



c/o Life

För att våra produkter gör livet lättare för dig och miljoner andra människor, världen runt. För att våra råvaror och processer är en naturlig del av den globala livscykeln. Och för att vi verkligen bryr oss.

c/o Life är vårt sätt att uttrycka SCAs unika värden, personlighet och inriktning.

Utmärkelser och erkännanden



SCA ingår i Dow Jones Sustainability Index, såväl i Dow Jones STOXX Sustainability Index som i Dow Jones Sustainability WORLD Index, vilka är två av världens mest prestigefyllda hållbarhetsindex.



Sedan 2001 ingår SCA i det globala hållbarhetsindexet FTSE4Good.



SCA är inkluderat i OMX GES Nordiskt Hållbarhetsindex och OMX GES Hållbarhetsindex Sverige, två index för ansvarsfulla investeringar framtagna av Nasdaq OMX och GES Investment Services.



Försäkringsbolaget Folksam redovisar varje år ett index för ansvarsfullt företagande. År 2009 kom SCA på delad förstaplats när betygen för miljö och mänskliga rättigheter lades samman.



I SCAs hållbarhetsredovisning tillämpas Global Reporting Initiative (GRI) på A-nivå. Rapporten har granskats av PriceWaterhouseCoopers.



År 2008 blev SCA medlem av FN:s Global Compact. SCAs Communication on Progress (förbättringsrapport) 2008 valdes av Global Compact ut som Best Practice.



SCA utnämndes till ett av världens mest etiska företag av Ethisphere-institutet i USA.



SCA rankades som ett av världens mest hållbara företag av affärstidningen Corporate Knights.



SCA vann det finansiella Finforum-priset 2009 i regi av FAR SRS – branschorganisationen för revisorer och rådgivare, Sveriges Finansanalytikers Förening SFF, Sveriges Informationsförening och Irev.

Innehåll

Detta är SCA	flik
Inledning	
Vd-ord	2
SCA-aktien	4
Strategi	6
Förvaltningsberättelse	
Koncernen	
Verksamhet och struktur	10
Förvärv, investeringar och avyttringar	11
Övrig koncerninformation	12
Omsättning och resultat	13
Operativt kassaflöde	14
Finansiell ställning	15
Innovationer	16
Verksamhetsområden	
Personliga hygienprodukter	22
Mjukpapper	26
Förpackningar	30
Skogsindustriprodukter	34
Ansvar och styrning	
Bolagsstyrning	38
Styrelse och revisorer	44
Koncernledning	45
Risker och riskhantering	46
Hållbarhet	52
Finansiella rapporter	
Koncernen	
Resultaträkning	56
Koncernens rapport över totalresultat	56
Koncernens förändringar i eget kapital	57
Operativt kassaflödesanalys	57
Kassaflödesanalys	58
Balansräkning	60
Moderbolaget	61
Noter	63
Förslag till vinstdisposition	98
Revisionsberättelse	99
SCA-data	
Flerårsöversikt	100
Kommentarer till flerårsöversikt	101
Beskrivning av kostnader	102
Råvaror, energi och transporter	102
Produktionskapaciteter	103
Definitioner och nyckeltal	104
Ordförande	104
Årsstämma och valberedning	105

Detta är SCA

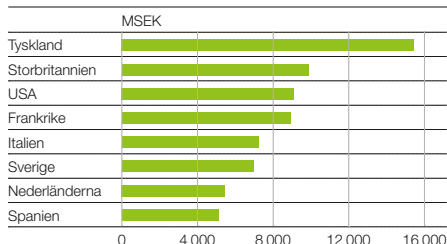
SCA skapar värde genom att infria kunders och konsumenters behov i en anda av innovation, ständig effektivisering och med en uttalad vilja att bidra till en hållbar utveckling. Vi utvecklar, producerar och marknadsför personliga hygienprodukter, mjukpapper, förpackningar, tryckpapper och sågade trävaror och säljer produkterna i fler än 100 länder. Under 2009 omsatte SCA 111 miljarder SEK (10,5 miljarder EUR) och hade cirka 50 000 anställda.



Personliga hygienprodukter

Verksamhetsområdet består av tre produktsegment: inkontinensskydd, barnblöjor och mensskydd. Produktion sker vid 23 anläggningar i 20 länder. Försäljning i fler än 100 länder över hela världen.

Koncernens största marknader



Nettoomsättning*



Rörelseresultat*



* Andel av koncernen

Skogsindustriprodukter

Produktionen består av tryckpapper, pappersmassa och sågade trävaror och sker vid 12 anläggningar i 3 länder. Försäljning främst i Europa, men även i Nordamerika och Japan.



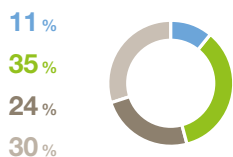
Mjukpapper

Mjukpapper omfattar toalettpapper, hushållspapper, ansiktsservetter, näsdukar och servetter. Inom mjukpapper för storförbrukare – AFH-mjukpapper – levererar SCA kompletta hygienlösningar till företag och institutioner. Produktion sker vid 36 anläggningar i 18 länder. Försäljning i ett 80-tal länder över hela världen.

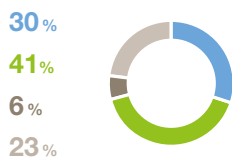
Förpackningar

SCA är en fullserviceleverantör av förpackningar som erbjuder både transport- och konsumentförpackningar. Produktion sker vid cirka 200 anläggningar i 28 länder. Försäljning i ett 50-tal länder i Europa och Asien.

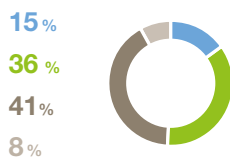
Sysselsatt kapital*



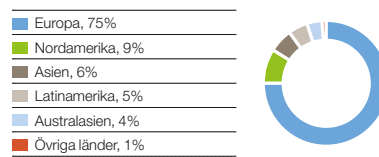
Operativt kassaflöde*



Medeltal anställda*



SCAs försäljning per region



Året i korthet

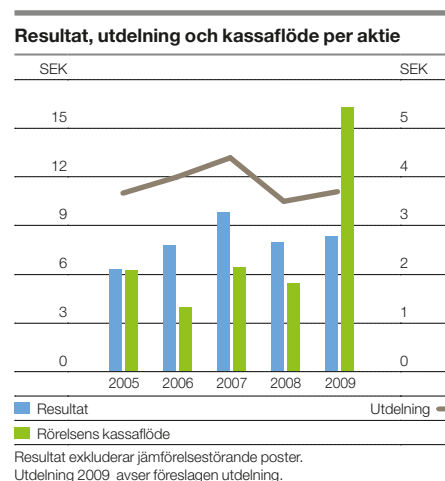
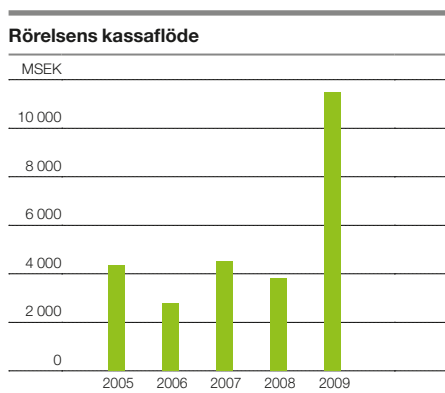
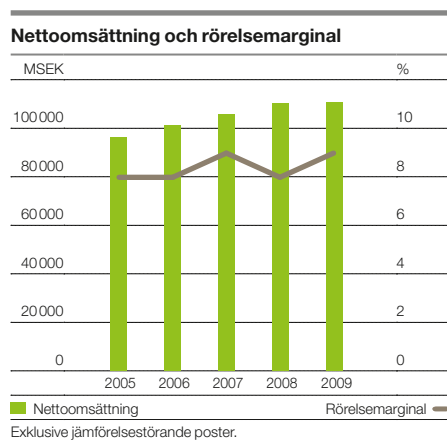
Nettoomsättningen uppgick till 110 857 (110 449) MSEK

Resultat före skatt¹⁾ uppgick till 8 004 (6 237) MSEK

Resultat per aktie uppgick till 6:78 (7:94) SEK

Föreslagen utdelning är 3:70 (3:50) SEK per aktie

¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster.



Nyckeltal

	2009		2008		2007	
	SEK	EUR ²⁾	SEK	EUR ²⁾	SEK	EUR ²⁾
Nettoomsättning, MSEK/MEUR	110 857	10 466	110 449	11 532	105 913	11 456
Rörelseresultat	8 190	773	8 554	893	10 147	1 098
Rörelseresultat ¹⁾	9 648	910	8 554	893	9 847	1 066
Rörelsemarginal, %	7		8		10	
Rörelsemarginal, % ¹⁾	9		8		9	
Resultat före skatt, MSEK/MEUR	6 546	618	6 237	651	8 237	891
Resultat före skatt, MSEK/MEUR ¹⁾	8 004	755	6 237	651	7 937	859
Årets resultat, MSEK/MEUR	4 830	456	5 598	584	7 161	775
Årets resultat, MSEK ¹⁾	5 906	557	5 598	584	6 908	748
Resultat per aktie, SEK	6:78		7:94		10:16	
Resultat per aktie, SEK ¹⁾	8:32		7:94		9:80	
Rörelsens kassaflöde per aktie, SEK	16:36		5:42		6:42	
Utdelning, SEK	3:70 ³⁾		3:50		4:40	
Strategiska investeringar inkl förvärv, MSEK/MEUR	-3 082	-291	-4 873	-509	-5 887	-637
Eget kapital, MSEK/MEUR	67 906	6 577	67 252	6 147	64 279	6 792
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7		8		11	
Avkastning på eget kapital, %	7		9		12	
Skuldsättningsgrad, ggr	0,60		0,70		0,58	
Medeltal anställda	49 531		51 999		50 433	

¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster.

²⁾ För valutakurser se sidan 50.

³⁾ Föreslagen utdelning.

Strategi för svåra tider ger resultat

Under 2009 ökade SCA resultatet före skatt med 28 procent till 8 004¹⁾ MSEK, vände ett negativt nettokassaflöde till plus 5 985 MSEK och minskade skuldsättningen med 6 572 MSEK. Koncernen har fortsatt att utveckla nya produkter i en allt snabbare takt, flyttat fram positionerna på viktiga tillväxtmarknader och stärkt globala och regionala varumärken.



År 2009 innebar ett av de mera dramatiska konjunkturskiftena SCA har varit med om under sin långa historia. I ett unikt osäkert konjunkturläge blev vårt svar en koncentrerad strategi på kort sikt med fokus på tre områden: kostnader och kassaflöde, kapital-effektivitet och innovation.

Idag kan jag konstatera att vi har förbättrat oss på alla tre områdena, tack vare fantastiska insatser av alla våra medarbetare.

För SCA fick den dramatiska nedgången i industriproduktion under året framförallt konsekvenser inom förpackningsverksamheten och den skogsindustriella verksamheten. Efterfrågan på wellpapp minskade initialt med mellan 10 och 30 procent beroende på segment, men stabiliserades mot slutet av året på -6 procent som helhet. Priserna sjönk med 10 procent under året. För wellpappråvaran skapade växande lager i kombination med svag efterfrågebild stora obalanser och priserna pressades. Trots en viss återhämtning mot slutet av året var prisnivån under föregående års nivå och stora delar av industrin är olönsam.

Efterfrågan på marknaden för tryckpapper minskade med mer än 15 procent under 2009. Överkapaciteten på marknaden består trots att industrin har genomfört betydande produktionsnedläggningar. Annonskonjunkturen var svag vilket resulterade i tunnare tidskrifter och vikande upplagor.

Vi var tidigt ute med en rad struktur-, kostnads- och effektiviseringsprogram. Inom skogsindustri- och förpackningsverksamheterna inleddes snabbt flera åtgärdsprogram. Dessa och andra åtgärder inom hela koncernen har resulterat i 1 miljard SEK lägre kostnader under året. Samtidigt förbättrades rörelsens kassaflöde med 7,7 miljarder SEK jämfört med föregående år.

Resultat före skatt

+28%Rörelsens kassaflöde
Mdr SEK**+7,7**Nettolåneskuld
Mdr SEK**-6,6**Andel av
HygienverksamhetenOmsättning **60%**Rörelseresultat **71%**

SCAs hygienverksamhet, som 2009 står för 60 procent av koncernens omsättning, är i grunden betydligt mindre konjunkturkänslig, men självklart ökar kravet på kostnadseffektivitet i sämre tider. Under året har vi bland annat rationaliserat vår europeiska fabriksstruktur för mjukpapper. I Mexiko bygger vi en ny mjukpappersfabrik som avsevärt kommer att stärka vår lönsamhet i den regionen. Inom Personliga hygienprodukter har vi uppgraderat produktion och kvalitet för våra barnblöjor.

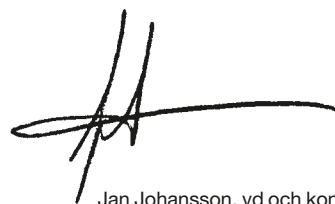
Ett minst lika viktigt område som att minska kostnader är att skapa förutsättningar för högre tillväxt. En viktig del i denna ambition är vårt insikts- och innovationsarbete. Vi har under året investerat betydande resurser i ökad konsumentinsikt, trend-, marknads- och konkurrensbevakning, forskning och design och lagt om innovationsarbetet för att leverera ett större antal nya produkter i en allt snabbare takt. Om detta kan ni läsa i en fördjupad beskrivning av vårt innovationsarbete på sidorna 16–21.

Hygienverksamheten på våra prioriterade tillväxtmarknader växte med 10 procent och med våra starka regionala marknadspositioner som bas breddar vi såväl produktkategorier som produktsortiment. Under 2009 har vi exempelvis startat marknads tester i Kina inom inkontinensskydd och kommer att fortsätta med tester inom barnblöjor. I Latinamerika förvärvade vi, genom vårt samriskbolag, ett argentinskt företag med en 20 procentig marknadsandel inom mensskydd. Genom förvärvet får vi en bra plattform för att successivt introducera andra starka varumärken i Argentina.

Min sammanfattning blir således att SCA har klarat sig bra igenom lågkonjunkturen tack vare en bra mix i produktportföljen

och en snabb och flexibel anpassning av verksamheten samt goda arbetsinsatser av medarbetarna. Utan att minska trycket på våra tre strategiska fokusområden kostnader och kassaflöde, kapitaleffektivitet och innovation, kan vi nu lägga till ett fjärde: tillväxt.

Vi har ledande globala och regionala positioner på såväl de största marknaderna som på tillväxtmarknaderna. Vi har mer framgångsrika produkter, starkare varumärken, snabbare och mer innovativ produktutveckling än tidigare. Detta ger oss fortsatt goda förutsättningar att skapa långsiktigt värde för våra aktieägare, kunder, anställda och andra intressenter.



Jan Johansson, vd och koncernchef

SCA-aktien 2009

Sista betalkurs 2009 för SCAs B-aktie på Nasdaq OMX Stockholm var 95:45 (66:75) SEK. Detta motsvarar ett börsvärde på 67 (47) miljarder SEK. Börsvärdet motsvarar cirka 2 (2) procent av Nasdaq OMX Stockholms samlade värde. Sedan början av 2009 har aktiekursen stigit med 43 procent. Under motsvarande period steg Nasdaq OMX Stockholm med 47 procent. Den högsta slutkursen för SCAs B-aktie under året var 102:30 SEK vilken noterades den 16 oktober. Den lägsta noteringen var 56:50 SEK från den 2 mars. Den föreslagna utdelningen är 3:70 SEK per aktie, se vidare under stycket Utdelning. Sett över en femårsperiod har SCA-aktien utvecklats starkare än jämförbara branschindex.

Handel med SCA-aktier

SCA-aktien är noterad och handlas på börsen Nasdaq OMX Stockholm och som depåbevis (ADR nivå 1) i USA genom Bank of New York. Förutom de index som är direkt knutna till

Stockholmsbörsen finns SCA med i andra index som Dow Jones STOXX Index, FTSE Eurotop 300 och MSCI Eurotop 300.

SCA finns också representerat i hållbarhetsindex såsom FTSE4Good index och Dow Jones Sustainability Index, och då såväl i Dow Jones STOXX Sustainability Index som i Dow Jones Sustainability WORLD Index. De två sist nämnda indexen är två av världens mest prestigefyllda hållbarhetsindex. SCA är ett av endast fyra svenska företag som lever upp till kraven för att inkluderas i de två indexen.

Likviditet

Under 2009 omsattes 653 (849) miljoner SCA-aktier, motsvarande ett värde av cirka 53 (72) miljarder SEK. Dagsomsättningen för SCA på Nasdaq OMX Stockholm uppgick i genomsnitt till 2,6 miljoner aktier motsvarande ett värde av 211 (286) MSEK.

Ägande

Aktiekapitalet ägs till 58 (59) procent av svenskregistrerade ägare och 42 (41) procent av utländska ägare. Den största andelen av de utlandsregistrerade ägarna återfinns i USA och Storbritannien, med en ägarandel om 16 respektive 12 procent.

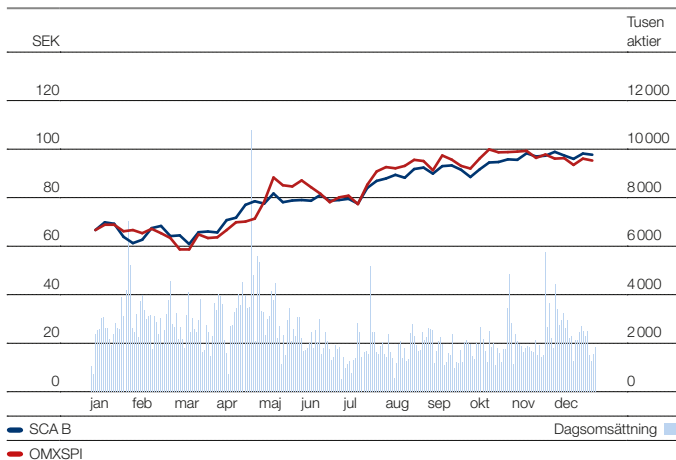
Utdelning

Styrelsen har föreslagit en utdelning till aktieägarna på 3:70 SEK per aktie för verksamhetsåret 2009. Utdelningen 2009 motsvarar en direktavkastning på 3,9 procent per aktie, beräknat på SCAs aktiekurs vid utgången av året. SCAs utdelningspolicy finns beskriven på sidan 8.

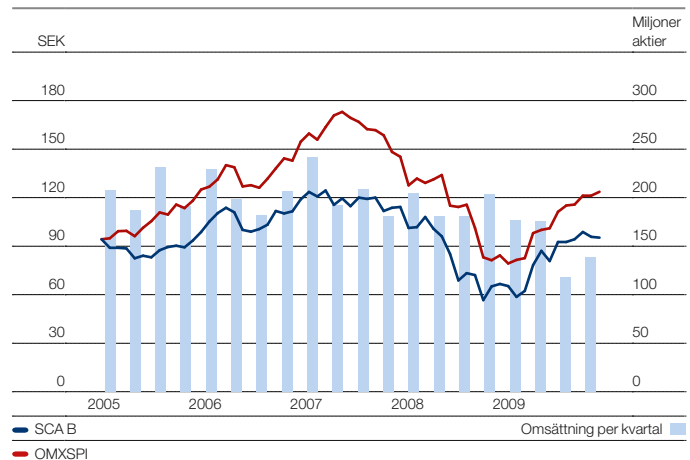
Aktiesymboler

Nasdaq OMX Stockholm	SCA A, SCA B
New York (ADR nivå 1)	SVCBY

Kursutveckling och omsättning 2009



Kursutveckling och omsättning 2005–2009



Data per aktie

Samtliga resultatmått inkluderar jämförelsestörande poster om inte annat anges.

Belopp i SEK per aktie där annat ej anges	2009	2008	2007	2006	2005
Resultat per aktie efter full skatt:					
Efter utspädnings effekter	6:78	7:94	10:16	7:75	0:61
Efter utspädnings effekter, exkl jämförelsestörande poster	8:32	7:94	9:80	7:75	6:30
Före utspädnings effekter	6:78	7:94	10:17	7:76	0:61
Börskurs för B-aktien:					
Genomsnittskurs under året	83:18	84:76	119:00	107:24	88:95
Årets slutkurs, 31 december	95:45	66:75	114:50	119:17	99:00
Rörelsens kassaflöde ¹⁾	16:36	5:42	6:42	3:95	6:22
Utdelning	3:70 ²⁾	3:50	4:40	4:00	3:67
Utdelningstillväxt, % ³⁾	5	6	9	9	9
Direktavkastning	3,9	5,2	3,8	3,4	3,7
P/E-tal ⁴⁾	14	12	11	14	97
Price/EBIT ⁵⁾	13	11	12	14	57
Betavärde ⁶⁾	0,78	0,84	0,73	0,73	0,73
Andel utdelad vinst (före utspädning), %	55	44	41	48	58
Eget kapital, efter utspädnings effekter	96	95	91	83	80
Eget kapital, före utspädnings effekter	96	94	90	83	80
Genomsnittligt antal aktier efter utspädnings effekter (milj. st) ⁷⁾	702,3	702,2	702,2	701,4	700,5
Inregistrerade aktier 31 december (milj. st) ⁷⁾	705,1	705,1	705,1	705,1	705,1
Antal aktier efter full konvertering (milj. st) ⁷⁾	705,1	705,1	705,1	705,1	705,1

¹⁾ Se definitioner av nyckeltal sidan 104.

²⁾ Enligt styrelsens förslag.

³⁾ Rullande tioårsvärden.

⁴⁾ Aktiekursen vid årets slut dividerat med resultat per aktie efter full skatt och utspädnings effekter.

⁵⁾ Börsvärde plus nettolåneskulder plus minoritetsintresse dividerat med rörelseresultat. (EBIT = earnings before interest and taxes).

⁶⁾ Aktiens kursförändring jämfört med börsen som helhet (mäts på rullande 48-månader).

⁷⁾ År 2006 och 2005 är justerat för split 3:1.

Ägarfördelning per land, kapital

Sverige, 58%
USA, 16%
Storbritannien, 12%
Luxemburg, 3%
Övriga, 11%



Ägarkategorier, kapital

Institutioner, 82%
Privatpersoner, 18%



Källa: Euroclear

SCAs tio största aktieägare

Enligt Euroclears offentliga aktiebok för direkt- och förvaltarregistrerade aktieägare per den 31 december 2009, utgjorde följande företag, stiftelser och aktiefonder de tio största registrerade aktieägarna efter röstetal (före utspädning):

Ägare	Antal röster	Röster (%)	Antal aktier	Innehav (%)
AB Industrivärden	474 700 000	29,08	68 800 000	9,76
Handelsbanken*	220 649 640	13,52	34 195 812	4,85
SEB Fonder och Livförsäkring*	95 359 372	5,84	16 626 292	2,36
Skandia	59 692 590	3,66	7 835 418	1,11
Alecta	46 220 120	2,83	23 540 012	3,34
Swedbank*	15 335 228	0,94	15 307 967	2,17
Tredje AP-fonden	15 245 097	0,93	7 617 984	1,08
Nordea fonder	14 381 684	0,88	4 697 594	0,67
Andra AP-fonden	12 808 528	0,78	8 715 166	1,24
Government of Norway	10 265 222	0,63	10 265 222	1,46

* Inklusive fonder och stiftelser.

Aktieägarstruktur

Innehav	Antal ägare	Antal aktier	Innehav (%)	Röster (%)
1-500	47 297	8 806 797	1,25	1,23
501-1 000	14 028	10 638 110	1,51	1,36
1 001-5 000	16 045	34 921 897	4,95	4,68
5 001-10 000	2 215	15 921 578	2,26	2,13
10 001-15 000	646	8 166 943	1,16	1,02
15 001-20 000	301	5 351 125	0,76	0,57
20 001-	1 314	621 303 644	88,11	89,00
Summa	81 846	705 110 094	100	100

Källa: Euroclear

Andel utländskt ägande

	2009	2008	2007	2006	2005
%	42	41	43	43	39

Aktiefördelning

31 december 2009	Serie A	Serie B	Summa aktier
Registrerat antal aktier	103 035 353	602 074 741	705 110 094
varav aktier i eget förvar		2 767 605	

Emissioner m.m. 1993-2009

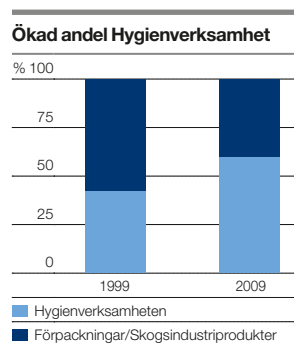
Aktiekapitalet och antalet aktier har från och med 1993 genom nyemissioner, konverteringar och split ökat enligt nedan:

	Antal aktier	Ökning av aktie-kapital, MSEK	Inbetalt belopp, MSEK	Serie A	Serie B	Summa
1993 Konvertering av förlagsbevis och nyteckningar genom optionsbevis 1	4 030 286	40,3	119,1			
Nyemission 1:10, emissionskurs 80 SEK	17 633 412	176,3	1 410,7	62 145 880	131 821 657	193 967 537
1994 Konvertering av förlagsbevis	16 285	0,2	-	62 145 880	131 837 942	193 983 822
1995 Konvertering av förlagsbevis	3 416 113	34,2	-	62 145 880	135 254 055	197 399 935
1999 Nyemission 1:6, emissionskurs 140 SEK	32 899 989	329,0	4 579,0	62 133 909	168 166 015	230 299 924
2000 Konvertering av förlagsbevis	101 631	1,0	15,0	61 626 133	168 775 422	230 401 555
2001 Nyemission, riktad	1 800 000	18,0	18,0	45 787 127	186 414 428	232 201 555
2002 Nyteckning genom optionsbevis IIB	513	0	0,1	41 701 362	190 500 706	232 202 068
2003 Konvertering av förlagsbevis och nyteckning genom optionsbevis IIB	2 825 475	28,3	722,9	40 437 203	194 590 340	235 027 543
2004 Konvertering av förlagsbevis	9 155	0,1	1,1	40 427 857	194 608 841	235 036 698
2007 Split 3:1	470 073 396	-	-	112 905 207	592 204 887	705 110 094

Strategi

Affärsidé

Att hållbart utveckla, producera och marknadsföra alltmer högfärdlade produkter och tjänster inom Personliga hygienprodukter, Mjukpapper, Förpackningar och Skogsindustriprodukter. SCAs produkter förenklar vardagen för hundratals miljoner människor dagligen runt om i världen och genererar starka kassaflöden, vilket möjliggör en god utdelningstillväxt och ökat värde i SCA-aktien.



Strategisk inriktning

SCAs strategi bygger på koncernens grundläggande styrkefaktorer: kund- och konsumentinsikt, regional närvaro med global styrka och hållbar utveckling. Verksamheten har två ben, hygienprodukter (Personliga hygienprodukter och Mjukpapper) samt förpackningar/skogsindustriprodukter, med olika strategiska förutsättningar. Den övergripande strategin är att förskjuta balansen till hygienverksamheten för att minska cyklisk påverkan och säkra en långsiktigt stabilare lönsamhet, tillväxt och utdelningstillväxt.

Betydande potential i stark bas

HYGIENVERKSAMHETEN

Strategin på kort och medellång sikt är att utveckla de redan ledande positionerna och stärka lönsamheten i Europa och i Nord- och Latinamerika:

- Ytterligare stärka Tena, SCAs varumärke för inkontinensskydd genom fortsatt tillväxt i premiumsortimentet och stärka närvaron i ekonomisegmentet.
- De ledande positionerna inom barnblöjor i valda regioner i Europa ska stärkas genom fortsatt konsumentdriven innovation och kommunikation. Produktion och försäljning av barnblöjor till handelns egna märkesvaror ska effektiviseras för ökad lönsamhet.
- Ökad lönsamhet och närvaro inom mensskydd på utvalda marknader i Europa ska uppnås genom produkt- och sortimentsutveckling.

- Stärka etablerade varumärken genom sortimentsbreddning.
- Fortsätta stärka lönsamhet och organisk tillväxt inom mjukpapper för konsumenter, höja marginalerna genom innovation, bättre produktmix, distribution och marknadsföring. SCAs varumärkesandel ska successivt öka samtidigt som positionen inom handelns egna märkesvaror utvecklas.
- Stärka positionen inom mjukpapper för storförbrukare, nummer ett i Europa och nummer tre i USA, genom det globala varumärket Tork. Prioriterat är innovation och att öka andelen systemlösningar.

Cirka 25 procent av hygienverksamhetens försäljning går idag till de snabbväxande marknaderna utanför Europa och USA, en andel som ska öka kommande år.

- Den starka ställningen i flera länder i Latinamerika, Sydostasien samt Ryssland och Östeuropa kommer att prioriteras i ett medellångt perspektiv.
- För att främja organisk tillväxt investerar SCA i produktion men selektiva förvärv, som Algodonera Aconcagua i Argentina under 2009, bidrar till den totala tillväxten.
- Under 2009 påbörjade SCA större marknads tester i Kina för inkontinensskydd. SCA äger också en minoritetsandel i det kinesiska mjukpappersbolaget Vinda.

FÖRPACKNINGAR OCH SKOGSINDUSTRIPRODUKTER

Inom förpackningsbranschen fortsätter överkapacitet och svag efterfrågan vara ett övergripande problem.

- Genom omstrukturering, kostnads- och effektiviseringsåtgärder ska SCA öka verksamhetens lönsamhet. Under 2009 genomfördes betydande kapacitetsminskningar och produktivetsförbättringar i ett femtiotal anläggningar. Programmet kommer att, fullt genomfört, ge årliga besparingar på över 1 miljard SEK.

- Översyn av leverans- och marknadsstruktur. Flera projekt genomförs för att finna fler synergier, inom såväl som mellan wellpapp- och wellpappråvaruverksamheterna. Satsningen på innovation och produktutveckling fortsätter, ökad andel produkter med högre värdeinnehåll samt stärkt serviceutbud till kunder.
- SCAs tryckpappersproduktion fokuseras mot lönsamma segment inom magasinssapper.
- Flertalet investeringsbeslut möjliggör en utökad massaproduktion och ökad självförsörjningsgrad baserad på råvara från det egna skogsinnehavet.

- SCAs skogsinnehav säkerställer cirka hälften av koncernens virkesförsörjning och möjliggör en effektiv råvaruintegration och kostnads kontroll.
- Som ett komplement till skogsverksamheten bedriver SCA en omfattande sågverksrörelse. Sågverksrörelsen konsolideras successivt och produktutbudet uppgraderas till alltmer förädlade och kundanpassade produkter.
- Skogsindustriverksamheten utvecklar också flera viktiga strategiska initiativ för att kommersialisera förnyelsebar energi som vindkraft och biobränsle.

Finansiella mål

Över en konjunkturcykel ska koncernen nå en avkastning på sysselsatt kapital på 13 procent.

Koncernen **13%**

Personliga hygienprodukter 30%	Förpackningar 10%
Mjukpapper 13%	Skogsindustriprodukter 11%

Hållbarhetsmål

Minska koldioxidutsläppen från fossila bränslen med 20% mellan 2005–2020	100% kontroll av fiberråvara
Minska vattenförbrukningen med 15% samt minska organiskt innehåll med 30% mellan 2005–2010	Efterlevnad av Uppförandekod i hela koncernen

Tre teman för att möta recessionen

1. KOSTNADER OCH KASSAFLÖDE

Kostnaderna minskades med cirka 1 miljard SEK och rörelsens kassaflöde stärktes med 7,7 miljarder SEK.

- Omstruktureringsprogram och besparingsåtgärder i samtliga delar av koncernen har reducerat kostnaderna.
- Kassaflödet stärktes till följd av högre kassamässigt rörelseöverskott, minskat rörelsekapital och lägre löpande investeringar.

2. KAPITALEFFEKTIVITET

Bättre produktivitet och effektivitet i stora delar av koncernen har bidragit till ökad kapital effektivitet.

- Mjukpappersverksamheten i Europa har höjt lönsamheten genom omfattande rationaliseringar och nedläggningar av icke konkurrenskraftiga enheter.
- Förpackningar har drivit ett stort antal projekt för att effektivisera produktionen i cirka 50 produktionsenheter.

3. INNOVATION

Innovationer är ett grundtema i SCAs långsiktiga strategi för tillväxt och lönsamhet. Exempel:

- Fortsatt produktutveckling och värdehöjande serviceutbud inom mjukpapper för storförbrukare under SCAs globala varumärke Tork.
- Utvecklingsarbete inom den europeiska mjukpappersverksamheten för konsumenter utifrån en ny, konsumentdriven varumärkesplattform.
- All tillverkning av barnblöjor har uppgraderats.
- Förpackningar har med framgång lanserat en egenutvecklad förpackningslösning för konfektyrkategorin.
- Skogsindustriprodukters satsning på högkvalitativt tryckpapper, Grapho Verde, bidrar till ökad tillväxt liksom utveckling av alltmer förädlade fönsterkomponenter till fönstertillverkarna.

Expansion inom Hygienverksamheten

Flera faktorer talar för en fortsatt tillväxt inom hygiensektorn. Världens befolkning blir allt äldre samtidigt som stora populationer lämnar fattigdom och får en ökad disponibel inkomst. I mogna marknader blir konsumenterna alltmer medvetna om hållbarhetsfrågor och söker samtidigt ökad bekvämlighet. SCA möter tillväxtmöjligheterna genom ett brett spektrum av aktiviteter: etableringar på nya marknader via selektiva strategiska förvärv och introduktioner av nya produkter och tillväxt på etablerade marknader med lanseringar och uppgraderingar av produkter.

Exempel:

- I Kina utbildar SCA cirka 10 000 sjuksköterskor de närmaste 18 månaderna, vilket stödjer pågående marknadstester för att lansera inkontinensskydd. Ökad kunskap minskar de tabun som omger inkontinens och leder till ökad användning.
- Höga marknadsandelar inom barnblöjor i snabbväxande Malaysia ger goda förutsättningar för lansering av mensskydd.
- Starka lokala positioner och varumärken ger stöd för introduktion av fler produktkategorier på många marknader.

