också av att sågverkens kapacitet på grund av marknadsläget ej helt utnyttjades. Lagren vid sågverken ökade med ca 20.000 m³.

Leveranserna av paketerade trävaror inom ramen för SCA:s eget distributions-system fortsatte att öka och uppgick till ca 55% av de totala leveranserna.

Under året avslutades en omfattande utbyggnad vid Tunadals sågverk. Projektet innebar, att kapaciteten i torkhuset och övriga slutbehandlingsavdelningar ökade från ca 125.000 m³ till ca 250.000 m³. Produktionen vid SCA:s båda sågverk i Sundsvallsdistriktet — Tunadal och Vivstavarv — slutbehandlas numera i denna anläggning, som avlämnar de färdiga trävarorna i emballerade paket väl lämpade för modern distribution. Vivstavarvs öppna brädgård med sin otidsenliga luft-torkning och föga rationella justering och utlastning kommer att avvecklas under 1972.

De vidtagna åtgärderna i Tunadal innebär, att SCA:s hela produktion av sågade trävaror i fortsättningen torkas artificiellt och sammanställs i standardiserade paket. Förutsättningar har härmed skapats för att helt upphöra med lösvirkes-hantering.

Det nyförvärvade holländska trägrossistföretaget N.V. Nederlandsche Houtimport Maatschappij "Nehim" lyckades trots den svaga marknaden i Holland väl hävda såväl omsättning som vinst.

Efterfrågan på sågade trävaror kommer sannolikt att förbättras något under 1972, främst på hemmamarknaden men även på vissa exportmarknader, t ex Storbritannien. Utsikterna för furuvaror måste anses vara avsevärt bättre än för granvaror. Det överlager, som uppstod vid de svenska sågverken under 1971, kan emellertid komma att verka dämpande på prisutvecklingen under 1972.

SCA:s försäljningar för leverans under 1972 uppgick vid årsskiftet till ca 30% av den för hela året beräknade kvantiteten. Detta innebär att utgångsläget för de fortsatta försäljningarna får betraktas såsom normalt.

Den svenska boardmarknaden som helhet försvagades något under året, bl a till följd av de kreditrestriktioner som rådde i årets början och tidigare. En ökad efterfrågan inträdde under höstmånaderna. Trots den allmänna marknadsförsvagningen kunde SCA uppnå en 10%-ig ökning av leveranserna på hemmamarknaden jämfört med föregående år.

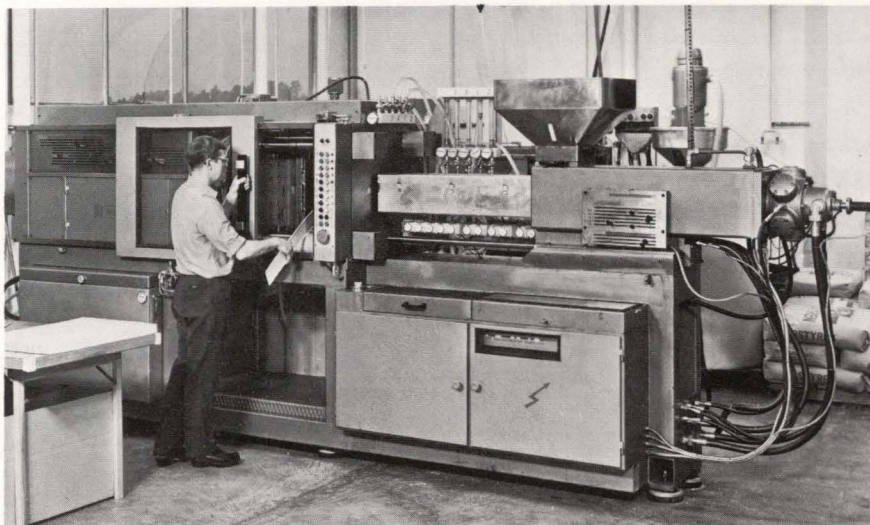
Exportmarknaden var däremot relativt svag för hård board, i synnerhet under den första delen av året. God efterfrågan rådde på porös board.

En fortsatt ökning av intresset för konstruktionsplywood noterades såväl inom landet som på exportmarknaden. SCA:s leveranser av plywood ökade i volym med 45% från föregående år.

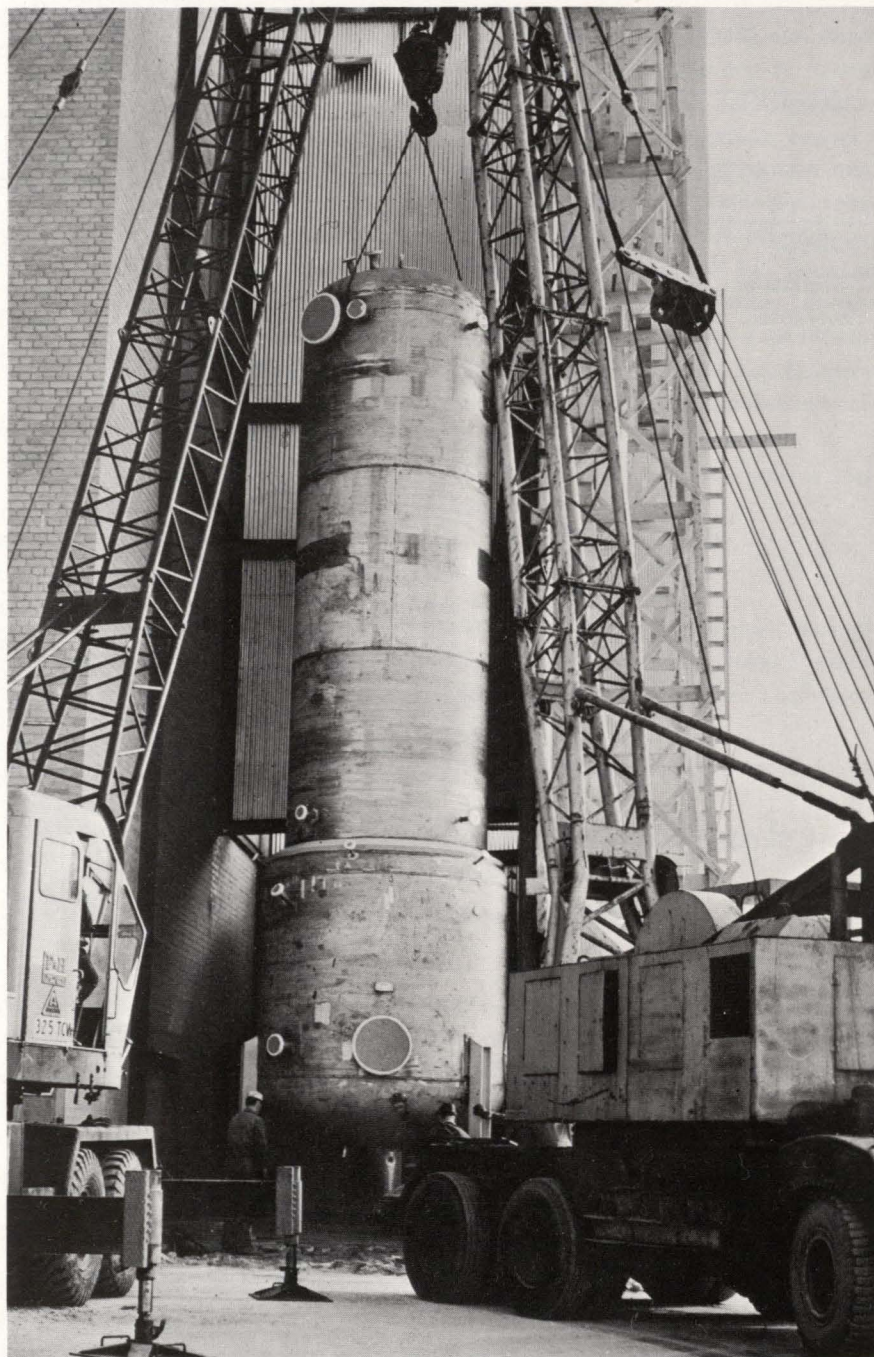
För 1972 förutses en rimlig balans mellan utbud och efterfrågan för board- och plywoodprodukter med en viss möjlighet till prishöjningar som motvikt till kostnadsökningarna.

Lönsamheten för övriga byggprodukter var otillfredsställande. Särskilt har marknaden för parkettgolv undergått en så markant försämring att beslut fattats om nedläggning av parkettfabriken i Holmsund.

Sund-Åkessons formsprutningsmaskin 485/150, som ingår i företagets nya maskinprogram. Här tillverkas en plastdetalj för en konstgjord njure.



Montage av reaktorkärlet vid pilotanläggning för blekning med syrgas enligt MoDo-CIL-processen för vilken Sunds AB utvecklat och tillverkar den tekniska utrustningen.



Verkstadsrörelse

Sund-koncernens leveransvärde, inberäknat leveranser till andra företag i SCA-koncernen, uppgick till 152,2 milj kr, varav 55 % avsåg leveranser utom Sverige. Beloppet innebar en ökning med 34,6 milj kr, motsvarande 29 %, jämfört med föregående år. Emba-avdelningen i Örebro och Sund-Åkesson AB:s anläggningar i Helsingborg och Köpenhamn — tidigare Bröderna Åkessons Maskinfabrik AB — svarade för 37,9 milj kr av omsättningen. Rörelseresultatet förbättrades markant. Nedgången i den internationella konjunkturen innebar för Sunds samtliga produkter minskad efterfrågan och ökad konkurrens. För wellpapp-, plast-, förpacknings- och stålknipningsmaskiner kunde orderstocken dock upprätthållas vid ungefär samma nivå som ett år tidigare. För cellulosamaskiner var orderingången under andra halvåret däremot otillfredsställande. En ökning av investeringsbenägenheten hos skogsindustrin kan inte väntas, förrän det nuvarande svaga konjunkturläget förbyts i en uppgång.

Från verkstäderna i Sundsvall, som svarade för den övervägande delen av ökningen i leveransvolym, skedde betydande leveranser bl a till A/S Borregaards anläggningar i Norge och Skogsägarnas Industri AB:s nya cellulosafabrik i Väröbacka. Till Spanien och Algeriet levererades blekier. Såväl svenska som utländska fabriker utrustades med Sunds helautomatiska balningslinjer. Hos Norrbottens Järnverk AB installerades en stålknipningsanläggning.

Vid Emba-avdelningen i Örebro dominerade liksom tidigare maskiner för wellpappindustrin. Exportandelen var 94 % med betydande leveranser främst till Japan, USA och Sovjetunionen. Den 1970 introducerade in-line-maskinen för flexografiskt tryck vidareutvecklades.

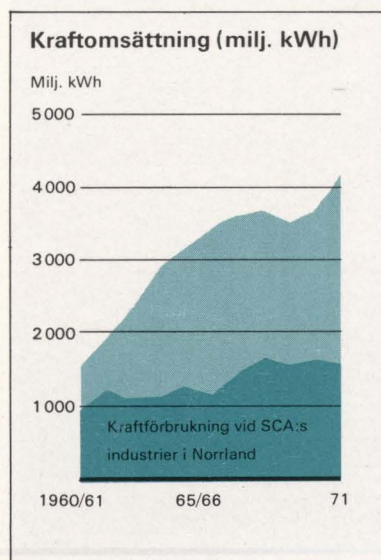
Embas Pak-Master-system för förpackning av glas- och plåtemballage togs i bruk hos Pripp-Bryggerierna AB i Stockholm. Installationen följdes av ytterligare beställningar från europeisk bryggeriindustri.

Trots att plastindustrin i Sverige och Danmark arbetade i en svag konjunktur kunde Sund-Åkesson AB nå tillfredsställande leveransvolym och lönsamhet. Ett nytt standardprogram av formsprutmaskiner introducerades och blev väl mottaget på marknaden. En första maskin för expanderad plast levererades till USA.

Värdet av årets investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 4,6 milj kr.

Kraftförbrukning

Av Bålforsens Kraft AB:s (Båkabs) totala kraftomsättning 1971, 4.176 milj kWh, försålles 2.459 milj kWh, motsvarande nära 60 %, till kunder utanför SCA-koncernen.