- Förvärvet av Algodonera Aconcagua, med 20 procent av marknaden för mensskydd i Argentina, innebär goda möjligheter att introducera andra produktkategorier.
- Under året genomfördes en framgångsrik lansering i Norden av Libero barnvårdsprodukter såsom barnolja, amningskupa och våtservetter. Komplementprodukter kan utnyttja och stärka SCAs varumärken på fler marknader.
- Tamponger introducerades i Norge och under 2010 fortsätter lanseringen på nya marknader. Detta stärker ytterligare SCAs position inom mensskydd.

Avkastning och kapitalstruktur

Avkastningskrav på löpande verksamhet

SCA mäter och utvärderar lönsamheten i den löpande verksamheten genom uppföljning av avkastning på sysselsatt kapital (ROCE). Målet för avkastning på det sysselsatta kapitalet i koncernen har satts till 13 procent och varierar mellan affärsområdena utifrån dess skilda förutsättningar.

Avkastningskrav på investeringar

SCAs avkastningskrav på expansionsinvesteringar ska möta det avkastningskrav som satts för respektive affärsområde. Avkastningskravet bestäms av kapitalmarknadens bedömda avkastningskrav på en investering i SCA-aktier och av aktuella nivåer på den långa räntan. Avkastningskravet, den vägda kapitalkostnaden baseras på SCAs kapitalstruktur utifrån en skuldsättningsgrad om 0,70.

Utdelningspolicy

SCA strävar efter att ha en långsiktigt stabil och stigande utdelning. Över en konjunkturcykel används normalt cirka en tredjedel av rörelsens kassaflöde (efter räntekostnader och skatter) till utdelning. Om rörelsens kassaflöde långsiktigt överstiger vad bolaget kan placera i lönsamma expansionsinvesteringar ska överskottet användas till amortering av skulder eller återförs till aktieägarna genom högre utdelning eller återköp av egna aktier. Styrelsen har beslutat att föreslå en utdelning för verksamhetsåret 2009 om 3:70 SEK, en ökning med 5,7 procent jämfört med 2008. Under den senaste tioårsperioden har utdelningen därmed ökat med i genomsnitt 5 procent per år.

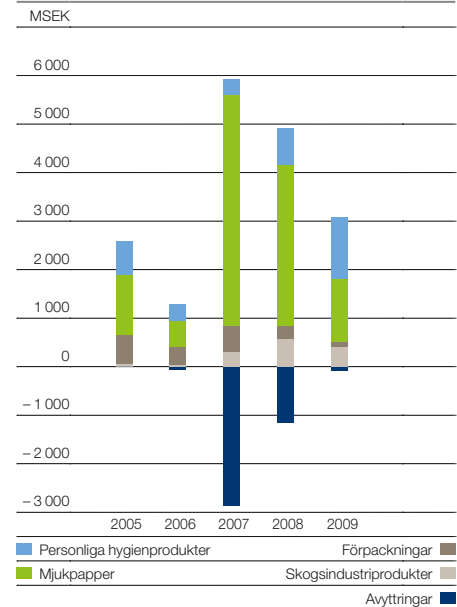
Kapitalstruktur

SCAs skuldsättningsgrad mätt som nettolåneskuld relaterat till redovisat eget kapital var 0,60 per den 31 december 2009. Detta var lägre än SCAs långsiktiga målsättning som är 0,70. Skuldsättningsgradsmålet på 0,70 har valts med tanke på SCAs affärsrisk och sammansättningen av produktportföljen samt det betydande skogsinnehavet. Periodvis kan dock skuldsättningsgraden avvika från målet. Under den senaste tioårsperioden har skuldsättningsgraden varierat mellan 0,39 och 0,70. SCA har kreditbetyg för lång upplåning om Baa1/BBB+ och för kort upplåning P2/A2 från Moody's respektive Standard & Poor's samt kort kreditbetyg K1 i Sverige från Standard & Poor's. Under hösten ändrade Moody's sin utsikt för SCA från negativ till stabil. Standard & Poor's har fortsatt negativ utsikt. För mer detaljerad information om SCAs finansiella riskhantering, se sidorna 50–51.

Incitamentsprogram

SCAs incitamentsprogram är utformat för att främja syftet att skapa värde för aktieägarna. Programmet för ledande befattningshavare består av två komponenter: dels uppfyllandet av kassaflödes-, tillväxt- och resultatmål som styrelsen beslutar årligen dels en koppling till SCA-aktiens utveckling jämförd med ett index som består av SCAs största globala konkurrenter. För ytterligare information om programmets utformning se not 6 (Personal- och styrelsekostnader) på sidan 73.

Strategiska investeringar, förvärv och avyttringar



Nyckeltal

	2009	2008	2007
Rörelsemarginal (EBIT)			
Marginal ¹⁾ (%)	8,7	7,7	9,3
Rörelsens kassaflöde			
Utfall (Mdr SEK)	11,5	3,8	4,5
Avkastningsmått			
Avkastning sysselsatt kapital ¹⁾ (%)	8,6	8,1	10,2
Avkastning eget kapital ¹⁾ (%)	8,8	8,7	11,3
Finansiella mått			
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,6	0,7	0,6
Dito marknadsvärde justerat (ggr)	0,6	1,0	0,5
Skuldbetalningsförmåga (%)	31	26	35

¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster.

Utdelning per aktie



Förvaltningsberättelse

	Sida
Verksamhet och struktur	10
Förvärv, investeringar och avyttringar	11
Övrig koncerninformation	12
Omsättning och resultat	13
Operativt kassaflöde	14
Finansiell ställning	15
Innovationer	16
Personliga hygienprodukter	22
Mjukpapper	26
Förpackningar	30
Skogsindustriprodukter	34
Ansvar och styrning	38
Bolagsstyrning	38
Styrelse och revisorer	44
Koncernledning	45
Risk och riskhantering	46
Hållbarhet	52

Verksamhet och struktur

SCA är ett globalt hygien- och pappersföretag som utvecklar, producerar och marknadsför personliga hygienprodukter, mjukpapper, förpackningar samt tryckpapper och sågade trävaror. SCA erbjuder produkter som på ett genomgripande sätt förenklar människors vardag. Utifrån kunders och konsumenters behov utvecklas fortlöpande nya och mer förädlade produkter för såväl konsumenter och institutioner som industri och detaljhandel. SCAs produkter består nästan uteslutande av förnyelsebara och återvinningsbara material.

Europa är SCAs huvudmarknad, men koncernen har även starka positioner i Nordamerika, Latinamerika och Stillahavsasien. Expansion sker genom organisk tillväxt och förvärv, främst inom personliga hygienprodukter och mjukpapper. SCA äger cirka 2,6 miljoner hektar skogsmark, vilket säkerställer knappt hälften av koncernens virkesförsörjning och möjliggör en effektiv råvaruintegration med god kontroll över kostnadsutvecklingen. Som ett naturligt komplement till skogsverksamheten bedriver SCA en omfattande sågverksrörelse.

Organisation

SCA består av fyra verksamhetsområden – Personliga hygienprodukter, Mjukpapper, Förpackningar och Skogsindustriprodukter. Verksamhetsområdena är organisatoriskt uppdelade i sex affärsgrupper. Affärsgruppen SCA Personal Care Europe tillverkar och säljer personliga hygienprodukter i Europa och Afrika. SCA Tissue Europes verksamhet består av tillverkning och försäljning av mjukpapper för konsumenter och storförbrukare i Europa. I Europa finns också affärsgruppen SCA Packaging Europe som tillverkar och säljer förpackningslösningar samt affärsgruppen SCA Forest Products som tillverkar tryckpapper, massa, virke och sågade trävaror. Inom affärsgruppen SCA Asia Pacific tillverkas och säljs såväl förpackningar som personliga hygienprodukter och mjukpapper. Affärsgruppen SCA Americas omfattar mjukpapper och personliga hygienprodukter.

Global Hygiene Category (GHC) är en enhet som skapar förutsättningar för global tillväxt inom hygienkategorierna. GHC ska arbeta med långsiktiga strategier för samtliga segment inom mjukpapper och personliga hygienprodukter. För att tillvarata synergier mellan affärsområdena är GHC ansvarigt för kund- och konsumentinsikt, innovation, teknologiprocesser samt varumärkesutveckling.

Viktiga händelser under året

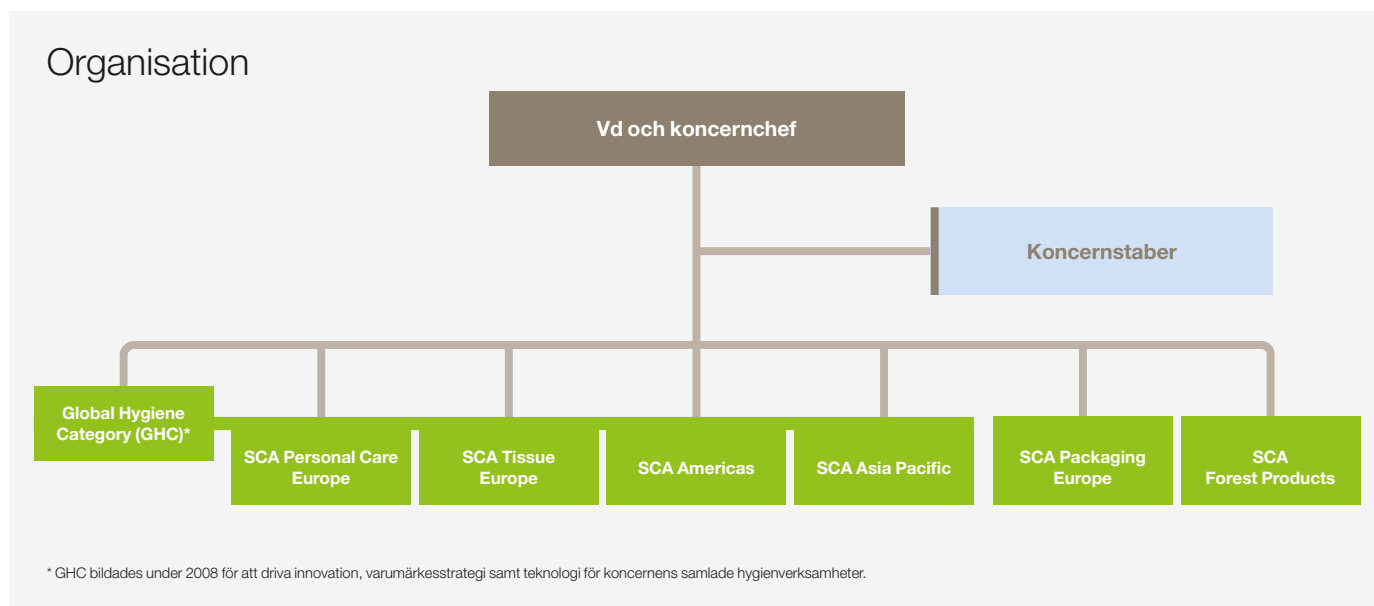
SCAs samriskbolag i Colombia, Productos Familia S.A., förvärvade det argentinska bolaget Algodonera Aconcagua. Verksamheten fokuseras på mensskydd men har även en mindre marknadsandel inom barnblöjor och inkontinensskydd. Vidare beslutade SCA att investera i en ny produktionslinje för inkontinensprodukter i fabriken i Veniov, Ryssland. Inom den europeiska mjukpappersverksamheten avyttrades pappersbruket i Pratovecchio, Italien.

Under året genomfördes ett omstruktureringsprogram inom den europeiska förpackningsverksamheten. Bland annat stängdes testlinerbruket New Hythe och elva wellpappfabriker i Europa. SCA beslutade om investeringar i bruken för wellpappråvara i Aschaffenburg, Tyskland och Munksund, Sverige.

Inom skogsindustriverksamheten beslöts om investeringar i Östrands massafabrik i Timrå, Sverige.

En detaljerad redogörelse för årets förvärv, investeringar och avyttringar finns på sidan 11.

Viktiga händelser för respektive affärsområde beskrivs på sidorna 22–37.



Förvärv, investeringar och avyttringar

SCA förvärvade bolag i Argentina genom sitt colombianska samriskbolag

SCAs samriskbolag i Colombia, Productos Familia S.A., förvärvade i oktober 2009 bolaget Algodonera Aconcagua i Argentina. Verksamheten är fokuserad på mensskydd där bolaget för närvarande har en marknadsandel i Argentina på cirka 20 procent, vilket placerar bolaget som nummer tre i landet. Gällande marknaden för mensskydd svarar de tre största aktörerna för cirka 80 procent av försäljningen. Algodonera Aconcagua har även en mindre marknadsandel inom barnblöjor och inkontinensskydd vilket ger möjlighet till framtida tillväxt inom dessa segment. Förvärvet ger fotfäste på en ny och intressant marknad med stor tillväxtpotential. SCAs andel av köpeskillingen uppgår till 78 MSEK exklusive förvärvad andel i nettolåneskuld om 5 MSEK.

SCA uppgraderar energianläggning vid linerbruket i Aschaffenburg, Tyskland

I april 2009 fattades beslut om att inom förpackningsverksamheten investera i SCAs bruk för wellpappråvara i Aschaffenburg, Tyskland. Bruket har en kapacitet på 350 000 ton och är SCAs mest moderna och effektiva linerbruk. Skärpta utsläppsvillkor med ytterligare begränsningar av mängden kväveföreningar (NOx), gör att anläggningen måste anpassas. I samband med dessa anpassningar kommer två gaseldade ångpannor att installeras. Detta gör att bruket får en optimal fördelning mellan el- och ångproduktion med hög energieffektivitet. Kapaciteten kommer att kunna ökas till 400 000 ton med en årlig positiv resultatpåverkan om cirka 100 MSEK. Denna del av inve-

steringen har en återbetalningstid på 3 år. Den totala investeringen kommer att uppgå till 635 MSEK och vara fullt genomförd 2011.

SCA satsar på hygienområdet i Ryssland

För att möta det förväntade konsumentbehovet beslutades i december 2009 om investering inom personliga hygienprodukter i en ny produktionslinje för inkontinensskydd vid fabriken i Veniov söder om Moskva, Ryssland. SCA har sedan 2008 en fabrik i Moskvaregionen där man förberett produktionen av barnblöjor, vilken tas i drift i början av 2010. Den ryska marknaden för personliga hygienprodukter kännetecknas av snabb tillväxt och bedömningen är att marknaden för inkontinensskydd kommer att växa avsevärt de närmaste åren. Beslutet innebär att SCA, när anläggningen är på plats under 2011, avsevärt kan minska importen av produkter från SCAs fabriker i Polen och Nederländerna. Därmed kommer också höga import- och transportkostnader att kunna minskas. Investeringskostnaden för den nya produktionslinjen för inkontinensskydd är 138 MSEK.

SCA investerar i ökad effektivitet och minskade utsläpp i Timrå, Sverige

SCA beslutade i december 2009 att inom Skogsindustriprodukter investera i en ny mesaugn på Östrands massafabrik i Timrå, Sverige. Investeringen medför att produktionen ökar med 10 000 ton massa per år och minskar utsläppen av koldioxid från fossila bränslen med 80 procent då förbrukning av olja ersätts av biobränsle. Investeringen medför även sänkta kemikalie- och underhållskostnader. Östrands massafabrik

producerar årligen 420 000 ton klorfri blekt sulfatmassa och cirka 90 000 ton kemiskt förbehandlad mekanisk massa, CTMP. Den nya mesaugnen beräknas kunna tas i drift mot slutet av 2011 och möjliggör en framtida ökad kapacitet på Östrands massafabrik. Investeringen uppgår till cirka 500 MSEK.

SCA investerar i Munksund, Sverige

I december 2009 fattades beslut om att inom förpackningsverksamheten ersätta nuvarande rullmaskin i Munksunds bruk utanför Piteå, Sverige med en ny. Den nya rullmaskinen ökar leveranssäkerheten, säkrar framtida kvalitetskrav samt ger fabriken en något ökad produktionskapacitet. Investeringen förbättrar ytterligare produktionen av premiumprodukten SCA White-top kraftliner som växer starkt på marknaden. Denna linerkvalitet har ett heltäckande vitt ytskikt, vilket ger mycket goda tryckegenskaper. Den nya rullmaskinen beräknas vara i drift våren 2011. Investeringskostnaden är beräknad till 255 MSEK.

SCA sålde pappersmaskin i Pratovecchio, Italien

SCA sålde i december 2009 sin mjukpappersanläggning och pappersmaskin i Pratovecchio, Italien med en kapacitet på cirka 20 000 ton per år. Försäljningen följde på en i mars offentliggjord åtgärdsplan för en mer effektiv produktionslogistik i Italien genom att koncentrera resurserna till anläggningarna i den närliggande Lucca-regionen. Erhållen köpeskillning uppgick till 65 MSEK motsvarande bokförda värdet på nettotillgångarna.

Övrig koncerninformation

Miljöpåverkan

SCA bedriver 14 tillståndspliktiga och sex anmälningspliktiga verksamheter i Sverige. Den tillståndspliktiga och anmälningspliktiga produktionen i dessa verksamheter motsvarar 12 (17) procent av koncernens nettoomsättning.

Sex tillstånd avser tillverkning av massa och papper. Dessa verksamheter påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten, fast avfall och buller. Sju tillstånd avser tillverkning av sågade och vidareförädlade trävaror samt biobränslen. Dessa verksamheter påverkar miljön genom buller och utsläpp till luft och vatten. Ett tillstånd avser tillverkning av bränslepellets. Verksamheten påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten samt buller.

Den anmälningspliktiga verksamheten avser tillverkning av wellpappförpackningar (tre anläggningar), cellplastförpackningar (två anläggningar) och skyltförpackningar (en anläggning).

Tillverkningen av wellpappförpackningar, cellplastförpackningar och skyltförpackningar påverkar den yttre miljön genom utsläpp till luft och vatten samt genom fast avfall.

Forskning och utveckling

Kostnaderna för forskning och utveckling uppgick under året till 738 (612) MSEK, vilket motsvarar 0,7 procent av koncernens omsättning. Forskning och utveckling bedrivs både centralt och lokalt i de olika affärsgруппerna. Den centrala verksamheten bedrivs i form av forskning och utveckling inom områdena material och teknologi, medan de lokala enheterna arbetar med produktutveckling, ofta i direkt samarbete med kunder.

Moderbolag

Koncernens moderbolag, Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ), äger merparten av den skogsmark och övrig fast egendom som hör till

den skogliga verksamheten och upplåter avverkningsrätter till rotstående skog till dotterbolaget SCA Skog AB. Moderbolaget är i övrigt ett holdingbolag med huvudsaklig uppgift att äga och förvalta aktier i ett antal affärsgruppsföretag samt utöva koncernövergripande ledning och administration. Rörelsens intäkter under 2009 uppgick till 196 (126) MSEK och resultatet före bokslutsdispositioner och skatter till 33 351 (-539) MSEK. Moderbolaget har, netto under året, investerat och avyttrat 0 (0) MSEK i aktier och andelar i bolag utanför SCA. Investeringar i fastigheter och anläggningar uppgick under året till 80 (176) MSEK. Likvida medel vid årets slut uppgick till 0 (0) MSEK.

Aktiefördelning

Under året har 7 904 854 aktier av serie A omvandlats till aktier av serie B. Vid årets utgång uppgick andelen A-aktier till 14,6 procent. Antalet aktier i eget förvar uppgår till 2 767 605. Under året har tidigare löpande personaloptionsprogram förfallit. Beräknat enligt IFRS rekommendationer medför personaloptionsprogrammet ingen utspädningseffekt.

Utdelning

Styrelsen föreslår en höjning av utdelningen med 5,7 procent till 3:70 (3:50) SEK per aktie, det vill säga 55 procent av 2009 års vinst per aktie och 23 procent av rörelsens kassaflöde per aktie. Sammanlagt beräknas utdelningen komma att uppgå till cirka 2 599 (2 458) MSEK. Utdelnings-tillväxten under den senaste tioårsperioden uppgår därmed till 5 procent. Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen ger utrymme för koncernen att fullgöra sina förpliktelser och genomföra önskvärda investeringar. Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås till den 29 april 2010.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman 2010 följande oförändrade riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till ledande befattningshavare att gälla för tiden från årsstämman.

”Ersättning till koncernchefen och andra ledande befattningshavare skall utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses vice verkställande direktör, affärsgruppchef och motsvarande samt central stabschef. Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar. Fast lön och rörlig ersättning skall vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För koncernchefen, liksom för andra ledande befattningshavare, skall den rörliga ersättningen vara maximerad och relaterad till den fasta lönen. Den rörliga ersättningen skall baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål och, så långt möjligt, vara kopplad till den värdeutveckling för SCA-aktien som kommer aktieägarna till del. Program för rörlig ersättning bör utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa, eller underlåta, utbetalning av rörlig ersättning om en sådan åtgärd bedöms som rimlig och förenlig med bolagets ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter.

Vid uppsägning bör i normalfallet gälla en uppsägningstid om två år, om uppsägningen initieras av bolaget, och ett år, om uppsägningen initieras av befattningshavaren. Avgångsvederlag bör inte förekomma.

Pensionsförmåner skall vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav, och ge befattningshavaren rätt att erhålla pension från lägst 60 års ålder. För intjänande av pensionsförmånerna förutsättes att anställningsförhållandet bestått under lång tid, för närvarande 20 år. Vid avgång före pensionsåldern skall befattningshavaren erhålla fribrev på pension från 60 års ålder. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande. Frågor om ersättning till bolagsledningen skall behandlas av ett ersättningsutskott och, när det gäller verkställande direktören, beslutas av styrelsen.”

Styrelsens förslag överensstämmer med de av årsstämman 2009 beslutade riktlinjerna. Uppgifter om bolagets tillämpning av dessa riktlinjer samt uppgift om bolagets kostnad återfinns i not 6, sidan 73–74.

Innehav av egna aktier

	Antal	Nominellt belopp	Procent av aktiekapital	Betalad/erhållen ersättning
Totalt innehav 1 jan 2002	1 800 000	18 000 000	0,78	18 090 000
Överlåtna under 2002	24 457	244 570	0,01	6 750 757
Överlåtna under 2003	65 426	654 260	0,03	15 972 803
Överlåtna under 2004	56 165	561 650	0,02	15 135 024
Överlåtna under 2005	51 669	516 690	0,02	13 496 430
Överlåtna under 2006	349 145	3 491 450	0,15	104 680 700
Överlåtna under 2007	252 902	2 015 340	0,09	62 751 693
Erhållna genom split 3:1	2 154 576			0
Överlåtna under 2008	387 207	1 290 690	0,05	30 491 756
Totalt innehav 31 dec 2009	2 767 605	9 225 350	0,39	9 271 477

Se även not 45.

Omsättning och resultat

Rörelseresultatet, exklusive omstrukturingskostnader inom förpackningsverksamheten, förbättrades med 1 094 MSEK och uppgick till 9 648 (8 554) MSEK. Hygienverksamheten med Mjukpapper och Personliga hygienprodukter, ökade rörelseresultatet med 66 respektive 11 procent. Skogsindustriprodukter ökade resultatet med 13 procent medan förpackningsverksamheten minskade resultatet med 72 procent.

Nettoomsättning

SCAs nettoomsättning ökade något och uppgick till 110 857 MSEK jämfört med 110 449 MSEK föregående år. Omsättningen inom Personliga hygienprodukter och Mjukpapper ökade med 10 respektive 8 procent, framför allt till följd av högre priser och en förbättrad produktmix. Omsättningsökningen på tillväxtmarknaderna uppgick till 13 procent för Personliga hygienprodukter och till 6 procent för Mjukpapper. Skogsindustriprodukter ökade nettoomsättningen med 2 procent framför allt till följd av högre priser inom tryckpappersverksamheten. Nettomsättningen för Förpack-

ningar minskade med 15 procent, framför allt till följd av lägre priser. Nedläggningar och avyttringar av förpackningsverksamheterna i Storbritannien och Irland minskade nettoomsättningen med 5 procent. Valutakursförändringar ökade koncernens nettoomsättning med 7 procent.

Resultat

Rörelseresultatet, exklusive omstrukturingskostnader om 1 458 MSEK, förbättrades med 1 094 MSEK och uppgick till 9 648 MSEK jämfört med 8 554 MSEK föregående år. Mjukpappersverksamheten fortsatte att förbättra sitt rörelseresultat och ökningen uppgick till 66 procent. Personliga hygienprodukter och Skogsindustriprodukter ökade rörelseresultatet med 11 respektive 13 procent. Förpackningsverksamheten minskade sitt rörelseresultat med 72 procent. Lägre kostnader för råvaror och energi ökade koncernens resultat medan lägre volymer och högre övriga tillverkningskostnader minskade resultatet. Ökade marknadsföringsinsatser och en hög kampanjaktivitet medförde ökade kostnader för försäljning och administration.

Finansiella poster minskade med 29 procent och uppgick till -1 644 (-2 317) MSEK. Resultatet före skatt, exklusive omstrukturingskostnader, förbättrades med 1 767 MSEK och uppgick till 8 004 (6 237) MSEK. Den genomsnittliga skattesatsen för årets löpande resultat uppgick till cirka 26 procent. Årets resultat, exklusive omstrukturingskostnader efter skatt om 1 076 MSEK, uppgick till 5 906 (5 598) MSEK. Resultat per aktie, exklusive omstrukturingskostnader, uppgick till 8:32 SEK och inklusive till 6:78 SEK.

Nyckeltal

Koncernens bruttomarginal, exklusive omstrukturingskostnader, uppgick till 23,6 procent jämfört med 20,2 procent föregående år och rörelsemarginalen uppgick till 8,7 procent jämfört med 7,7 procent föregående år. Avkastning på sysselsatt kapital, exklusive omstrukturingskostnader, ökade till 9 procent jämfört med 8 procent föregående år och avkastningen på eget kapital uppgick oförändrat till 9 procent. Räntetäckningsgraden ökade till 5,0 jämfört med 3,7 föregående år.

Resultat i sammandrag

MSEK	2009	2008	2007
Nettoomsättning	110 857	110 449	105 913
Bruttoresultat ¹⁾	26 113	22 259	21 101
Rörelseresultat ²⁾	9 648	8 554	9 847
Finansiella poster	-1 644	-2 317	-1 910
Resultat före skatt ²⁾	8 004	6 237	7 937
Skatter ²⁾	-2 098	-639	-1 028
Periodens resultat ²⁾	5 906	5 598	6 909

¹⁾ 2008 års siffror har omklassificering skett mellan kostnad för sålda varor och försäljnings- och administrationskostnader.

²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster år 2009 om -1 458 MSEK före skatt och -1 076 MSEK efter skatt samt år 2007 om 300 MSEK före skatt och 252 MSEK efter skatt.

Ökning av
resultat före skatt

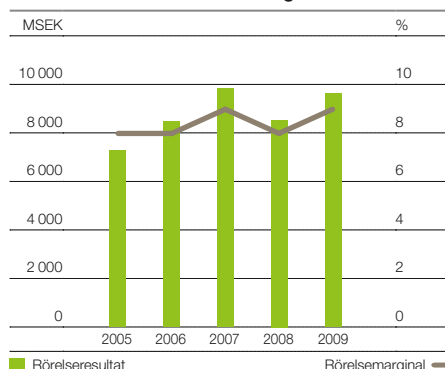
28%

EBIT-marginal

8,7%

Exklusive jämförelsestörande
poster

Rörelseresultat och rörelsemarginal



Exklusive jämförelsestörande poster.

Resultat per aktie efter utspädnings effekter



Exklusive jämförelsestörande poster.

Nettoomsättning, andel av koncernen

Personliga hygienprodukter, 23%
Mjukpapper, 37%
Förpackningar, 25%
Skogsindustriprodukter, 15%



Operativt kassaflöde

SCA arbetade under året aktivt med att förbättra kassaflödet vilket gav resultat. Rörelsens kassaflöde, det vill säga operativt kassaflöde med avdrag för finansiella poster och betald skatt, ökade med 7 680 MSEK och uppgick till 11 490 (3 810) MSEK.

Det kassamässiga rörelseöverskottet ökade med 13 procent jämfört med föregående år och uppgick till 15 733 (13 869) MSEK.

I arbetet med att förbättra kassaflödet fokuserade SCA bland annat på att minska rörelsekapitalet vilket medförde en positiv kassaflödeseffekt med 3 307 MSEK, framför allt till följd av minskade lagernivåer, vilket bidrog med 2 210 MSEK. Rörelsekapitalet minskade inom samtliga verksamhetsområden förutom inom Förpackningar där rörelsekapitalet i princip var oförändrat. Rörelsekapitalets andel av nettoomsättningen minskade och uppgick till 7 (11) procent. SCAs arbete med att förbättra kassaflödet medförde även en minskning av de löpande investeringarna, vilka under året minskade med 1 316 MSEK och uppgick till 4 037 (5 353) MSEK, knappt 4 procent av nettoomsättningen. Det operativa kassaflödet förbättrades med 6 320 MSEK, 81 procent, och uppgick till 14 133 (7 813) MSEK.

Finansiella poster minskade med 673 MSEK och uppgick till -1 644 (-2 317) MSEK. Minskningen var en effekt av lägre räntesatser vilket motverkades av en genomsnittligt högre nettolåneskuld. Skattebetalningarna var lägre än föregående år och uppgick till 1 003 (1 702) MSEK. Rörelsens kassaflöde förbättrades med 7 680 MSEK, 202 procent, och uppgick till 11 490 (3 810) MSEK.

Strategiska investeringar för att stärka den organiska tillväxten prioriterades under året och strategiska investeringar uppgick till 3 031 (3 109) MSEK. Årets utlägg för strategiska investeringar avsåg främst investeringar inom Mjukpapper och Personliga hygienprodukter i Ryssland och Mexiko, men även investeringar inom Förpackningar och Skogsindustriprodukter. Förvärv och avyttringar uppgick till 24 (-624) MSEK. Utdelningen till aktieägare var lägre och uppgick till 2 498 (3 128) MSEK. Årets nettokassaflöde förbättrades med 9 008 MSEK och uppgick till 5 985 (-3 023) MSEK.

Nettolåneskuld

Nettolåneskulden minskade under året med 6 572 MSEK och uppgick vid årets slut till 40 430 (47 002) MSEK. Nettokassaflödet minskade nettolåneskulden med 5 985 MSEK. Marknads-

värdering av pensionstillgångar och pensionsåtaganden tillsammans med marknadsvärdering av finansiella instrument ökade nettolåneskulden med 729 MSEK. Valutakursförändringar till följd av svenska kronans förstärkning minskade nettolåneskulden med 1 316 MSEK.

Skuldsättningsgraden minskade till 0,60 (0,70) och skuldbetalningsförmågan förbättrades och uppgick till 31 (26) procent.

Operativt kassaflöde, andel av koncernen

Personliga hygienprodukter, 30%
Mjukpapper, 41%
Förpackningar, 6%
Skogsindustriprodukter, 23%



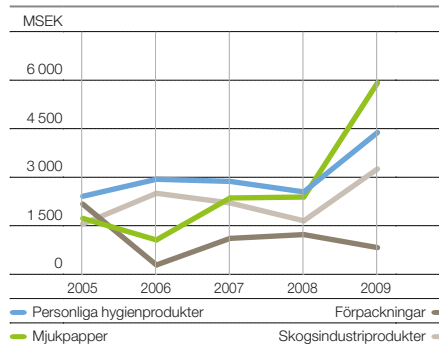
Operativt kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	2009	2008	2007
Kassamässigt rörelseöverskott	15 733	13 869	15 286
Förändring av rörelsekapital	3 307	-19	-1 299
Löpande investeringar, netto	-4 037	-5 353	-5 165
Strukturkostnader m.m.	-870	-684	-695
Operativt kassaflöde	14 133	7 813	8 127
Finansiella poster	-1 644	-2 317	-1 910
Skattebetalning m.m.	-999	-1 686	-1 709
Rörelsens kassaflöde	11 490	3 810	4 508
Strategiska investeringar netto	-3 007	-3 733	-3 035
Kassaflöde före utdelning	8 483	77	1 473

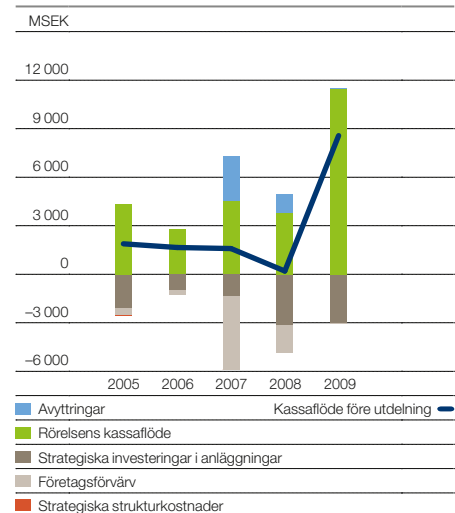
Förändring
operativt kassaflöde

81%

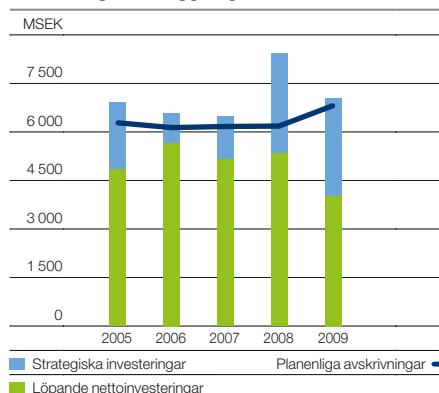
Operativt kassaflöde per verksamhetsområde



Koncernens kassaflöde



Investeringar i anläggningar



Finansiell ställning

Tillgångar och sysselsatt kapital

Koncernens totala tillgångar minskade med 6 procent jämfört med föregående år och uppgick till 149 859 (158 968) MSEK. Materiella anläggningstillgångar minskade med 1 610 MSEK till följd av nedskrivningar i samband med omstrukturingsprogram inom förpackningsverksamheten med 576 MSEK och valutakursförändringar. Löpande och strategiska investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 7 016 MSEK och årets avskrivningar till 6 480 MSEK. Immateriella och övriga materiella anläggningstillgångar minskade med 951 MSEK främst till följd av valutakursförändringar. Totalt minskade immateriella och materiella anläggningstillgångars värde till följd av valutakursförändringar med 2 316 MSEK.