Kraftomsättning i milj kWh:	1971	1970
Energiproduktionen i kraftverken samt Båkab och moderbolaget tillkommande andels- och ersättningskraft från andra kraftverk utgjorde sammanlagt	3.387	2.602
Från utomstående inköptes	472	744
Härjämte alstrades vid moderbolagets industrier i form av mottryckskraft	317	390
	<u>4.176</u>	<u>3.736</u>
Vid moderbolagets industrier förbrukades	1.621	1.661
Till större främmande industri- och kraftföretag såldes	1.626	1.227
Inom den egna detaljdistributionen och hos återdistributörerna förbrukades sammanlagt	833	768
Överföringsförluster och Båkabs egen förbrukning utgjorde	96	80
	<u>4.176</u>	<u>3.736</u>

Övre bilden

Över 6.000 av de anställda deltog under 1971 i någon form av företagsutbildning. Här pågår en teknisk grundkurs vid Ortvikens tidningspappersbruk.

Nedre bilden

För företagshälsosvården inom skogsbruket utnyttjar SCA inom Södra skogscheferdistriktet en specialutrustad buss som mottagningsklinik.



Tillrinningen i de norrländska älvarna var under 1971 normal. Rörelseresultatet, som under 1969 och 1970 försämrades av vattenbrist, kunde därigenom starkt förbättras. Konjunkturavmattningen under 1971 medförde dock något lägre kraftleveranser än beräknat.

I likhet med andra kraftföretag har Båkab beslutat att från och med 1972 genomföra vissa taxehöjningar vid såväl låg- som högspänningsleveranser.

Kraftledningsnätet framför allt i Sundsvalls-området utbyggdes i takt med den ökande kraftförbrukningen och förstärktes i överensstämmelse med gällande långtidsplan.

Byggnadsarbetena för Oldens kraftstation med en totaleffekt av 105.000 kW igångsattes under våren 1971. Kraftstationen, som kommer att ägas av Korsselbränna AB, var Båkab äger 50%, beräknas kunna tagas i drift i december 1974 och kommer att tillföra Båkab ca 160 milj kWh/år.

Båkab och Holmens Bruk AB, som äger Gäddedeforsen i Faxälven till 70% respektive 30%, beslöt utbygga fallsträckan med sikte på att kraftstationen skall kunna tagas i drift vid årsskiftet 1973/74. Kraftstationens totala effekt blir 22.000 kW. Båkab tillföres genom utbyggnaden inemot 60 milj kWh/år, huvudsakligen vinterkraft.

Ansökningar om utbyggnad av fyra Båkab tillhöriga fallsträckor i Fjällsjöälven nedströms Tåsjön ingavs mot slutet av 1971 till vattendomstol. Sammanlagt kan i de fyra anläggningarna utvinna ca 230 milj kWh välgregerad kraft per år.

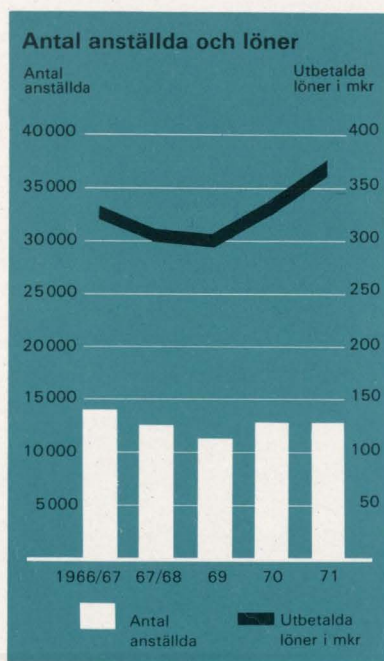
Enligt beslut som fattats efter räkenskapsårets utgång kommer Båkab icke att delta i den fortsatta planläggningen och uppförandet av det i föregående förvaltningsberättelse berörda kärnkraftverket i Forsmark.

Investeringarna i anläggningstillgångar uppgick för Båkab och dess dotterföretag till 12,5 milj kr. De på Båkabs andelar i andra kraftföretag belöpande investeringarna utgjorde ca 15,7 milj kr.

Utsikter för 1972

Vid årsskiftet var vattenmagasinen i medeltal fyllda till 77%, vilket var något mer än vid föregående årsskifte. Blir nederbörden av ungefär normal omfattning, beräknas Båkab under 1972 nå ett resultat på samma nivå som under 1971.

Personalfrågor



Tillgången på arbetskraft var tillfredsställande inom både industrin och skogsbruket.

Antalet anställda i koncernens företag inom och utom Sverige var i medeltal 12.700, varav 9.800 arbetare och 2.900 övriga anställda. Utbetalade löner uppgick, uttryckt i svensk valuta, till 252 milj kr för arbetare och 120 milj kr för övriga anställda.

Den fortgående rationaliserings- och investeringsverksamheten i förening med inskränkning av produktionen vid Holmsunds parkettfabrik medförde, att antalet avregistrerade arbetare i moderbolaget under verksamhetsåret uppgick till 681 personer mera än antalet nyanställda under samma period. Motsvarande differens på tjänstemannasidan var 62 personer. Vad detta innebar i fråga om sänkning av medeltalet anställda framgår av tabellen på sidan 18.

De svenska dotterbolagens personal ökade med 84 arbetare och 32 tjänstemän.

Utbildningsintensiteten i företaget var hög. Sålunda deltog ca 6.200 anställda i någon form av företagsutbildning. De sammanlagda kostnaderna för utbildning var ca 3,5 milj kr. Den under föregående år vid flertalet arbetsplatser påbörjade kursen "Personaladministration i samverkan" fortsatte och avslutades under året. Utbildningen av chefer på olika ansvarsnivåer intensifierades dels vid pappersindustrins utbildningscentrum i Markaryd, dels i bolagets regi vid dess egen kursgård. Datautbildning i syfte att underlätta nyttjande av nya administrativa rutiner genomfördes vid ett stort antal avdelningar inom såväl industrirörelsen som skogsbruket och berörde 300 personer. Yrkesinriktade specialkurser under

nya former prövades vid underhållsavdelningarna vid produktionsenheterna i Sundsvall och Munksund. Inom skogsbruket avslutades en brett upplagd huggare-utbildning med kraftbesparande arbetsmetoder och säkerhetsanvisningar som viktiga inslag. Samtliga årsanställda huggare inom Södra och Norra skogschefs-distrikten har nu genomgått en sådan kurs.

Utbildningen av maskinförare i skogsbruket fortsatte. Ungefär 175 skogsarbetare genomgick denna utbildning. Ändrade metoder för drivningsplanering och drivning inom skogsbruket kräver kompletterande utbildning även av skogsbrukets arbetsledare. En omfattande kursverksamhet är planerad och 120 arbetsledare genomgick under 1971 en kurs i drivningsplanering.

Arbetarskyddet och frågor rörande den inre miljön omfattades med stort intresse. Olycksfallsfrekvensen inom industrin utgjorde — inkl färdolycksfall — i genomsnitt 29,0 olycksfall per 1 milj arbetstimmar. Denna siffra ligger under genomsnittet för svensk industri. En av Arbetarskyddsnämnden framställd kurs "Arbetsmiljö" genomgicks vid flertalet av koncernens svenska industrier. Olycksfallen inom skogsbruket minskade med 9,2%.

Kostnaderna för företagshälsovården belöpte sig till 1,4 milj kr.

Företagsnämndsverksamheten intensifierades inom koncernens 36 företagsnämnder. Förslagsverksamheten låg på en hög nivå. Den tidigare inledda verksamheten vid Matfors pappersbruk med syfte att genom ändrad arbetsplatsorganisation öka de anställdas inflytande på de egna arbetsförhållandena har givit positiva resultat. Aktiviteter med motsvarande målsättning igångsattes under året även vid andra av företagets produktionsenheter.

Tillgångarna i Sociala Fonden uppgick vid årets slut till 15,0 milj kr.

Anställda och löner i moderbolaget

Under verksamhetsåret var i medeltal i bolagets tjänst anställda

	1971	1970
arbetare	8.269	8.629
övriga befattningshavare	1.909	1.935
	<u>10.178</u>	<u>10.564</u>

I löner och ersättningar utbetalades till

	milj kr	milj kr
styrelse, verkställande direktör och andra företagsledare	2,6	2,5
arbetare	217,8	204,4
övriga	80,5	75,7
	<u>300,9</u>	<u>282,6</u>

Sociala kostnader i moderbolaget

Lag- och avtalsbundna kostnader	49,2	43,7
Utbetalda direkta pensioner	9,4	8,8
	<u>58,6</u>	<u>52,5</u>

HANTERING I OMVANDLING

SCAs sågverksrörelse har under senaste decenniet undergått en genomgripande modernisering. Huvudinslaget i denna har varit en radikal förändring av främst verkets slutbehandling, hantering och distribution.

Den utbyggnad, som under 1971 slutfördes i Tunadals sågverk, representerar, förutom en av de största investeringarna under verksamhetsåret, en viktig del i den snabba omvandling som präglat tillverkningen och distributionen av sågade trävaror.

Investeringen i Tunadal har bl a omfattat en fördubbling av kapaciteten för torkning, justering, sortering, paketering och emballering vid detta sågverk. Efter denna utbyggnad slutbehandlas i Tunadal även det virke som försågas vid Wifstavarfs sågverk.

SCAs hela produktion av trävaror torkas därmed artificiellt. Likaså paketeras hela tillverkningen och mer än hälften emballeras. Längdsortering är en annan betydelsefull åtgärd som en anpassning till de krav, som marknaden tenderar att ställa.

Ett annat viktigt inslag i utvecklingsarbetet är en inriktning mot en ökad leverans av trävaror som är avsedda för vidareförädling, exempelvis till högkvalitativa snickeriprodukter.

Jämsides med denna betydande produktionalisering har tillverkningen fortlöpande effektiviserats. Detta indikeras bl a av att antalet mantimmar per tillverkad kubikmeter under perioden 1961—1971 minskats från ca 5,5 till 2,9.

Trävarurörelsen har även omfattats av strukturförändrande åtgärder. Den av-

veckling av två sågverk som skett under senare tid har utgjort dels en nödvändig anpassning till den knappa tillgången på god timmerråvara, dels ett uttryck för bolagets strävan, att även inom denna verksamhet koncentrera tillverkningen till större och mer moderna enheter med långsiktig konkurrenskraft.

Flygfoto av Tunadals sågverk

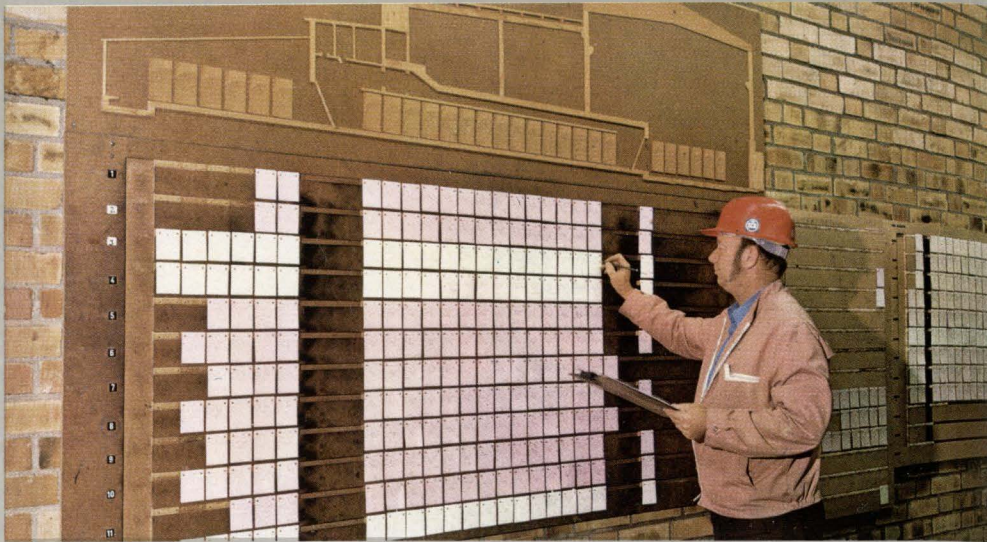


TORKNING

1932 togs den första virkestorken i bruk inom SCA. Det skedde vid Munksunds sågverk. Två år senare installerades en mindre tork även vid Tunadals sågverk. Sedan 1960-talets början har torkkapaciteten successivt byggts ut och hela tillverkningen torkas nu artificiellt.

Artificiell torkning ger trävaror som i flera avseenden är kvalitativt överlägsna de lufttorkade och därmed en produkt bättre anpassad till de slutliga förbrukarnas krav. Det finns idag en klar tendens till att kravet på en jämnare och lägre fuktkvot blir alltmer accentuerad. Förutom möjligheten att effektivt styra fukthalten innebär artificiell torkning även andra fördelar såsom mindre sprickbildning i virket, kortare leveranstider och åretruntleveranser.

Manöver- och kontrollrum för virkestork.



PAKETERING

1961 levererade SCA för första gången paketerade trävaror — idag paketeras hela tillverkningen. Paketering av virket har skapat helt nya förutsättningar för en högrationell hantering i alla led av trävarans lagring och distribution. Paketeringen, som utföres helt maskinellt, sker i enheter om 4,6 kbm. Med varje paket följer, väl synlig, en specifikation av paketets innehåll, som vid sortering i fallande längder även omfattar trävarornas fördelning på olika längder.

Paketeringsanläggning vid Tunadals sågverk.



EMBALLERING

1965 kom emballering av trävarupaketen in i bilden och sedan dess har SCA i stor skala gått i spetsen för denna vidareutvecklade leveransservice. Idag emballerar SCA ca 60% av sin tillverkning. Emballaget, som i huvudsak utgöres av krympplast, ger ett fullgott skydd under transport och lagring. Emballering möjliggör även ökad utomhuslagring, vilket minskar behovet av investeringar i täckta lagerutrymmen hos såväl tillverkare som importör och slutlig förbrukare.

Utrustning för emballering med krympplast vid Tunadals sågverk



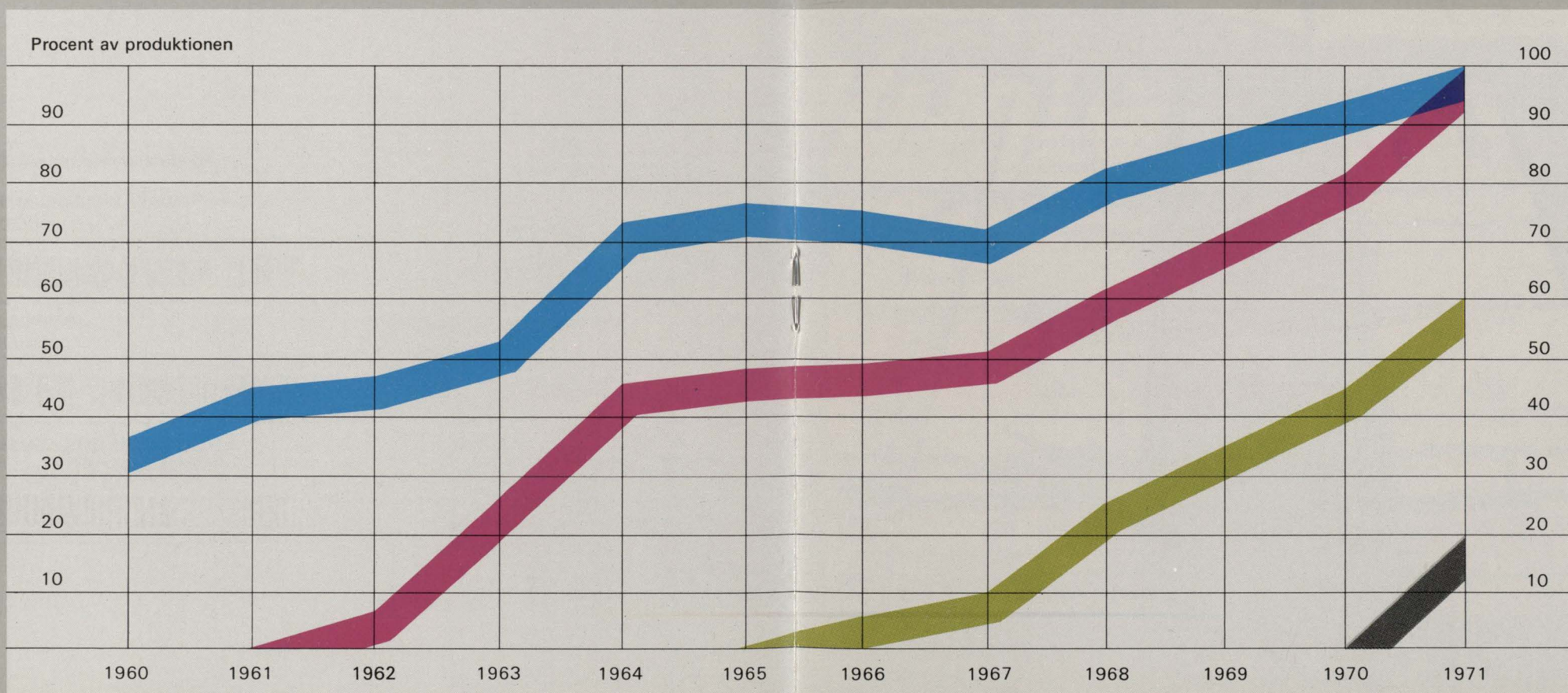
LÄNGDSORTERING

1970 infördes ett ytterligare moment i utvecklingen av trävarornas hantering, nämligen längdsortering, vilket i ökande utsträckning efterfrågas på vissa marknader. Den teknik som idag används för justering och sortering innefattar även rationella lösningar för längdsortering och vid utbyggnaden av Tunadals sågverk installerades ett sorteringsverk med kapacitet för bl a detta moment.

En ytterligare utveckling i detta led av tillverkningen utgöres av funktionssortering, vilket innebär att trävarorna klassificeras enligt sin slutliga användning.

Den nya sorteringsverket i Tunadal har kapacitet för längdsortering. Verket är till stor del baserat på ny teknik, utvecklad inom SCA.

- Torkning
- Paketering
- Emballering
- Längdsortering

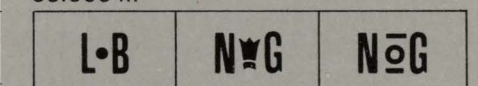


SCAs sågverk och märken

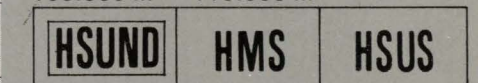
TUNADAL/WIFSTAVARF
250.000 m³



LUGNVIK
55.000 m³



HOLMSUND — MUNKSUND
100.000 m³ 115.000 m³



TORKNING

1932 togs den första virkestorken i bruk inom SCA. Det skedde vid Munksunds sågverk. Två år senare installerades en mindre tork även vid Tunadals sågverk. Sedan 1960-talets början har torkkapaciteten successivt byggts ut och hela tillverkningen torkas nu artificiellt.

Artificiell torkning ger trävaror som i flera avseenden är kvalitativt överlägsna de lufttorkade och därmed en produkt bättre anpassad till de slutliga förbrukarnas krav. Det finns idag en klar tendens till att kravet på en jämnare och lägre fuktkvot blir alltmer accentuerad. Förutom möjligheten att effektivt styra fukthalten innebär artificiell torkning även andra fördelar såsom mindre sprickbildning i virket, kortare leveranstider och åretruntleveranser.

Manöver- och kontrollrum för virkestork.



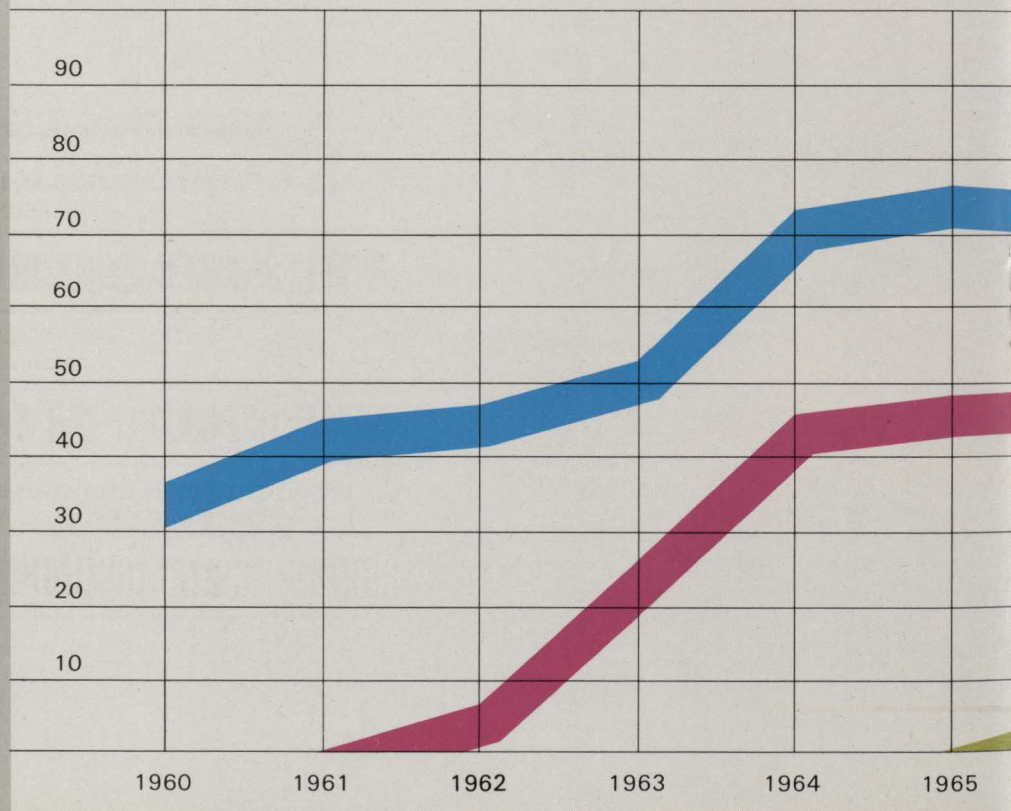
PAKETERING

1961 levererade SCA för första gången paketerade trävaror — idag paketeras hela tillverkningen. Paketering av virket har skapat helt nya förutsättningar för en högrationell hantering i alla led av trävarans lagring och distribution. Paketeringen, som utföres helt maskinellt, sker i enheter om 4,6 kbm. Med varje paket följer, väl synlig, en specifikation av paketets innehåll, som vid sortering i fallande längder även omfattar trävarornas fördelning på olika längder.

Paketeringsanläggning vid Tunadals sågverk.



Procent av produktionen





EMBALLERING

1965 kom emballering av trävarupaketerna in i bilden och sedan dess har SCA i stor skala gått i spetsen för denna vidareutvecklade leveransservice. Idag emballerar SCA ca 60% av sin tillverkning. Emballaget, som i huvudsak utgöres av krympplast, ger ett fullgott skydd under transport och lagring. Emballering möjliggör även ökad utomhuslagring, vilket minskar behovet av investeringar i täckta lagerutrymmen hos såväl tillverkare som importör och slutlig förbrukare.