Omsättningstillgångar minskade med 6 551 MSEK till 36 052 (42 603) MSEK, framför allt en effekt av SCAs arbete med att förbättra kassaflödet vilket medförde lägre rörelsekapitalbindning i rörelsefordringar och lager med 5 516 MSEK.

Rörelsekapitalet minskade med 3 692 MSEK och uppgick till 8 126 (11 818) MSEK. Det sysselsatta kapitalet var 5 procent lägre än föregående år och uppgick till 108 336 (114 254) MSEK. Fördelning av det sysselsatta kapitalet per valuta framgår av tabellen nedan.

Värdet i svenska kronor av koncernens utländska nettotillgångar ökade till följd av förändrad koncernstruktur och uppgick vid årets slut till 72 591 (45 542) MSEK.

Eget kapital

Koncernens egna kapital ökade under perioden med 654 MSEK till 67 906 (67 252) MSEK. Periodens nettoresultat ökade eget kapital med 4 830 MSEK medan utdelningar minskade eget kapital med 2 498 MSEK. Eget kapital minskade på grund av omvärderingar till marknadsvärde av nettopensionsskulden med 731 MSEK efter skatt, och ökade på grund av omvärdering av finansiella instrument med 412 MSEK efter skatt. Valutakursförändringar inklusive säkringar av nettoinvesteringar i utlandet minskade eget kapital med 1 359 MSEK.

Finansiering

Koncernens räntebärande bruttolåneskuld uppgick vid årets slut till 44 104 (52 029) MSEK. Den genomsnittliga löptiden var vid samma tidpunkt 2,6 år. Minskningen av bruttolåneskulden beror främst på koncernens förbättrade kassaflöde.

Nettolåneskulden uppgick vid årets slut till 40 430 MSEK jämfört med 47 002 MSEK vid årets början. Nettokassaflödet påverkade med

5 985 MSEK. Vidare ökade nettolåneskulden till följd av marknadsvärdering av pensionstillgångar och pensionsåtaganden tillsammans med marknadsvärdering av finansiella instrument med 729 MSEK. Valutakursförändringar till följd av svenska kronans försvagning gav en minskning av nettolåneskulden med 1 316 MSEK.

Nyckeltal

Skuldsättningsgraden uppgick till 0,60 (0,70) gånger och synlig soliditet uppgick till 45 (42) procent. Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) och eget kapital (ROE), exklusive omstrukturings-

kostnader, uppgick till 9 (8) respektive 9 (9) procent. Kapitalomsättningshastigheten uppgick till 0,99 (1,04) gånger. Rörelsekapitalet uppgick vid årets slut till 7 (11) procent av nettoomsättningen.

Sysselsatt kapital, andel av koncernen

Personliga hygienprodukter, 11%
Mjukpapper, 35%
Förpackningar, 24%
Skogsindustriprodukter, 30%



Koncernens sysselsatta kapital per valuta, MSEK

	2009	%	2008	%	2007	%
EUR	35 139	32	41 940	37	34 847	34
SEK	35 745	33	33 623	29	31 279	31
USD	8 339	8	9 298	8	6 890	7
GBP	8 182	8	7 911	7	9 895	10
Övriga	20 931	19	21 482	19	18 736	18
Summa	108 336	100	114 254	100	101 647	100

Balansräkning koncernen

MSEK	2009	2008	2007
Immateriella tillgångar	22 551	23 160	21 616
Materiella anläggningstillgångar	61 404	63 700	56 447
Biologiska tillgångar	25 397	24 711	23 905
Övriga anläggningstillgångar	4 455	4 794	5 845
Summa anläggningstillgångar	113 807	116 365	107 813
Omsättningstillgångar	36 052	42 603	37 237
Summa tillgångar	149 859	158 968	145 050
Eget kapital	67 906	67 252	64 279
Långfristiga skulder	44 356	53 008	34 579
Kortfristiga skulder	37 597	38 708	46 192
Summa eget kapital och skulder	149 859	158 968	145 050
Rörelsekapital	8 126	11 818	11 623
Sysselsatt kapital	108 336	114 254	101 647
Nettolåneskuld	40 430	47 002	37 368

ROCE

9%

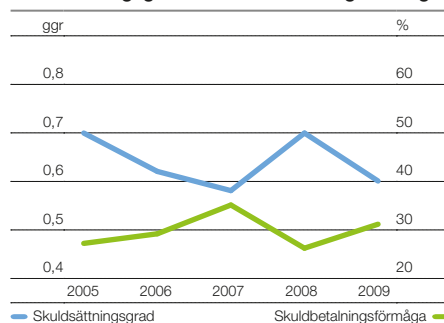
Exklusive jämförelsestörande poster

Rörelsekapital¹⁾

7%

¹⁾ Rörelsekapital i % av nettoomsättning

Skuldsättningsgrad och skuldbetalningsförmåga



Avkastning på sysselsatt kapital och eget kapital



Exklusive jämförelsestörande poster.

Innovation i SCA

SCA har en lång historia av framgångsrika innovationer. Företagets innovationsarbete utförs enligt en modell som är anpassad till de fyra verksamhetsområdena. Under de senaste åren har fokus lagts på att förfina och effektivisera de innovationsrelaterade processerna.

Innovationer är en mångfacetterad, komplex uppsättning aktiviteter som förekommer i olika former. SCA delar upp sina olika typer av innovationer och deras potentiella marknadspåverkan i tre kategorier:

- Uppgradering (Upgrade)
- Nästa generation (Next generation)
- Genombrott (Breakthrough)

Inom SCA finns en fortlöpande strävan efter att förbättra befintliga produkter och tjänster, vilket ofta är så kallade uppgraderingar. En uppgraderingsinnovation är en modifiering av ett befintligt utbud, och är en nödvändig åtgärd för att förbli konkurrenskraftig och för att upprätthålla höga nivåer av nöjda kunder och konsumenter. Uppgradering är den vanligaste formen av innovation i alla företag.

Det SCA kallar Nästa generations innovationer är när ett helt nytt utbud lanseras mot ett befintligt kund- eller konsumentsegment. Ett exempel på detta är Tork Elevation, ett nytt dispensersystem

inom mjukpapper för storförbrukare, som beskrivs närmare på sidan 19.

Genombrottsinnovationer, som förekommer relativt sällan i de flesta branscher, är nya tillväxtplattformar som förändrar hela branschen, nya kund- eller konsumentsegment eller ett helt nytt utbud till befintliga kundsegment. Lanseringen av produkter för svårare inkontinensproblem på 1970-talet är ett exempel på detta. De nya produkterna ersatte katetrar, vilka bland annat orsakade urinvägsinfektioner på patienterna, och skapade ett helt nytt marknadssegment.

Drivkrafter bakom innovationer

Innovationer handlar inte bara om att förbättra utbudet till befintliga kunder och marknader. En global concern som SCA måste både skapa ny efterfrågan och nya marknader och samtidigt attrahera nya kunder – till lägsta möjliga kostnad.

Det finns ett antal interaktiva drivkrafter som föder behovet av fortlöpande innovationsarbete i de fyra verksamhetsområdena. Generellt sett

måste SCA arbeta med innovationer för att kunna:

- Tillgodose ändrade krav från och behov hos kunder och konsumenter – miljömässigt, ekonomiskt och socialt.
- Skapa en långsiktig, vinstgivande differentiering i förhållande till konkurrenterna.
- Skapa värde – genom att kombinera ökat kund- och konsumentvärde med sänkta kostnader i tillverkning och försäljning och därmed också öka värdet för aktieägarna.
- Generera tillväxt – i försäljning, vinst samt i antalet kunder och konsumenter.

Allmän innovationsmodell

Inom SCA-koncernen finns det tre grundläggande byggstenar för innovationsarbetet i affärsgrupperna:

- Kund- och konsumentinsikt
- Ny teknologi
- Affärsmodell

SCAs definition av innovation:

“Innovationer handlar om att skapa eller hitta insiktsfulla lösningar och med framgång lansera dem på marknaden.”

Innovationer kan ta sin början var som helst inom koncernen eller i samarbete med externa partners i ett nätverk. Erfarenheten visar att en innovation bara blir framgångsrik när det finns en samstämmighet mellan kund- och konsumentinsikt, ny teknologi och affärsmodell.

Den allmänna innovationsmodellen illustrerad nedan visar hur de olika byggstenarna samverkar.

Den här modelltypen används i SCAs mest innovationsintensiva verksamhetsområden: Personliga hygienprodukter och Mjukpapper. Liknande modeller används också inom Förpackningar och Skogsindustriprodukter.

Öppen innovation

Sedan ett antal år tillbaka tillämpar SCA, vid sidan av det interna innovationsarbetet, allt oftare så kallad öppen innovation. Det sker för att optimera tillgången till kompetens och resurser och handlar om att använda resurser utanför det egna företaget i samverkan med interna resurser som en integrerad del av innovationsprocessen. Det är ett naturligt steg framåt, eftersom goda idéer finns spridda över hela vår alltmer globaliserade värld –

på företag, vid universitet och i tankesmedjor. Dessutom har öppen innovation andra fördelar, den ger exempelvis nya kund- och konsumentinsikter och kunskap från närliggande branscher, vilket påskyndar utvecklingsprocesserna och minskar kostnaderna.

SCA har exempelvis använt sig av InnoCentive, en kunskapsmäklare och innovationsförmedling i Boston med 180 000 forskare i sitt globala nätverk.¹⁾ SCA har lagt ut ett antal forsknings- och innovationsrelaterade utmaningar på InnoCentives webb och responsen från forskarna i nätverket har varit mycket tillfredsställande.

Öppen innovation är ett komplement till intern innovation, och det finns stora möjligheter för företag som SCA att på bästa sätt kombinera interna och externa idéer.

SCA använder huvudsakligen öppen innovation på följande sätt:

- Patentutbyte
- Partnerskap med leverantörer och utvalda företag
- Utnyttja innovationsförmedlare

SCA R&D Centre

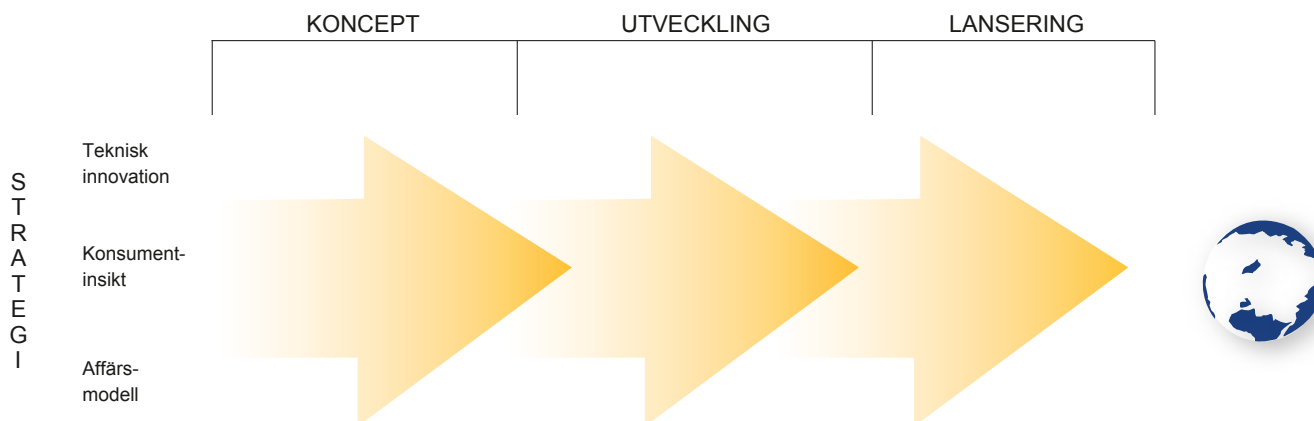
SCA R&D Centre i Sundsvall, Sverige, bedriver strategisk forskning och utveckling för SCAs verksamhetsområden Skogsindustriprodukter och Förpackningar. Inom centret finns specialistkompetens som säkerställer spetskunskap inom nyckelområden.

För Skogsindustriprodukter ligger fokus på tryckpapper och massaprodukter och för Förpackningar på wellpappråvarutillverkning och förpackningslösningar. En viktig komponent är att etablera och upprätthålla kontakter med externa forskarorganisationer.

SCA R&D Centre ligger i anslutning till Mittuniversitetet i Sundsvall. Centret har ett nära samarbete med universitetet och delar vissa resurser med Fibre Science and Communication Network (FCSN). De nära banden mellan produktorienterad och akademisk forskning gynnar båda parter, eftersom samarbetet ökar tillgängligheten till kompetensbasen och underlättar rekrytering till de två organisationerna. Antalet anställda på SCA R&D Centre var 90 personer i slutet av år 2009.

¹⁾ The Economist, "InnoCentive: A market for ideas", 17 september, 2009, pappersutgåvan.

SCAs generella innovationsprocess



SCAs generella innovationsprocess utgör ett stöttande ramverk för idégenerering och innovation baserat på omvärldstrender, insikter kring kund- och konsumentbehov samt teknikutveckling – samtidigt som den är djupt förankrad i koncernens strategi och affärsmodell. Genom väldefinierade pro-

cesssteg vaskas kreativa och värdefulla idéer fram på ett objektivt och tids- effektivt sätt mot lansering av värdeskapande och lönsamma produkter och tjänster på marknaden.

Innovation inom hygienverksamheten

SCAs två hygienverksamheter – Personliga hygienprodukter och Mjukpapper – har båda en lång historia av innovation. Innovation inom hygienområdena är en förutsättning för att bibehålla och stärka marknadsandelar, bygga starka varumärken samt skapa nya värden för kunder och konsumenter. Ökad innovationshastighet och kortare lanseringstider är två fokusområden.

Att förstärka innovationsarbetet, varumärkesvärdet, dra nytta av globala skalfördelar och skapa ökad konkurrenskraft var några av de viktigaste anledningarna till bildandet av den nya organisationen Global Hygiene Category (GHC). Genom att arbeta mer fokuserat och öka innovationshastigheten inom hygienområdena kan SCA möta föränderliga krav och behov bland kunder och konsumenter runtom i världen. SCA differentierar sitt utbud ytterligare genom att bygga upp starka varumärken för att nå nya kunder och konsumenter.

Dessutom finns ett växande behov av hållbara leveranskedjor, produkter och lösningar. Det är en konsumentdriven utveckling. Fyra av fem europeer säger till exempel att de tänker på den miljömässiga påverkan hos de produkter de köper.¹⁾

Utöver det vidtas också lagstiftande åtgärder för att stärka hållbarhetsarbetet. Inom Europeiska Unionens medlemsländer introduceras riktlinjer för en hållbar konsumtion och produktion som främjar gröna leveranskedjor.²⁾

Självklart kan växande möjligheter på marknaden också ses som en drivkraft för differentierad

innovation. Den globala ekonomiska utvecklingen – fler människor har råd att köpa hygienprodukter och förändrad demografi med en växande befolkning i världen, särskilt bland de äldre – kräver definitivt ökade insatser på innovationsområdet. SCA måste försäkra sig om att erbjuda lämpliga produkter, lösningar och affärsmodeller till ett ökat antal segment.

¹⁾ Europeiska kommissionen, Eurobarometern-undersökning, juli 2009.

²⁾ Europeiska kommissionen (DG Miljö), "Towards a greener retail sector – Final report", februari 2009, i samarbete med GHK, Ecologic, TME och Ekopolitika.

SCA lyfter den offentliga toaletten

Sedan 2009 har många hygienutrymmen runtom i världen fått en ansiktslyftning. SCA lanserade sitt nya dispensersystem (pappershållare) Tork Elevation inom mjukpapper för storförbrukare, som är det globala varumärket Torks största lansering på tio år. Dispensersystemet fungerar på alla sorters toaletter, är funktionellt och lätt att underhålla genom att:

- **Kombinera en enkel, skulpterad form med mjukt rundade ytor och kanter.** Resultatet är en kompakt men ändå inbjudande utformning som är lätt att rengöra.
- **Uppfylla kraven i såväl små toaletter med få besökare som i stora hygienutrymmen med hög genomströmning.** Det finns ett brett utbud av pappershållare, tvål och andra produkter för att fylla olika behov.
- **Vara användarvänliga.** Smidig och pålitlig utmatning av papper och tvål hjälper till att sänka förbrukningen. Det leder till mindre avfall, färre transporter, minskad lagerhållning och sänkta kostnader för kunderna.

Tork Elevation tilldelades två internationella designutmärkelser under 2009 – iF Product Design Award samt Reddot design award.



Exempel på innovationer inom hygienverksamheten:

Tempo "Complete Care", pappersnäsdukar som innehåller en unik kombination av lotion och eteriska oljor. Lotionen behandlar huden och minskar risken för röd näsa medan oljorna gör det lättare att andas. Produkten har haft stor försäljningsframgång och valdes till "Product of the year 2010" i Italien.

Plenty Active Wipe (säljs under namnet Zewa Aktiv Wisch-Tuch i Tyskland) är världens första avtorkningsprodukt som är preparerad med rengöringsmedel. Blöt pappershanddukarna och smuts som honung, sylt, olja, fett m.m. tas lätt bort. Papperet är slitstarkt även när det är blött och handdukarna är biologiskt nedbrytbara och dermatologiskt testade.

WooDi är ett projekt med syfte att ta fram en blöja baserad på träfiber. Projektet är ett samarbete med massatillverkaren Södra Cell AB och Chalmers tekniska högskola. För att kunna ta bort de oljebaserade superabsorbenterna ur blöjorna försöker man utveckla en cellulosa med högre absorptionskapacitet och bättre förmåga att hålla kvar vätska.

Under 2009 lanserade SCA ett helt nytt sortiment barnvårdsprodukter i Norden. Det är ett exempel på en kategoriexpansion där bland annat baby lotion, amningskupor och våtservetter ingår. Produkterna har den nordiska miljömärkningen Svanen.

Inom inkontinensskydd, med varumärket Tena, och barnblöjor genomförs en stor satsning på e-handel, både gentemot kunder och konsu-

menter. Tena har skapat en individualiserad portal för sina kunder där de förutom att köpa produkter och beställa varuprover även kan ladda ner information och delta i grupper på nätet. Tenas sajt gentemot konsumenter vänder sig till personer som inte bor på vårdinstitutioner och där är diskretion en viktig faktor eftersom inkontinens för många är tabubelagt. E-handelssatsningen är ett exempel på ett nytt sätt att kommunicera med kunder och konsumenter.



Innovation inom Förpackningar

SCAs verksamhetsområde Förpackningar har innovationsexpertis inom många områden i hela organisationen. Förpackningar strävar efter att göra leveranskedjan smidigare och grönare, samtidigt som detaljhandelns försäljningsställen stärks och komplexiteten i industrins förpackningslösningar minskas.



Mira System från SCA står för framtiden inom säljklara förpackningssystem

Förpackningars Mira System är en modulbaserad, enhetlig förpackningslösning för platta produkter, som ökar tillgänglighet och försäljning i butikerna. Systemet kopplar en ny förpackningsdesign till ett nytt butikssystem där SCA har ensamrätt.

SCA-systemet påverkar hela leveranskedjan och alla dess aktörer, från tillverkare, förpackningsleverantörer och distributörer till detaljhandlare, kunder och konsumenter.

De främsta fördelarna med Mira System, förutom att det gör leveranskedjorna smidigare, mindre komplexa och mer hållbara, är att de här säljklara ytterförpackningslösningarna gör det enklare att öppna, skylta med, marknadsföra och köpa liksom att återvinna produkterna och förpackningsmaterialet.

Andra innovationer inom Förpackningar:

Under året anordnade SCA andra upplagan av SCA Packaging Design Challenge. Där utmanas studenter runtom i Europa att komma med innovativa idéer till förpackningsindustrin. I 2008 års upplaga deltog 500 studenter från 23 länder. I 2009 års upplaga är uppdraget att hitta en enkel och hållbar förpackningsdesign för befintliga produkter som säljs i detaljhandeln idag.

Förpackningskonsult och produktionspartner

Förpackningar har nära, långsiktiga relationer med sina kunder, varav många är ledande varumärken och återförsäljare inom globala, snabbrörliga konsumentvaror (FMCG). Genom att samtidigt agera förpackningskonsult och produktionspartner är SCA en aktiv aktör genom hela leveranskedjan, från industriproduktionskedjor till butikshyllor hos detaljhandlare i hela Europa. Förpackningar är i allt större utsträckning en fullserviceleverantör som är ledande både inom material- och designarbete samt inom leveranskedjelösningar.

Kompletterande innovationsexpertis

Förpackningar drar nytta av innovationsexpertis inom områden som finns tillgänglig dels på SCA R&D Centre i Sundsvall dels inom det egna Innovationscentret i Bryssel samt hos affärsområdets 17 Designcenter runtom i världen. Det sker i nära samarbete med produktion, utveckling, marknadsföring och försäljningsspecialister vid pappersbruken.

Drivkrafter innovation

En kostnadseffektiv, hållbar leveranskedja är en dimension av affärsstrategisk betydelse som skapar konkurrensfördelar. Leveranskedjan kan utgöra upp till 50 procent av ett detaljhandelsföretags rörelsekostnader och upp till 50 procent av hela företags tillgångar.¹⁾ Därmed kan en sänkning av leveranskedjekostnaderna med bara några få procent, till exempel genom förbättrade säljklara förpackningssystem, innebära betydande besparingar för detaljhandeln liksom för FMCG-producenter över hela världen.

Innovativ design av förpackningslösningar betraktas som ett av de främsta sätten att minska koldioxidutsläppen i de globala leveranskedjorna.²⁾ Men skapandet av mer hållbara leveranskedjor inom detaljhandeln handlar om mycket mer än energieffektiva transporter och miljövänliga förpackningar. Den viktigaste miljömässiga vinsten med förpackningar, som ofta förbises, är dess roll i att förebygga svinn. I Västeuropa blir som mest tre procent av maten förstörd innan den når konsumenterna.³⁾

Nära samarbete med kunderna

Inom Förpackningar är nära samarbete med kunderna en del av vardagen då affärsgruppen levererar över 100 kundunika lösningar varje dag på den europeiska marknaden.

Samtidigt pågår flera strategiskt viktiga innovationsprojekt, vars syfte är att gå in i kundernas innovationspipeline och skapa långsiktiga affärsrelationer. Det görs genom att öka värdet på kundens affärsverksamheter genom att sänka de totala kostnaderna i relation till förpackningen av och logistiken runt deras produkter.

¹⁾ SCAs uppskattning.

²⁾ World Economic Forum, Logistics & Transport Authority, med stöd av Accenture, "Supply Chain Decarbonization", februari 2009.

³⁾ ECR Europe and EUROPEN, "Packaging in the Sustainability Agenda: A Guide for Corporate Decision Makers", 2009.

Innovation inom Skogsindustriprodukter

Innovationer är ett verktyg för verksamhetsområdet Skogsindustriprodukter att ytterligare stärka konkurrenskraften. Arbetet gör det möjligt för Skogsindustriprodukter att röra sig uppåt i värdekedjan och producera produkter och lösningar med högre värde och marginaler. SCA differentierar sig på så sätt från den övriga branschen samtidigt som behoven hos affärspartners och kunder möts.

Högre marginaler och värde

Skogsindustriprodukter strävar efter att förflytta sig uppåt i värdekedjan och leverera produkter och lösningar med högre värde och marginaler samtidigt som de skapar större tillfredsställelse hos affärspartners och kunder. Ett exempel på SCAs strategiska skifte mot mer processade, kundanpassade produkter är samarbetet med Ikea kring lagerhyllan Gorm. I SCAs sågverk i Bollsta produceras träprodukter anpassade för hyllan Gorm, ungefär 10 procent av sågverkets totala produktion. Dessa produkter går direkt in i underleverantören Träteams skräddarsydda produktionslinje där hyllkomponenterna färdigställs och spikas ihop automatiskt innan de färdigförpackade distribueras till Ikeavaruhus i Norden, Benelux och Tyskland. Totalt en miljon hyllor per år kommer att produceras i denna effektiva och specialutvecklade anläggning.

SCA är Europas största privata skogsägare. Ur ett innovationsperspektiv ger det verksamhetsområdet tillgång till ett brett spektrum av resurser och kunskap liksom de nödvändiga förutsättningarna för att arbeta med utveckling genom hela värdekedjan, något som ger en konkurrensfördel.

Exempelvis är 50 procent av produkterna inom sågade trävaror skräddarsydda för specifika kunder. Det har möjliggjorts av starka relationer med ledande affärspartners och kunder samt innovationer inom tillverkningsprocesser, organisation, logistik samt affärsmodellens anpassning.

Drivkrafter innovation

Produktiva, kostnadseffektiva produktionsanläggningar – och inte nödvändigtvis en hög marknadsandel – är en förutsättning för god lönsamhet. Som en följd av det tillämpar företaget ett så kallat strong-mill concept, som koncentrerar resurserna till ett antal stora, högteknologiska pappers- och massabruk. Koncentrationen av resurser och kunskap skapar en plattform för värdebyggande innovation – som resulterar i marknadsledande produktutveckling och tillverkning. I praktiken har varje bruk produktions-, utvecklings- och marknadsföringsspecialister som i nära samarbete med SCA R&D Centre bidrar med ett brett spektrum av innovationsprojekt inom vissa bestämda områden som möter kraven från affärspartners och kunder.

Växande betydelse av biobränsle

SCAs FSC-certifierade skogar är betydligt mer produktiva i dag än de var för bara några decennier sedan. Det möjliggör en expansion av den skogsbaserade produktionen, inklusive en ekonomisk produktion av biobränslen, och öppnar användningsområden för grenar, toppar, rötter, bark, sågspån, torv och processade produkter som pellets och briketter. SCA BioNorr förser hushåll och värmecentraler med pellets, en marknad som växer med 20 procent per år. SCAs pelletsfabrik i Härnösand är en av Sveriges största.

SCAs befintliga skogsindustriproduktionsanläggningar lämpar sig väl för att utveckla nya, energi-relaterade produkter och lösningar. I stället för att vara tvungen att bygga ”gröna” anläggningar, går det att bygga till biomvandlings- eller termokemiska processer runt SCAs befintliga pappersbruk i Europa för att generera bioenergi eller producera bioprodukter.

Det ger SCA potential att öka produktivitet och lönsamhet i befintlig tillverkningsstruktur.



Mindre planta spar tid och plats

PowerPot-plantan är en ny, mindre planta från SCA NorrPlant. PowerPot gör både odling, transport och plantering billigare eftersom det får plats nästan dubbelt så många plantor per låda jämfört med SCAs normalstora plantor, så kallade Jack-Pot-plantor.

Krukorna är målade invändigt med kopparfärg, precis som krukorna för Jack-Pot-plantorna, vilket gör att de får ett bra rotsystem. Kopparna gör att rötterna slutar att växa när de kommer i kontakt med krukväggen men när plantan tas ur krukorna och sätts i jorden börjar de att växa igen. Eftersom rötterna inte tvingats böja sig för krukväggarna blir de inte deformerade, utan växer rakt ut, mycket likt rötterna på självföryngrade plantor. Just nu görs stora fältförsök och de första resultaten är mycket lovande. Fortsätter försöken att visa lika goda resultat kommer PowerPot att finnas till försäljning under 2011.

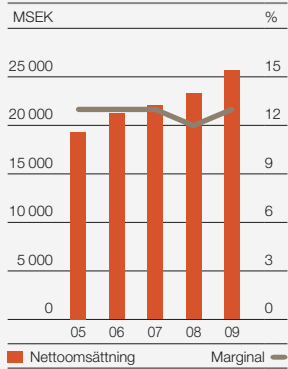
Exempel på andra innovationer:

Vid Laakirchens pappersbruk i Österrike har SCA utvecklat ett högkvalitativt SC-papper, Grapho-Verde, avsett för magasin och kataloger och

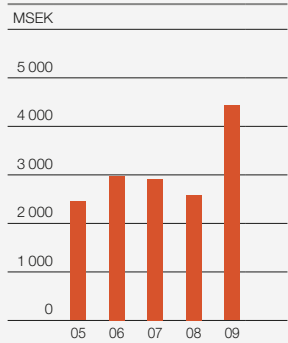
baserat på över 50 procent returfiber. Tidigare ansågs det inte möjligt att tillverka papper av toppkvalitet med så hög andel returfiber. Efterfrågan från kunderna har varit stor och försäljningen har på en i övrigt fallande marknad ökat med 50 procent. För att öka produktionen har SCA investerat i ökad kapacitet för tillverkning av massa baserad på returpapper i Laakirchen vilket dessutom minskar förbrukningen av energi och virke.

Vindkraft är en energikälla som kan kopplas till SCAs stora skogsinnehav. Redan nu finns 64 vindkraftverk på SCAs mark och ett samarbete pågår med norska statsägda Statkraft avseende sex framtida vindparker med totalt 455 vindkraftverk och en produktion på 2,4 TWh per år. Vindkraftprojektet är ett exempel på nya användningsområden för SCAs skogstillgångar.

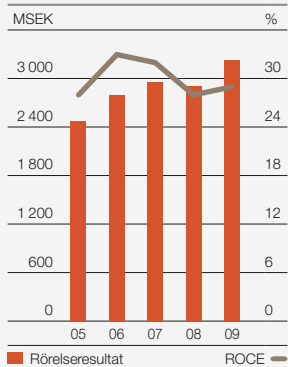
Nettoomsättning och rörelsemarginal



Operativt kassaflöde



Rörelseresultat och ROCE



Andel av koncernen



Nettoomsättning, 23 %

25 716

Omsättning, MSEK



Rörelseresultat, 32 %

3 235

EBIT, MSEK



Sysselsatt kapital, 11 %

13 %

EBIT-marginal



Medeltal anställda, 15 %

29 %

ROCE¹⁾

¹⁾ Avkastning på sysselsatt kapital.

SCA är en av världens största aktörer inom personliga hygienprodukter och erbjuder inkontinensskydd, barnblöjor och mensskydd för marknadernas kvalitetssegment. Innovations-takten inom samtliga segment är hög och nya produkter lanseras kontinuerligt. Produkterna distribueras under SCAs egna varumärken eller under handelns egna märkesvaror via detaljhandel och vårdinstitutioner i fler än 100 länder.

Personliga hygienprodukter

Marknadsposition och varumärken

SCA är en av världens största aktörer inom personliga hygienprodukter och global marknadsledare inom inkontinensskydd. SCA har en portfölj av globala, regionala och lokala varumärken. SCAs varumärke för inkontinensskydd, Tena, omsätter årligen över 1 miljard EUR och är världsledande inom inkontinensskydd.

Inom barnblöjor är SCA marknadsledande i Norden med över 60 procents marknadsandel med varumärket Libero, som även växer snabbt i Ryssland och delar av Östeuropa. I Sydostasien och Sydamerika har SCA ledande positioner med varumärkena Drypers och Pequeñín. Inom mensskydd är SCA marknadsledande i Norden samt på stora och snabbväxande marknader i Latinamerika. Varumärkena Libresse, Saba, Nosotras och Nana stöds av SCAs globala varumärkesplattform.

Innovation och produktutveckling

SCA satsar stora resurser på att fördjupa insikterna om konsumenter och kunders behov. Dessa insikter ligger till grund för innovationer och produktutveckling. Antalet lanseringar av nya och uppgraderade produkter ökar. Tonvikten ligger på funktion, passform, design och kostnader.

Mål

5–7 procent organisk tillväxt med minst 30 procent avkastning på sysselsatt kapital.

Produktion och försäljningskanaler

23 anläggningar i 20 länder. Produkterna distribueras via detaljhandel och vårdinstitutioner i fler än 100 länder.

Medeltal anställda

7 269 (7 648) –5 procent.

Strategiska prioriteringar:

- Utveckla SCAs världsledande position inom inkontinensskydd med varumärket Tena.
- Fortsätta arbetet med de globala varumärkesplattformarna och utnyttja synergier.
- Öka tillväxttakten på snabbväxande marknader i Östeuropa, Sydostasien, Latinamerika och Mellanöstern.
- Fortsätta fördjupa insikterna om konsument- och kundbehov samt omsätta dessa i produktutveckling och öka lanseringstakten av innovativa produkt erbjudanden.
- Kontinuerligt effektivisera produktion och distribution.
- Tillväxt genom kategoriexpansion under globala varumärken och högre andel högvärdesprodukter.



Strategi

Inkontinensskydd

Fremsta prioritet för SCA är fortsatt hög tillväxt inom samtliga segment med förstärkt global marknadsledarskap på utvecklade marknader och uppbyggnad av ledande positioner i Östeuropa, Sydostasien och Latinamerika. Viktigt är att öka förståelsen och acceptansen för inkontinens som är omgärdat av sociala tabun. Efterfrågan stärks genom upplysning och marknadsföring som stöds av effektiva, bekväma och lättillgängliga produkter. SCAs marknadsledarskap utvecklas genom överlägsen konsumentinsikt, innovativ produktutveckling samt effektiv produktion.

Barnblöjor

SCA ska fortsätta att stärka de egna varumärkenas goda positioner på mogna marknader som Norden, Nya Zeeland, utvalda marknader i Sydamerika samt på snabbväxande marknader i Östeuropa, Ryssland, Mellanöstern och Sydostasien.

För detaljhandels egna märkesvaror ska affärsmodellen effektiviseras för att säkerställa konkurrenskraft och lönsamhet.