Utrustning för emballering med krympplast vid Tunadals sågverk

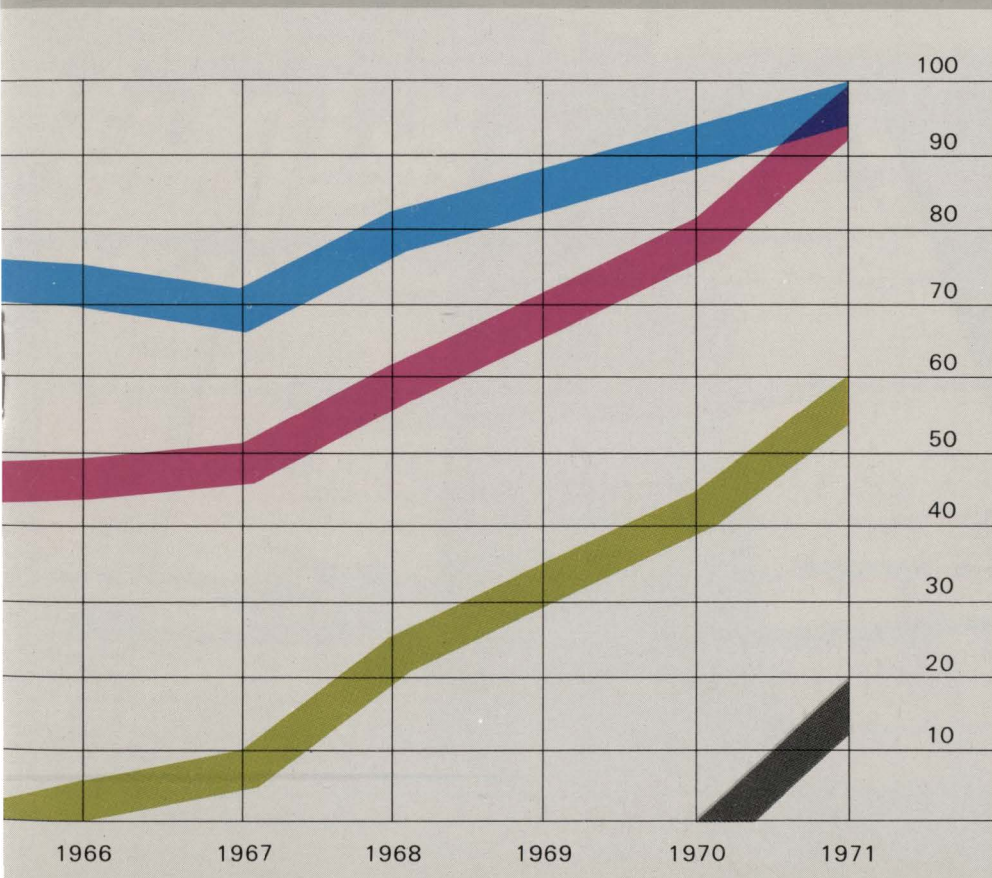


LÄNGDSORTERING

1970 infördes ett ytterligare moment i utvecklingen av trävarornas hantering, nämligen längdsortering, vilket i ökande utsträckning efterfrågas på vissa marknader. Den teknik som idag används för justering och sortering innefattar även rationella lösningar för längdsortering och vid utbyggnaden av Tunadals sågverk installerades ett sorteringsverk med kapacitet för bl a detta moment.

En ytterligare utveckling i detta led av tillverkningen utgöres av funktionssortering, vilket innebär att trävarorna klassificeras enligt sin slutliga användning.

Den nya sorteringsverket i Tunadal har kapacitet för längdsortering. Verket är till stor del baserat på ny teknik, utvecklad inom SCA.



SCAs sågverk och märken

TUNADAL/WIFSTAVARF
250.000 m³

♣SUB♣	♣SKS♣	BTF
-------	-------	-----

LUGNVIK
55.000 m³

L•B	N♣G	N◊G
-----	-----	-----

HOLMSUND—MUNKSUND
100.000 m³ 115.000 m³

HSUND	HMS	HSUS
-------	-----	------

DISTRIBUTION

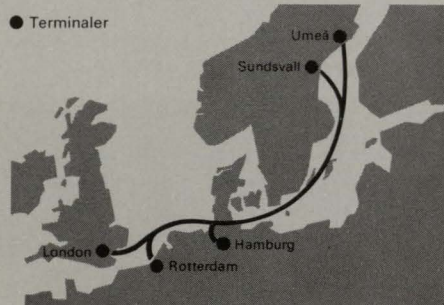
SCAs distributionssystem, som togs i bruk 1967, har inneburit en helt ny och banbrytande metodik för utskeppning av massa, papper och trävaror.

Hörnstenarna i detta system är:

- koncentration av utlastningen till två terminaler i Sverige — tillverkningen vid Munksunds och Holmsunds sågverk utlastas via Umeå-terminalen och tillverkningen vid Wifstavarfs och Tunadals sågverk via Sundsvalls-terminalen
- koncentration av lossningen till fyra terminaler i Västeuropa, Hamburg, Rotterdam, London och Genua
- egna specialfartyg med avancerad lastnings- och lossningsteknik — cirka 2.800 kbm (ca 600 standards), som är en normal däckslast, lastas på cirka fyra timmar.

Systemet är uppbyggt för reguljära och täta leveranser — även vintertid. SCA-fartygen anlöper exempelvis London och Rotterdam cirka 35 gånger per år, dvs tre gånger i månaden, vilket i förening med en välorganiserad vidaredistribution från terminalerna ger en utomordentligt frekvent leveransservice.

Systemtransporterna av trävaror med egna och andra specialfartyg omfattar inemot 60 % av SCAs tillverkning.



MARKNADEN

Mer än 90 % av produktionen av trävaror exporteras. Västeuropa är den helt dominerande marknaden och inom detta område är Storbritannien och Holland de viktigaste avnämjarländerna. Till dessa levereras cirka 65 % av tillverkningen. I övrigt är leveranserna tämligen lika spridda på ett tiotal länder.

Den marknadskoncentration, som leveranserna till Storbritannien och Holland representerar, återspeglas även i försäljningsorganisationen. Här arbetar Trävaruavdelningen med egen lokal representation; i Storbritannien inom ramen för SCA Sales Ltd. och i Holland genom NEHIM, ett av landets största importföretag för trävaror, som sedan 1971 ingår i SCA-koncernen. Egna försäljningsbolag finnes även i Belgien och Frankrike. På övriga marknader samarbetar SCA med väl etablerade trävaruagenter.



Koncernens vinst- och förlusträkning

1.000 kr

Noterna hänvisar till bokslutskommentaren på sid. 32–34

	1971	Föregående år
Rörelsen		
Intäkter, omsättning (not 1)	1.501.344	1.468.091
Intäkter, övrigt	3.627	5.335
Kostnader	<u>– 1.243.403</u>	<u>– 1.183.843</u>
	261.568	289.583
Avskrivningar enligt plan (not 2)		
Koncernens anläggningar	– 117.843	– 113.204
Intresseföretags anläggningar	<u>– 8.000</u>	<u>– 7.800</u>
	– 125.843	– 121.004
Rörelseresultat	135.725	168.579
Aktieutdelning (not 3)		
Utdelning från intresseföretag	3.397	3.123
Utdelning från övriga	819	837
	4.216	3.960
Finansiella poster		
Ränteintäkter	13.806	13.828
Räntekostnader	– 77.341	– 75.771
Andra finansiella kostnader	<u>– 2.922</u>	<u>– 1.990</u>
	– 66.457	– 63.933
Ersättning för räntor, skatter m m till intresseföretag (not 4)	<u>– 20.802</u>	<u>– 18.085</u>
	52.682	90.521
Extraordinära poster (not 5)		
Realisationsvinst på fastigheter	2.185	4.536
Realisationsvinst på aktier	479	57.043
Pris- och värderingsdifferens, varulager	28.422	23.913
Diverse intäkter	3.096	4.002
Diverse kostnader	<u>– 8.812</u>	<u>– 8.949</u>
	25.370	80.545
Resultat före bokslutsdispositioner och skatter	78.052	171.066
Bokslutskorrigerering av avskrivningar		
Redovisade avskrivningar:		
Patent, tillverkningsrätter o d	– 548	– 700
Kraftservitut	– 455	– 434
Maskiner, kraftledningar och inventarier	– 95.662	– 94.527
Industri- och kraftstationsfastigheter, bostäder m m	– 20.824	– 21.056
Sjöregleringar	– 522	– 656
Skogs- och jordbruksfastigheter	<u>– 2.086</u>	<u>– 2.030</u>
	– 120.097	– 119.403
Avskrivningar enligt plan	<u>117.843</u>	<u>113.204</u>
	– 2.254	– 6.199
Nedskrivningar		
Aktier	– 3.214	– 28.409
Koncerngoodwill	<u>– 245</u>	<u>– 14.984</u>
	– 3.459	– 43.393
Reservförändringar (not 6)		
Avsättning till lagerreserv	– 29.163	– 38.138
Upplösning av koncernreserv	<u>1.211</u>	<u>–</u>
	– 27.952	– 38.138
Vinst före skatter	44.387	83.336
Skatter (not 8)	<u>– 10.530</u>	<u>– 31.175</u>
Redovisad vinst	33.857	52.161
varav minoritetens andel	– 4	– 1
Koncernens andel	<u>33.853</u>	<u>52.160</u>

Koncernens balansräkning

1.000 kr

Noterna hänvisar till bokslutskommentaren på sid. 32—34

Tillgångar

31.12.1971

Föregående år

Omsättningstillgångar

Likvida medel (not 9)

Svensk valuta	33.287		32.392	
Utländsk valuta	<u>11.936</u>	45.223	<u>9.550</u>	41.942

Värdepapper

Aktier	27		370	
Egna obligationer (nom. belopp 10.605)	<u>10.225</u>	10.252	<u>9.648</u>	10.018

Kortfristiga fordringar

	381.713		376.030	
--	---------	--	---------	--

Varulager och trädköp (not 10)

Trädköp	80.524		89.486	
Varulager	<u>444.090</u>	<u>524.614</u>	<u>329.074</u>	<u>418.560</u>
		<u>961.802</u>		<u>846.550</u>

Anläggningstillgångar

Långfristiga fordringar

Spärrkonto för investeringsfond	51		51	
Andra fordringar	<u>88.714</u>	88.765	<u>81.656</u>	81.707

Värdepapper och rättigheter

Aktier och andelar	176.098		177.537	
Patent, tillverkningsrätter o d	1.067		843	
Kraftservitut	70.473		70.500	
Koncerngoodwill	<u>8.681</u>	256.319	<u>7.537</u>	256.417

Fastigheter och anläggningar (not 2 och 11)

Pågående anläggningar	14.460		20.845	
Maskiner, kraftledningar och inventarier	425.047		398.586	
Industri- och kraftstationsfastigheter, bostäder m m	418.252		413.106	
Sjöregleringar	27.519		26.976	
Skogs- och jordbruksfastigheter ¹	<u>220.921</u>	<u>1.106.199</u>	<u>218.144</u>	<u>1.077.657</u>
		<u>1.451.283</u>		<u>1.415.781</u>
		<u>2.413.085</u>		<u>2.262.331</u>

Taxeringsvärden

Industri- och kraftstationsfastigheter, bostäder m m ²	550.573		538.103	
Skogs- och jordbruksfastigheter ¹	<u>404.305</u>		<u>403.134</u>	
	<u>954.878</u>		<u>941.237</u>	

Brandförsäkringsvärden

Maskiner, kraftledningar och inventarier	1.910.670		1.795.063	
Industri- och kraftstationsfastigheter, bostäder m m	894.760		822.596	
Skogs- och jordbruksfastigheter	<u>69.263</u>		<u>67.774</u>	
	<u>2.874.693</u>		<u>2.685.433</u>	

Ställda panter

Spärrat banktillgodohavande	—		250	
Fordringar	3.730		—	
Aktier	121.268		122.963	
Rätt till elektrisk kraft	15.258		14.186	
Företagsinteckningar	151.150		141.150	
Fartygsinteckningar	29.920		34.590	
Fastighetsinteckningar	<u>744.549</u>		<u>841.758</u>	
	<u>1.065.875</u>		<u>1.154.897</u>	

¹ Skogs- och jordbruksfastigheterna omfattar ca 2.130.000 hektar, varav 77 % produktiv skogsmark.

² I byggnadsvärde ingående värde å fasta maskiner avdraget.

Skulder och eget kapital

31.12.1971

Föregående år

Skulder

Kortfristiga skulder

Skatteskulder	1.836		25.118	
Låneamorteringar inom ett år (not 12)	62.189		54.686	
Andra skulder	<u>446.163</u>	510.188	<u>367.793</u>	447.597

Långfristiga skulder

Obligationslån (not 13)	450.593		402.714	
Andra skulder	486.339		494.329	
Avsatt till pensioner (not 14) (FPG/PRI-skuld 71.647)	<u>141.075</u>	1.078.007	<u>128.435</u>	1.025.478

Minoritetsintressen

	<u>1.552</u>		<u>1.489</u>	
	<u>1.589.747</u>		<u>1.474.564</u>	

Särskilt avsatta medel

Obeskattade

Lagerreserv (not 6)	185.732		156.568	
Reserv i utlandet för framtida kommersiella ändamål	698		705	
Investeringsfond för rörelse	<u>113</u>	186.543	<u>113</u>	157.386

Beskattade

Delcreditereserv	4.000		—	
Reserv för nedskrivningar (not 15)	<u>4.364</u>	8.364	<u>8.281</u>	8.281
		<u>194.907</u>		<u>165.667</u>

Eget kapital

Bundna medel

Aktiekapital	366.500		366.500	
Reservfonder	127.015		125.769	
Skuldregleringsfonder	19.040		14.019	
Koncernreserv	<u>17.062</u>	529.617	<u>18.808</u>	525.096

Disponibla medel

Dispositionsfonder	34.728		31.979	
Balanserade vinstmedel	30.233		12.865	
Redovisad vinst	<u>33.853</u>	98.814	<u>52.160</u>	97.004
		<u>628.431</u>		<u>622.100</u>
		<u>2.413.085</u>		<u>2.262.331</u>

Ansvarsförbindelser

Diskonterade växlar	37.407		27.367	
Andra förbindelser	<u>93.822</u>		<u>106.887</u>	
	<u>131.229</u>		<u>134.254</u>	

Av koncernens disponibla medel har respektive bolags styrelser föreslagit avsättning till bundna fonder med 4.275 tkr.
Av de disponibla medlen hänför sig ca 8,1 milj kr till de utländska dotterbolagen.

Koncernens finansiering och medelsanvändning

milj kr

Tillförda medel = +

1971

Föregående år

Använda medel = -

Verksamhetens medelsöverskott

Resultat före bokslutsdispositioner och skatter	+ 78		+ 171	
Avskrivningar enligt plan	+ 118		+ 113	
Realisationsvinst på försålda fastigheter och aktier	<u>- 3</u>	+ 193	<u>- 62</u>	+ 222
Skatter	- 11		- 31	
Utdelning till moderbolagets aktieägare	<u>- 29</u>	<u>- 40</u>	<u>- 29</u>	<u>- 60</u>
		+ 153		+ 162
Långfristiga skulder		+ 53		- 64

Investeringar, netto

Fastigheter och anläggningar	- 141		- 128	
Värdepapper och rättigheter	- 12		+ 38	
Långfristiga fordringar	<u>- 7</u>	- 160	<u>- 4</u>	- 94

Förändringar i rörelsekapitalet

Varulager och trädköp	- 105		- 50	
Kortfristiga mellanhavanden	<u>+ 62</u>	<u>- 43</u>	<u>+ 67</u>	<u>+ 17</u>
Likvida medel		<u>+ 3</u>		<u>+ 21</u>

Moderbolagets vinst- och förlusträkning

1.000 kr

Noterna hänvisar till bokslutskommentaren på sid. 32–34

		1971		Föregående år
Rörelsen				
	Intäkter, omsättning (not 1)	1.147.960	1.192.148	
	Intäkter, övrigt	4.760	6.234	1.198.382
	Kostnader ¹	<u>— 978.106</u>	<u>— 966.574</u>	<u>— 966.574</u>
		174.614		231.808
Avskrivningar enligt plan (not 2)				
	Moderbolagets anläggningar	— 91.500	— 89.350	
	Dotterbolags anläggningar	<u>— 8.214</u>	<u>— 7.940</u>	<u>— 97.290</u>
Rörelseresultat		74.900		134.518
Aktieutdelning och resultatöverföring (not 3)				
	Utdelning från dotterbolag	4.971	4.322	
	Överföring från dotterbolag	15.433	43	
	Utdelning från intresseföretag	<u>1.614</u>	<u>1.375</u>	5.740
Finansiella poster				
	Räntor från dotterbolag	11.790	10.073	
	Räntor från övriga	7.049	6.664	
	Räntor till dotterbolag	— 862	— 140	
	Räntor till övriga	— 59.554	— 58.481	
	Andra finansiella kostnader	<u>— 3.256</u>	<u>— 1.902</u>	— 43.786
Ersättning för räntor, skatter m m till dotterbolag (not 4)		<u>— 4.711</u>		<u>— 4.917</u>
		47.374		91.555
Extraordinära poster (not 5)				
	Realisationsvinst på fastigheter	2.040	4.453	
	Realisationsvinst på aktier	15	57.022	
	Pris- och värderingsdifferens, varulager	28.348	23.820	
	Diverse intäkter	2.585	2.141	
	Diverse kostnader	<u>— 3.355</u>	<u>— 6.290</u>	81.146
Resultat före bokslutsdispositioner och skatter		77.007		172.701
Bokslutskorrigerig av avskrivningar				
	Redovisade avskrivningar:			
	Maskiner och inventarier	— 74.136	— 78.882	
	Industrifastigheter, bostäder m m	— 15.278	— 15.959	
	Skogs- och jordbruksfastigheter	<u>— 2.086</u>	<u>— 2.030</u>	
		— 91.500	— 96.871	
	Avskrivningar enligt plan	<u>91.500</u>	— 89.350	— 7.521
Nedskrivningar				
	Aktier i dotterbolag	— 161	— 6.902	
	Aktier i andra bolag	<u>— 3.214</u>	<u>— 28.408</u>	— 35.310
Reservförändringar (not 6)				
	Avsättning till lagerreserv	<u>— 28.423</u>		— 43.909
Vinst före koncernbidrag och skatter		45.209		85.961
Koncernbidrag till dotterbolag (not 7)		— 5.709		— 8.561
Skatter (not 8)		<u>— 6.000</u>		<u>— 27.300</u>
Redovisad vinst		<u>33.500</u>		<u>50.100</u>

¹ Härav allmänna förvaltningskostnader 4.708 respektive 4.310 tkr.

Moderbolagets balansräkning

1.000 kr

Noterna hänvisar till bokslutskommentaren på sid. 32—34

Tillgångar		31.12.1971	Föregående år
Omsättningstillgångar			
Likvida medel (not 9)		31.903	30.061
Värdepapper			
Egna obligationer (nom. belopp 7.360)		7.161	6.781
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	179.065		167.453
Andra fordringar	54.908		83.189
Fordringar hos dotterbolag	25.029	259.002	22.537
			273.179
Varulager och trädköp (not 10)			
Trädköp	80.524		89.486
Råvaror	161.110		107.945
Förbrukningsartiklar	56.442		50.252
Hel- och halvfabrikat	150.142	448.218	101.607
		746.284	349.290
			659.311
Anläggningstillgångar			
Långfristiga fordringar			
Fordringar hos andra än dotterbolag	34.271		36.963
Fordringar hos dotterbolag	160.200	194.471	175.498
			212.461
Värdepapper och rättigheter			
Aktier, andra än i dotterbolag	101.000		104.110
Aktier i dotterbolag	91.262		79.346
Patent, tillverkningsrätter o d	280		—
Kraftservitut	29.019	221.561	28.964
			212.420
Fastigheter och anläggningar (not 2 och 11)			
Pågående anläggningar	9.320		17.661
Maskiner och inventarier	320.567		296.816
Industrifastigheter, bostäder m m	216.459		214.343
Skogs- och jordbruksfastigheter ¹	220.921	767.267	218.144
		1.183.299	746.964
		1.929.583	1.171.845
			1.831.156
Taxeringsvärden			
Industrifastigheter, bostäder m m ²	371.426		371.981
Skogs- och jordbruksfastigheter ¹	404.305		403.134
	775.731		775.115
Brandförsäkringsvärden			
Maskiner och inventarier	1.594.820		1.517.748
Industrifastigheter, bostäder m m	752.480		700.147
Skogs- och jordbruksfastigheter	69.263		67.774
	2.416.563		2.285.669
Ställda panter			
Spärrat banktillgodohavande	—		250
Aktier	116.188		117.883
Rätt till elektrisk kraft	15.258		14.186
Företagsinteckningar	126.750		116.750
Fastighetsinteckningar	593.674		686.468
	851.870		935.537

¹ Skogs- och jordbruksfastigheterna omfattar ca 2.130.000 hektar, varav 77 % produktiv skogsmark.

² I byggnadsvärde ingående värde å fasta maskiner avdraget.

Skulder och eget kapital

31.12.1971

Föregående år

Skulder

Kortfristiga skulder

Skatteskulder	438		22.778	
Låneamorteringar inom ett år (not 12)	42.189		38.604	
Andra skulder	306.194		272.132	
Skulder till dotterbolag	<u>2.637</u>	351.458	<u>7.277</u>	340.791

Långfristiga skulder

Obligationslån (not 13)	365.690		313.031	
Andra skulder	309.611		315.261	
Avsatt till pensioner (not 14) (FPG/PRI-skuld 60.013)	120.961		112.758	
Skulder till dotterbolag	<u>181</u>	<u>796.443</u>	<u>236</u>	<u>741.286</u>
		<u>1.147.901</u>		<u>1.082.077</u>

Särskilt avsatta medel

Obeskattade

Lagerreserv (not 6)		181.024		152.601
---------------------	--	---------	--	---------

Beskattade

Delcreditereserv	4.000		—	
Reserv för nedskrivningar (not 15)	<u>4.281</u>	<u>8.281</u>	<u>8.281</u>	<u>8.281</u>
		<u>189.305</u>		<u>160.882</u>

Eget kapital

Bundna medel

Aktiekapital	366.500		366.500	
Reservfond	124.700		124.700	
Skuldregleringsfond	<u>17.060</u>	508.260	<u>12.050</u>	503.250

Dispositionsfond

	30.000		30.000
--	--------	--	--------

Balanserade vinstmedel

Enligt föregående års balansräkning	54.947		38.487	
Avsättning till skuldregleringsfond	—5.010		—4.320	
Utdelning till aktieägarna	<u>—29.320</u>	20.617	<u>—29.320</u>	4.847

Redovisad vinst

	<u>33.500</u>		<u>50.100</u>
	<u>592.377</u>		<u>588.197</u>
	<u>1.929.583</u>		<u>1.831.156</u>

Ansvarsförbindelser

Diskonterade växlar	22.603		14.648	
Andra förbindelser	<u>110.427</u>		<u>123.203</u>	
	<u>133.030</u>		<u>137.851</u>	

Pensionsförpliktelser (not 16)

Pensionsskuld utöver vad som redovisas under "Avsatt till pensioner"	<u>13.577</u>		<u>14.456</u>	
Beloppet täckes helt av kapital i pensionsstiftelse.				