Mensskydd

SCA har starka marknadspositioner på utvalda marknader i Europa, Latinamerika, Australien och Nya Zeeland och satsar på tillväxt i snabbväxande marknader i Östeuropa och i Mellanöstern. Mensskydd utvecklas för egna regionala och lokala varumärken som stöds av en global varumärkesplattform. På en gedigen grund av fördjupad konsument- och kundinsikt prioriterar SCA investeringar i nya produktkoncept, marknadsföring och försöker stärka konkurrenskraften genom ständiga rationaliseringar och kostnads-effektiv produktion, bland annat i Östeuropa.

Produktion och affärsprocesser

Produktionen effektiviseras ständigt genom modernisering och investeringar i nya och

existerande anläggningar. Därmed förbättras kostnadsstrukturen och stärker kvalitets- och driftsäkerheten.

Framtiden

Den långsiktiga potentialen är stor för inkontinensskydd med en åldrande befolkning i mogna marknader, låg penetrationsgrad och tillgänglighet i befolkningsrika tillväxtländer. SCA produktutvecklare och uppgraderar produktsortimentet för samtliga försäljningskanaler som väntas ha en fortsatt hög efterfrågan. Inom mensskydd och barnblöjor ger de globala varumärkesplattformarna goda förutsättningar för fortsatt tillväxt i marknader med låg penetrationsgrad och hög efterfrågan, till exempel Östeuropa, Latinamerika, Mellanöstern och Sydostasien.

Marknad

Den globala marknaden för personliga hygienprodukter drivs av innovation och omsätter drygt 300 miljarder SEK och växer med cirka 5 procent årligen. Europa svarar för 30 procent och Nordamerika för 20 procent av totalmarknaden. Marknaden domineras av ett fåtal stora globala aktörer med välkända varumärken. På de mogna marknaderna har barnblöjor och mensskydd nått en hög marknadspenetration, medan en åldrande befolkning och låg marknadspenetration driver efterfrågan på inkontinensskydd. I utvecklingsländerna ökar användningen av alla produktkategorier i takt med större disponibla inkomster och insikt om hygienens välfärdsbetydelse. De mogna marknaderna präglades under 2009 av stabil efterfrågan och tillväxtmarknaderna uppvisade fortsatt stark efterfrågeökning.

SCAs marknadspositioner

	Europa	Nordamerika	Globalt
Inkontinensskydd	1	3	1
Barnblöjor	3	–	4
Mensskydd	3	–	5

Inkontinensskydd

Inkontinens drabbar 5–7 procent av världens befolkning. Den globala marknaden uppgår till cirka 60 miljarder SEK och växer med cirka 5 procent per år. Europa och Nordamerika står för drygt 40 respektive knappt 30 procent av totalmarknaden. Marknadstillväxten drivs av högre innovation och penetration, en åldrande befolkning, ökade hushållsinkomster och högre välfärdskrav. På tillväxtmarknaderna är penetrationen låg.

Institutions- och hemvård utgör 62 procent av den globala marknaden. Här ligger tonvikten vid att leverera högkvalitativa produkter i kombination med kvalificerad rådgivning som förenklar hantering och sänker kostnaderna för vårdgivare. Detaljhandelsmarknaden ökar snabbast och svarar för 38 procent av den globala marknaden. Där stödjer SCA med information, annonsering och utveckling av produkter som blir alltmer diskreta, lättanvända och effektiva. SCA är global mark-

nadsledare inom inkontinensskydd med försäljning i över 100 länder.

I Europa har SCA en mycket stark position med en marknadsandel om cirka 40 procent.

Barnblöjor

Den globala marknaden uppgår till cirka 150 miljarder SEK och beräknas växa med cirka 6 procent per år. Europa svarar för knappt 30 procent och har en årlig tillväxttakt om cirka 5 procent. Den kraftigaste marknadstillväxten sker i Asien, Latinamerika och Afrika där barnafödandet är högt och hushållsinkomsterna ökar. Fortfarande saknar majoriteten av världens barn under två år engångsblöjans praktiska och effektiva hygien, vilket ger en betydande framtidspotential.

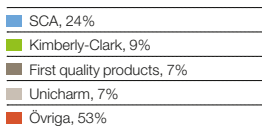
SCA är den tredje största aktören i Europa med en marknadsandel på 12 procent. I Norden har SCA drygt 60 procent marknadsandel med varumärket Libero som även ökar snabbt i Ryss-

land och delar av Östeuropa. SCA har ledande positioner i delar av Sydostasien och Latinamerika. SCA säljer barnblöjor i cirka 70 länder.

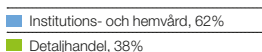
Mensskydd

Världsmarknaden uppgår till cirka 100 miljarder SEK och växer med cirka 3 procent per år. Den europeiska marknaden motsvarar cirka 25 procent. I Europa domineras marknaden av bindor som utgör cirka 50 procent, medan trosskydd och tamponger står för cirka 25 procent vardera. I Europa är SCA den tredje största aktören med 8 procent marknadsandel. En växande andel kvinnor i fertil ålder och en förhållandevis låg marknadspenetration i snabbväxande länder påverkar marknaden, medan tillväxten är lägre i mogna marknader. En växande andel av försäljningen sker i Latinamerika, Ryssland, Östeuropa och Mellanöstern där SCA är marknadsledare i flera stora länder. SCA säljer mensskydd i fler än 80 länder.

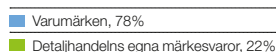
Inkontinensskydd – marknadsandelar, Globalt



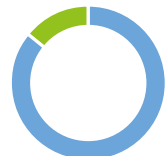
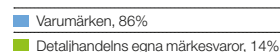
Inkontinensskydd – försäljningskanaler, Globalt



Barnblöjor – varumärkeskategorier, Europa



Mensskydd – varumärkeskategorier, Europa



Rörelsen 2009

Viktiga händelser

- Utökad produktionskapacitet inom inkontinensskydd.
- Ny teknologi och produktgeneration för barnblöjor.
- Marknadstest av inkontinensskydd i Kina.
- Lansering av barnvårdsprodukter i Norden.
- Förvärv av Algodonera Aconcagua i Argentina.

Nettoomsättningen ökade med 10 procent till 25 716 (23 331) MSEK. Omsättningen ökade till följd av högre priser och förbättrad produktmix. Volymerna har varit stabila. Valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 7 procent. Försäljningen i tillväxtländerna ökade 13 procent med särskilt god utveckling i Ryssland och Malaysia. I detaljhandelsledet är konkurrensen fortsatt hård med ökad kampanjintensitet. SCA har bibehållit sina marknadsandelar.

Genom SCAs hälftenägda bolag i Colombia, Productos Familia, har SCA förvärvat det argentiniska bolaget Algodonera Aconcagua. Köpeskillingen uppgick till 165 MSEK på skuldfri basis. Verksamheten är fokuserad på mensskydd och Algodonera Aconcagua har en marknadsandel om 20 procent i Argentina vilket placerar bolaget som nummer tre i landet. Algodonera Aconcagua har även en mindre marknadsandel inom barnblöjor och inkontinensskydd vilket ger möjlighet till framtida tillväxt inom dessa segment.

Inkontinensskydd hade en fortsatt god efterfrågan och SCAs varumärke Tena ökade försäljningen med 11 procent. Försäljningen till vårdsektorn, det största kundsegmentet, steg med cirka 10 procent under fortsatt hård konkurrens. Detaljhandelssegmentet uppvisade fortsatt god tillväxt. Tillväxten på marknaderna i Latinamerika var god. Andra starka marknader under året var Tyskland, Frankrike, Italien, Ryssland och Östeuropa. Under året togs beslut om utökad produktionskapacitet för inkontinensskydd i Ryssland.

Inom barnblöjor ökade försäljningen med 8 procent. Försäljningsutvecklingen på tillväxtmarknader som Latinamerika, Malaysia och Ryssland visade tvåsiffrig tillväxt. Uppgraderingen av teknologi och produktkvalitet för barnblöjor slutfördes under året. Under varumärket Libero genomfördes en kategoriexpansion i Norden där barnvårdsprodukter med nordiska miljömärkningen Svanen, såsom våtservetter, baby lotion och amningskupor lanserades framgångsrikt. Dessutom lanserades ett nytt sortiment Svanenmärkta blöjor i de minsta storlekarna under varumärket Libero.

Försäljningen av mensskydd ökade med 11 procent. Tillväxten var god på de stora marknaderna i Västeuropa, Ryssland och Mexiko. Lansering av tamponger i Norge under varumärket Libresse var framgångsrik. Under 2010 kommer tamponger att lanseras på nya marknader.

Rörelseresultatet ökade med 11 procent till 3 235 (2 912) MSEK till följd av förbättrad produktmix och högre priser främst inom barnblöjor. Det stora generationsskiftet inom barnblöjor till nya produkter ökade kostnaderna för tillverkning. Marknadsföringskostnader ökade främst i Östeuropa och Ryssland.

Rörelsemarginalen uppgick till 12,6 (12,5) procent.

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 29 (28) procent.

Kassamässigt rörelseöverskott uppgick till 4 467 (3 940) MSEK. Det operativa kassaflödet ökade till 4 436 (2 591) MSEK. Det högre kassamässiga rörelseöverskottet bidrog tillsammans med en lägre rörelsekapitalbindning och något lägre löpande investeringar till förbättringen.

Investeringar i anläggningar uppgick till 2 027 (1 685) MSEK. Stora investeringar i en ny produktgeneration barnblöjor under året har lett till ökad konkurrenskraft och möjligheter att växa. Beslut togs om att investera 138 MSEK i en ny produktionslinje för inkontinensskydd i SCAs anläggning i Tuladistriktet i Ryssland. Produktionslinjen planeras att tas i drift under 2011.

SCAs försäljning per produktsegment

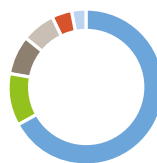
- Inkontinensskydd, 55%
- Barnblöjor, 29%
- Mensskydd, 16%



SCAs försäljning till detaljhandels egna märkesvaror som andel av total försäljning:
Inkontinensskydd: 0 %
Barnblöjor, 27 %
Mensskydd, 9 %

SCAs försäljning per region

- Europa, 67%
- Nordamerika, 11%
- Latinamerika, 8%
- Asien, 7%
- Australasien, 4%
- Övrigt, 3%

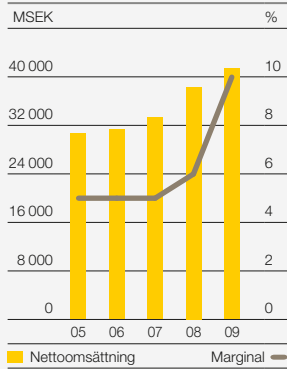


Nyckeltal

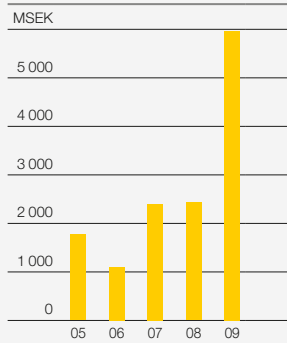
MSEK	2009	Koncernandel, % ¹⁾	2008
Nettoomsättning	25 716	23	23 331
Kassamässigt rörelseöverskott	4 467	28	3 940
Förändring rörelsekapital	835		-353
Löpande nettoinvesteringar	-795	20	-910
Övrig operativ kassaflödesförändring	-71		-86
Operativt kassaflöde	4 436	30	2 591
Rörelseresultat	3 235	32	2 912
Rörelsemarginal, %	13		12
Sysselsatt kapital	11 430	11	10 383
ROCE, %	29		28
Strategiska investeringar			
anläggningar	-1 232	41	-775
strukturkostnader	0		0
företagsförvärv /avyttringar	-44		0
Medeltal anställda	7 269	15	7 648

¹⁾ Koncernandelen är rensad för jämförelsestörande poster och övrig verksamhet.

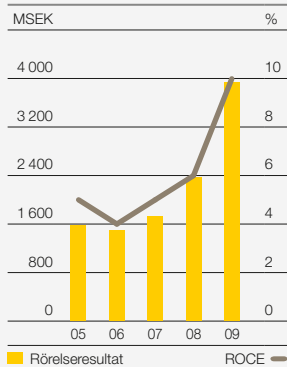
Nettoomsättning och rörelsemarginal



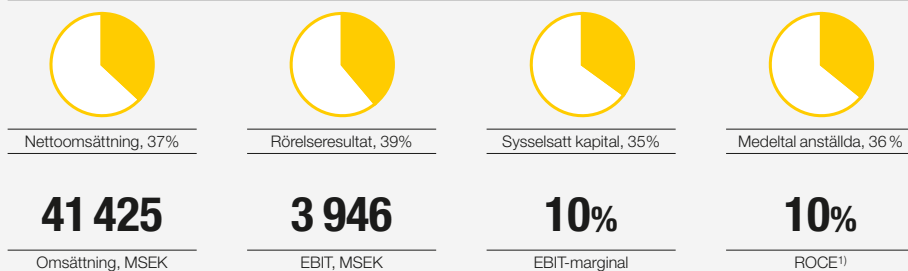
Operativt kassaflöde



Rörelseresultat och ROCE



Andel av koncernen



¹⁾ Avkastning på sysselsatt kapital.

SCA erbjuder mjukpapper för konsumenter såsom toalettpapper, hushållspapper, ansiktsservetter, näsdukar och servetter. Produkterna säljs både under egna varumärken och som handlens egna märkesvaror. Inom mjukpapper för storförbrukare – Away-From-Home (AFH) – som sjukhus, vårdinstitutioner, stora arbetsplatser, restauranger och hotell utvecklar och säljer SCA kompletta hygienlösningar med behållare, mjukpapper, service och underhåll.

Mjukpapper

Marknadsposition och varumärken

Inom mjukpapper för konsumenter är SCA störst i Europa och nummer tre globalt. Inom mjukpapper för storförbrukare är SCA nummer ett i Europa, nummer tre globalt och nummer tre i Nordamerika. För konsumentmjukpapper har en ny varumärkesplattform utvecklats i syfte att bättre möta konsumenternas behov samt att rationalisera i en omfattande varumärkesflora och därmed över tid bygga starkare varumärken.

På konsumentmarknaden är Tempo och Zewa ledande varumärken i stora delar av Europa. Zewa är också klar marknadsledare i Ryssland och delar av Östeuropa. Edet har en stark ställning i Norden. På tillväxtmarknader som Colombia och Mexiko har SCA starka positioner med varumärken som Familia och Regio.

Inom mjukpapper för storförbrukare – AFH-mjukpapper – är det globala varumärket Tork nummer ett i Europa och ett av de främsta i Nordamerika. Tork omsätter över 1 miljard EUR årligen.

Innovation och produktutveckling

SCAs innovation och produktutveckling är marknadsledande och baseras på ständigt fördjupad insikt om behov och beteende hos konsumenter och kunder. I fokus står utveckling av material och funktion för bredare urval, bättre hållbarhet, mjukhet och absorptionsförmåga. I partnerskap med kunder utvecklar SCA kompletta serviceerbjudanden, produktutveckling, bredare sortiment, design, marknadsföring och logistiklösningar som spar kostnader och ökar värdet för leverantör och detaljist.

Mål

3–4 procent organisk tillväxt med minst 13 procent avkastning på sysselsatt kapital.

Produktion

36 anläggningar i 18 länder.

Medeltal anställda

17 714 (17 109) +4 procent.

Strategiska prioriteringar

- Fortsätta stärka det globala varumärket Tork inom AFH-mjukpapper.
- Förstärka positionerna för egna varumärken inom mjukpapper för konsumenter.
- Tydligare mervärdeserbjudanden till detaljhandeln för deras egna märkesvaror.
- Fortsatt satsning på konsument- och kundinsikt, innovationer, produktutveckling och marknadsföring.
- Öka närvaron på tillväxtmarknaderna med främst egna varumärken.
- Förstärka partnerskap med ledande grossister och detaljister.
- Optimering av distributionskedjan och produktionen.



Strategi

Förmågan att förstå vad morgondagens konsumenter och kunder efterfrågar är en grundläggande strategi för att långsiktigt skapa värde för alla intressenter. SCA kommer att satsa mer på insikt, innovation och produktutveckling än tidigare med fokus på funktion, hållbarhet och mjukhet, design och servicekoncept. Under de senaste åren har ett stort antal nya och uppgraderade produkter lanserats och servicenivån höjts. Integration av tidigare förvärv har möjliggjort en fortsatt rationalisering av den europeiska mjukpappersverksamheten och produktionen har koncentrerats till välplacerade och effektiva anläggningar. Nya investeringar i exempelvis Mexiko och Ryssland kommer att förbättra lönsamhet och effektivitet.

Mjukpapper för storförbrukare (AFH-mjukpapper)

Inom AFH-segmentet levererar SCA kompletta hygienkoncept för institutioner och företag. Det består av mjukpapper för olika typer av dispensersystem (behållare), tvål och servicetjänster. SCA arbetar med en global strategi och ett globalt varumärke – Tork. Detta ger betydande synergier efter-

som skillnaderna i konsument- och kundkrav är små vad gäller papper och dispensersystem i olika delar av världen. SCA satsar på konsument- och kundinsikt för att öka affärsnyttan genom en hög nivå av nöjda kunder. Dessa finns inom sjukvård, industri, kontor, hotell och restaurang. Produkterna distribueras via grossister och serviceföretag.

Mjukpapper för konsumenter

SCA erbjuder detaljhandeln ett komplett sortiment av produkter inom de högsta kvalitetssegmenten under SCAs egna varumärken liksom produkter av hög kvalitet för detaljhandels egna märkesvaror. SCAs målsättning är att stärka varumärkespositionerna på de mogna europeiska marknaderna och samtidigt bibehålla den viktiga marknaden med detaljhandels egna märkesvaror. De snabbväxande marknaderna i Östeuropa är starkt varumärkesstyrda. SCA fokuserar på att tillvarata möjligheter på prioriterade tillväxtmarknader och är bland annat marknadsledande i Ryssland och Colombia.

Sedan flera år erbjuder SCA kompletta serviceerbjudanden som inte bara omfattar produktion

och leverans utan också servicesamarbete för produktutveckling, sortiment, design, marknadsföring och logistik. Servicekonceptet har blivit väl mottaget av de ledande detaljhandelskedjorna i Europa.

Produktion och affärsprocesser

Integrationen av det tidigare genomförda förvärvet av den europeiska mjukpappersverksamheten går enligt plan. Tillverkning och logistik förbättras genom flytt av produktion, investeringar i effektivare anläggningar samt nedläggning av olönsam kapacitet.

Framtiden

Det intensiva arbetet med att återställa lönsamheten fortsätter med oförminskad styrka. Hög prioritet ges åt prissättningsarbetet samtidigt som SCA ska öka innovationstakten och ytterligare stärka produktionsstrukturen och kundservice. Förutsättningarna för fortsatt tillväxt inom mjukpapper för konsumenter är goda, inte minst på tillväxtmarknaderna. Marknadsutvecklingen för storförbrukarsegmentet bedöms bli stabil.

Marknad

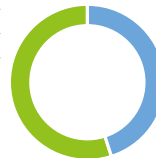
Världsmarknaden för mjukpapper för konsumenter omsätter drygt 300 miljarder SEK årligen och växer snabbare än BNP. Europa svarar för cirka 25 procent och Nordamerika för cirka 30 procent av totalmarknaden. Tillväxten är 3 respektive 1 procent. I Östeuropa är tillväxten snabbare än på de mognare marknaderna i väst till följd av ökande disponibel inkomst och ökad användning av mjukpapper. Den globala marknaden för AFH-mjukpapper uppgår till cirka 100 miljarder SEK, varav Nordamerika och Västeuropa står för drygt 40 respektive 30 procent. Inom detta segment växer marknaden årligen med drygt 2 procent i Västeuropa, något mindre i USA och betydligt snabbare i övriga delar av världen. Efterfrågan på konsumentmjukpapper var under 2009 stabil på de mogna marknaderna och fortsatt ökande på tillväxtmarknaderna. Inom AFH-mjukpapper minskade efterfrågan under 2009 inom industri- och resesegmenten.

Mjukpapper för konsumenter

Mjukpapper för konsumenter omfattar toalettpapper, hushållspapper, ansiktsservetter, näsdukar och servetter. SCA är den största leverantören i Europa med en marknadsandel på 25 procent och en ledande ställning på den snabbväxande marknaden i Ryssland. I Latinamerika är SCA den tredje största producenten och har starka positioner på tillväxtmarknader som Colombia, Chile, Ecuador och den stora mexikanska marknaden. I Australien är SCA nummer två. SCA säljer cirka 48 procent av sina produkter under egna varumärken, resterande del säljs som handelns egna märkesvaror. SCA har försäljning i cirka 60 länder.

Varumärkeskategorier, Europamarknaden

Varumärken, 45%
Detailhandelns egna märkesvaror, 55%



SCAs marknadspositioner

	Europa	Nordamerika	Globalt
Mjukpapper för konsumenter	1	–	3
Mjukpapper för storförbrukare AFH (Away-From-Home)	1	3	3

Marknadsandelar mjukpapper för konsumenter, Europa

SCA, 25%
Kimberly-Clark, 13%
Georgia-Pacific, 10%
Övriga, 52%



Produktfördelning mjukpapper för konsumenter, Europa

Toalettpapper, 58%
Hushållspapper, 21%
Näsdukar, 14%
Servetter, 7%



AFH-mjukpapper

Produktgrupperna inom AFH-segmentet är pappershanddukar, toalettpapper, servetter, ansiktsservetter och behållare samt mjukpappersprodukter som används inom industrin. De stora kundkategorierna är: hotell, restaurang och catering (HoReCa), kontor, industri och sjukvård. Den högsta tillväxten är inom HoReCa-området som drivs av resande, turism och framgångar för snabbmatskedjor. Kontors- och industrisegmenten växer i linje med industrin och den allmänna konjunkturutvecklingen.

SCA är den tredje största leverantören inom AFH-mjukpapper globalt. I Europa är SCA den största leverantören med en marknadsandel på 18 procent och i Nordamerika nummer tre med en marknadsandel på 18 procent. SCAs marknads-

ställning är särskilt stark inom restaurangsektorn i Nordamerika där i det närmaste varannan servett levereras från SCA. Utanför Västeuropa och USA är marknadspenetrationen fortfarande relativt låg med en stor tillväxtpotential.

SCA arbetar med en global plattform för utveckling, produktion och marknadsföring under varumärket Tork som säljs i 80 länder runt om i världen.

Produkterna distribueras via grossister och serviceföretag. En konsolidering pågår i kundledet vilken tillsammans med ökad outsourcing leder till större globala aktörer inom grossister, tillverkare, serviceföretag och hotell- och restaurangkedjor. Denna konsolidering gynnar en stor aktör som SCA med en global varumärkesplattform.

Marknadsandelar AFH-mjukpapper, Europa

SCA, 18%
Kimberly-Clark, 15%
Georgia-Pacific, 11%
Övriga, 56%



Marknadsandelar AFH-mjukpapper, Nordamerika

SCA, 18%
Georgia-Pacific, 28%
Kimberly-Clark, 21%
Övriga, 33%



Rörelsen 2009

Viktiga händelser

- Ny varumärkesplattform för konsumentmjukpapper i Europa.
- Lansering av Tork Elevation dispenser-system.
- Synergieffekter från tidigare förvärvad europeisk mjukpappersverksamhet enligt plan.
- Avyttring av anläggning i Italien.
- Omstruktureringar i Frankrike, Storbritannien och Tyskland.
- Ny produktionsanläggning i Ryssland.

Nettoomsättningen ökade med 8 procent till 41 425 (38 380) MSEK. Prishöjningar och förbättrad produktmix ökade omsättningen med 3 procent och minskade volymer hade en negativ inverkan med 3 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen positivt med 8 procent. På tillväxtmarknader ökade omsättningen med 6 procent. Synergier om 455 MSEK från det europeiska mjukpappersförvärvet 2007 har realiserats enligt plan. Resterande 245 MSEK förväntas att uppnås under 2010.

Strategin med förstärkta kundrelationer och förbättrade servicenivåer, ökad innovationstakt, produktutveckling och produktlanseringar har bidragit till en god försäljnings- och lönsamhetsutveckling för affärsområdet. Arbetet med implementering av den nya varumärkesplattformen för konsumentmjukpapper i Europa har fortsatt under året. Syftet är att reducera antalet varumärken och även särskilja mellan varumärken för pro-

dukter avsedda för personlig hygien och produkter avsedda för hem och hushåll. Som en del av detta arbete har nya produkter lanserats under bland annat varumärkena Tempo (toalettpapper) och Plenty (hushållspapper). Innovation är högt prioriterad och SCA har tagit fram Tempo Complete care – näsdukar med lotion och eteriska oljor, och Zewa Active wipe – papper som är preparerade med rengöringsmedel.

I Norden lanserade SCA Edet Soft Eco och Edet Cuisine Eco, mjukpapper tillverkat av 100 procent returfiber. Edet Eco-sortimentets förpackning består helt och hållet av bioplast tillverkad av den förnybara råvaran majs.

För att möta handelns fokus på egna varumärken har SCA stöttat sina varumärken med ökad kampanjintensitet. Marknaden i Mexiko visar god tillväxt och SCA har en stabil nummer två position.

Under 2009 har SCA med dispensersystemet Tork Elevation gjort sin största produktlansering inom storförbrukarsektorn på tio år. Lanseringen har bidragit till ökade volymer och högre marknadsandelar i en nedåtgående marknad. Inom storförbrukarsegmentet har den europeiska försäljningen till SCAs strategiska kunder ökat, trots en totalt sett svagare marknad. Priserna är stabila. Nedgången i industrisegmentet har till viss del kompenseras genom ökad efterfrågan av produkter för handhygien i spåren av den nya influensan. Lanseringen av Tork i USA har inneburit att andelen produkter med högre värde ökat till 26 procent från 18 procent jämfört med föregående år.

En produktionsanläggning för mjukpapper i Ryssland med en kapacitet om 30 000 ton togs i bruk i november 2009 och kommer att förbättra SCAs kostnadsposition avsevärt. Bruket i Pratovecchio i Italien med en kapacitet om 22 000 ton avyttrades. Vid bruken i Frankrike, Tyskland och Storbritannien har omstruktureringar genomförts eller inletts. Efter slutförda omstruktureringar är det netto cirka 200 tjänster som berörs vid de tre bruken.

Rörelseresultatet ökade med 66 procent till 3 946 (2 375) MSEK. Förbättringen är hänförlig till högre priser, förbättrad produktmix, lägre råvarukostnader och synergieffekter från tidigare förvärv. Den nordamerikanska mjukpappersverksamheten uppvisade en stark lönsamhetsförbättring.

Rörelsemarginalen förbättrades kraftigt och uppgick till 9,5 (6,2) procent.

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 10 (6) procent.

Kassamässigt rörelseöverskott uppgick till 6 363 (4 446) MSEK och operativt kassaflöde till 5 979 (2 434) MSEK. Ett förbättrat kassamässigt rörelseöverskott förstärktes av en lägre rörelsekapitalbindning samt något lägre löpande nettoinvesteringar.

Investeringar i anläggningar uppgick till 2 596 (2 976) MSEK.

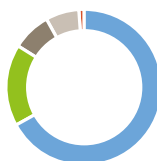
SCAs försäljning per produktsegment

- Mjukpapper för konsumenter, 63%
- AFH-mjukpapper, 37%



SCAs försäljning per region

- Europa, 67%
- Nordamerika, 17%
- Latinamerika, 8%
- Australasien, 7%
- Asien, 1%

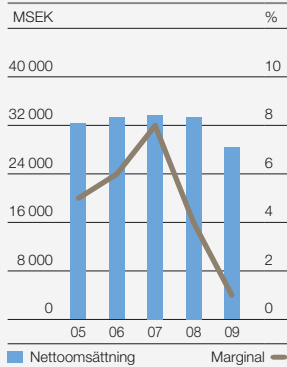


Nyckeltal

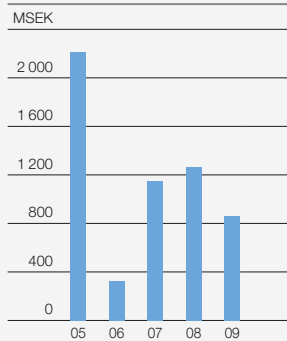
MSEK	2009	Koncernandel, % ¹⁾	2008
Nettoomsättning	41 425	37	38 380
Kassamässigt rörelseöverskott	6 363	40	4 446
Förändring rörelsekapital	1 196		-292
Löpande nettoinvesteringar	-1 301	32	-1 460
Övrig operativt kassaflödesförändring	-279		-260
Operativt kassaflöde	5 979	41	2 434
Rörelseresultat	3 946	39	2 375
Rörelsemarginal, %	10		6
Sysselsatt kapital	37 196	35	36 568
ROCE, %	10		6
Strategiska investeringar			
anläggningar	-1 295	43	-1 516
strukturkostnader	0		0
företagsförvärv /avyttringar	68		-1 826
Medeltal anställda	17 714	36	17 109

¹⁾ Koncernandelen är rensad för jämförelsestörande poster och övrig verksamhet.

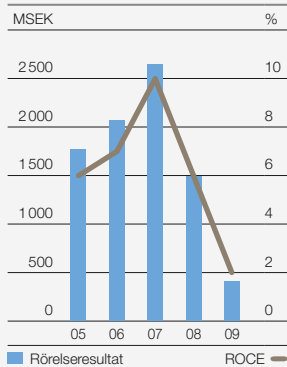
Nettoomsättning och rörelsemarginal



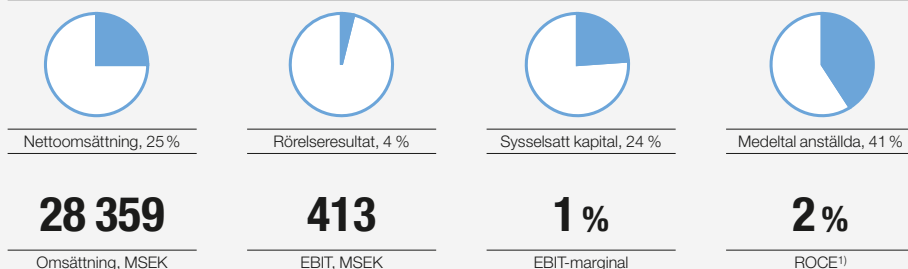
Operativt kassaflöde



Rörelseresultat och ROCE



Andel av koncernen



¹⁾ Avkastning på sysselsatt kapital.

SCA är en fullserviceleverantör av förpackningslösningar för ett stort antal användningsområden såsom konsument- och skyltförpackningar för butiksledet, hyllfärdiga förpackningslösningar, kundanpassade skyddsförpackningar, transportförpackningar främst i wellpapp, samt hela servicekoncept till producerande och distribuerande företag och detaljhandel. Huvuddelen av förpackningarna används för livsmedel, sällanköpsvaror och industriprodukter.

Förpackningar

Marknadsposition

SCA är Europas näst största producent av wellpapp och wellpappråvara och en av de största producenterna av wellpapp i Kina, en extremt fragmenterad marknad.

Innovation och produktutveckling

SCA utvecklar kompletta förpackningslösningar. Syftet är att anpassa och optimera förpackningarnas funktionalitet utifrån logistiska krav och leverera en komplett lösning för varje steg i förpackningskedjan. Detta förenklar packning och hantering av varor och gör transporter effektivare och billigare. SCA är mark-

nadsledande inom förpackningsdesign, ett allt viktigare konkurrensmedel inte minst för konsumentvaror. Syftet är att skapa attraktiva möjligheter till exponering av varor i butiker och stärka varumärkesidentifieringen som en viktig del av varans marknadskommunikation.

Mål

Minst 10 procents avkastning på sysselsatt kapital över en konjunkturcykel.

Produktion

Cirka 200 anläggningar i 28 länder i Europa och Asien.

Medeltal anställda

20 307 (22 828) –11 procent.

Strategiska prioriteringar

- Rationalisera och effektivisera för högre lönsamhet.
- Öka andelen kompletta förpackningslösningar.
- Driva utvecklingen på förpackningsmarknaden med innovation och produktutveckling.
- Tillvarata tillväxtpotentialer på snabbväxande marknader och i lönsamma segment.

Strategi

Med djup materialkunskap, modern förpackningskonstruktion och design och kunskap om detaljhandeln är SCA en fullserviceleverantör av förpackningar och förpackningslösningar. SCA har utvecklat tre värdeerbjudanden för kundens hela förpackningskedja, där samarbetet även omfattar kundens marknads- och försäljningsorganisation:

- Förpackningen ska vara en viktig del av marknadskommunikationen och ha en attraktiv design med högkvalitativt tryck. Be seen.
- För kostnadseffektiv transport måste förpackningen optimeras utifrån logistiska principer med optimal styrka i relation till vikt. Be moved.
- Våra kunders produktion måste fungera problemfritt i själva förpackningsprocessen samt vidare i deras interna distributionskedja av förpackat gods. Be secure.

En strategisk prioritet är att stärka den ledande positionen inom innovation och design av förpackningar. Med 17 designcenters i Europa och Asien och ett Innovationscenter i Bryssel har SCA en unik strategisk kompetens och konkurrenskraft. I dessa utvecklas nya förpackningslösningar, testas nya tekniker, materiallösningar och designredskap i nära samarbete med kunderna.

Som Europas näst största leverantör av wellpappförpackningar har SCA stora möjligheter att konsolidera verksamheten inom egen befintlig struktur. I fokus är marknadssegmenten med produkter med högt värdeinnehåll. Prioriterat är att stärka kassaflöde och lönsamhet.

På de snabbväxande marknaderna i Östeuropa och i Asien söker SCA framför allt tillväxt inom högvärdessegment såsom förpackningslösningar till konsumentelektronik, bildelar och andra

högkvalitativa konsumentförpackningar där koncernen har ledande positioner. SCA har 15 anläggningar i Asien och 37 i Östeuropa.