Specifikation av moderbolagets innehav av aktier och andelar

		Nom.värde	St.	%	31.12.1971 Bokfört värde 1.000 kr	St.	%	Föregående år Bokfört värde 1.000 kr
Andra svenska företag än dotterbolag								
AB Astix i likvidation	Kr	100	3.333	33,3	—	3.333	33,3	—
AB Sukab	Kr	100	18	6,0	—	18	6,0	—
AB Svensk Byggtjänst	Kr	100	50	0,8	—	50	0,8	—
AB Svensk Plywood	Kr	100	23	16,4	—	23	16,4	—
AB Svensk Sprit	Kr	50	3.160	35,1	—	3.160	35,1	—
AB Svenska Klorfabrikanter	Kr	100	15	15,0	—	15	15,0	—
AB Svenska Trähus	Kr	100	17	34,0	—	17	34,0	—
AB Svenskt Natron	Kr	100	25	25,0	—	25	25,0	—
AB Wallboardservice	Kr	100	8	16,0	—	8	16,0	—
Bergviks Hartsprodukter AB	Kr	100	480	48,0	—	480	48,0	—
Björkä AB	Kr	100	1	0,0	—	1	0,0	—
Cento Gruppen AB	Kr	500	100	50,0	—	100	50,0	60
Golventreprenörernas Bransch AB	Kr	50	1	0,5	—	1	0,5	—
Holmsunds Stuveri AB	Kr	100	100	30,1	—	100	30,1	—
Lunde Varv och Verkstads AB ¹	Kr	100	643	28,6	—	643	28,6	—
Scan-Lignin AB	Kr	1.000	1	20,0	—	1	20,0	—
Servi-Data AB	Kr	100	1	1,0	—	1	1,0	—
Skogsbrukets datacentral ek.för.	Kr	1.000	1	2,0	—	1	2,0	—
Sundsvalls Förenade Stuveri AB	Kr	250	199	49,8	—	199	49,8	—
Svensk Interkontinental Lufttrafik AB	Kr	100	3.000	0,5	—	3.000	0,5	—
Svenska Pappersbrukens Handels AB	Kr	100	3.450 ²	11,5	—	1.725	11,5	—
Svenska Tidningspappersbrukens förening	Kr	1.000	4	15,4	—	4	15,4	—
Svenska Trävaruproducenter AB	Kr	250	1	1,0	—	1	1,0	—
Ådalens Stuveri AB	Kr	100	175	7,8	—	—	—	—
Ådals-Hus AB	Kr	100	20.000	50,0	—	20.000	50,0	—
Andra utländska företag än dotterbolag								
Papierwerke Waldhof-								
Aschaffenburg A.G.	DM	50	689.920	26,2	81.000	689.920	26,2	84.000
Colon Emballage A/S	Dkr	12.000.000	—	50,0	15.000	—	50,0	15.000
Papelera Navarra, S.A.	Pts	1.000	150.000	50,0	5.000	150.000	50,0	5.000
Associated Fibreboard Sales Ltd.	£	1	5.000	25,0	—	—	—	—
Papiers Nordiques S.A.R.L.	F	100	20	10,0	—	—	—	—
Press Papers Ltd.	£	1	4.100	16,7	—	4.100	16,7	50
Scan Zeitungspapier A.G.	Sfr	1.000	9	9,0	—	9	9,0	—
Scandinavian Fibre Building Board Services Ltd.	£	1	25	25,0	—	—	—	—
Sociedade Distribuidora de Papel S.A.R.L.	Esc	1.000	200	16,7	—	200	16,7	—
Société d'Etude et de Développe- ment du Carton Ondulé S.A.R.L.	F	100	100	50,0	—	100	50,0	—
Scannews (London) Ltd.	£	1	—	—	—	1.233	12,3	—
					<u>101.000</u>			<u>104.110</u>

¹ Namnändring från Ångermanelfvens Stuveri AB genomfördes under 1971.

² Aktiekapitalet fördubblades genom fondemission under 1971.

		Nom.värde	St.	%	31.12.1971 Bokfört värde 1.000 kr	St.	%	Föregående år Bokfört värde 1.000 kr
Svenska dotterbolag med egen rörelse³								
Bålforsens Kraft AB	Kr	1.000	50.000	100,0	50.000	50.000	100,0	50.000
SCA Emballage AB	Kr	500	2.000	100,0	10.000	2.000	100,0	10.000
Sunds AB	Kr	100	100.000	100,0	10.000	100.000	100,0	10.000
Förvaltnings AB Aeolus	Kr	500	800	100,0	400	800	100,0	400
AB Cellulosatransport	Kr	100	1.000	100,0	100	1.000	100,0	100
SCA:s Timmerförvaltning AB	Kr	100	1.000	100,0	100	1.000	100,0	100
SCA Projekt AB	Kr	100	50	100,0	5	50	100,0	5
Fastighets AB Framnäsvarf	Kr	1.000	156	100,0	—	156	100,0	—
Medinvent AB	Kr	100	50	100,0	—	50	100,0	—
SCA-Transport AB	Kr	100	50	100,0	—	50	100,0	—
SCA:s Bostads AB	Kr	100	1.000	100,0	—	1.000	100,0	—
Utländska dotterbolag med egen rörelse³								
Papeteries Léon Clergeau S.A. ⁴	F	200	78.500	88,7 ⁵	8.750	39.927	79,9	3.636
N. V. Nederlandsche Houtimport								
Maatschappij "Nehim"	Hfl	1.000	2.691	100,0	8.350	—	—	—
Sancella Ltd. ⁶	£	1	300.000	100,0	3.532	1.000	100,0	—
Compagnie Belge Svenska Cellulosa S.A.	Bfr	12.000	499	99,8	—	499	99,8	—
Compagnie Française Svenska Cellulosa S.A.	F	100	20.000	100,0	—	20.000	100,0	—
SCA Sales Ltd.	£	1	100.000	100,0	—	100.000	100,0	—
Société d'Exploitation des Cartonnages Lutécia S.A.R.L.	F	100	4.001	100,0	—	4.001	100,0	—
Swedish Cellulose Co. (New York) Inc.	US\$	100	2.500	100,0	—	2.500	100,0	—
Svenska Cellulosa G.m.b.H.	DM	250.000	—	100,0	—	—	100,0	—
Svenska Cellulosa Italiana S.p.A.	Lire	50.000	500	100,0	—	500	100,0	—
Svenska Cellulosa Nederland N.V.	Hfl	1.000	100	100,0	—	100	100,0	—
Svenska Cellulosa (Suisse) S.A.	Sfr	1.000 ⁷	100	100,0	—	100	100,0	—
Svenska Terminal in Genova S.p.A.	Lire	100.000	500	100,0	—	500	100,0	—
Cartonnerie Lutécia S.A. ⁴	F	100	—	—	—	57.000	100,0	5.105
Wifstavarf G.m.b.H. ⁸	DM	100.000	—	—	—	—	100,0	—
Svenska dotterbolag utan egen rörelse⁹								
SCA Förvaltning nr 1 AB ¹⁰	Kr	100	50	100,0	5	—	—	—
SCA Förvaltning nr 2 AB ¹⁰	Kr	100	50	100,0	5	—	—	—
SCA Förvaltning nr 3 AB ¹⁰	Kr	100	50	100,0	5	—	—	—
SCA Förvaltning nr 4 AB ¹⁰	Kr	100	50	100,0	5	—	—	—
SCA Förvaltning nr 5 AB ¹⁰	Kr	100	50	100,0	5	—	—	—
Holmsunds AB	Kr	100	50	100,0	—	50	100,0	—
Kramfors AB	Kr	100	50	100,0	—	50	100,0	—
Munksunds AB	Kr	100	50	100,0	—	50	100,0	—
Skönviks AB	Kr	100	50	100,0	—	50	100,0	—
Svartviks AB	Kr	100	50	100,0	—	50	100,0	—
Wifstavarfs AB	Kr	100	50	100,0	—	50	100,0	—
					91.262			
								79.346

³ Vinst- och förlusträkningar och balansräkningar återges i sammandrag på sidorna 36—37.

⁴ Cartonnerie Lutécia S.A. uppgick under 1971 i Papeteries Léon Clergeau S.A., vars aktiekapital därvid höjdes dels med Lutécias aktiekapital, dels genom uppvärdering av Lutécias tillgångar.

⁵ 2,8% innehågs av annat koncernbolag. Moderbolaget har option att förvärva återstående 8,5%.

⁶ Bolaget redovisades i 1970 års bokslut som dotterbolag utan egen rörelse under namnet Holmsund Flooring Ltd. Namnändring och ökning av aktiekapitalet genomfördes under 1971.

⁷ Härav Sfr 500 infordrat och inbetalt.

⁸ Bolaget upplöstes genom likvidation under 1971.

⁹ Balansräkningarna upptar endast aktiekapitalet å kr 5.000 samt däremot svarande fordran hos moderbolaget.

¹⁰ De angivna namnen anmälda för registrering efter bokslutsdagen.

Bokslutskommentar

Riktlinjerna för uppställning av vinst- och förlusträkningen har fr o m 1971 ändrats i följande avseenden.

- A. Kostnader av olika slag i samband med upplåning (bankprovisioner, stämpelkostnader m m) har flyttats från "Rörelsen" till "Finansiella poster", där de återfinnes under rubriken "Andra finansiella kostnader".
- B. Ersättningar till dotterbolag och andelsföretag för täckande av räntor och skatter m m har flyttats från "Aktieutdelning och resultatöverföring" till särskild rubrik närmast efter "Finansiella poster".
- C. Av moderbolaget lämnade egentliga koncernbidrag har flyttats från "Aktieutdelning och resultatöverföring" till särskild rubrik, placerad närmast före "Skatter". Av moderbolaget mottagna koncernbidrag anses substituera utdelning och ligger därför kvar under "Aktieutdelning och resultatöverföring".
- D. Pris- och värderingsdifferenser i varulager har flyttats från "Lagervärdereglering" bland bokslutsdispositionerna till "Extraordinära poster" för att postens resultatpåverkande karaktär skall framhåvas.
- E. Rubriken "Lagervärdereglering" har utgått, och förändringar av lagerreserven redovisas jämte nybildning och upplösning av andra reserveringar under "Reservförändringar".

Ändringarna har beaktats vid jämförelserna med tidigare år.

Not 1 Omsättning

Omsättningen utgöres av levererade varors fakturavärde exklusive mervärdesskatt och innefattar således på leveranserna belöpande cif-kostnader och provisioner m m. Nettofobvärdet av leveranserna ligger ca 10% lägre.

Not 2 Avskrivningar enligt plan

Avskrivningarna är liksom de närmast föregående åren baserade på tillgångarnas anskaffningsvärden och beräkningar av deras ekonomiska livslängd. Bokvärdet av koncernens anläggningar understiger deras restvärde enligt avskrivningsplanen med ca 590 milj kr. För moderbolaget är denna siffra 520 milj kr.

Med "Intresseföretags anläggningar" åsyftas i *koncernens* bokslut de kraftföretags anläggningar, från vilka Bålforsens Kraft AB mottager andelskraft. I *moderbolagets* bokslut avser "Dotterbolags anläggningar" sådana dotterbolag tillhöriga anläggningstillgångar, som användes i moderbolagets rörelse.

Not 3 Aktieutdelning och resultatöverföring

Utdelningsintäkternas huvudsakliga sammansättning framgår av nedanstående uppställning (milj kr):

	Koncernen	Moderbolaget
<i>Dotterbolag</i>		
Bålforsens Kraft AB (förhandsutdelning)	—	4,0
Utländska försäljningsbolag	—	0,7
<i>Intresseföretag</i>		
Colon Emballage A/S	0,8	0,8
Papelera Navarra, S.A.	0,5	0,5
Bålforsens Kraft AB:s andelsföretag (1,1 förhandsutdelning)	1,8	—

De i moderbolagets bokslut redovisade överföringarna från dotterbolag utgöres väsentligen av koncernbidrag från Bålforsens Kraft AB med 13,8 milj kr och från Sunds AB med 1,5 milj kr.

Not 4 Ersättning för räntor, skatter m m till intresse- företag/dotterbolag

Ersättningar av detta slag, som redan berörts i kommentarens inledning, representerar i *koncernens* bokslut Bålforsens Kraft AB:s andelar i räntor och skatter m m i andelsföretagen samt i *moderbolagets* bokslut bidrag till täckande av motsvarande kostnader i vissa dotterbolag, vilkas anläggningar moderbolaget nyttjar i sin rörelse.

Not 5 Extraordinära poster	Av beloppet under "Pris- och värderingsdifferens, varulager" härrör 14,5 milj kr från 1971 års prisrörelser, medan 13,8 milj kr beror på förändringar av principerna för fördelning av skogsbrukets fasta kostnader.
Not 6 Reservförändringar och lagerreserv	Lagerreserven i moderbolaget har ökats med ett belopp som något överstiger den i not 5 berörda pris- och värderingsvinsten. Reserven uppgår i bokslutet till ca 49% av lagervärdet.
Not 7 Koncernbidrag till dotterbolag	Av de i moderbolagets vinst- och förlusträkning redovisade koncernbidragen har huvudparten, eller 5,2 milj kr, lämnats till SCA Emballage AB.
Not 8 Skatter	Den på årets rörelse belöpande skatteavsättningen understiger starkt föregående års. Den tillfälligt införda rätten till investeringsavdrag samt ett relativt högt kommunalskatteavdrag i moderbolaget har främst bidragit till att reducera skattebelastningen.
Not 9 Likvida medel	Utöver de likvida medlen förelåg vid bokslutstillfället en likviditetsreserv av 114 milj kr — varav 92 i moderbolaget — i form av avtalade, icke utnyttjade checkräkningskrediter.
Not 10 Varulager och trädköp	Moderbolagets lager av cellulosa och tryckpapper ökade, medan det vid årets början ovanligt stora lagret av kraftliner till största delen kunde avvecklas. Lagervärderingen har skett på betryggande sätt i överensstämmelse med lagregler och praxis i respektive länder. För de svenska bolagen har bestämmelserna i förordningen om inventering av varulager tillämpats. Trädköpsinnehavet är upptaget till kontraktspriser, vilka icke överstiger dagspriserna.
Not 11 Fastigheter och anläggningar	Årets förändringar framgår av nedanstående sammanställning (milj kr).