För att stärka konkurrenskraften genom kostnadseffektiv produktion genomfördes under året ett kostnadsbesparingsprogram som ska ge full effekt från andra kvartalet 2010. Totalt kommer besparingarna att uppgå till 1 070 MSEK på årsbasis. Ytterligare kostnadsbesparingsåtgärder pågår för att effektivisera produktionen och minska kapitalbindning i maskiner, varor och flöden.

SCA satsar långsiktigt på att utveckla de ledande positionerna inom avancerade förpackningar i segment med hög förädlingsgrad, enligt strategin att vara en fullserviceleverantör av förpackningslösningar. Dessa segment har en stabilare tillväxttakt och erbjuder SCA framtida expansionsmöjligheter med god lönsamhet.

Marknad

Den europeiska wellpappmarknaden värderas till omkring 230 miljarder SEK och växer över en konjunkturcykel med 2–3 procent årligen. Marknaden i Europa är fragmenterad, SCA är den näst största aktören i Europa med en marknadsandel på 10 procent. Efterfrågan på konsumentvaruförpackningar är stabil och följer konsumtionsutvecklingen. Tillväxten för transportförpackningar är konjunkturkänslig och varierar i takt med utvecklingen för handel och tillverkningsindustrin. Den europeiska wellpappmarknaden påverkades kraftigt negativt av den vikande konjunkturen under 2009. Höga producentlager av wellpappråvara och låg efterfrågan ledde till prispress under året. Många producenter, inklusive SCA, genomförde omfattande produktionsbegränsningar under året för att balansera utbudet av wellpappråvara mot den vikande efterfrågan. I slutet av året var lagernivåerna i bättre balans och prishöjningar för wellpappråvara kunde genomföras. Dock låg priserna för testliner fortfarande cirka 20 procent under medelpriset 2008, samtidigt som priset på returpapper ökade kraftigt under 2009.

Wellpapp

Behovsanpassade och ändamålsenliga förpackningar är en förutsättning för internationell handel och är därmed en viktig välfärdsskapande faktor i världsekonomin. Förpackningar används i allt större utsträckning till att både transportera, marknadsföra och sälja dess innehåll. Förpackningen blir därmed en viktig budbärare av varumärken och marknadskommunikation.

De två största marknadskategorierna för wellpappförpackningar är livsmedels- och tillverkningsindustrin med cirka 45 respektive 25 procent andel. Inom livsmedelsindustrin är bearbetade livsmedel det största segmentet, följt av färska livsmedel och drycker. Sällanköpsvaror är en annan stor marknadskategori. SCA har goda marknadspositioner inom transportförpackningar där kunder ofta söker långsiktiga samarbetspartners för kompletta logistik- och designlösningar.

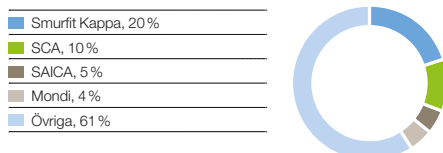
SCA är särskilt starkt inom de mera avancerade segmenten för livsmedel och sällanköpsvaror tack vare sin marknadsledande ställning inom innovation och design. Tillsammans med våra kunder tar vi fram kompletta förpackningslösningar med mycket höga krav på förpackningarnas kvalitet och utseende. SCA har höga marknadsandelar inom snabbväxande internationella lyxvaror.

Eftersom wellpapp är relativt skrymmande och dyrt att transportera i förhållande till dess värde sker produktionen i närheten av kundernas produktionsanläggningar. Konsolideringsgraden i den europeiska marknaden är fortfarande låg och det finns ett stort antal mindre och medelstora producenter. Kapaciteten hos de fem största producenterna uppgår till drygt 40 procent av Europamarknaden.

Wellpappråvara

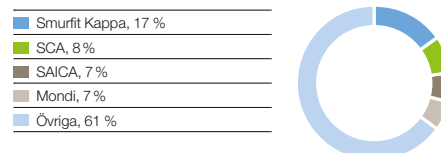
SCA är Europas näst största producent av wellpappråvara och produktionen sker vid sex bruk, varav fyra producerar återvunna kvaliteter. Liksom marknaden för wellpappförpackningar är marknaden för wellpappråvara fragmenterad i Europa. De fem största producenterna står för cirka 45 procent av den totala kapaciteten på marknaden.

Wellpapp, producenter i Europa (kapacitet)



Marknadsdata bygger på SCAs uppskattning.

Wellpappråvara, producenter i Europa (kapacitet)



Källa: Pöyry

Rörelsen 2009

Viktiga händelser

- Omfattande omstruktureringsprogram.
- Nedläggning av bruket för wellpappråvara i Storbritannien.
- Nedläggning av elva wellpappfabriker i Europa.
- Produktionsneddragningar om 350 000 ton.
- Prishöjningar på wellpappråvara i slutet av året.
- Investeringar i linerbruk i Tyskland och Sverige.

Nettoomsättningen minskade med 15 procent till 28 359 (33 441) MSEK. Justerat för avyttringarna av verksamheterna i Storbritannien och Irland 2008 minskade omsättningen med 10 procent. Lägre priser och volymer bidrog till minskningen med 7 respektive 9 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen positivt med 6 procent.

Som en följd av den vikande konjunkturen har efterfrågan på wellpapp varit svag under året. Prispressen tilltog under trycket av stora marknadsbalanser av wellpappråvara. För att förbättra marknadsbalansen har många aktörer genomfört stora produktionsneddragningar. SCAs produk-

tionsbegränsningar omfattade 350 000 ton wellpappråvara.

Ett omstruktureringsprogram inleddes i april inom den europeiska förpackningsrörelsen i syfte att anpassa verksamhetens kapacitet och kostnader. Kostnaden för programmet uppgår totalt till 1 700 MSEK, varav 640 MSEK avser nedskrivningar och 1 060 MSEK är kassaflödespåverkande. Fullt genomförda kommer åtgärderna ge årliga besparingar om 1 070 MSEK per andra kvartalet 2010.

Åtgärder under året inkluderar nedläggning av elva wellpappfabriker i Europa och en tidigare-lagd stängning av fabriken för wellpappråvara i Storbritannien med en kapacitet om 260 000 ton. Arbetsstyrkan har under 2009 reducerats med 1 500 tjänster. Under 2010 kommer ytterligare personalreduktion om 700 tjänster att genomföras. Kostnaderna för 2009 uppgick till 1 458 MSEK och resterande kostnader kommer att tas under 2010. Besparingarna för 2009 uppgår till drygt 300 MSEK.

Rörelseresultatet* minskade med 72 procent och uppgick till 413 (1 493) MSEK. Lägre priser och volymer kompenseras till viss del av lägre råvarukostnader och besparingar från det pågående omstruktureringsprogrammet.

Rörelsemarginalen uppgick till 1 (4) procent.

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 2 (6) procent.

Kassamässigt rörelseöverskott uppgick till 2 047 (3 062) MSEK och operativt kassaflöde minskade till 864 (1 267) MSEK. Minskningen till följd av det lägre kassamässiga rörelseöverskottet kompenseras till viss del av positiva effekter från lägre rörelsekapital och lägre löpande investeringar.

Investeringarna uppgick till -1 268 (-2 385) MSEK. Beslut fattades om att investera dels 635 MSEK i bruket för wellpappråvara för återvunna kvaliteter i Aschaffenburg, Tyskland dels 255 MSEK i kraftlinerbruket i Munksund i Sverige. Skälen för investeringen i Tyskland är nya, skärpta utsläppsvillkor samt en möjlighet att säkerställa brukets energiförsörjning till en lägre kostnad än dagens. Investeringen i Sverige avser en ny rullmaskin som ytterligare kommer att förbättra produktionen av SCA White-top kraftliner. Investeringarna beräknas vara fullt genomförda 2011.

* Exklusive omstruktureringskostnader om 1 458 MSEK.

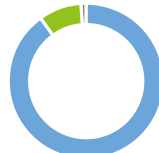
SCAs försäljning per produktsegment

■ Konventionella wellpappförpackningar, 70%
■ Konsumentförpackningar, 18%
■ Skyddsförpackningar, 3%
■ Service, 6%
■ Industriförpackningar, 3%



SCAs försäljning per region

■ Europa, 90%
■ Asien, 9%
■ Övrigt, 1%

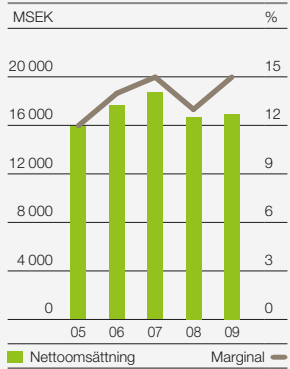


Nyckeltal

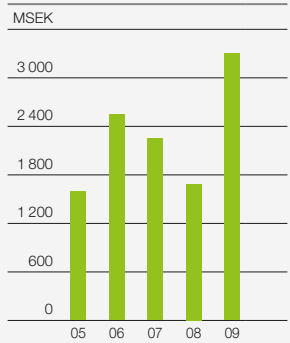
MSEK	2009	Koncernandel, % ¹⁾	2008
Nettoomsättning	28 359	25	33 441
varav internt	534		675
Kassamässigt rörelseöverskott	2 047	13	3 062
Förändring rörelsekapital	489		562
Löpande nettoinvesteringar	-1 157	29	-2 118
Övrig operativ kassaflödesförändring	-515		-239
Operativt kassaflöde	864	6	1 267
Rörelseresultat	413	4	1 493
Rörelsemarginal, %	1		4
Sysselsatt kapital	25 799	24	26 362
ROCE, %	2		6
Strategiska investeringar			
anläggningar	-111	4	-267
strukturkostnader	0		0
företagsförvärv /avyttringar	-		1 145
Medeltal anställda	20 307	41	22 828

¹⁾ Koncernandelen är rensad för jämförelsestörande poster och övrig verksamhet.

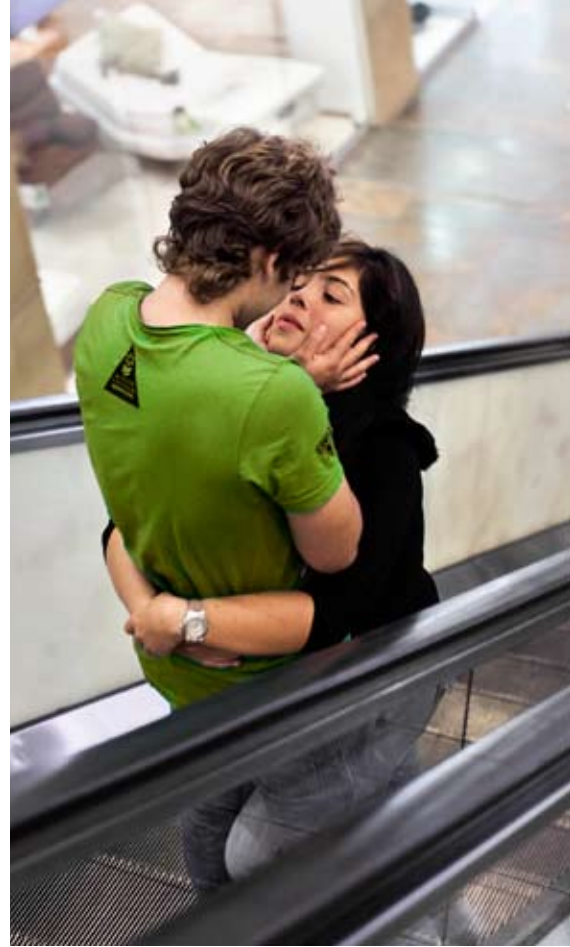
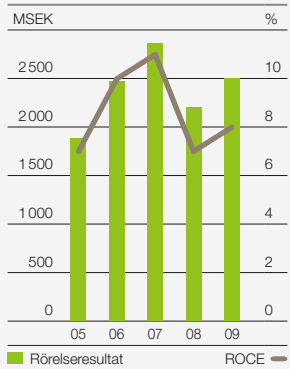
Nettoomsättning och rörelsemarginal



Operativt kassaflöde



Rörelseresultat och ROCE



Andel av koncernen



Nettoomsättning, 15 %

16 983

Omsättning, MSEK



Rörelseresultat, 25 %

2 503

EBIT, MSEK



Sysselsatt kapital, 30 %

15 %

EBIT-marginal



Medeltal anställda, 8 %

8 %

ROCE¹⁾

¹⁾ Avkastning på sysselsatt kapital.

Skogsindustriprodukter erbjuder sina kunder magasinppapper, tidningspapper, pappersmassa, virke, sågade trävaror, färdiga träkomponenter för husbyggnad och möbeltillverkning, kundanpassade träprodukter för byggvaruhandeln samt virke och bio-bränslen.



Skogsindustriprodukter

Marknadsposition

SCA är den sjätte största tryckpapperstillverkaren och en av de tio största trävarutillverkarna i Europa. SCA är Europas största privata skogsägare med ett innehav om 2,6 miljoner hektar skog, varav 2,0 miljoner brukas.

Varumärken

Produktvarumärken såsom Luna ; en massakvalitet med hög absorptionsförmåga och GraphoVerde; ett högkvalitativt magasin-papper med mer än 50 procent inblandning av returfiber och GraphoMax; ett obestruket tryckpapper som är helt baserat på färsk fiber. Tryckeegenskaper för Grapho Max är mycket goda och används framför allt för reklamtryck.

Innovation och produktutveckling

Innovation är en bärande del i strategin att utveckla verksamheten mot ännu mer avancerade produkter i högvärdessegment och mot mer attraktiva kunderbudanden. Inom tryckpapper sker en ständig utveckling för att kunna

motsvara en tidnings eller tidskrifts profil och budskap.

Inom trävaror utvecklar och förädlar SCA dels ”synligt trä” som är produkter för interiör och snickeri, dels ”utvecklat trä” som är produkter som skräddarsys för kommande steg i förädlingskedjan och stöds av service och lagerhållning integrerade med kundens distribution och försäljning. Utvecklingsarbetet begränsas inte till enbart produkten utan handlar också om utveckling av affärsmodell, service, distributionslösningar med mera. Mycket av utvecklingsarbetet sker tillsammans med kunder i syfte att hitta ömsesidigt fördelaktiga lösningar.

Mål

Minst 11 procent avkastning på sysselsatt kapital över en konjunkturcykel.

Medeltal anställda

4 172 (4 224) –1 procent.

Produktion

12 anläggningar i 3 länder.

Strategiska prioriteringar:

- Rationalisera och effektivisera för hög lönsamhet.
- Fortsatt förflyttning mot mer utvecklade produkter i högkvalitativa segment inom såväl tryckpapper som sågade trävaror.
- Fortsatt utveckling av integrationen mellan skog och industriell verksamhet.
- Utnyttja den kommersiella styrkan i den ledande positionen på miljöområdet, i en förnybar råvara och i återvinningsbara produkter.
- Utnyttja den stora potential för energiproduktion och effektiva energilösningar som finns i företagets stora innehav av skog och skogsmark och i industriernas processer och biprodukter.

Strategi

SCA har sedan länge en position som en av Europas lönsammaste producenter av skogsindustriprodukter baserat på djup konsument- och kundinsikt, hög innovationsförmåga, rationell produktion, högfördlade produkter, integration med egen skogsråvara och ett hållbarhetsperspektiv i alla led.

SCA har specialiserat sig på de främsta kvalitetssegmenten inom magasin-papper: SC- och LWC-papper. Dessa används för tidskrifter, kataloger och avancerat reklamtryck, alla områden med långsiktigt god tillväxt globalt. Satsningen på kvalitetssegmenten stöds av ett djupt kunnande inom massatillverkning med innovationsförmåga och kapacitet att välja rätt råvara för specifika massa- och papperskvaliteter.

Inom området sågade trävaror är strategin att växa mot mer förädlade och kundanpassade produkter på marknader med långsiktig tillväxt. Egen råvara, produktions- och logistik-kunnande samt nära samarbete med kunderna ger konkurrensfördelar. SCA är en kvalificerad underleverantör av ändamålsanpassade trävaror till industrin för

vidareförädling till bland annat panel, golv, fönster, dörrar och möbler. En växande marknad är också färdiga träkomponenter för till exempel fönstertillverkning. Produkter för byggmaterialhandeln levereras hyvlade och färdigförpackade. För byggmaterialhandeln är service och kvalificerade logistiklösningar av stor betydelse.

SCA arbetar i nära samarbete med kunderna på huvudmarknaderna i Skandinavien, Frankrike och Storbritannien. I östra USA och i Japan är SCA en specialiserad leverantör på flera nischmarknader.

Integrationen av egen skogsråvara är en viktig del av strategin som bidrar till ett stabilt kassaflöde, försörjningssäkerhet och bättre möjligheter till kvalitets- och kostnadskontroll. Betydelsen av skogsinnehavet ökar ständigt med skärpt konkurrens om virkesråvara i norra Europa och stigande efterfrågan på biobränslen från energisektorn. Egen logistik är en del av integrationsstrategin med lastnings- och lossningsterminaler i Sverige och på kontinenten och transporter på miljövänliga fartyg.

Skogsinnehavet finns i norra Sverige där koncernen har byggt upp effektiva försörjningssystem till egna bruk och sågverk. Innehavet förvaltas i ett mycket långsiktigt perspektiv.

Det intensiva arbetet med att stärka lönsamheten fortsätter. Skogsindustriprodukters relativt starka position ger möjligheter till att ta marknadsandelar i en svag marknad. Den långsiktiga konkurrenskraften gynnas också av tillgången till egen skogsråvara och SCAs miljöprofil. Innovation och produktutveckling ska fortsätta med fokus på vidareförädling, kundanpassning i segment med god prisutveckling och tillväxt för högre lönsamhet. Skogsinnehavet, egenförsörjningen av energi och satsningen på biobränslen är en grund för det fortsatta hållbarhetsarbetet.

Arbetet fortsätter också med att förverkliga SCAs vindkraftsatsning genom det avtal koncernen slöt med norska Statkraft 2007 och som omfattar 450 vindkraftverk på SCAs marker med en kapacitet på 2 400 GWh elkraft per år.

Marknad

Den europeiska marknaden för tryckpapper uppgår till 140 miljarder SEK. Cirka 50 procent är magasinsskiffer och resterande del är främst tidningspapper. Under 2009 var efterfrågan på tryckpapper mycket svag till följd av finanskris och därpå minskade reklaminvesteringar. Den europeiska marknaden för sågade trävaror uppgår till cirka 110 miljarder SEK. Alla större europeiska länder såg under 2009 en tillbakagång i bostadsbyggandet vilket påverkade marknaden för sågade trävaror negativt. Marknaden för renovering och tillbyggnad, där SCAs produkter är efterfrågade, har inte drabbats lika hårt.

Tryckpapper

SCAs försäljning av tryckpapper sker huvudsakligen till den västeuropeiska marknaden och till de stora utgivarna av tidningar och magasin. Marknaden för tryckpapper var mycket svag under 2009. Konsumtionen minskade med 14 procent för tidningspapper, 22 procent för LWC- och 9 procent för SC-papper. Den trendmässiga förväntade marknadstillväxten har justerats ned till följd av ökande konkurrens om publik och reklaminvesteringar från elektroniska medier. För magasinsskiffer förväntas fortsatt volymtillväxt, dock i första hand i Asien och Sydamerika, medan den globala tidningspappersmarknaden förväntas vara mer stabil, med en svag minskning i Europa och Nordamerika.

Tryckpappersdefinitioner

LWC-papper *Light Weight Coated*

LWC-papper är ett bestruket papper med högt innehåll av mekanisk massa. Det används för kvalitetstidskrifter och reklamtryck med höga krav på färgtryck.

SC-papper *Super Calandered*

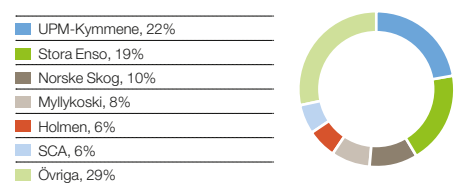
SC-papper är ett tunt tryckpapper med höglansig yta och högt innehåll av mekanisk och/eller returpappersmassa. Det används för kataloger, tidskrifter och reklamtryck.

Tidningspapper

Papper för dagstidningar, baserat på mekanisk massa av färsk vedfiber, alternativt returfiber.

Den europeiska tryckpappersmarknaden är väl konsoliderad. De fem största aktörernas marknadsandel är 80 procent eller högre för flertalet tryckpapperskvaliteter. SCA är den sjätte största

Tryckpapper, producenter i Europa (kapacitet)



Källa: Pöyry

tryckpapperstillverkaren i Europa. Bland tillverkarna av LWC-papper är SCA nummer åtta och bland SC-papper och tidningspapper är SCA nummer sex.

Massa, virke och sågade trävaror

Skogsindustriprodukter har en massakapacitet uppgående till 520 000 ton. Cirka 40 procent används inom SCA för framställning av mjukpapper och tryckpapper. Resten säljs till externa kunder. Massamarknaden är utsatt för starka fluktuationer både i volym och pris i hård internationell konkurrens. SCA har positionerat sig i de högkvalitativa segmenten baserat på den goda egna tillgången på, och kompetensen kring, den unika nordiska långfibriga skogsråvaran.

Den europeiska marknaden för sågade trävaror uppgår till cirka 110 miljarder SEK med den huvudsakliga efterfrågan från bygg- och småhusindustrin som är relativt konjunkturberoende. SCA har vidareutvecklat sin verksamhet mot förädlade och kundanpassade halvfabrikat och en

mer balanserad efterfrågan. SCAs sågverksrörelse är den sjunde största i Europa. Branschen domineras av många små och medelstora sågverk. De fem ledande leverantörerna har tillsammans endast cirka 20 procent av den europeiska marknaden.

SCA är Europas största privata skogsägare med 2,6 miljoner hektar skogsmark. 2 miljoner hektar brukas för virkesproduktion och av dessa har drygt 5 procent undantagits från skogsbruk för att bevara viktiga naturvärden. Resterande del består av skog med lågt industriellt värde. Skogarna brukas uthålligt, det vill säga tillväxten är större än avverkningen, och sköts i enlighet med Forest Stewardship Councils krävande standard för ansvarsfullt skogsbruk.

I Sverige har SCA industrier som utnyttjar den höga kvaliteten på råvaran från de egna skogarna.

I södra England, långt från skogen men nära Europas största koncentration av pappersanvändare, använder delägda Aylesford Newsprint 100 procent returpapper för tillverkning av tidningspapper. I Österrike, nära såväl de stora skogarna i Alpregionen som stora befolkningscentra, utnyttjar SCA Laakirchen såväl färsk fiber från skogen som returfiber i tillverkningen av högkvalitativt tryckpapper.

SCA är också en av Europas största leverantörer av skogsbaserat biobränsle, såsom grenar, toppar, stubbar, bark, sågspån, torv samt bearbetade produkter som pellets och briketter. SCA BioNorr, Sverige, förser både hushåll och värmeverk med pellets, en marknad som växer med över 20 procent årligen och har fortsatt mycket goda tillväxtutsikter. Marknadsandelen i Sverige är cirka 6 procent.

Rörelsen 2009

Viktiga händelser

- Intensifierade rationaliseringar och kostnadsbesparingar för högre lönsamhet.
- Driftsstart för nytt justerverk i sågverket i Tunadal.
- Utveckling av leveranskedjan till byggindustrin och byggmaterialhandeln för marknadspositioner närmare kund och konsument.
- Driftsstart av ny linje för produktion av mekanisk massa vid Ortvikens pappersbruk.
- Beslut om ny mesaign vid Östrands massafabrik.
- Tillstånd för de första av Statkraft-SCA Vind AB:s vindkraftsparker i Sverige.

Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 16 983 (16 710) MSEK. Högre priser inom tryckpappersverksamheten ökade omsättningen med 4 procent medan omsättningen minskade med 1 procent på grund av lägre priser inom massa och sågade trävaror. Lägre volymer, framför allt inom tidningspapper minskade omsättningen med 3 procent. Trots en svår marknad ökade SCA leveranserna av LWC-papper jämfört med före-

gående år, mycket tack vare bra utveckling av exportförsäljningen. Medan efterfrågan på standardkvaliteter minskat har SCA haft en god volymutveckling av sitt miljöanpassade SC-papper Grapho Verde. Trots en svag marknad för sågade trävaror ökade SCA leveranserna. SCA har framgångsrikt exporterat stora volymer tryckpapper och sågade trävaror till marknader utanför Europa. Den försvagad kronan har medfört en konkurrensfördel för de svenska enheterna.

Rörelseresultatet ökade med 13 procent till 2 503 (2 207) MSEK. Förbättringen är främst hänförlig till högre försäljningspriser för tryckpapper men även lägre kostnader för råvaror och energi och fortsatta produktionsförbättringar. För massaverksamheten och sågade trävaror minskade rörelseresultatet på grund av lägre försäljningspriser. Valutakursförändringar ökade resultatet med 2 procent.

Rörelsemarginalen uppgick till 14,7 (13,2) procent.

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 8 (7) procent.

Kassamässigt rörelseöverskott uppgick till 3 233 (2 880) MSEK och operativt kassaflöde ökade till 3 305 (1 697) MSEK. Det högre kassamässiga rörelseöverskottet bidrog tillsammans med en lägre rörelsekapitalbindning och något lägre löpande investeringar till förbättringen.

Investeringar i anläggningar uppgick till 1 153 (1 426) MSEK. Flera initiativ och projekt genomfördes under året för att etablera ännu starkare marknadspositioner närmare kunderna, till exempel utveckling av leveranskedjan till byggindustrin och byggmaterialhandeln.

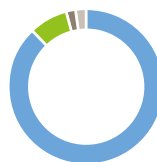
SCAs försäljning per produktsegment

SC-papper, 21%
LWC-papper, 19%
Tidningspapper, 17%
Sågade trävaror, 23%
Massa, 12%
Virke, 8%



SCAs försäljning per region

Europa, 88%
Asien, 8%
Nordamerika, 2%
Afrika, 2%



Nyckeltal

MSEK	2009	Koncernandel, % ¹⁾	2008
Nettoomsättning	16 983	15	16 710
varav internt	1 286		1 575
Kassamässigt rörelseöverskott	3 233	21	2 880
Förändring rörelsekapital	797		-226
Löpande nettoinvesteringar	-760	19	-874
Övrig operativ kassaflödesförändring	35		-83
Operativt kassaflöde	3 305	23	1 697
Rörelseresultat	2 503	25	2 207
Rörelsemarginal, %	15		13
Sysselsatt kapital	31 359	30	30 964
ROCE, %	8		7
Strategiska investeringar			
anläggningar	-393	13	-552
strukturkostnader	0		0
företagsförvärv /avyttringar	-5		-25
Medeltal anställda	4 172	8	4 224

¹⁾ Koncernandelen är rensad för jämförelsestörande poster och övrig verksamhet.

Styrning för långsiktig konkurrenskraft

Dagens SCA, med verksamhet i 100 länder, egen produktion i 40 samt med flera verksamhetsområden, ställer höga krav på ansvar och styrning. All styrning inom SCA har ytterst till uppgift att säkra koncernens åtagande mot alla sina intressenter: aktieägare, kunder, leverantörer, kreditgivare, samhälle och medarbetare, åtaganden som uttrycks i bolagets affärs mål och strategier.

Ansvar och styrningsfrågor sett ur ett strategiskt och affärsdrivet perspektiv får därmed vidare dimensioner. SCAs syn är att genom att styra till framgång, styr vi även mot bättre kontroll. Ambitionen är att bolagets affärsprocesser står i fokus, med regelverk som inte bara stödjer dessa utan som är tydligt integrerade i affärsverksamheten.

De senaste två åren har flera initiativ tagits för att förenkla och fokusera den interna styrningen och de interna regelverken. Avgörande i detta arbete har varit:

- att styrning och regelverk är starkt affärsinriktade mot affärs mål och strategier,
- att koncernens risker är väl analyserade och förankrade i affärsstrategi och styrningsarbete, såväl på styrelse som på operativ nivå, samt att
- uppföljning och utvärdering sker med hög kvalitet och kongruens.

Bolagsstyrning, inklusive ersättningar – sid 38–45

Här beskrivs regelverk, koncernens bolagsstyrning inklusive beskrivning av den operativa organisationen. Här redogörs också för styrelsens ansvar och dess arbete under året. Här redovisar SCA även ersättningar och ersättningsfrågor samt SCAs internkontroll. SCA tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning utan avvikelser.

Riskhantering – sid 46–51

SCAs processer för att identifiera och hantera risker är en del av koncernens strategiarbete och bedrivs på såväl lokal som övergripande nivå. Avsnittet om riskhantering redogör för de mest väsentliga riskerna samt vilka policyer och åtgärder som koncernen arbetar efter för att hantera dessa.

Hållbarhet – sid 52–54

SCAs hållbarhetsarbete är en integrerad del av bolagets affärsverksamhet och värderingar. På samma sätt som styrning och ansvar utgår från mål och strategier, gör hållbarhetsarbetet det. Det hjälper bolaget att reducera risk och kostnader, stärka konkurrenskraften och attrahera talanger och investerare.

Verkställande direktör (vd)

SCAs vd och koncernchef ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har han en vice vd, tillika CFO och en koncernledning, se sidan 45, vars arbete vd leder. Koncernledningen består av vd, vice vd, affärsgruppscheferna och motsvarande samt cheferna för de centrala staberna Finans och ekonomi, Kommunikation, Strategi och affärsutveckling, HR och Juridik. För hygienverksamheten finns dessutom ett särskilt ledningsorgan. I styrelsens arbetsordning och i styrelsens instruktion för vd klargörs bland annat arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Vd tar i samråd med ordföranden fram dokumentation och underlag för styrelsens arbete.

SCA består av fyra verksamhetsområden (Personliga hygienprodukter, Mjukpapper, Förpackningar och Skogsindustriprodukter) som är organisatoriskt uppdelade i sex affärsgrupper. Därutöver finns en global enhet för kategoristyrning (varumärke, innovation och teknologi), Global Hygiene Category (GHC), som driver och koordinerar dessa frågor inom hygienverksamheten.

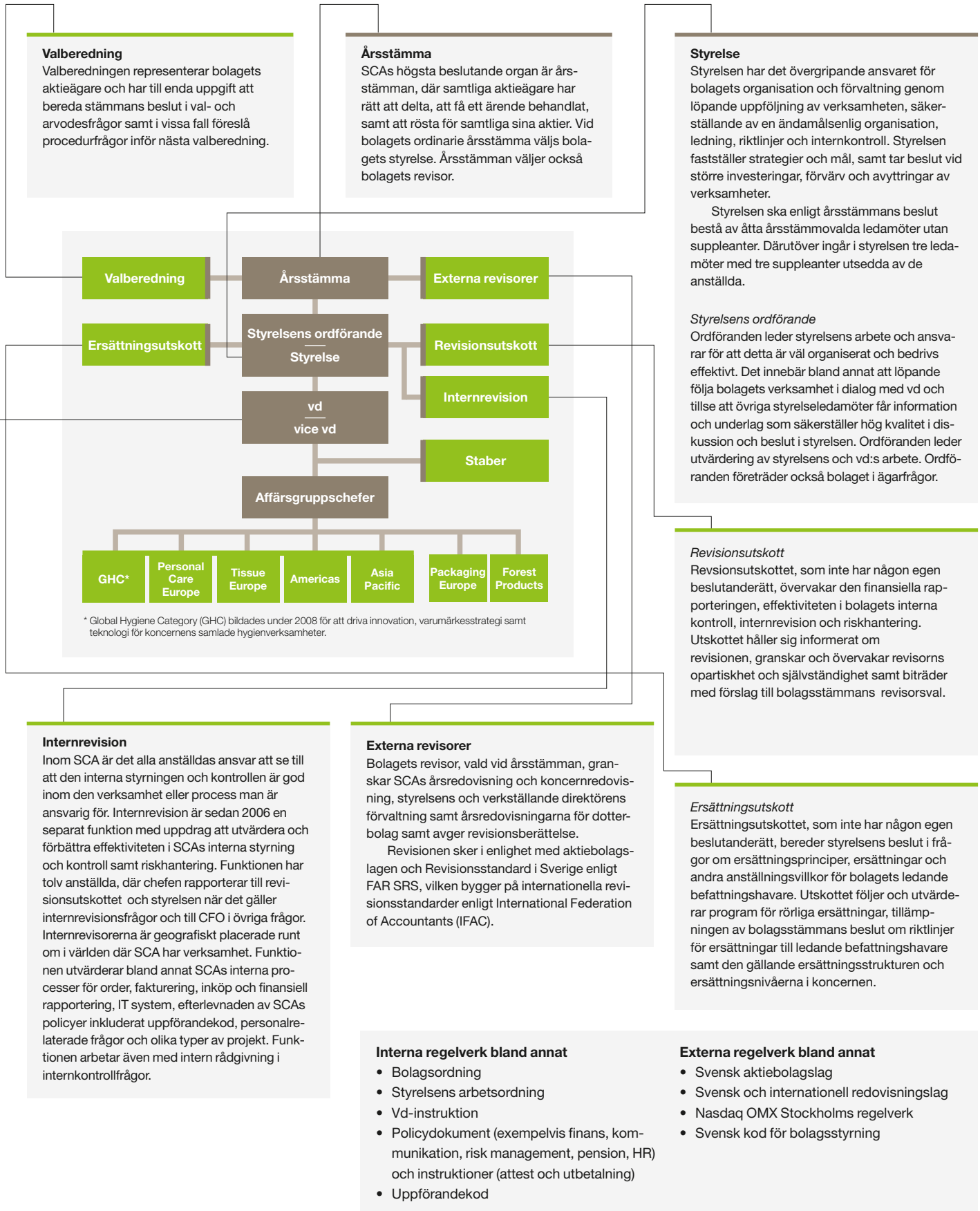
Den formella styrningen av SCAs operativa enheter har avsevärt förenklats de senaste två åren. Bland annat har en ny delegeringsordning utarbetats.

SCAs affärsgrupper följer principen om tydlig decentralisering av ansvar och befogenheter. Affärsgrupperna har fullt ansvar att utveckla sina respektive verksamheter genom fastställda mål och strategier, en process som också är centralt koordinerad. Affärsgrupperna ansvarar för sitt operativa resultat, kapital och kassaflöde. Affärs- och resultatläge följs upp månadsvis med hela koncernledningen. Så kallade Business Review-möten sker varje kvartal där ledningen för varje affärsgrupp personligen möter vd och CFO med flera. Dessa möten kompletterar den dagliga uppföljningen av verksamheten. Genom arbetsordningar och instruktioner säkerställs att en rad frågor av väsentlig betydelse underställs koncernchefen och moderbolagets styrelse.

Läs mer om SCAs bolagsstyrning på www.sca.com

- Bolagsordning
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Information från tidigare års bolagsstämmor från och med 2004 (kallelser, protokoll, vd:s anföranden och pressmeddelanden)
- Information från valberedningen fr.o.m 2006 (sammansättning, förslag och arbete)
- Information inför årsstämman 2010 (kallelse, valberedningens förslag, styrelsens förslag till principer för ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare, information om anmälningsrutiner för deltagande i stämman med mera)
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter från och med 2005

Så här styrs SCA



Valberedning
 Valberedningen representerar bolagets aktieägare och har till enda uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt i vissa fall föreslå procedurfrågor inför nästa valberedning.

Årsstämma
 SCAs högsta beslutande organ är årsstämman, där samtliga aktieägare har rätt att delta, att få ett ärende behandlat, samt att rösta för samtliga sina aktier. Vid bolagets ordinarie årsstämma väljs bolagets styrelse. Årsstämman väljer också bolagets revisor.

Styrelse
 Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning genom löpande uppföljning av verksamheten, säkerställande av en ändamålsenlig organisation, ledning, riktlinjer och internkontroll. Styrelsen fastställer strategier och mål, samt tar beslut vid större investeringar, förvärv och avyttringar av verksamheter.

Styrelsen ska enligt årsstämmans beslut bestå av åtta årsstämmovalda ledamöter utan suppleanter. Därutöver ingår i styrelsen tre ledamöter med tre suppleanter utsedda av de anställda.

Styrelsens ordförande
 Ordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att detta är väl organiserat och bedrivs effektivt. Det innebär bland annat att löpande följa bolagets verksamhet i dialog med vd och tillse att övriga styrelseledamöter får information och underlag som säkerställer hög kvalitet i diskussion och beslut i styrelsen. Ordföranden leder utvärdering av styrelsens och vd:s arbete. Ordföranden företräder också bolaget i ägarfrågor.

Revisionsutskott
 Revisionsutskottet, som inte har någon egen beslutanderätt, övervakar den finansiella rapporteringen, effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering. Utskottet håller sig informerat om revisionen, granskar och övervakar revisorns opartiskhet och självständighet samt biträder med förslag till bolagsstämmans revisorsval.

Ersättningsutskott
 Ersättningsutskottet, som inte har någon egen beslutanderätt, bereder styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagets ledande befattningshavare. Utskottet följer och utvärderar program för rörliga ersättningar, tillämpningen av bolagsstämmans beslut om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt den gällande ersättningsstrukturen och ersättningsnivåerna i koncernen.

Internrevision
 Inom SCA är det alla anställdas ansvar att se till att den interna styrningen och kontrollen är god inom den verksamhet eller process man är ansvarig för. Internrevision är sedan 2006 en separat funktion med uppdrag att utvärdera och förbättra effektiviteten i SCAs interna styrning och kontroll samt riskhantering. Funktionen har tolv anställda, där chefen rapporterar till revisionsutskottet och styrelsen när det gäller internrevisionsfrågor och till CFO i övriga frågor. Internrevisorerna är geografiskt placerade runt om i världen där SCA har verksamhet. Funktionen utvärderar bland annat SCAs interna processer för order, fakturering, inköp och finansiell rapportering, IT system, efterlevnaden av SCAs policyer inkluderat uppförandekod, personalrelaterade frågor och olika typer av projekt. Funktionen arbetar även med intern rådgivning i internkontrollfrågor.

Externa revisorer
 Bolagets revisor, vald vid årsstämman, granskar SCAs årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt årsredovisningarna för dotterbolag samt avger revisionsberättelse.
 Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen och Revisionsstandard i Sverige enligt FAR SRS, vilken bygger på internationella revisionsstandarder enligt International Federation of Accountants (IFAC).

- Interna regelverk bland annat**
- Bolagsordning
 - Styrelsens arbetsordning
 - Vd-instruktion
 - Policydokument (exempelvis finans, kommunikation, risk management, pension, HR) och instruktioner (attest och utbetalning)
 - Uppförandekod

- Externa regelverk bland annat**
- Svensk aktiebolagslag
 - Svensk och internationell redovisningslag
 - Nasdaq OMX Stockholms regelverk
 - Svensk kod för bolagsstyrning

* Global Hygiene Category (GHC) bildades under 2008 för att driva innovation, varumärkesstrategi samt teknologi för koncernens samlade hygienverksamheter.

Arbetet under året

Årsstämma

Årsstämma hölls torsdagen den 2 april 2009 i Stockholm. Vid stämman närvarade 563 aktieägare, antingen personligen eller genom ombud, vilket motsvarade 63,9 procent av rösterna i bolaget. Till stämmans ordförande valdes advokat Sven Unger. Samtliga styrelseledamöter valda av stämman var närvarande.

Stämmans beslut

- att utdelningen för räkenskapsåret 2008 skulle uppgå till SEK 3:50 (4:40) per aktie,
- omval av styrelseledamöterna Rolf Börjesson, Sören Gyll, Tom Hedelius, Jan Johansson, Leif Johansson, Sverker Martin-Löf, Anders Nyrén och Barbara M. Thoralfsson,
- omval av Sverker Martin-Löf som styrelseordförande,
- fastställande av riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till vd och andra ledande befattningshavare, se sid 42 och not 6 på sidan 73.

Fullständigt protokoll och information om årsstämma 2009, med bland annat vd:s anförande, finns på www.sca.com

Valberedning

Årsstämman 2009 beslutade att valberedningen inför årsstämman 2010 skall utgöras av representanter för de lägst fyra och högst sex röstmässigt största aktieägarna samt styrelsens ordförande, tillika sammankallande. Valberedningen ska lämna förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, styrelsearvode samt ersättning för utskottsarbete, arvode för bolagets revisor samt förslag till valberedning inför årsstäm-

man 2011. Valberedningen ska i sitt arbete beakta de regler som gäller för styrelseledamöternas oberoende samt att urvalet för nominerade baseras på kompetens och erfarenheter, relevanta för SCA.

Valberedningens sammansättning inför årsstämma 2010

Valberedningen inför årsstämman 2010 har följande sammansättning:

- Carl-Olof By, AB Industrivärden, valberedningens ordförande
- Håkan Sandberg, Handelsbankens pensionsstiftelse med flera
- Pontus Bergekrans, SEB Fonder
- Torbjörn Callvik, Skandia Liv
- Bo Selling, Alecta
- Sverker Martin-Löf, styrelseordförande SCA

Dessa uppgifter publicerades på www.sca.com den 23 oktober 2009.

Aktieägarna har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med förslag. Valberedningens förslag inför årsstämman 2010 framgår av kallelsen till stämman och SCAs hemsida www.sca.com. Årsstämma 2010 hålls den 26 april, se sidan 105.

Valberedningen har sammanträtt vid tre tillfällen. Styrelsens ordförande har presenterat den styrelseutvärdering som görs årligen samt informerat valberedningen om styrelse- och utskottsarbetet under året.

Styrelse

SCAs styrelse består av åtta ledamöter valda av årsstämman.

Till styrelsen 2009 omvaldes Rolf Börjesson, Sören Gyll, Tom Hedelius, Jan Johansson, SCAs

vd och koncernchef, Leif Johansson, Sverker Martin-Löf, Anders Nyrén och Barbara M. Thoralfsson. Sverker Martin-Löf valdes till ordförande.

Styrelseledamöternas oberoende framgår av tabellen nedan. SCA uppfyller Svensk kod för bolagsstyrnings krav på att högst en bolagsstämموvald ledamot får arbeta i bolagets ledning, att en majoritet av de stämموvalda ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Samtliga bolagsstämموvalda ledamöter har erfarenhet av de krav som ställs på ett börsnoterat bolag. De anställda har utsett följande tre representanter i styrelsen, Lars Jonsson, Örjan Svensson och Thomas Wiklund samt deras suppleanter, Anders Engqvist, Bert-ivar Pettersson samt Harriet Sjöberg.

Styrelsens arbete

Under 2009 har styrelsen sammanträtt nio gånger. Vid samtliga styrelsemöten har vd presenterat ekonomi- och marknadsläge. Den fastlagda arbetsordningen rymmer därutöver en rad skilda punkter, som fastställande av delårsbokslut och årsredovisning. Löpande under året har styrelsen behandlat rapporter från revisions- och ersättningsutskott samt rapporter avseende intern kontroll och finansverksamhet. Bolagets revisor har redogjort för årets revisionsarbete och dessa frågor har diskuterats.

Styrelsens arbete under 2009 har starkt präglats av finanskris och lågkonjunktur och hur detta påverkar SCAs verksamhet. Styrelsen arbetade med och beslöt om ett stort åtgärdsprogram inom affärsområdet Förpackningar som leder till

Sammanfattning av de största aktieägarna, valberedningen 2010 (andel röster)

	%
AB Industrivärden	29,1
Handelsbankens pensionsstiftelse m fl	13,5
SEB Fonder	5,8
Skandia Liv	3,7
Alecta	2,8

Styrelse och utskott

Styrelse	Invald	Beroende ¹⁾	Utskott		Närvaro		
			Revisions-	Ersättnings-	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Rolf Börjesson	2003			x	9/9		2/2
Sören Gyll	1997		x		9/9	6/7	
Tom Hedelius	1985	■		x	9/9		2/2
Jan Johansson	2008	■			9/9		
Leif Johansson	2006				9/9		
Sverker Martin-Löf, ordf.	1986	■	x	ordf.	9/9	7/7	2/2
Anders Nyrén	2001	■	ordf.		8/9	7/7	
Barbara Milian Thoralfsson	2006				9/9		

¹⁾ Enligt definition i Svensk kod för bolagsstyrning.

■ = Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare, AB Industrivärden.

■ = Vd i SCA, beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt till bolagets större aktieägare, AB Industrivärden.

besparingar om cirka 1 miljard SEK. I ett strategimöte under året diskuterades specifikt vilka konsekvenser som lågkonjunkturen får på olika kundsegment inom koncernen och då specifikt med inriktning på den grafiska branschen.

Framtidsfrågorna har även präglat styrelsearbetet 2009. SCAs expansion på tillväxtmarknader har stått i fokus och beslut har fattats om investeringar och förvärv som stödjer denna expansion, se vidare sidan 11. Vid årets sista styrelsemöte fastställde styrelsen den operativa strategin och finansplanen för åren 2010–2012.

Affärsgruppschefer och ansvariga tjänstemän har vid olika tillfällen presenterat sina verksamheter.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete, liksom den verkställande direktörens, utvärderas årligen genom en systematisk och strukturerad process. Syftet är att få fram ett bra underlag för styrelsens eget utvecklingsarbete samt att ge valberedningen ett visst underlag för deras nomineringsarbete. Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen. Under 2009 skedde utvärderingen genom enkät och diskussioner mellan styrelseordförande och ledamot. Bland annat täcker utvärderingen styrelsens arbetsformer, kompetens och årets arbete. En återkoppling till styrelsen har gjorts efter att resultaten sammanställts. Valberedningen har också informerats om resultatet av utvärderingen.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet bestod under 2009 av Anders Nyrén, ordförande, Sören Gyll och Sverker Martin-Löf. Revisionsutskottet har under året haft sju sammanträden. I sitt arbete att bland annat övervaka den finansiella rapporteringen har

utskottet behandlat aktuella redovisningsfrågor, internrevisorernas granskningar, revisionsarbetet samt översyn av olika värderingsfrågor som prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, värdering av skogstillgångar samt förutsättningar för årets pensionskultsberäkningar.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet består av Sverker Martin-Löf, ordförande, Tom Hedelius och Rolf Börjesson. Ersättningsutskottet har under året haft två sammanträden. Därutöver har ett antal ärenden hanterats per capsulam, exempelvis vid olika ledningsförändringar. Arbetet under 2009 har främst rört ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer i koncernen.

Internrevision

Grunden för arbetet är en riskanalys vilken görs tillsammans med SCAs ledning. Riskanalysen utmynnar i en revisionsplan, vilken presenteras i revisionsutskottet. Under 2009 genomfördes cirka 120 revisionsprojekt. Under året rapporterade funktionerna sina iakttagelser vid varje möte med revisionsutskottet samt vid ett tillfälle även till SCAs styrelse.

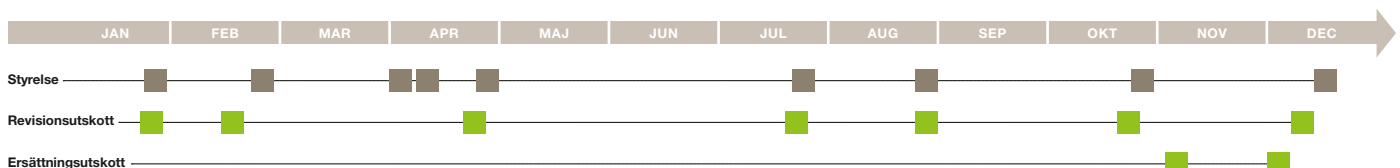
Arbetet under 2009 omfattade också uppföljning av enheternas arbete med processbaserad kontroll, uppföljning och rapportering av effektiviteten i den interna styrningen och kontrollen samt särskilda bedömningar av internkontrollen i länder där SCA gör stora investeringar samt i samriskbolag.

Externa revisorer

Vid årsstämma 2008 utsågs, för en mandatperiod om fyra år, revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB som revisor. Revisionsföretaget har anmält att auktoriserade revisorn Anders Lundin är huvudansvarig för revisionen. Anders Lundin är revisor i AarhusKarlshamn AB, Electrolux AB, AB Industrivärden, Husqvarna AB, Loomis AB och Melker Schörling AB. Revisorn innehar inte några aktier i bolaget.

Styrelsen har under 2009, enligt sin arbetsordning, sammanträtt med revisorn vid tre ordinarie styrelsemöten under året. Vid dessa möten har revisorn bland annat presenterat och mottagit synpunkter på den planerade revisionens inriktning och omfattning, och muntligen avlämnat revisions- och granskningsrapporter. Vidare lämnade revisorn vid styrelsens tredje ordinarie höstmöte muntligen en fördjupad rapport rörande årets revision. I arbetsordningen anges ett antal obligatoriska frågor som då skall redovisas. Däribland kan nämnas frågor av vikt som föranlett påpekande eller diskussion under revisionen, affärsupplägg och transaktioner där delade meningar kan tänkas förekomma beträffande valet av redovisningsteknik samt en redovisning av konsultuppdrag som lämnats revisionsföretaget av SCA samt för dess beroende i övrigt av bolaget och dess ledning. Vid varje tillfälle har styrelsens ledamöter haft möjlighet att ställa frågor till revisorn. Vissa delar av den fördjupade redovisningen äger rum utan att representanter för bolagets ledning är närvarande.

Styrelsens och utskottens möten



Ersättningar, ledning och styrelse

Riktlinjer

Årsstämman 2009 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som bygger på en total ersättning, baserad på fast lön, rörlig ersättning och andra förmåner samt pension. Dessa riktlinjer föreslås oförändrade även till årsstämman 2010, se sidan 12.

Sammanlagd ersättning skall vara marknads- mässig och konkurrenskraftig på den arbets- marknad befattningshavaren verkar. Fast lön och rörlig ersättning skall vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För kon- cernchefen, liksom för andra ledande befatt- ningshavare, skall den rörliga ersättningen vara maximerad och relaterad till den fasta lönen. Andra ledande befattningshavare är vice vd, affärsgruppschefer och motsvarande samt cen- trala stabschefer.

Rörlig ersättning ska baseras på utfallet i för- hållande till uppsatta mål och, så långt möjligt, vara kopplad till den värdeutveckling för SCA- aktien som kommer aktieägarna till del. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande. Program för rörlig ersättning bör utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållan- den råder, har möjlighet att begränsa eller undan- låta utbetalning av rörlig ersättning om en sådan åtgärd bedöms rimlig och förenlig med bolagets ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter.

Pensionsförmåner ska vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination av dessa och ge befattningshavaren rätt att erhålla pension från lägst 60 års ålder. För intjänande av pensionsförmånerna förutsätts att anställningen bestått under lång tid, för närvarande 20 år. Vid

avgång före pensionsåldern ska befattnings- havaren erhålla fribrev på pension från 60 års ålder. Frågor om ersättning till bolagsledningen ska behandlas av ersättningsutskottet och när det gäller verkställande direktören beslutas av styrelsen.

Ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare

Ersättning till vd och övriga ledande befattnings- havare redovisas i not 6 på sidan 73. Den rörliga ersättningen för vd, vice vd, affärsgruppschefer är maximerad till 85 procent av den fasta lönen. För en affärsgruppschef, verksam i Amerika är det maximal utfallet 95 procent medan motsvarande begränsning för övriga befattningshavare är 75 procent.

Programmet för rörlig ersättning är uppdelad i en kortsiktig och en långsiktig del.

- Kortsiktig del (Short term incentive, STI) kan för koncernchefen, vice vd och affärsgruppschefer maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen. För en affärsgruppschef, verksam i Ame- rika är det maximal utfallet 60 procent medan motsvarande begränsning för övriga ledande befattningshavare är 40 procent. Målen för STI under 2009 var baserade på kassaflöde, tillväxt samt resultat på såväl koncern som på affärs- gruppnsnivå samt ett icke finansiellt mål. För 2010 fördelas målen jämnare mellan kassa- flöde, rörelseresultat, försäljningstillväxt och kostnader samt mätbara icke-finansiella aktivitetsmål. Ett exempel är det affärsövergri- pande mål som satts för att driva innovation inom hygiendelen.

- Långsiktig del (Long term incentive, LTI) kan maximalt uppgå till 35 procent av den fasta lönen, förutsatt att befattningshavaren investe- rar hälften av nettoutfallet i bolagets aktier och maximalt 25 procent om sådan investering inte sker. LTI målet är baserat på värdeutvecklingen av bolagets B-aktier mätt som TSR-index, jäm- fört med ett vägt index av konkurrenters aktier enligt principen Total Shareholder Return (TSR), över den senaste treårsperioden. Jämförelseföretagen är valda för att i så hög grad som möjligt motsvara SCAs verksamhet, med 40 procent hygienföretag, 30 procent för- packningsföretag och 30 procent skogsföre- tag. Strukturen i LTI-delen fastställdes av sty- relsen 2003. Se vidare not 6 sidan 74.

Ersättning till styrelsen

Det sammanlagda arvodet till de bolagsstäm- movalda styrelseledamöterna uppgår enligt årsstäm- mans beslut till 4 600 000 SEK. Se vidare not 6 på sidan 73.

LTI – Jämförelseföretag, andelar

- Hygienföretag, 40%
- Förpackningsföretag, 30%
- Skogsföretag, 30%

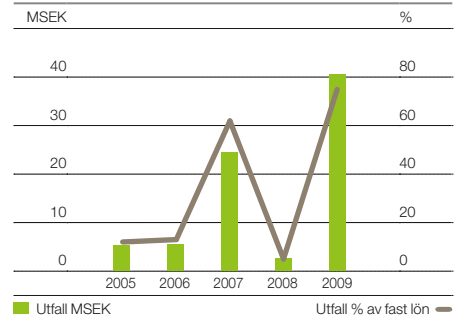


Möjlig maximal ersättning, sammansättning

- Fast lön
- Short Term Incentive
- Long Term Incentive



Utfall rörliga ersättningar 2005–2009



Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsens ansvar för intern styrning och kontroll regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. I årsredovisningslagen uttrycks krav på att bolaget årligen ska beskriva bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den finansiella rapporteringen och i dess arbetsordning regleras styrelsens och utskottens inbördes arbetsfördelning.

Revisionsutskottet har en viktig uppgift i att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Beredningen innefattar frågor om internkontroll och regelefterlevnad, kontroll av redovisade värden, uppskattningar, bedömningar och övrigt som kan påverka de finansiella rapporternas kvalitet. Utskottet har gett i uppdrag åt bolagets revisor att särskilt granska hur väl reglerna för intern kontroll, såväl övergripande som detaljerade, efterlevs i bolaget.

Finansiell rapportering till styrelsen

Styrelsens arbetsordning anger vilka rapporter och vilken information av finansiell natur som ska föreläggas styrelsen vid varje ordinarie sammanträde. Den verkställande direktören säkerställer att styrelsen erhåller den rapportering som efterkrävs för att styrelsen löpande ska kunna bedöma bolagets och koncernens ekonomiska ställning. Detaljerade instruktioner anger även i sak vilka typer av rapporter som styrelsen ska erhålla vid varje sammanträde.

Extern finansiell rapportering

Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad skilda åtgärder och rutiner. Verkställande direktören ansvarar för all information som förekommer, till exempel pressmeddelanden med finansiellt innehåll, presentationsmaterial för möten med media, ägare och finansiella institutioner, är korrekt och av god kvalitet. Bolagets revisorer har bland annat till uppgift att

granska redovisningsfrågor som är kritiska för den finansiella rapporteringen samt redovisa sina iakttagelser för revisionsutskottet och styrelsen. Förutom årsbokslut granskar revisorn även halvårsbokslutet.

Riskhantering

Vad gäller den finansiella rapporteringen bedöms riskerna främst ligga i att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets finansiella ställning och resultat. För att minimera dessa risker har styrande dokument etablerats avseende redovisning, rutiner för bokslut samt uppföljning av rapporterade bokslut. Ett gemensamt system för inrapportering av bokslut har också införts. SCAs styrelse och ledning bedömer löpande rapporteringen från ett riskperspektiv. Som stöd för denna bedömning görs bland annat jämförelser av resultat- och balansräkningsposter med tidigare rapportering samt med budget och andra plansiffror. Viktiga kontrollaktiviteter av betydelse för den finansiella rapporteringen utförs med hjälp av IT-system. Se även Risk och riskhantering på sidorna 46–51.

Kontrollaktiviteter och uppföljning

Väsentliga instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av koncernens centrala controllerorganisation och finns lätt tillgängliga på koncernens intranät. Den centrala controllerorganisationen ansvarar för att instruktioner och riktlinjer efterlevs. Processägare på olika nivåer inom SCA är ansvariga för utförandet av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen. En viktig roll spelar affärsgruppernas controllerorganisationer vilka ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid. Därutöver har varje affärsgrupp en ekonomidirektör med ansvar för respektive affärsgrupps finansiella rapportering. Ett stöd för kontrollaktiviteterna är de budgetar som varje

affärsgrupp upprättar och under året uppdaterar i form av löpande prognoser.

Under senare år har SCA infört ett standardiserat system av kontroller avseende processer av betydelse för den finansiella rapporteringen. Kontrollerna anpassas till varje enhets arbetsprocess och systemstruktur. Därför upprättar varje enhet en förteckning över de faktiska kontroller som ska göras för enheten i fråga. Kontrollerna i dessa processer bedöms genom självutvärdering, kompletterat med uppföljning genom enheten för intern revision. SCA har i vissa fall även anlitat extern hjälp för att utvärdera dessa kontroller.

Regelbunden rapportering och granskning av ekonomiskt utfall sker i de operativa enheternas ledningsgrupper och kommuniceras till SCAs ledning genom månads- och kvartalsvisa möten. Innan rapportering sker analyseras resultaten för att identifiera och eliminera eventuella misstag i processen fram till bokslutet. Se även Internrevision på sidan 41.

Arbetet under 2009

Aktiviteter för förbättrad IT-säkerhet i de finansiella systemen genomfördes under året. Hela SCA använder sig sedan många år av ett gemensamt inrapporteringssystem för finansiella rapporter. Under året fortsatte arbetet med övergången till funktionsindelad resultaträkning vilket förbättrade den interna kommunikationen. Allt fler enheter inom SCA införde också samma redovisningssystem. En annan utveckling är att redovisning och rapportering för flera enheter sker på samma plats, med så kallade Shared Service Centers. Rapporteringen blir därmed mer effektiv och likformig. Under året infördes nya sådana centra. En uppföljning har också gjorts av koncernens processbaserade kontroller. Uppföljningen visar att de flesta av SCAs enheter har dessa kontroller på plats och att de fungerar väl.

Valda av årsstämman



Sverker Martin-Löf (1943)
Tekn lic, Fil dr hc
Ordförande i styrelsen sedan 2002, tidigare vd i SCA AB och koncernchef. Styrelseordförande i SSAB och Skanska. Vice ordförande i Industrivärden, Ericsson och Svenskt Näringsliv. Styrelseledamot i Handelsbanken.
Invald: 1986
A-aktier: 3 000 B-aktier: 77 823
Oberoende av bolaget och bolagsledningen.



Rolf Börjesson (1942)
Civ ing
Styrelseordförande i Ahlsell AB. Styrelseledamot i Avery Dennison och Huhtamäki Oyj.
Invald: 2003
B-aktier: 17 850
Oberoende av bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



Sören Gyll (1940)
Tekn dr hc
Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).
Invald: 1997
B-aktier: 4 407
Oberoende av bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



Tom Hedelius (1939)
Civ ek, Ek dr hc
Styrelseordförande i B&B Tools, Industrivärden, Jan Wallanders- och Tom Hedelius stiftelse samt Anders Sandrews stiftelse. Vice ordförande i Addtech och Lagercrantz Group. Styrelseledamot i LE Lundberg-företagen.
Hedersordförande i Handelsbanken.
Invald: 1985
B-aktier: 5 820
Oberoende av bolaget och bolagsledningen.



Jan Johansson (1954)
Jur kand
Vd i SCA AB och koncernchef. Styrelseledamot i Handelsbanken.
Invald: 2008
B-aktier: 50 000



Leif Johansson (1951)
Civ ing
Vd i AB Volvo och koncernchef. Styrelseledamot i AB Volvo, Bristol-Myers Squibb Company samt Svenskt Näringsliv. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).
Invald: 2006
B-aktier: 6 040
Oberoende av bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



Anders Nyström (1954)
Civ ek, MBA
Vd i AB Industrivärden och koncernchef. Vice ordförande i Handelsbanken och Sandvik. Styrelseledamot i Ericsson, Ernströmgruppen, Industrivärden, SSAB och Volvo. Ordförande i Aktiemarknadsbolagens Förening och Föreningen för god sed på värdepappersmarknaden.
Invald: 2001
B-aktier: 1 200
Oberoende av bolaget och bolagsledningen.



Barbara Milian Thoralfsson (1959)
MBA, BA
Styrelseledamot i Electrolux AB, Storebrand ASA, Tandberg ASA, Fleming Invest AS, Stokke AS, Norfolier AS och Telenor ASA.
Invald: 2006
B-aktier: 3 000
Oberoende av bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

Utsedda av de anställda



Lars Jonsson (1956)
Ordförande Pappers avd 167 vid SCA Graphic Sundsvall AB, Östrands massafabrik, Timrå.
Medlem av LO.
Utsedd: 2005



Örjan Svensson (1963)
Huvudskyddsombud vid SCA Hygiene Products AB, Edet Bruk, Lilla Edet.
Medlem av LO.
Utsedd: 2005



Thomas Wiklund (1955)
Skiftgående produktionsledare tillika ordförande för Ledarna på Munksunds pappersbruk.
Medlem av PTK
Utsedd: 2009

Suppleanter

Harriet Sjöberg (1946)
Unionen-ordförande SCA Hygiene Products AB, Göteborg.
Medlem av PTK.
Utsedd: 2001
B-aktier: 1 815

Bert-Ivar Pettersson (1955)
Arbetsledare vid SCA Graphic Sundsvall AB, Ortvikens pappersbruk, Sundsvall.
Medlem av PTK.
Utsedd: 2005

Anders Engqvist (1958)
Maskinoperatör vid SCA Packaging Sweden AB, Värnamo.
Medlem av LO.
Utsedd: 2005

Hedersordförande

Bo Rydén
Civ ek, Ek dr hc, Tekn dr hc

Revisorer

PricewaterhouseCoopers AB
Huvudansvarig: Anders Lundin,
Auktoriserad revisor.

Styrelsens sekreterare

Anders Nyberg (1951)
Jur kand
Chef koncernstab Corporate Legal Affairs, chefsjurist.
B-aktier: 30 396

Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2009.



Jan Johansson (1954)
Vd och koncernchef
Jur kand
Anställd sedan 2007
B-aktier: 50 000



Lennart Persson (1947)
CFO och vice vd
Chef koncernstab Finance
Företagsekonom
Anställd sedan 1987
B-aktier: 35 265



Kenneth Eriksson (1944)
COO (Chief Operating Officer)
Mekanisk ingenjör
Anställd sedan 1979
B-aktier: 17 373



Robert Sjöström (1964)
Chef SCA Global Hygiene Category
Civ ek, MBA
Anställd sedan 2009
B-aktier: 2 000



Thomas Wulkan (1961)
Chef SCA Personal Care Europe
Företagsekonom
Anställd sedan 2000



Mats Berencrutz (1954)
Chef SCA Tissue Europe
Civ ing
Anställd sedan 1981
B-aktier: 417



Michael Cronin (1958)
Chef SCA Packaging Europe
Marknadsföringsexamen
Anställd sedan mars 2010



Ulf Larsson (1962)
Chef SCA Forest Products
Jägmästare
Anställd sedan 1992
A-aktier: 276
B-aktier: 1 646



Sune Lundin (1951)
Chef SCA Americas
Civ ing
Anställd sedan 2008



Christoph Michalski (1966)
Chef SCA Asia Pacific
Civ ek
Anställd sedan 2007
B-aktier: 1 700



Gordana Landén (1964)
Chef koncernstab Corporate Human Resources
Fil kand
Anställd sedan 2008



Anders Nyberg (1951)
Chef koncernstab Corporate Legal Affairs,
chefsjurist
Jur kand
Anställd sedan 1988
B-aktier: 30 396



Ulf Söderström (1964)
Chef koncernstab Business Development
and Strategy
Företagsekonom, MBA
Anställd sedan 2009
B-aktier: 24

Chef koncernstab Corporate Communications är vakant.

Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2009.

Risk och riskhantering

Risker som kan påverka måluppfyllelsen

SCA är exponerat för ett antal risker, vilka kan ha större eller mindre betydande påverkan på koncernen. Riskerna definieras i huvudsak som faktorer vilka påverkar SCAs möjligheter att nå uppställda mål för koncernen. Detta gäller såväl finansiella mål som mål inom andra områden. SCAs mål framgår av beskrivningen under avsnittet Strategi på sidorna 6 och 7.

Många av de beskrivna riskerna kan påverka företaget både positivt och negativt. Detta betyder att vid en gynnsam utveckling av risken eller om riskhanteringen lyckas bemästra risken på ett bra sätt kan måluppfyllelsen bli bättre än förväntat. I denna mening innehåller riskerna även

möjligheter för SCA. Exempel på detta är BNP-utveckling och konjunktur, kostnader för insatsvaror, kund- och konsumentbeteenden samt variationer i marknadspris.

SCAs struktur och värdekedja

SCAs struktur och spridda verksamhet medför i sig själv en viss grad av riskreducering. SCA verkar inom fyra affärsområden som levererar till helt eller delvis olika kundsegment och slutförbrukare. De olika verksamheterna påverkas delvis olika av konjunktur och den allmänna välförhållningens utveckling. Konkurrenssituationen skiljer sig också åt i olika verksamheter. SCA säljer via många olika kanaler och distributionsvägar.

Verksamheten har en stor geografisk spridning. Försäljning sker i fler än 100 länder världen över och tillverkningen bedrivs vid cirka 250 produktionsenheter i ett 40-tal länder. Ofta är försäljningen baserad på lokal tillverkning.

SCAs struktur innebär också att råvaruflödena till viss del är integrerade från skogsmark till färdiga konsumentprodukter. Under 2009 kom 46 procent av SCAs behov av vedråvara från egen skog. Vedfibern används för SCAs tillverkning av avsalumassa, wellpappråvara, tryckpapper, inom sågverksrörelsen samt för tillverkning av mjukpapper. Eget skogsavfall används inom bio-bränsleverksamheten. Energi som genererats i produktionsprocessen används internt eller säljs.