	Pågående anlägg- ningar	Maskiner, kraftledn. och in- ventarier	Industri- och kraftstations- fastigheter, bostäder m m	Sjöreg- leringar	Skogs- och jordbruks- fastigheter
Koncernen					
Ingående balans	20,8	398,6	413,1	27,0	218,1
Omvärdering på grund av växelkursändringar	—	—	+ 0,8	—	—
Investeringar	+ 13,5	+ 112,7	+ 20,9	+ 1,0	+ 6,2
Överföring av färdig- ställda anläggningar	- 19,7	+ 15,3	+ 4,4	—	—
Omföringar	—	- 0,6	+ 0,6	—	—
Uppskrivning i samband med fusion mellan franska dotterbolag	—	+ 1,4	+ 2,0	—	—
Avyttringar	- 0,1	- 6,7	- 2,7	—	- 1,3
Avskrivning mot års- resultatet	—	- 95,7	- 20,8	- 0,5	- 2,1
Utgående balans	<u>14,5</u>	<u>425,0</u>	<u>418,3</u>	<u>27,5</u>	<u>220,9</u>

	Pågående anlägg- ningar	Maskiner och in- ventarier	Industri- fastigheter, bostäder m m	Skogs- och jordbruks- fastigheter
Moderbolaget				
Ingående balans	17,7	296,8	214,3	218,1
Investeringar	+ 8,9	+ 91,2	+ 15,2	+ 6,2
Överföring av färdig- ställda anläggningar	- 17,0	+ 13,1	+ 3,9	—
Omföringar	- 0,3	- 0,6	+ 0,6	—
Avyttringar	—	- 5,8	- 2,3	- 1,3
Avskrivning mot års- resultatet	—	- 74,1	- 15,3	- 2,1
Utgående balans	<u>9,3</u>	<u>320,6</u>	<u>216,4</u>	<u>220,9</u>

Se beträffande balansvärdena även not 2.

Not 12
Låneamorteringar
inom ett år

Beloppet omfattar under det nästföljande året förfallande av- eller slutbetalningar på obligations- och andra amorteringslån. Tidigare balansräkningar har även upptagit inom ett år förfallande betalningar av amorteringsfria lån under denna rubrik. Dessa redovisas nu under "Andra skulder" på närmast följande rad.

Not 13
Obligationslån

Moderbolaget upptog i september ett 7 $\frac{1}{4}$ % obligationslån å 70 milj kr med 20-årig amorteringstid.

Not 14
Avsatt till pensioner

Skulden under rubriken "Avsatt till pensioner" ökade genom årets avsättningar med 12,6 milj kr, varav 8,2 i moderbolaget. Nyavsättningarna belastade rörelse-resultaten i de skilda bolagen. Det skuldförda beloppet täcker den pensionsreserv som svarar mot samtliga ordinära pensionsutfästelser av koncernens svenska bolag och innefattar därutöver viss av ett utländskt dotterbolag gjord pensionsreservering. Se även not 16.

Not 15
Reserv för nedskrivningar

Av den i föregående balansräkning till 8,3 milj kr uppgående reserven för nedskrivningar har 4,0 milj kr överförts till en särskild delcrederereserv.

Not 16
Pensionsförpliktelser

Den här berörda pensionsskulden belöper på utfästelser utöver pensionsreglemente och -plan, ursprungligen gjorda av en till moderbolaget knuten pensionsstiftelse men övertagna av bolaget i samband med införandet av den sk tryggandelagen. Skulden täckes helt av stiftelsens kapital.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att till bolagsstämmans förfogande stående medel, utgörande, förutom dispositionsfond å kr 30.000.000: —,

från föregående år balanserade vinstmedel
redovisad vinst

20.617.473: 73
33.500.000: —
Kronor 54.117.473: 73

disponeras så,

att till skuldregleringsfond avsättes
att till aktieägarna mot kupong nr 27 utdelas 8 kr per aktie
samt att återstående belopp
balanseras.

3.350.000: —
29.320.000: —
21.447.473: 73
Kronor 54.117.473: 73

Sundsvall i februari 1972

Tore Browaldh

Nils Berggren

Björn Rosén

Robert Francke

Bo Westerberg

Kurt Hellström

Sten Wählin

Eije Mossberg

Verkst. dir.

Ovanstående vinst- och förlust- och balansräkningar överensstämmer med bolagets räkenskaper, vilka granskats enligt avlämnad revisionsberättelse.

C. O. Dahl

Reinh. Geijer

Tore Henckel

Auktoriserade revisorer

SCA:s dotterbolags vinst- och förlusträkningar i sammandrag

1971 i 1.000 kr

	Omsättning	Resultat före av- skrivningar	Resultat efter av- skrivningar	Resultat efter finan- siella poster	Extra- ordinära poster	Boksluts- disposi- tioner	Resultat- överföring och kon- cernbidrag	Skatter	Redovisad vinst
Svenska dotterbolag									
Bålforsen-koncernen	123.592	65.270	47.270	20.650	406	-558	-13.800	-1.901	4.797
SCA Emballage-koncernen	43.795	77	-2.136	-4.798	-212	—	5.178	-72	96
Sund-koncernen	152.223	13.633	10.159	3.964	-1.987	-316	-1.500	-135	26
Förvaltnings AB Aeolus	—	-39	-39	-225	464	—	—	1	240
AB Cellulosatransport	—	133	133	133	—	—	-133	—	—
SCA:s Timmerförvaltning AB	—	—	—	—	—	—	—	—	—
SCA Projekt AB	—	-511	-511	-511	—	—	511	—	—
Fastighets AB Framnäsvarf	—	41	18	-7	—	—	11	-4	—
Medinvent AB	—	—	-1	-1	—	—	—	1	—
SCA-Transport AB	30.503	9.253	2.202	—	—	—	—	—	—
SCA:s Bostads AB	—	266	123	-42	55	—	9	-22	—
Utländska dotterbolag									
Papeteries Léon Clergeau S.A., Nantes	70.379	7.441	5.699	3.851	-210	-2.249	—	-668	724
N.V. Nederlandsche Hout- import Maatschappij "Nehim", Amsterdam	52.699	890	836	1.573	—	—	—	-755	818
Sancella Ltd., Harpenden	1.114	-1.915	-2.002	-1.977	—	1	—	—	-1.976
Compagnie Belge Svenska Cellulosa S.A., Bryssel	287	179	126	110	-79	—	—	-7	24
Compagnie Française Svenska Cellulosa S.A., Paris	—	266	181	239	—	—	—	-121	118
SCA Sales Ltd., London	7.746	541	266	288	-62	32	—	-3	255
Société d'Exploitation des Cartonnages Lutécia S.A.R.L., Gasny	—	—	—	-18	10	—	—	—	-8
Swedish Cellulose Co. (New York) Inc., New York	9.338	-909	-909	-850	-2.654	—	—	—	-3.504
Svenska Cellulosa G.m.b.H., Hamburg	5.047	1.905	1.587	1.245	123	-105	—	-541	722
Svenska Cellulosa Italiana S.p.A., Milano	—	-99	-122	-108	—	—	—	-76	-184
Svenska Cellulosa Nederland N.V., Rotterdam	9.262	2.083	1.556	805	-128	-301	—	-149	227
Svenska Cellulosa (Suisse) S.A., Basel	—	179	166	169	—	—	—	-39	130
Svenska Terminal in Genova S.p.A., Genua	1.626	405	144	-17	11	74	—	-39	29

SCA:s dotterbolags balansräkningar i sammandrag

per 31.12.1971 i 1.000 kr

	Likvida medel, kortfr. fordringar	Varulager	Långfr. fordringar, värdepapper	Fastigheter, anlägg- ningar	Kortfristiga skulder	Långfristiga skulder	Särskilt avsatta medel	Eget kapital
Svenska dotterbolag								
Bålforsen-koncernen	43.986	1.913	119.400	170.386	62.877	201.401	1.148	70.259
SCA Emballage-koncernen	8.140	4.293	456	34.148	7.717	33.667	1.405	4.248
Sund-koncernen	53.185	59.541	36.311	26.257	49.210	113.266	2.268	10.550
Förvaltnings AB Aeolus	348	—	10.957	—	—	9.832	—	1.473
AB Cellulosatransport	120	—	—	—	—	—	—	120
SCA:s Timmerförvaltning AB	—	—	121	—	—	—	—	121
SCA Projekt AB	71	—	5	—	71	—	—	5
Fastighets AB Framnäsvarf	—	—	—	541	19	366	—	156
Medinvent AB	—	—	—	7	2	—	—	5
SCA-Transport AB	148	—	—	52.842	4.483	48.502	—	5
SCA:s Bostads AB	—	—	—	4.221	161	3.960	—	100
Utländska dotterbolag								
Papeteries Léon Clergeau S.A., Nantes	19.839	8.743	895	18.494	23.475	5.734	—	18.762
N.V. Nederlandsche Hout- import Maatschappij "Nehim", Amsterdam	16.536	916	—	124	10.618	440	—	6.518
Sancelli Ltd., Harpenden	1.421	458	—	3.656	2.597	1.239	—	1.699
Compagnie Belge Svenska Cellulosa S.A., Bryssel	901	157	—	747	798	—	—	1.007
Compagnie Française Svenska Cellulosa S.A., Paris	2.904	—	465	888	1.167	32	698	2.360
SCA Sales Ltd., London	7.289	171	320	5.213	9.241	3.053	—	699
Société d'Exploitation des Cartonnages Lutécia S.A.R.L., Gasny	—	—	—	—	—	—	—	—
Swedish Cellulose Co. (New York) Inc., New York	3.189	849	3.211	—	5.555	4.016	—	-2.322
Svenska Cellulosa G.m.b.H., Hamburg	4.390	—	192	6.447	2.005	7.931	—	1.093
Svenska Cellulosa Italiana S.p.A., Milano	509	—	—	377	271	113	—	502
Svenska Cellulosa Nederland N.V., Rotterdam	2.039	—	—	13.315	4.910	8.875	—	1.569
Svenska Cellulosa (Suisse) S.A., Basel	143	—	235	31	62	—	—	347
Svenska Terminal in Genova S.p.A., Genua	3.106	—	41	2.120	2.167	2.702	83	315

Koncernens leveranser

1.000 kr

	1966/67	1967/68 (16 mån.)	1969	1970	1971
Sulfitmassa	152.766	157.227	137.643	153.454	115.469
Sulfatmassa	193.033	254.825	251.539	293.418	268.576
Slipmassa	169	79	90	—	—
Tryckpapper	147.737	270.305	239.604	268.783	265.883
Kraftliner, kraftpapper och övrigt papper	136.713	217.981	196.077	215.873	228.728
Wellpappemballage	51.325	90.204	87.812	90.646	112.329
Cellplastemballage	—	—	—	—	1.066
Sågade trävaror	121.409	168.815	154.959	138.714	138.324
Board	21.027	26.375	19.314	22.763	23.902
Plywood och lamellträ	5.412	6.557	5.794	5.177	7.191
Dörrar	3.058	3.208	3.673	3.271	3.797
Parkettgolv	13.088	16.196	10.587	9.153	5.617
Trähus	7.473	7.500	590	—	—
Fönster, fasadelement och snickerier	15.229	28.063	10.873	—	—
Plastprodukter	8.701	14.317	11.760	10.800	11.503
Kemisk-tekniska produkter	8.941	12.383	13.022	13.750	14.627
Hygienprodukter	—	—	—	—	1.114
Klor och alkali	2.635	6.598	3.654	5.160	4.124
Sulfitsprit	2.931	2.993	1.683	1.124	1.496
Terpentin och harts	6.455	7.554	8.270	10.036	9.754
Verkstadsprodukter	76.466	108.342	113.551	113.249	146.910
Elkraft	72.026	99.428	78.644	89.813	84.580
Diverse skogsprodukter	530	334	7.298	12.628	12.985
Främmande produkter	—	—	11.696	9.907	33.086
Övrigt	4.587	2.136	2.111	372	10.283
Fartygsintäkter ¹	2.168	39.160	—	—	—
	1.053.879	1.540.580	1.370.244	1.468.091	1.501.344

Sättet för beräkning
av omsättningen änd-
rades fr o m 1969.