	BNP-utveckling och konjunktur	Miljöpåverkan och klimatförändringar																																																						
Risk	<p>SCAs volymutveckling är kopplad till utvecklingen av BNP och därmed sammanhängande faktorer, som till exempel industriproduktion, i de länder som är SCAs huvudsakliga marknader. Variationer i BNP-utvecklingen påverkar efterfrågan på vissa av SCAs produkter.</p>	<p>SCAs verksamhet påverkar luft, vatten, mark och biologiska processer, vilket kan medföra kostnader för återställande av miljön. Frågan om klimatförändringens ekonomiska påverkan växer också i betydelse.</p>																																																						
Policy/Åtgärd	<p>SCA har reducerat påverkan av den allmänna ekonomiska konjunkturutvecklingen genom satsning på hygienverksamheten. Övriga verksamheter är mer konjunkturberoende.</p> <p>Personliga hygienprodukter och Mjukpapper svarade 2009 för 60 procent av SCAs omsättning. Försäljningen till detaljhandelsmarknaden, vilken utgör huvuddelen av omsättningen inom hygienprodukter, är mer beroende av etablerade konsumtionsmönster och distribution än av konjunktursituationen. Institutions- och hemvårdssegmentet för inkontinensprodukter är också relativt konjunkturberoende, även om det i vissa länder kan påverkas av den offentliga budgetsituationen. Det mest konjunktur känsliga segmentet inom hygienverksamheten utgörs av AFH, vilket påverkas av konsumtionen av mjukpapper utanför hemmet, till exempel inom industri, kontor samt inom hotell- och restaurangbranschen.</p> <p>Ett mer konjunktur känsligt verksamhetsområde är Förpackningar, vilket 2009 svarade för 25 procent av omsättningen. Volymutvecklingen påverkas av utvecklingen inom livsmedelsindustrin (cirka 40 procent av volymerna) och tillverkningsindustrin (cirka 30 procent). Även skogsindustriprodukterna är konjunktur känsliga. Försäljningen av tryckpapper, vilken utgör 9 procent av SCAs försäljning, påverkas av svängningar i annonskonjunkturen. Den relativt konjunkturberoende bygg- och småhusindustrin påverkar</p>	<p>SCA har sedan flera år en hållbarhetspolicy, vilken anger riktlinjerna för koncernens åtgärder inom miljö och social ansvar. Riskerna minimeras genom förebyggande arbete i form av certifierade miljöhanteringssystem, miljöriskundersökningar i samband med förvärv samt saneringsprojekt vid nedläggning av anläggningar.</p> <p>Koncernens stora skogsinnehav har en betydande positiv miljöpåverkan genom absorption av koldioxid. Skogen garanterar dessutom tillgång till förnybar skogsråvara.</p> <p>Genom det omfattande resursanvändningssystemet RMS kontrollerar SCA hur företaget utnyttjar energi, vatten, transporter och råvaror. Uppgifterna används till intern styrning och uppföljning av satta mål. SCA arbetar aktivt med att reducera klimatpåverkan genom sänkt energikonsumtion och minskade utsläpp av växthusgaser. Det sker ett kontinuerligt arbete för att minska den redan låga användningen av olja och kol samt att öka inslaget av förnybar energi, som vindkraft. En uttömmande beskrivning av SCAs arbete inom detta område ges i Hållbarhetsredovisningen.</p>																																																						
	<p>kar SCAs verksamhet inom sågade trävaror, vilken utgör 3 procent av omsättningen.</p> <p>För samtliga verksamheter gäller att SCA hanterar effekten av förekommande konjunktursvängningar med åtgärder för att sänka kostnaderna samt att se över kapacitets- och produktionsstruktur.</p> <p>Utveckling inom för SCA viktiga kundsegment (Europa, Index år 2000 = 100)</p> <table border="1"> <caption>Utveckling inom för SCA viktiga kundsegment (Europa, Index år 2000 = 100)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Dagligvaruhandel</th> <th>Tillverkningsindustri</th> <th>Annonsmarknad (tidningar och tidskrifter, Tyskland, Frankrike och Storbritannien)</th> <th>Byggnadsindustri</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>00</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>01</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>02</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>03</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>04</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>05</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>06</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>07</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>08</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>09</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table>	År	Dagligvaruhandel	Tillverkningsindustri	Annonsmarknad (tidningar och tidskrifter, Tyskland, Frankrike och Storbritannien)	Byggnadsindustri	00	100	100	100	100	01	100	100	100	100	02	100	100	100	100	03	100	100	100	100	04	100	100	100	100	05	100	100	100	100	06	100	100	100	100	07	100	100	100	100	08	100	100	100	100	09	100	100	100	100
År	Dagligvaruhandel	Tillverkningsindustri	Annonsmarknad (tidningar och tidskrifter, Tyskland, Frankrike och Storbritannien)	Byggnadsindustri																																																				
00	100	100	100	100																																																				
01	100	100	100	100																																																				
02	100	100	100	100																																																				
03	100	100	100	100																																																				
04	100	100	100	100																																																				
05	100	100	100	100																																																				
06	100	100	100	100																																																				
07	100	100	100	100																																																				
08	100	100	100	100																																																				
09	100	100	100	100																																																				

Den färdiga avsalumassan används sedan i tillverkningen av framför allt mjukpapper och personliga hygienprodukter. 41 procent av massa-behovet kom från den egna massatillverkningen. SCA är också en stor aktör på returfibermarknaden. Den egna insamlingen svarade 2009 för 37 procent av koncernens behov, vilka främst avsåg mjukpapper och förpackningar men även SCAs tryckpappersverksamhet använde sig av den insamlade returfibern.

Processer för riskhantering

SCAs styrelse beslutar om koncernens strategiska inriktning på koncernledningens rekommendationer. Ansvaret för den långsiktiga och övergri-

pande hanteringen av risker av strategisk typ följer bolagets delegeringsordning, från styrelse till vd och från vd till affärsgruppschef. Det innebär att de flesta operativa risker hanteras av SCAs affärsgrupper på lokal nivå men samordnas, där så bedöms nödvändigt. Verktøyen för samordningen består främst av affärsgruppernas löpande rapporter samt den årliga strategiprocessen, där risker och riskhantering är en del av processen.

SCAs finansiella riskhantering är centraliserad, liksom internbanken för koncernbolagens finansiella transaktioner och hanteringen av koncernens energirisker. De finansiella riskerna hanteras i enlighet med koncernens finanspolicy, vilken är fastställd av SCAs styrelse och utgör till-

sammans med SCAs energiriskpolicy ett ramverk för hanteringen. Riskerna sammanställs och följs upp löpande för att säkerställa att dessa riktlinjer efterföljs. SCA har även centraliserat annan riskhantering.

SCA har etablerat en stabsfunktion för intern revision vilken följer upp att organisationen efterlever koncernens policyer.

Risker och riskhantering

De viktigaste risker som påverkar SCAs förmåga att nå uppsatta mål presenteras på sidorna 46–51 tillsammans med en beskrivning av hur dessa risker hanteras.

Påverkan av politiska beslut	Ändrade beteenden och attityder hos kund och konsument	Beroende av stora kunder och distributörer	
<p>SCAs verksamhet påverkas av politiska beslut och administrativa regler i de fler än 100 länder i vilka koncernen är verksam. Dessa rör sig om generella regler såsom beskattning och finansiell rapportering. SCA påverkas också av mer specifika regler som tillståndsgivning enligt miljöbalken och kostnadsersättning inom hälsovårds-systemen.</p>	<p>Förändrade kund- och konsumentbeteenden och attityder kan påverka efterfrågan på vissa produkter och därmed lönsamheten. Till exempel kan konkurrerande substitut minska efterfrågan på SCAs produkter.</p>	<p>Detaljhandeln är SCAs största enskilda kundgrupp och utövar därmed ett stort inflytande. SCA använder också andra distributörer eller återförsäljare vilka kan påverka SCA. Generellt pågår inom flera av SCAs försäljningskanaler en konsolidering, vilket ökar beroendet av enskilda kunder. Det ökande beroendet kan leda till negativa konsekvenser, om SCA inte skulle leva upp till ställda krav.</p>	Risk
<p>SCA bevakar förändringar i omvärlden för att kunna utvärdera utvecklingen och vidta åtgärder. SCA medverkar i nationella och internationella branschorganisationer, vilka är de primära organen för att delta i den aktuella samhällsdebatten. I för bolaget viktiga frågor kan SCA även arbeta direkt tillsammans med myndigheter och allmänhet. Exempel på detta är i arbetet med att anlägga vindkraftverk på SCAs mark i mellersta Sverige samt de regelbundna samråden med svenska samer avseende samverkan mellan skogsbruk och renskötsel.</p> <p>Ett annat område av vikt för SCA är den politiska utvecklingen på miljöområdet där SCA följer och bevakar lagstiftningen. Eftersom huvuddelen av SCAs verksamhet är förlagd till Europa blir EU ett naturligt fokus. Som ett exempel på påverkan inom detta område kan nämnas EUs avfallsdirektiv, där ett fokuserat lobbyarbete resulterade i att det slutgiltiga direktivet inte missgynnade SCAs wellpappåldor, i jämförelse med plastbackar.</p> <p>SCA arbetar aktivt med att sprida erfarenheterna av olika nationella system till beslutsfattare i länder där nya strukturer byggs upp. Exempel på detta är uppbyggnaden av system för kostnadsfri förskrivning av inkontinenshjälpmedel i länder där sådan inte funnits tidigare.</p>	<p>SCA vidtar proaktiva åtgärder för att anpassa sig till och även påverka kund- och konsumentbeteenden och attityder. SCA förbättrar kundinsikten genom att studera existerande och potentiella konsumenters attityder och föreställningar. För många av SCAs affärsområden är detaljhandeln en viktig kund och distributionskanal. Förändringar i detaljhandeln blir därför speciellt uppmärksammade.</p> <p>Ett annat sätt att vara proaktiv är genom egen innovation, inklusive egen forskning och utveckling. En stor drivkraft för innovation är krav och önskemål från kunder och konsument. Utvecklingsarbetet sker därför ofta i direkt samarbete med kunder. En allt viktigare faktor är ökad hållbarhet, både avseende miljö, ekonomi och sociala faktorer. Andra krav på SCAs innovation är önskan att skapa lönsam differentiering av SCAs produktutbud och skapa värde och tillväxt, både för kunderna och SCA (läs mer om innovation på sid 16).</p> <p>I många länder är penetrationsgraden låg, det vill säga att endast en liten andel av befolkningen använder sig av SCAs produkter, jämfört med i mer utvecklade länder. För att öka acceptansen för produkterna arbetar SCA med attitydfrågor och att bryta tabun. Detta gäller även i Europa och Nordamerika, exempelvis inom inkontinensskydd.</p>	<p>SCA har en relativt spridd kundstruktur, med kunder inom många olika verksamhetsområden. Inom detaljhandeln pågår en trend mot ökad koncentration, vilken hittills framför allt betytt färre detaljhandelsföretag på nationell och regional nivå. Detta kan också rymma möjligheter genom närmare samarbeten. Fortfarande är antalet detaljhandelsföretag stort, vilket minskar risken för SCA. SCA använder också distributörer, framför allt för AFH. Här är antalet distributörer mycket stort och den internationella koncentrationen relativt liten.</p> <p>Kreditrisken i kundfordringar behandlas under avsnittet Kreditrisk på sidan 51.</p>	Policy/Åtgärd

	Expansion på nya marknader	Variationer i marknadspris för SCAs produkter	Risker i anläggningar
Risk	<p>SCA har de senaste åren expanderat verksamheten på nya geografiska tillväxtmarknader utanför Västeuropa och Nordamerika. Expansionen kan, om förhållandena är annorlunda än på redan etablerade marknader, medföra nya risker för SCA.</p>	<p>Variationer i marknadspriserna för SCAs produkter kan skapa stora svängningar i resultatet för produkten ifråga, i de fall variationerna inte är relaterade till förändrade kostnader för SCA.</p>	<p>SCA har ett stort antal produktionsanläggningar i ett 40-tal länder. Många av dessa bedriver kontinuerlig produktion. Bränder, maskinhaverier och andra typer av skadehändelser kan skada anläggningen ifråga och även orsaka leveransproblem.</p>
Policy/Åtgärd	<p>SCA kan expandera verksamheten på olika sätt. Försäljning av SCAs produkter på nya marknader kan skötas av agenter eller av egna säljbolag. I de fall tillverkning på den lokala marknaden är aktuell, kan den ske i ett samriskbolag med andra ägare eller i form av att SCA förvärvar eller startar ett helägt bolag. Ett samriskbolag minskar risken för SCA genom samarbete med en partner med god lokal kännedom.</p> <p>En förstudie genomförs innan verksamheten startar. Beroende på hur verksamheten avses bedrivas görs förstudien på olika sätt, till exempel genom marknadsstudier och genomgång av juridiska förutsättningar inklusive miljölagstiftning, så kallad due diligence av existerande bolag och bedömningar av affärsklimat och förekommande affärsmetoder på marknaden ifråga. Det görs även en riskanalys av miljömässiga och affärssetiska frågeställningar.</p> <p>När verksamheten väl kommit igång har SCA ofta förbättrat sin kunskap om marknaden och kan därigenom anpassa verksamheten. Viktigt är att rekrytera personal med rätt värderingar samt genom kommunikation upprätthålla kontakten med marknaden ifråga. SCAs koncernpolicyer, inklusive Uppförandekod och hållbarhetspolicy, gäller för alla marknader där SCA är verksam.</p>	<p>Risken för att variationer i marknadspriser skapar stora svängningar i resultatet kan mötas på flera sätt. En mindre del av kontrakten, framför allt inom wellpapp, har indexerats för att motsvara underliggande kostnadsbild. Långtidskontrakt till fasta priser samt prissäkring förekommer endast i undantagsfall. För att minska effekten på SCA av prisvariationerna vidtas åtgärder för att anpassa kostnadsbild till sänkta marknadspriser, till exempel i form av omförhandling av inköpsavtal, personal- och kapacitetsreduktioner samt översyn av verksamhetsstrukturen. I andra fall kan produktens innehåll anpassas till den nya marknadsprisnivån.</p> <p>Förändrade marknadspriser inom några av SCAs produktsegment framgår av nedanstående grafik. Bilden återger medelpriset per år (index 100) och svängningar kring detta under de senaste tio åren.</p>	<p>SCAs arbete inom detta område styrs av en Risk Management Policy vilken anger hur SCA ska hantera försäkringsbara risker. Målet med riskhanteringen ur detta perspektiv är att på ett bra och kostnadseffektivt sätt skydda anställda, miljön, företagets tillgångar och verksamhet samt att minimera SCAs riskhanteringskostnad. Detta kan ske genom att skapa och vidmakthålla balans mellan skadeförebyggande och försäkringsskydd.</p> <p>Det skadeförebyggande arbetet bedrivs enligt fastlagda riktlinjer vilka inkluderar inspektioner av riskingenjörer och jämförelser med andra anläggningar, inom och utom SCA. Viktiga moment i det skadeförebyggande arbetet innefattar också underhåll av anläggningar, träning av personal, god ordning och reda samt dokumentation. Under en följd av år investerades cirka 200 MSEK per år i riskförebyggande åtgärder i SCA. Bland annat fördes nya anläggningar regelmässigt med sprinklersystem. Investeringstakten har nu minskat något då många möjliga investeringar redan är gjorda.</p> <p>Alla anläggningar är försäkrade till återanskaffningsvärde samt för bortfall av täckningsbidrag. Inom EU sker försäkringen i eget bolag, med extern återförsäkring för större skador. Utanför EU samarbetar SCA med marknadsledande försäkringsbolag.</p>
	<p>Försäljning på tillväxtmarknader</p> <p>■ Tillväxtmarknader ■ Mogna marknader</p> <p>I tillväxtmarknaderna ingår länderna i Östeuropa, Latinamerika, Asien (exklusive Japan) samt Afrika.</p>	<p>Högsta/lägsta marknadspriser (årsmedeltal) 2000–2009 per produkt</p> <p>Index</p> <p>— Medelpris för perioden</p> <p>■ Sågade trävaror (Furu) ■ Tryckpapper (LWC) ■ Wellpapp ■ Mjukpapper</p>	

Leverantörer	Kostnader för insatsvaror	Risker relaterade till anställda																	
<p>SCA är beroende av ett stort antal leverantörer. Ett bortfall av viktiga leverantörer kan förorsaka SCA kostnader och problem i tillverkningen. Leverantörer kan också orsaka SCA problem om de inte lever upp till gällande lagar och förordningar eller på annat sätt uppvisar ett oetiskt beteende.</p>	<p>Marknadspriset för många insatsvaror, använda i tillverkningen av SCAs produkter, varierar över tiden vilket kan påverka SCAs resultat.</p>	<p>SCA måste ha tillgång till kompetenta och motiverade medarbetare samt säkerställa tillgången på bra ledare för att uppnå uppställda strategiska och operativa mål.</p>	<p>Risk</p>																
<p>För att reducera risken har SCA leveransavtal med ett stort antal olika leverantörer och tecknar löpande avtal med varierande löptider. För i stort sett alla viktiga insatsvaror finns ett flertal olika leverantörer. Avtalen säkerställer leveranser av en betydande andel insatsvaror samtidigt som effekterna av plötsliga kostnadsökningar begränsas. Ett djupare samarbete som också inkluderar utveckling av material och processer sker med utvalda leverantörer.</p> <p>SCA utvärderar kontinuerligt alla viktiga leverantörer för att säkerställa att de lever upp till SCAs krav i alla avseenden. Utvärderingen kan ske i form av frågeformulär, besök på plats eller med hjälp av oberoende revisioner. För i stort sett alla viktiga insatsvaror utvärderar SCA följande faktorer hos nuvarande och potentiella leverantörer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kvalitet • Produktsäkerhet • Påverkan på miljö inklusive frågan om insatsvarornas ursprung • Användandet av kemikalier • Efterlevnad av SCAs Uppförandekod 	<p>Risken med insatsvarornas prisvariationer och dess inverkan på resultatet kan hanteras på flera sätt. SCAs struktur innebär att råvaruflödena till betydande del produceras inom koncernen och därmed får prisförändringar mindre effekt på resultatet. Under 2009 kom 46 procent av SCAs behov av vedråvara från egen skog och 41 procent av massabehovet från egen massatillverkning. Den egna insamlingen av returfiber svarade för 37 procent av koncernens behov.</p> <p>Ett annat sätt att hantera prisrisken är genom finansiella säkringar och långtidskontrakt. SCA är ett energiintensivt företag och säkrar energiprisrisken för elektricitet och naturgas. Mer detaljerad information om energiprisrisken och dess hantering återfinns på sidan 50. Normalt sett hanteras inga andra prisrisker i insatsvaror genom säkring, även om det undantagsvis kan göras.</p> <p>En stor kostnadspost är oljebaserade material och andra oljerelaterade kostnader, som till exempel transporter. De oljebaserade materialen används främst inom Personliga hygienprodukter samt generellt som förpackningsmaterial. Dessa och andra kostnader hanteras främst genom kompensation i form av höjda priser på SCAs produkter när så är möjligt eller med hjälp av förändrad produktspecifikation eller genom rationalisering av den egna verksamheten. Effekten av prisförändringar på insatsvaran kan fördröjas genom inköpsavtal.</p> <p>SCAs relativa kostnader för olika viktiga insatsvaror beskrivs på sidan 102. Den historiska prisutvecklingen för några av insatsvarorna framgår nedan.</p> <p>Högsta/lägsta marknadspriser (årsmedeltal) 2000–2009 per produkt</p>  <table border="1"> <caption>Högsta/lägsta marknadspriser (årsmedeltal) 2000–2009 per produkt</caption> <thead> <tr> <th>Produkt</th> <th>Medelpris för perioden</th> <th>Högsta pris (ca)</th> <th>Lägsta pris (ca)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Massa (NBSK)</td> <td>~80</td> <td>~130</td> <td>~50</td> </tr> <tr> <td>Returpapper (ONP)</td> <td>~80</td> <td>~220</td> <td>~50</td> </tr> <tr> <td>Elenergi</td> <td>~80</td> <td>~130</td> <td>~50</td> </tr> </tbody> </table>	Produkt	Medelpris för perioden	Högsta pris (ca)	Lägsta pris (ca)	Massa (NBSK)	~80	~130	~50	Returpapper (ONP)	~80	~220	~50	Elenergi	~80	~130	~50	<p>SCAs strategiska bemanningsplanering bygger på att ha rätt person med rätt kompetens vid rätt tillfälle. Planeringen kopplas till SCAs strategi avseende satsningar eller anpassningar på olika marknader eller ändrad strategisk inriktning. Förutsättningarna att finna tillräckligt antal nya medarbetare eller med tillräcklig kompetens vägs mot interna åtgärder, såsom internutbildning och jobbrotation. För att förbättra jobbrotationen har SCA etablerat en så kallad Global Job portal, där alla lediga befattningar utannonseras, både internt och externt.</p> <p>SCA vill erbjuda sådana villkor för lön och andra förmåner att de anställda ser kopplingen mellan SCAs affärsmässiga prioriteringar och den egna insatsen. Förmånerna anpassas också till förhållandena på respektive lokal marknad.</p> <p>SCA har etablerat en successionsplanering som skyddar och säkrar verksamheten om en eller flera personer i respektive ledningsgrupp skulle sluta. Verksamheten får inte vara helt beroende av cheferns kontakter, kompetens och erfarenhet.</p> <p>SCA uppmantrar medarbetare att organisera sig fackligt och eftersträvar utmärkta relationer med de fackliga organisationerna. Detta synsätt möjliggör för SCA att tillsammans med de fackliga organisationerna arbeta aktivt med att säkra en strategisk bemanningsplanering.</p>	<p>Policy/Åtgärd</p>
Produkt	Medelpris för perioden	Högsta pris (ca)	Lägsta pris (ca)																
Massa (NBSK)	~80	~130	~50																
Returpapper (ONP)	~80	~220	~50																
Elenergi	~80	~130	~50																



Risk

Energiprisrisk

Energiprisrisk är risken att ökade energipriser påverkar SCAs rörelseresultat negativt. SCA är exponerat för prisförändringar på elektricitet och naturgas men även priset på andra energiråvaror påverkar SCAs rörelseresultat både direkt och indirekt.

Policy/Åtgärd

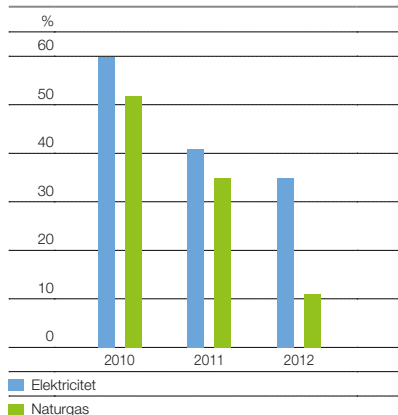
SCA hanterar energiprisrisken centralt för elektricitet och naturgas. Enligt SCAs policy kan dessa prisrisker säkras upp till 36 månader. Energiprissäkringar sker dels genom finansiella instrument och dels genom prisbindningar i befintliga leveransavtal. SCA säkerställer leverans av elektricitet och naturgas genom centralt förhandlade leveransavtal med väletablerade leverantörer. Portföljen av leveransavtal ska ha en god spridning för att minimera SCAs motpartsrisk.

SCA köpte under 2009 cirka 7 (7; 7) TWh elektricitet och cirka 9 (10; 10) TWh naturgas.

Grafen nedan visar SCAs prissäkringar i förhållande till prognostiserad konsumtion av elektricitet och naturgas för de kommande tre åren. Grafen inkluderar både finansiella säkringar och säkringar gjorda via leveransavtal. Delar av den svenska exponeringen är säkrad för en längre period via leveransavtal som förfaller 2013 respektive 2019.

För vidare information avseende finansiella prissäkringar, se not 18 Derivat på sidan 84.

Energiprissäkringar i förhållande till prognostiserad konsumtion 2009-12-31



Valutarisk | Transaktionsexponering

Transaktionsexponering är risken för att ändrade valutakurser för exportintäkter och importkostnader påverkar koncernens rörelseresultat och anläggningstillgångars anskaffningsvärde negativt.

Transaktionsexponeringen, som följer av export och import, kan säkras upp till 18 månader. Kontrakterade framtida betalningar för anläggningstillgångar i främmande valuta kan säkras upp till hela anskaffningsvärdet.

Det prognostiserade valutanefflödet mot SEK uppgår till 9 667 (10 764; 10 182) MSEK på årsbasis. De prognostiserade flödena förväntas infalla jämnt över tiden. Vid årsskiftet var ett nettoflöde mot SEK motsvarande 5,7 månader av 2010 års prognostiserade flöden säkrade. Majoriteten av säkringarna förfaller under första och andra kvartalet 2010. Förutom säkringar av 2010 års flöden har Skogsindustriproduktens export från Sverige säkrats med 144 MEUR avseende 2011 års flöden.

I tabellen nedan visas säkringar av 2010 års flöden samt dess prognos.

För vidare information avseende säkringar av transaktionsexponering, se not 18 Derivat på sidan 84.

Prognos och säkringar avseende 2010 års flöden

Valuta	Nettoflöden	Valutainflöden	Valutautflöden	Säkrade inflöden	Säkrade utflöden
	MSEK	MSEK	MSEK	%	%
GBP	2 646	4 110	-1 464	24	17
RUB	1 211	1 216	-5	6	0
DKK	1 152	1 346	-194	60	88
NOK	1 007	1 176	-169	38	62
AUD	1 003	1 211	-208	15	26
CHF	956	1 037	-81	14	0
CAD	635	1 033	-398	6	7
EUR	233	14 288	-14 055	32	17
USD	-1 814	5 362	-7 176	12	13
Övriga	2 638	6 988	-4 350	12	7
SEK	-9 667	7 076	-16 743	32	41

Långsiktig valutakänslighet

Valuta	Försäljning %	Kostnader %	Rörelseresultat* MSEK	Bokslutskurs 2009-12-31	Snittkurs 2009
EUR	50	48	7 424	10,3244	10,5922
USD	12	13	-610	7,2012	7,5978
GBP	9	6	2 894	11,4377	11,8895
SEK	6	15	-7 783		
DKK	3	2	1 016	1,3875	1,4228
AUD	3	2	1 309	6,4228	6,0176
MXN	2	2	298	0,5532	0,5640
NOK	1	0	1 176	1,2403	1,2150
Övriga	14	12	3 924		
Summa	100	100	9 648		

* Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

Valutarisk | Omräkningsexponering

Omräkningsexponering är den risk som SCA är exponerat för vid omräkning av de utländska dotterbolagens balans- och resultaträkningar till SEK.

Policyn avseende omräkningsexponering för utländska nettotillgångar är att säkra en så stor andel mot SEK att koncernens skuldsättningsgrad är opåverkad av valutakursförändringar. Säkring sker genom att det sysselsatta kapitalet i främmande valutor finansieras med viss andel lån och valutaderivat i respektive valuta. Den optimala matchningsgraden vid säkring blir en funktion av koncernens aktuella skuldsättningsgrad. Omräkningsexponering i de utländska dotterbolagens resultaträkningar kurssäkras inte.

Det sysselsatta kapitalet i utländsk valuta uppgick den 31 december 2009 till 72 591 (80 631; 70 368) MSEK. Valutafördelning framgår av tabellen nedan. Vid årsskiftet finansierades det sysselsatta kapitalet med 26 530 (32 324; 25 868) MSEK i utländsk valuta, vilket motsvarade en total matchningsgrad om 37 (40; 37) procent.

För vidare information avseende säkringar av omräkningsexponering, se not 18 Derivat på sidan 84.

Finansiering av sysselsatt kapital

Valuta	Sysselsatt kapital MSEK	Nettoläneskuld MSEK	Matchning finansiering	
			2009 %	2008 %
EUR	35 139	11 206	32	37
USD	8 339	2 812	34	36
GBP	8 182	3 589	44	35
MXN	3 956	1 856	47	52
AUD	2 812	1 034	37	41
DKK	2 099	1 143	54	56
RUB	1 908	981	51	95
NZD	1 698	438	26	34
PLN	1 521	952	63	63
COP	1 280	479	37	41
Övriga	5 657	2 040	36	43
Summa valutor	72 591	26 530	37	40
SEK	35 745	13 900		
Summa	108 336	40 430		

I tabellen till vänster visas fördelningen av koncernens nettoomsättning och rörelsekostnader per valuta vilket ger en bild av koncernens långsiktiga valutakänslighet. De största exponeringarna finns i EUR, USD, GBP och SEK. Obalansen mellan försäljning och kostnader i SEK beror på att den svenska verksamheten har en hög exportandel som faktureras i främmande valutor.

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken för förluster på grund av att SCAs motparter i finansiella kontrakt eller kunder inte fullgör sina betalningsåtaganden.

Finansiell kreditrisk

Målsättningen är att motparterna ska ha ett kreditbetyg om lägst A- från Standard & Poor's eller A3 från Moody's.

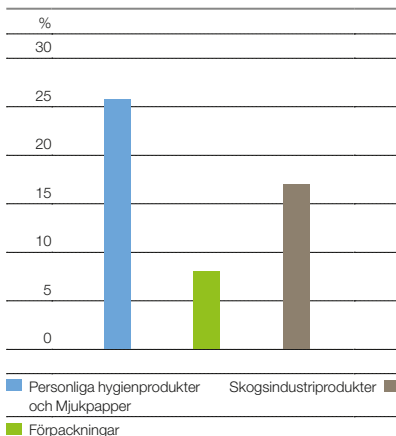
SCA strävar efter att använda avtal vilka medger nettoberäkning av fordringar och skulder. Kreditexponeringen i derivatinstrument bestäms som marknadsvärde plus ett tilläggsbelopp baserat på kreditriskfaktorer som speglar risken för ökad exponering till följd av marknadsrörelser.

Vid årsskiftet uppgick den totala kreditexponeringen till 14 427 (17 550; 11 333) MSEK. I denna exponering ingår kreditrisk för finansiella avstainstrument med 10 251 (13 400; 8 938) MSEK varav 6 779 (8 808; 7 637) MSEK var hänförligt till leasingtransaktioner (se not 32 Eventualförpliktelser). Kreditexponeringen i derivatinstrument uppgick till 4 176 (4 150; 2 395) MSEK den 31 december 2009.

Kreditrisk i kundfordringar

Kreditrisken i kundfordringar hanteras genom kreditkontroll av kunder via kreditupplysningsföretag. Kreditlimit fastställs och följs upp löpande. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas bli inbetalt utifrån en individuell bedömning av respektive kund. Verksamhetsområdena Personliga hygienprodukter och Mjukpapper begränsar risken i kundfordringar genom kreditförsäkring av vissa fordringar. Grafen nedan visar de tio största kundernas andel av utestående kundfordringar per verksamhetsområde.

Tio största kundernas andel av utestående kundfordringar per verksamhetsområde



Likviditets- och refinansieringsrisk

Med likviditets- och refinansieringsrisk avses risken att SCA inte har möjlighet att möta sina betalningsförpliktelser som följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta nya lån.

SCA ska upprätthålla finansiell beredskap i form av en likviditetsreserv, bestående av likvida medel och outnyttjade kreditlöften, som motsvarar minst 10 procent av koncernens prognostiserade årsomsättning. För att begränsa refinansieringsrisken ska SCA ha en god spridning av bruttolåneskuldens förfall. Bruttolåneskulden ska ha en genomsnittlig löptid på över tre år. Överskottslikviditet ska i första hand användas för att amortera externa skulder. SCAs policy är att inte medge villkor som ger långivarna rätt att säga upp lån eller justera räntan som en direkt följd av förändringar av SCAs finansiella nyckeltal eller kreditbetyg.

Koncernens finansiering säkerställs i huvudsak genom banklån, obligationslån samt via emissioner av företagscertifikat. Refinansieringsrisken i den kortfristiga upplåningen begränsas genom medelfristiga kreditlöften från banksyndikat och enskilda banker med god kreditvärdighet.

Under året genomfördes refinansiering och utökning av kreditlöften om sammanlagt cirka 10 000 MSEK. SCAs nettolåneskuld minskade med 6 572 MSEK under 2009, främst till följd av koncernens förbättrade kassaflöde. Bruttolåneskuldens genomsnittliga löptid uppgick vid årsskiftet till 2,6 (3,0; 4,2) år. Om kortfristiga lån ersätts med långfristiga outnyttjade kreditlöften uppgår löptiden till 3,6 år. Outnyttjade kreditlöften uppgick vid årets slut till 33 400 MSEK. Dessutom fanns likvida medel med 5 148 MSEK.

För vidare information se not 22 Kortfristiga finansiella tillgångar och likvida medel samt not 25 Finansiella skulder på sidan 88.

Likviditetsreserv

MSEK	2009	2008	2007
Outnyttjade kreditlöften	33 400	20 684	22 319
Likvida medel	5 148	5 738	3 023
Summa	38 548	26 422	25 342

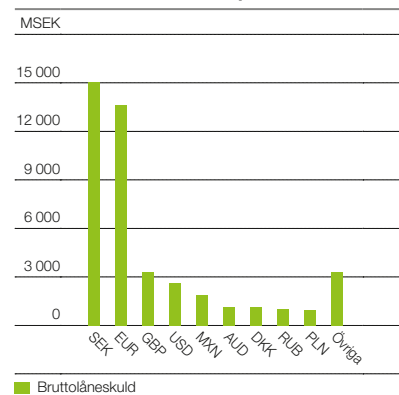
Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar SCA negativt. SCA påverkas av ränteförändringar via finansnettot.

SCA strävar efter att uppnå en god spridning av ränteförfall för att undvika att stora lånevolymer är föremål för ränteomsättning vid samma tidpunkt. SCAs policy är att låna med kort räntebindning eftersom det är SCAs uppfattning att det leder till en lägre räntekostnad över tiden. Ränterisk och räntebindningsperiod mäts per valuta och den genomsnittliga räntebindningen ska vara i intervallet 3–15 månader.

SCAs finansnetto har minskat under 2009 som ett resultat av kort räntebindning och sjunkande räntenivåer. SCAs största lånevalutor är SEK och EUR, se graf nedan. SCA använder finansiella derivat för att åstadkomma önskad räntebindning och valutabalans. Bruttolåneskulden, inklusive derivatinstrument, hade vid årsskiftet en genomsnittlig räntebindning på 4,8 (4,6; 5,3) månader. Den genomsnittliga räntan på den totala utestående nettolåneskulden, inklusive derivatinstrument, uppgick vid årsskiftet till 2,89 (5,61; 5,85) procent.

Bruttolåneskuld fördelad per valuta



Integrerat hållbarhetstänkande skapar lönsamhet

År 2009 präglades av lågkonjunktur och ekonomisk kris. I denna hårda konkurrensmiljö klarade sig SCA relativt väl. Koncernens uttalade och transparenta hållbarhetsstrategi har bidragit till det goda resultatet.

För SCA är hållbarhet en integrerad del i verksamheten och i företagets strategi för tillväxt och värdeskapande.

SCAs hållbarhetsstrategi

SCAs hållbarhetsstrategi grundar sig på ett antal byggstenar: systematik, transparens, tydliga mål, integration med affärsverksamheten och innovation.

Systematik

SCA arbetar enligt principen att det som mäts blir gjort. Det sker bland annat genom ett omfattande resurshanteringssystem (RMS), systematiska leverantörsutvärderingar, utvärderingar av affäretik och integrering av sociala nyckelindikatorer i det finansiella redovisningssystemet.