För att jämförelse skall bli
rättvisande, bör leverans-
värdena för tidigare räken-
skapsår ökas med

80.800	117.700	—	—	—
<u>1.134.679</u>	<u>1.658.280</u>	<u>1.370.244</u>	<u>1.468.091</u>	<u>1.501.344</u>

¹ Fartygsintäkterna innefattas fr o m 1969 i leveransvärdena för de olika transporterade produkterna.

Revisionsberättelse för Svenska Cellulosa Aktiebolaget

I egenskap av revisorer i Svenska Cellulosa Aktiebolaget får vi avgiva följande revisionsberättelse för år 1971.

Vi har granskat bolagets räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens årsredovisning, genomgått protokoll och andra handlingar av betydelse vid bedömning av bolagets ekonomi och dess förvaltning samt i övrigt vidtagit de granskningsåtgärder, som vi ansett erforderliga.

De för koncernen avgivna vinst- och förlust- samt balansräkningarna har granskats. Bolaget har lämnat lagstadgade uppgifter om aktieinnehav och mellanhanden med dotterbolag.

Revisionen har icke givit anledning till anmärkning beträffande de till oss överlämnade redovisningshandlingarna, bolagets bokföring, inventeringen av dess tillgångar eller eljest beträffande förvaltningen.

Vi tillstyrker, att bolagsstämman

fastställer den i årsredovisningen intagna, av oss påtecknade balansräkningen per 31 december 1971,

beviljar styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för 1971 års förvaltning samt

disponerar de till förfogande stående vinstmedlen, vilka utöver dispositionsfonden uppgår till kronor 54.117.473:73, enligt styrelsens och verkställande direktörens förslag, vilket upprättats med beaktande av gällande lagföreskrifter om fondering. Förslaget till vinstutdelning beaktar koncernens ställning och resultat och står i överensstämmelse med god affärssed.

Sundsvall den 21 mars 1972

C. O. Dahl Reinh. Geijer Tore Henckel

Auktoriserade revisorer

SCA-KONCERNEN

SCA bildades år 1929 som ett holdingbolag för tioalet norrländska skogsindustrieföretag.

Även om vissa uppgifter som inköp och försäljning tidigt sammanfördes till gemensamma enheter på koncernnivå, hade moderbolaget under de första 20 åren holdingbolagets karaktär. De tillverkande bolagen arbetade således under denna period med i stort sett bibehållen självständighet.

Efter andra världskrigets slut koncentrerades koncernledningen alltmer till Sundsvall och denna omvandlingsprocess fullföljdes slutgiltigt då de skogsindustriella dotterföretagen år 1954 genom fusion uppgick i moderbolaget. Samtidigt bildades särskilda dotterbolag för tillverkning och försäljning av teknisk utrustning och elektrisk kraft, Sunds AB och Bålforsens Kraft AB.

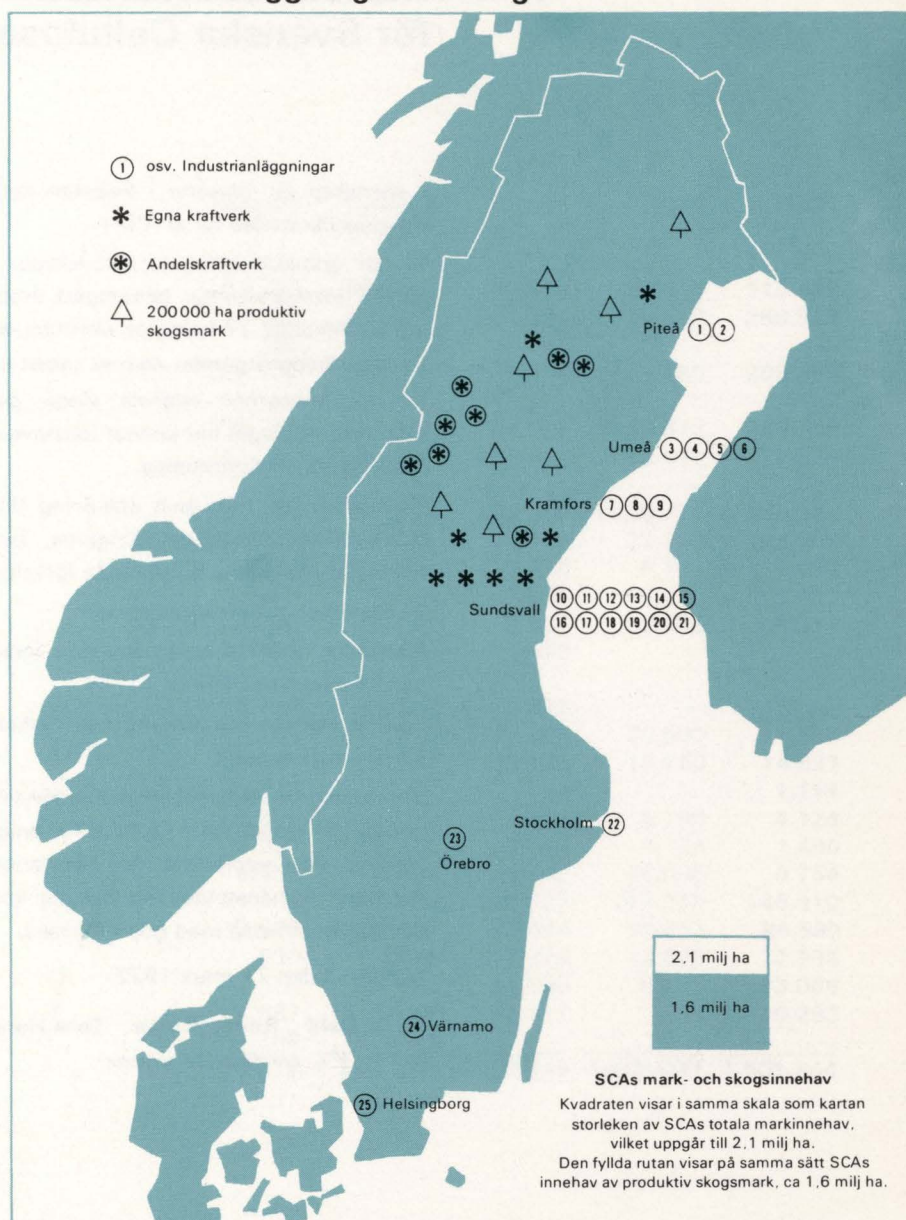
Numera ingår i koncernen även två dotterbolag för tillverkning av wellpapp — nämligen SCA Emballage AB i Sverige och Papeteries Léon Clergeau S.A. i Frankrike, samt ett företag som tillverkar hygienprodukter, Sancelli Ltd., i England.

Genom fusionen 1954 skapades en företagsform med förutsättningar för en effektiv samordning av verksamheten och för en nödvändig strukturrationalisering. Syftet har varit och är allt fortfarande att skapa stora konkurrenskraftiga enheter inriktade på allt högre förädlingsgrad och kvalitet. Som ett exempel på detta kan Ortviken nämnas. Där tillverkades 1954 cirka 45.000 ton sulfittmassa. Idag har Ortviken en kapacitet om cirka 340.000 ton tidningspapper per år.

Men strukturomvandlingen berör inte bara de tillverkande enheterna. Alla funktioner av betydelse såsom råvaruförsörjning, transporter, forskning och utvecklingsarbete samt administration, har effektiviserats. Under senare år har en radikal omläggning av råvarutransporterna och distributionen av färdigprodukterna varit dominerande projekt i detta arbete.

Den kraftiga utbyggnaden av SCAs pappersproduktion i Norrland, som inneburit en tredubbling under perioden 1960—1971, är ett uttryck för den fortlöpande utvecklingen mot högre förädlingsgrad. Ett annat uttryck för denna strävan är SCAs omfattande engagemang inom förpackningsområdet, såväl i Sverige som i utlandet, samt inom pappers- och pappersförädlingsindustrier i utlandet. Denna utveckling syftar samtidigt till att långsiktigt säkerställa betydande leveranser från SCAs cellulosafabriker och pappersbruk i Norrland och därmed även sysselsättningen vid industrierna och skogsbruket i Norrland.

Koncernens anläggningar i Sverige



Koncernens intressen i Europa



Koncernens industrianläggningar och tillverkningskapacitet

	Oblekt	Blekt
④ Obbola sulfatfabrik	160.000 ton	
⑦ Kramfors sulfatfabrik	85.000 ton	
⑩ Wifstavarfs sulfatfabrik		60.000 ton
⑪ Östrands sulfatfabrik		175.000 ton
⑫ Svartviks sulfatfabrik		110.000 ton
	<u>245.000 ton</u>	<u>345.000 ton</u>

Cellulosa

590.000 ton

	Tryckpapper	Emb. papper
① Munksunds pappersbruk		210.000 ton
⑧ Kramfors pappersbruk		5.500 ton
⑬ Wifstavarfs pappersbruk		80.000 ton
⑭ Örtvikens pappersbruk	340.000 ton	10.000 ton
⑮ Matfors pappersbruk	<u>63.000 ton</u>	<u>3.000 ton</u>
	403.000 ton	308.500 ton

Papper

711.500 ton

② Munksunds sågverk	115.000 m ³
③ Holmsunds sågverk	100.000 m ³
⑨ Lugnviks sågverk	55.000 m ³
⑪ Tunadal/Wifstavarfs sågverk	250.000 m ³

Trävaror

520.000 m³

⑫ Järfälla wellpappfabrik	15.000 ton
⑭ Värnamo wellpappfabrik	20.000 ton
⑯ Clergeau-koncernen, Frankrike	60.000 ton

Wellpapp

95.000 ton

	Leveransvärde 1971
⑤ Holmsunds plastfabrik m m	17,6 mkr
⑥ Holmsunds dörrfabrik	3,8 mkr
⑫ Johannedals boardfabrik	26,9 mkr
⑬ Johannedals plywoodfabrik	7,2 mkr

Byggmaterial

55,5 mkr

	Leveransvärde 1971
⑮ Östrands klor/alkalifabrik	4,1 mkr
⑯ Nyhamns kemiska fabrik	13,4 mkr
⑰ Sancelia Ltd., England (under uppbyggnad)	1,1 mkr
Kemiska biprodukter, terpentin och harts	9,8 mkr

Kemiska produkter

28,4 mkr

	Leveransvärde 1971
⑳ Sunds AB, Sundsvall	111,3 mkr
㉑ Sund-Emba, Örebro	28,4 mkr
㉒ Sund-Åkesson, Helsingborg	12,5 mkr

Verkstadsprodukter

152,2 mkr

	Produktion 1971
Bälforsens Kraft AB	1.767 milj kWh
Andelskraftverk	1.937 milj kWh

Elkraft

3.704 milj kWh

Intresseföretagens tillverkning

Danmark

Colon Emballage A/S (50 %)

Wellpappemballage	60.000 ton
-------------------	------------

Spanien

Papelera Navarra, S.A. (50 %)

Kraftpapper	60.000 ton
Wellpappemballage	35.000 ton

USA

Patrician Paper Co. (22 %)

Hygienprodukter	45.000 ton
-----------------	------------

Västtyskland

PWA (26,2 %)

Cellulosa för avsalu	175.000 ton
Grafiska papper	230.000 ton
Hygienprodukter m m	70.000 ton
Wellpapp	170.000 ton
Pappers- och plastsäckar	45.000 ton
Papper för wellpappindustrin	160.000 ton
Övrigt papper	150.000 ton