Transparens

Inom SCA är öppenhet och transparens sedan länge en självklarhet. Koncernen inbjuder till dialog med ett stort antal intressenter för att utveckla världsledande arbetssätt.

Tydliga mål

Stommen i SCAs hållbarhetsarbete är de fyra långsiktiga mål som beskrivs på nästa uppslag.

Integration med affärsverksamheten

SCAs miljömål är integrerade i koncernens övergripande strategi vilket innebär att de också finns med i affärsgruppernas affärsplaner. Från och med 2009 tas hänsyn till effekten på miljömålen vid samtliga investeringar. I så kallade due diligence görs en riskanalys för att uppmärksamma eventuella miljömässiga och affäretiska frågeställningar.

Innovation

Innovation är grundläggande i SCAs strategi. Under 2009 har hållbarhetsaspekter och produkt-säkerhet fortsatt vara faktorer som är viktiga för kunder och konsumenter och därmed en betydelsefull faktor vid produktutveckling.

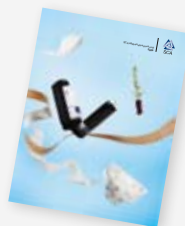
De olika delarna i strategin samverkar och skapar en helhet som leder till stärkt konkurrenskraft, minskade kostnader, sänkt risknivå, att SCA blir mer attraktivt för investerare och lättare kan rekrytera toptalanger.

Om Hållbarhetsredovisningen

SCA publicerar varje år en separat hållbarhetsredovisning. I den tillämpas GRI:s (Global Reporting Initiative) riktlinjer på A-nivå och en utförlig GRI-tabell återfinns på www.sca.com. Hållbarhetsredovisningen har granskats i sin helhet av PricewaterhouseCoopers.

SCAs hållbarhetsredovisning finns tillgänglig på engelska och svenska i tryckt version och på www.sca.com. Den utgör SCAs Communication on Progress (förbättringsrapport) som krävs av företag som undertecknat Global Compact.

Hållbarhetsredovisningen och årsredovisningen ska betraktas som en enhet där information kan förekomma i endera rapporten eller i vissa fall i båda.



Läs mer på www.sca.com eller SCAs Hållbarhetsredovisning 2009.



Ekonomiskt ansvar

Hållbarhetsarbetet har stor betydelse för SCAs förmåga att attrahera kunder, anställda och investerare. Från ett ägarperspektiv bidrar arbetet med hållbarhet till att öka värdet på bolaget.

Att skapa värde för intressenter

Genom sin affärsverksamhet bidrar SCA till att skapa ekonomiskt välbefinnande i samhället och ekonomisk utveckling hos sina intressenter, både direkt och indirekt.

SCA förser kunder med produkter och köper varor och tjänster från sina leverantörer. Lön betalas till de anställda, som i sin tur bidrar till samhällsekonomin med skatter och köpkraft. Aktieägarna får utdelning och samhället inkomster i form av skatter. SCAs engagemang i samhällsprojekt bidrar till de lokala ekonomierna. SCAs verksamhet på tillväxtmarknader hjälper dessa regioner att utvecklas ekonomiskt genom det utbyte som SCA har med lokala intressenter, såsom anställda och lokala leverantörer.

Hållbart företagande viktigt för konkurrenskraften

De senaste åren har intresset för hållbarhet från kunder och konsumenter ökat starkt. Vid kontraktsförhandlingar är det allt vanligare att kunderna ställer frågor och krav, främst på miljöområdet men även inom socialt ansvar.

För SCA, med sitt mångåriga hållbarhetsarbete, innebär detta en konkurrensfördel. Edet Eco, mjukpapper tillverkat av 100 procent retur-

fiber, Svanenmärkta blöjor från Libero och ett magasinssapper till mer än 50 procent baserat på returfiber (se faktaruta nedan) är exempel på produkt lanseringar med miljöinriktning under 2009.

Ökande andel investerare med hållbarhetskrav

För investerare i SCA-aktien har hållbarhetsbedömningar av bolaget blivit alltmer intressanta. Stora institutionella investerare adderar ofta miljö- och sociala parametrar till sin riskanalys medan olika typer av hållbarhetsfonder följer strategin att enbart investera i bolag som tillhör de bästa ur ett miljö-, socialt- och ekonomiskt perspektiv.

Andelen SCA-aktier som har ägare som utvärderar bolagets hållbarhetsarbete uppgick vid den senaste mätningen (2008) till uppskattningsvis 20 procent. Detta är en ökning med 15 procentenheter sedan 2004. 73 europeiska hållbarhetsfonder har SCA-aktien i sin investeringsportfölj.

Utgiftsstruktur per intressent

	MSEK	%
Inbetalda skatter	1 003	1
Räntor till långivare	1 644	2
Aktieägares utdelning	2 498	2
Anställdas sociala kostnader	4 874	5
Till bolagets förfogande*	7 989	7
Anställdas löner	16 596	15
Leverantörer	74 327	68

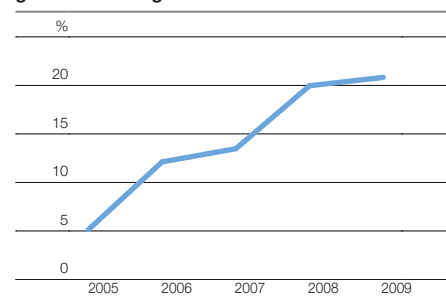
* Löpande investeringar, strukturkostnader, strategiska investeringar samt förvärv.

SCA ingår i många hållbarhetsindex

SCA rankas årligen av ett flertal rankinginstitut. Under 2009 inkluderades koncernen återigen i Dow Jones Sustainability Index, såväl i Dow Jones STOXX Sustainability Index som i Dow Jones Sustainability WORLD Index, vilka är två av världens mest prestigefyllda hållbarhetsindex. SCA är ett av bara fyra svenska företag som är inkluderade i de två indexen.

Sedan 2001 är SCA med i FTSE4Good, ett index som mäter resultat och prestanda hos företag som uppfyller globalt erkända normer för företagsansvar. Global Challenges, Orange SeNSE Fund och OMX GES Nordic Sustainability Index är exempel på andra index och fonder där SCA finns inkluderat. Under 2009 har intresset för SCA varit fortsatt stort från SRI-aktörer (Socially Responsible Investment).

Andel SCA-aktier som ägs av investerare som granskar företagets hållbarhetsarbete



Källa: European Business School

GraphoVerde ljuspunkt på svag marknad

Förra året sjönk leveranserna av SC-papper i Europa med 9 procent. Samtidigt steg försäljningen av SCAs GraphoVerde, ett SC-kvalitetspapper med högt returfiberinnehåll, med nästan 50 procent.

Under 2009 utnyttjades den europeiska produktionskapaciteten för SC-papper bara till 82 procent. På en vikande marknad utgjorde GraphoVerde ett lysande undantag och försäljningen överträffade de redan högt ställda förväntningarna.

– Vi har kommit så långt i teknikutvecklingen att vi kan producera papper av mycket hög kvalitet med en hög andel returfiber, säger Mark Lunabba, chef för Laakirchens pappersbruk. GraphoVerde fyller en helt ny produktposition avseende kvalitet och pris som inte fanns tidigare på marknaden.

Produktionen av GraphoVerde kräver mindre virke och elektricitet och medför samtidigt mindre utsläpp av koldioxid och andra miljöpåverkande ämnen än andra högkvalitativa magasinssapper.



Miljöansvar

SCA försöker minimera sin påverkan på miljön i så stor utsträckning som möjligt. Tyngdpunkten i miljöarbetet ligger på klimat och energi, ansvarsfull användning av skogsråvara och vatten.

Klimat och energi

År 2008 antog SCA ett nytt kvantifierat koldioxidmål (se nedan). SCA är ett energiintensivt företag och för att klara miljömålet krävs stora investeringar. SCA arbetar systematiskt med att byta ut användningen av kol och olja mot naturgas och biobränsle.

Ett annat sätt att minska utsläppen av växthusgaser är att söka alternativa energikällor och tillsammans med norska Statkraft driver SCA ett vindkraftprojekt som förväntas generera 2 400 GWh el per år.

ESAVE är koncernens program för energieffektivisering. Sedan starten 2003 har mer än 900 projekt genomförts med ackumulerade

besparingar på 600 GWh el och 1 000 GWh värme per år som följd. Ekonomiskt motsvarar detta 50 MEUR.

Ansvarsfull användning av skogsråvara

SCA bedriver ett omfattande arbete för att kontrollera dels sitt eget skogsbruk och dels externa leverantörer. SCA är med sitt innehav av 2,6 miljoner hektar skogsmark Europas största privata skogsägare.

Den egna skogen är certifierad enligt FSC (Forest Stewardship Council), den strängaste internationella standarden för skogsbruk. SCA är en av världens största leverantörer av FSC-certifierade produkter. Allt virke som levereras till SCAs pappers- och massabruk samt sågverk är FSC-certifierat eller uppfyller FSC-kriterierna för kontrollerat virke.

SCA köper in stora kvantiteter råmaterial i form av färskfiber eller som har färskfiber som ursprung, till exempel massa eller kraftliner. För

att säkerställa att inget färskfiberbaserat material som används i koncernens tillverkning härrör från kontroversiella källor kontrollerar SCA färskfiberbaserade råvaror genom utvärderingar av existerande och potentiella leverantörer.

Tillväxten i SCAs skogar är mer än 20 procent högre än avverkningen, vilket innebär en årlig nettoabsorption av 2,6 miljoner ton koldioxid. Det är lika mycket som de sammantagna utsläppen av koldioxid från hela SCAs produktion.

Systematiskt arbete för bättre vattenanvändning

SCA använder stora mängder vatten vid tillverkningen av massa och papper. År 2005 infördes därför två vattenmål (se nästa sida).

Minskningar av den totala vattenförbrukningen åstadkoms främst genom återanvändning av processvatten och andelen organiska ämnen i utloppsvattnet minskas genom investeringar i effektivare rening.

Allt utgår från de fyra hållbarhetsmålen

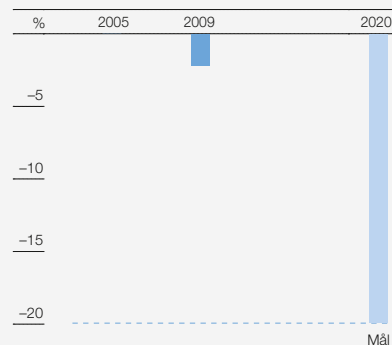
1. Koldioxidutsläppen ska minskas med 20 procent



SCA ska minska sina utsläpp av koldioxid från fossila bränslen och från inköpt el och värme med 20 procent i relation till produktionsnivån till år 2020 med år 2005 som referensår.

Resultat 2009

Vid utgången av 2009 hade koldioxidutsläppen minskat med 2,2 procent i relation till produktionsnivån.



2. 100% kontroll av fiberråvara



SCA ska tillämpa metoder som säkerställer att ingen vedfiber eller material som tillverkas av färsk vedfiber har ett kontroversiellt ursprung. Målet omfattar även inköpt fiber som massa och wellpappråvara.

Resultat 2009

- All leverans av massa till SCAs anläggningar uppfyller koncernmålet.
- Samtliga SCAs vedförbrukande enheter revideras av oberoende revisorer och uppfyller koncernmålet.
- SCA Packaging Europe har kontroll över ursprunget i 85 procent av den färskfiber som företaget använder.

Socialt ansvar

SCAs arbete med socialt ansvar bidrar till hållbar utveckling. Arbetet baseras på Uppförandekoden vilken utgör själva grunden för SCAs inställning till frågor som hälsa och säkerhet, relationen till medarbetarna, mänskliga rättigheter, affärsetik och samhällsengagemang.

SCAs Uppförandekod

SCA arbetar för att Uppförandekoden och policyer efterlevs i all verksamhet över hela världen. Det sker genom regelbundna kontroller och rapporter av avvikelser från koden. Under 2009 rapporterades totalt 29 fall av överträdelser av Uppförandekoden. I Asien infördes ett tipstelefonssystem där anställda och andra kan rapportera in överträdelser.

Efterlevnaden av affärsetik kontrolleras genom så kallade Business Practice Reviews vilka genomförs av SCAs enhet för internrevision.

Åren 2005–2007 genomförde SCA 28 utvärderingar av mänskliga rättigheter vid anläggningar i

tolv länder. Under 2010/2011 planeras ett antal nya utvärderingar av mänskliga rättigheter samt uppföljningar av hur de tidigare besökta anläggningarna utvecklats.

Relationen till medarbetarna

Det är av största vikt för SCA att rekrytera rätt personer, behålla och utveckla dem för både företags och den enskilda individens bästa. Under 2009 utvecklades en ny global ledarskapsplattform som ska ligga till grund för koncernens orga-

nisations- och ledarskapsplanering. SCA utvecklade även ett nytt globalt utvärderingssystem som ska ge medarbetarna en tydligare koppling mellan den egna prestationen och uppfyllandet av SCAs affärsmål.

Hälsa och säkerhet

Säkerhet på arbetsplatsen är ett prioriterat område inom SCA. Nyckelindikatorer är en viktig del i hälso- och säkerhetsarbetet och utgör grunder för riskanalys och kontinuerliga förbättringar.

Hälsa och säkerhet, nyckeltal

	2009	2008	2007	2006	2005
Antal olyckor med förlorad arbetstid som följd	564	685	770	762	915
Antal förlorade arbetsdagar på grund av olyckor	15 947	16 181	15 812	17 428	18 969
Olyckornas svårighetsgrad ¹⁾	28,3	23,7	20,5	22,3	20,7
Antal olyckor per 100 anställda	1,4	1,6	1,8	1,8	2,0
Antal olyckor per miljon arbetade timmar	7,3	8,5	9,5	9,8	11,7
Dödsolyckor	2	0	3 ²⁾	1	1

¹⁾ Antal förlorade arbetsdagar på grund av olyckor dividerat med antal olyckor med förlorad arbetstid som följd.

²⁾ Två SCA-anställda och en entreprenör.

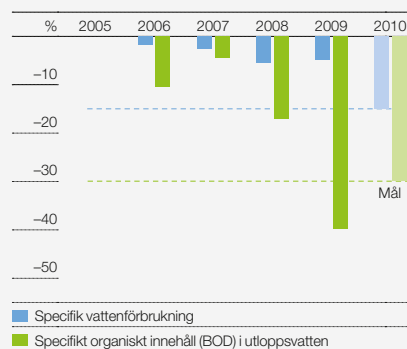
3. Bättre användning av vatten



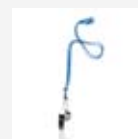
SCA ska minska vattenförbrukningen med 15 procent och det organiska innehållet i utloppsvattnet med 30 procent mellan 2005 och 2010.

Resultat 2009

Vid utgången av 2009 hade den specifika vattenförbrukningen minskat med 4,9 procent och det organiska innehållet i utloppsvattnet minskat med 40 procent jämfört med referensåret.



4. Efterlevnad av Uppförandekoden



SCAs Uppförandekod ska vara en integrerad del i den dagliga verksamheten.

Resultat 2009

- Utvärderingar av affärsetik i Ryssland genomfördes.
- Ett tipstelefonssystem för rapportering av överträdelser av Uppförandekoden infördes i Kina och Sydostasien.
- En ny global ledarskapsplattform som ska ligga till grund för koncernens ledarskapsplanering utvecklades.
- Ett nytt globalt utvärderingssystem som ska ge en tydligare koppling mellan individens insats och uppfyllandet av SCAs affärsmål utvecklades.

Finansiella rapporter – Koncernen

Resultaträkning

Koncernen	Not	2009		2008 ³⁾		2007	
		MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾
Nettoomsättning	5	110 857	10 466	110 449	11 532	105 913	11 456
Kostnad för sålda varor	4	-84 744	-8 001	-88 190	-9 208	-84 812	-9 174
Bruttoresultat		26 113	2 465	22 259	2 324	21 101	2 282
Försäljnings- och administrationskostnader mm	4	-16 500	-1 558	-13 730	-1 434	-11 303	-1 221
Jämförelsestörande poster	4	-1 458	-137	0	0	300	32
Intäkter från andelar i intresseföretag		35	3	25	3	49	5
Rörelseresultat		8 190	773	8 554	893	10 147	1 098
Finansiella intäkter	8	158	15	246	26	193	21
Finansiella kostnader	8	-1 802	-170	-2 563	-268	-2 103	-227
Resultat före skatt		6 546	618	6 237	651	8 237	891
Skatter	9	-1 716	-162	-639	-67	-1 076	-116
Årets resultat		4 830	456	5 598	584	7 161	775
Resultat hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare		4 765	450	5 578	582	7 138	772
Minoritetsintressen		65	6	20	2	23	2
Resultat per aktie							
Resultat per aktie, SEK - moderbolagets aktieägare							
före utspädningseffekter		6:78		7:94		10:17	
efter utspädningseffekter		6:78		7:94		10:16	
Utdelning per aktie, SEK		3:70 ²⁾		3:50		4:40	
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		4 765		5 578		7 138	
Medelantal aktier före utspädning, miljoner		702,3		702,2		701,8	
Teckningsoptioner		0,0		0,2		0,4	
Medelantal aktier efter utspädning		702,3		702,4		702,2	

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2009	2008	2007
Årets resultat		4 830	5 598	7 161
Övrigt totalresultat				
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner		-949	-3 322	1 230
Finansiella tillgångar som kan säljas:				
Resultat från värdering till verkligt värde redovisat i eget kapital		331	-599	-255
Överfört till resultaträkningen vid försäljning		0	0	-34
Kassaflödessäkringar:				
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital		-202	-312	63
Överfört till resultaträkningen för perioden		319	58	-25
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar		-10	-5	2
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet		-2 750	2 885	23
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet		1 391	763	360
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	24	192	1 013	-308
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-1 678	481	1 056
Summa totalresultat		3 152	6 079	8 217
Summa totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare		3 164	5 921	8 158
Minoritetsintressen		-12	158	59

Per verksamhetsområde	Nettoomsättning			Rörelseresultat ⁴⁾		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
MSEK						
Personliga hygienprodukter	25 716	23 331	22 101	3 235	2 912	2 960
Mjukpapper	41 425	38 380	33 332	3 946	2 375	1 724
Förpackningar	28 359	33 441	33 728	413	1 493	2 651
Skogsindustriprodukter	16 983	16 710	18 744	2 503	2 207	2 870
Tryckpapper	9 759	9 015	8 715	1 253	402	537
Massa, virke och sågade trävaror	7 224	7 695	10 029	1 250	1 805	2 333
Övrigt	1 470	1 468	1 336	-449	-433	-358
Internleveranser	-3 096	-2 881	-3 328			
Summa	110 857	110 449	105 913	9 648	8 554	9 847

¹⁾ Vid omräkning till EUR har genomsnittskursen 10:59 (9:58; 9:25) använts.

²⁾ Enligt styrelsens förslag.

³⁾ I 2008 års siffror har omklassificering skett mellan kostnad sålda varor (bruttoresultat) och försäljnings- och administrationskostnader.

⁴⁾ Exklusive jämförelsestörande poster.

Koncernens förändringar i eget kapital

MSEK	2009	2008	2007
Hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Ingående balans per den 1 januari	66 450	63 590	58 299
Summa totalresultat för perioden	3 164	5 921	8 158
Försäljning av egna aktier	–	28	55
Korrigerig mellan SCAs ägares eget kapital och skuld till minoritetsintressen	–	–	–115
Utdelning	–2 458	–3 089	–2 807
Utgående balans	67 156	66 450	63 590
Minoritetsintressen			
Ingående balans per den 1 januari	802	689	664
Summa totalresultat för perioden	–12	158	59
Korrigerig mellan SCAs ägares eget kapital och skuld till minoritetsintressen	–	–	115
Utdelning	–40	–39	–132
Förändring i koncernens sammansättning	–	–6	–17
Utgående balans	750	802	689
Summa eget kapital, utgående balans	67 906	67 252	64 279

För ytterligare information, se not 24 Eget kapital på sidan 86.

Operativ kassaflödesanalys, tilläggsupplysning

Koncernen	2009		2008		2007	
	MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾
Rörelsens kostnader						
Nettoomsättning	110 857	10 466	110 449	11 532	105 913	11 456
Rörelsens kostnader	–94 415	–8 914	–95 709	–9 993	–86 095	–9 312
Rörelseöverskott	16 442	1 552	14 740	1 539	19 818	2 144
Justering för väsentliga icke kassamässiga poster	–709	–67	–871	–91	–4 532	–490
Kassamässigt rörelseöverskott	15 733	1 485	13 869	1 448	15 286	1 654
Förändring av						
Rörelsefordringar	1 556	147	798	83	–1 967	–213
Varulager	2 210	209	–363	–38	–1 765	–191
Rörelseskulder	–459	–44	–454	–47	2 433	263
Förändring av rörelsekapital	3 307	312	–19	–2	–1 299	–141
Löpande nettoinvesteringar	–4 037	–381	–5 353	–559	–5 165	–559
Strukturkostnader m.m.	–870	–82	–684	–71	–695	–75
Operativt kassaflöde	14 133	1 334	7 813	816	8 127	879
Finansiella poster	–1 644	–155	–2 317	–242	–1 910	–207
Skattebetalning	–1 003	–94	–1 702	–178	–1 719	–186
Övrigt	4	0	16	2	10	1
Rörelsens kassaflöde	11 490	1 085	3 810	398	4 508	487
Strategiska investeringar, strukturkostnader och avyttringar						
Företagsförvärv	–51	–5	–1 764	–184	–4 545	–492
Expansionsinvesteringar, anläggningar	–3 031	–286	–3 109	–325	–1 342	–145
Strategiska strukturkostnader	0	0	0	0	0	0
Summa strategiska investeringar	–3 082	–291	–4 873	–509	–5 887	–637
Avyttringar	75	7	1 140	119	2 852	308
Kassaflöde från strategiska strukturkostnader, investeringar och avyttringar	–3 007	–284	–3 733	–390	–3 035	–329
Kassaflöde före utdelning	8 483	801	77	8	1 473	158
Försäljning av egna aktier	0	0	28	3	55	6
Utdelning till aktieägare	–2 498	–236	–3 128	–327	–2 939	–318
Nettokassaflöde	5 985	565	–3 023	–316	–1 411	–154
Nettolåneskuld						
	2009		2008		2007	
	MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾
Nettolåneskuld vid årets början	–47 002	–4 298	–37 368	–3 948	–36 399	–4 024
Nettokassaflöde	5 985	565	–3 023	–316	–1 411	–154
Omvärderingar mot eget kapital	–729	–69	–3 523	–368	1 013	110
Valutaeffekter m m	1 316	–114	–3 088	334	–571	120
Nettolåneskuld vid årets slut	–40 430	–3 916	–47 002	–4 298	–37 368	–3 948

¹⁾ Vid omräkning till EUR har genomsnittskursen 10:59 (9:58, 9:25) använts.

Kassaflödesanalys

Koncernen	2009		2008		2007	
	MSEK	MEUR*	MSEK	MEUR*	MSEK	MEUR*
Den löpande verksamheten						
Resultat före skatt	6 546	618	6 237	651	8 237	890
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet ¹⁾	6 431	607	4 812	502	4 516	488
	12 977	1 225	11 049	1 153	12 753	1 378
Betald skatt	-1 003	-95	-1 702	-178	-1 719	-186
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	11 974	1 130	9 347	975	11 034	1 192
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital						
Förändring i varulager	2 210	209	-363	-38	-1 765	-191
Förändring i rörelsefordringar	1 556	147	798	83	-1 967	-213
Förändring i rörelseskulder	-459	-43	-454	-47	2 433	263
Kassaflöde från den löpande verksamheten	15 281	1 443	9 328	973	9 735	1 051
Investeringsverksamheten						
Förvärv av verksamheter ²⁾	-45	-4	-1 763	-184	-4 371	-473
Avyttrade verksamheter ³⁾	71	7	1 129	118	2 785	301
Investering i materiella och immateriella anläggningstillgångar ⁴⁾	-7 215	-681	-8 635	-901	-6 991	-756
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	150	14	210	22	502	54
Utbetalning av lån till utomstående	0	0	-1 171	-122	-397	-43
Återbetalning av lån till utomstående	672	63	-	-	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-6 367	-601	-10 230	-1 067	-8 472	-917
Finansieringsverksamheten						
Försäljning av egna aktier	-	-	28	3	55	6
Upptagna lån	-	-	6 615	691	3 015	326
Amortering av skuld	-6 966	-658	-	-	-	-
Utbetald utdelning**	-2 498	-236	-3 128	-327	-2 939	-318
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-9 464	-894	3 515	367	131	14
Årets kassaflöde	-550	-52	2 613	273	1 394	148
Likvida medel vid årets början	5 738	524	3 023	319	1 599	177
Kursdifferens i likvida medel	-40	27	102	-68	30	-6
Likvida medel vid periodens slut ⁵⁾	5 148	499	5 738	524	3 023	319

* Vid omräkning till EUR har genomsnittskursen 10:59 (9:58; 9:25) har använts.

** Inklusive utdelning till minoritet.

¹⁾ Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, MSEK	2009	2008	2007
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar	7 428	6 211	9 719
Verkligt värdevärdering skogstillgångar	-668	-720	-5 645
Ej utbetalt avseende effektiviseringsprogram	463	-	1 331
Utbetalningar avseende effektiviseringsprogram, tidigare skuldfört	-499	-616	-684
Övrigt	-293	-63	-205
Summa	6 431	4 812	4 516

²⁾ Förvärv av verksamheter, MSEK	2009	2008	2007
Anläggningstillgångar	38	1 487	3 064
Rörelsetillgångar	32	132	347
Likvida medel	1	1	87
Avsättningar	-	-123	-20
Nettoskuld exkl likvida medel	-6	-1	-174
Rörelseskulder	-24	-36	-67
Minoritet	-	-	10
Verkligt värde på nettotillgångar	41	1 460	3 247
Negativ goodwill, upplöst mot resultaträkningen	-	-	-18
Goodwill	37	297	1 162
Förvärvspris	78	1 757	4 391
Förvärvspris	-78	-1 757	-4 391
Ej utbetald köpeskillning avseende förvärv	32	-	9
Reglering av skulder avseende tidigare års förvärv	0	-7	-76
Likvida medel i förvärvade verksamheter	1	1	87
Påverkan på koncernens likvida medel, förvärv av verksamheter	-45	-1 763	-4 371

³⁾ Avyttrade verksamheter, MSEK	2009	2008	2007
Anläggningstillgångar	80	1 019	117
Rörelsetillgångar	27	867	717
Likvida medel	1	19	-12
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	-	-	2 385
Nettolåneskuld exkl likvida medel	-4	-11	-67
Avsättningar	-	-219	-26
Rörelseskulder	-24	-521	-302
Skulder som innehas för försäljning	-	-	-55
Minoritet	-	-6	-7
Resultat vid försäljning	-8	0	28
Erhållen köpeskillning	72	1 148	2 778
Avgår ej betald köpeskillning	-	-	-5
Likvida medel i avyttrade verksamheter	-1	-19	12
Påverkan på koncernens likvida medel, Avyttrade verksamheter	71	1 129	2 785

⁴⁾ Investering i materiella och immateriella anläggningstillgångar
Under året har investering i immateriella och materiella anläggningstillgångar samt biologiska tillgångar uppgått till totalt 7 218 (8 671; 7 009) MSEK, varav 3 (36; 18) MSEK har finansierats genom finansiella leasingavtal.

⁵⁾ Likvida medel, MSEK	2009	2008	2007
Kassa och bank	1 570	1 462	1 681
Kortfristiga placeringar, löptid < 3 månader	3 578	4 276	1 342
Summa	5 148	5 738	3 023

Koncernens totala likviditetsreserv uppgick vid årets slut till 38 548 (26 422; 25 342) MSEK inklusive outnyttjade kreditlöften på 33 400 (20 684; 22 319) MSEK.

Betalda räntor, MSEK	2009	2008	2007
Betald ränta	-2 021	-2 096	-1 822
Erhållen ränta	89	170	118
Summa	-1 932	-1 926	-1 704

Samband mellan kassaflödesanalys och operativ kassaflödesanalys, tilläggsupplysning

Kassaflöde från den löpande verksamheten

MSEK	2009	2008	2007
Kassaflöde från den löpande verksamheten	15 281	9 328	9 735
<i>Avgår</i>			
Strategiska strukturkostnader	0	1	-
<i>Tillkommer</i>			
Löpande investeringar	-4 037	-5 353	-5 165
Upplupna räntor	246	-166	-62
Rörelsens kassaflöde enligt Operativ kassaflödesanalys	11 490	3 810	4 508

Kassaflöde från investeringsverksamheten

MSEK	2009	2008	2007
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-6 367	-10 230	-8 472
<i>Avgår</i>			
Löpande investeringar	4 037	5 353	5 165
Utbetalning av lån till utomstående	-	1 171	397
Återbetalning av lån till utomstående	-672	-	-
<i>Tillkommer</i>			
Strategiska strukturkostnader	-	-1	-
Nettoskuld i förvärvade och avyttrade bolag	-2	10	-107
Investeringar finansierade via leasing	-3	-36	-18

Kassaflöde från strategiska investeringar, strukturkostnader och avyttringar enligt Operativ kassaflödesanalys

	-3 007	-3 733	-3 035
--	---------------	---------------	---------------

Årets kassaflöde

MSEK	2009	2008	2007
Årets kassaflöde	-550	2 613	1 394
<i>Avgår</i>			
Utbetalning av lån till utomstående	-	1 171	397
Återbetalning av lån till utomstående	-672	-	-
Amortering av skuld	6 966	-	-
Upptagna lån	-	-6 615	-3 015
<i>Tillkommer</i>			
Nettoskuld i förvärvade och avyttrade verksamheter	-2	10	-107
Upplupna räntor	246	-166	-62
Investering via finansiell leasing	-3	-36	-18
Nettokassaflöde enligt Operativ kassaflödesanalys	5 985	-3 023	-1 411

Balansräkning

Koncernen	Not	2009-12-31		2008-12-31		2007-12-31	
		MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾
TILLGÅNGAR							
Anläggningstillgångar							
Goodwill	10	19 147	1 855	19 374	1 772	18 161	1 919
Övriga immateriella tillgångar	10	3 404	330	3 786	346	3 455	365
Byggnader, mark, maskiner och inventarier	11	61 404	5 947	63 700	5 825	56 447	5 965
Biologiska tillgångar	12	25 397	2 460	24 711	2 260	23 905	2 526
Innehav i intresseföretag	13	979	95	983	90	950	100
Aktier och andelar	14	80	8	73	7	68	7
Överskott i fonderade pensionsplaner	26	230	22	843	77	2 137	226
Långfristiga finansiella tillgångar	17	1 832	177	1 656	151	1 526	161
Uppskjutna skattefordringar	9	1 156	112	1 073	98	1 042	110
Andra långfristiga tillgångar	17	178	17	166	15	122	13
Summa anläggningstillgångar		113 807	11 023	116 365	10 641	107 813	11 392
Omsättningstillgångar							
Varulager	19	11 459	1 110	13 958	1 276	12 780	1 350
Kundfordringar ²⁾	20	16 103	1 560	18 364	1 680	17 607	1 861
Aktuella skattefordringar	9	332	32	682	62	570	60
Övriga kortfristiga fordringar ²⁾	21	2 711	262	3 117	285	2 836	300
Kortfristiga finansiella tillgångar	22	194	19	642	59	366	39
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	23	105	10	102	9	55	6
Likvida medel	22	5 148	499	5 738	524	3 023	319
Summa omsättningstillgångar		36 052	3 492	42 603	3 895	37 237	3 935
Summa tillgångar		149 859	14 515	158 968	14 536	145 050	15 327
EGET KAPITAL OCH SKULDER							
Eget kapital							
<i>Moderbolagets aktieägare</i>	24						
Aktiekapital		2 350	228	2 350	215	2 350	248
Övrigt tillskjutet kapital		6 830	661	6 830	625	6 830	722
Reserver		2 682	260	3 580	327	842	89
Balanserade vinstmedel		55 294	5 355	53 690	4 909	53 568	5 660
		67 156	6 504	66 450	6 076	63 590	6 719
Minoritetsintressen		750	73	802	73	689	73
Summa eget kapital		67 906	6 577	67 252	6 149	64 279	6 792
Långfristiga skulder							
Långfristiga finansiella skulder	25	30 343	2 939	38 859	3 553	20 247	2 139
Avsättningar för pensioner	26	3 567	345	3 443	315	1 987	210
Uppskjutna skatteskulder	9	9 784	948	9 849	901	11 343	1 199
Övriga långfristiga avsättningar	27	477	46	643	59	869	92
Övriga långfristiga skulder	28	185	18	214	19	133	14
Summa långfristiga skulder		44 356	4 296	53 008	4 847	34 579	3 654
Kortfristiga skulder							
Kortfristiga finansiella skulder	25	13 761	1 333	13 170	1 204	21 943	2 319
Leverantörsskulder		12 272	1 189	14 156	1 294	13 526	1 429
Aktuella skatteskulder	9	385	37	199	18	597	63
Kortfristiga avsättningar	27	1 107	107	1 052	96	1 165	123
Övriga kortfristiga skulder	29	10 072	976	10 131	928	8 961	947
Summa kortfristiga skulder		37 597	3 642	38 708	3 540	46 192	4 881
Summa eget kapital och skulder		149 859	14 515	158 968	14 536	145 050	15 327
Derivat och finansiella instrument per kategori, se not 18 (sid 84) respektive not 31 (sid 92). Eventualförpliktelser och ställda panter, se not 32 respektive 33 (sid 93).							
Sysselsatt kapital		108 336	10 493	114 254	10 447	101 647	10 740
Nettolåneskuld		40 430	3 916	47 002	4 298	37 368	3 948

¹⁾ Vid omräkning till EUR har balansdagskursen 10:32 (10:94; 9:46) använts.

²⁾ Från och med 2009 ingår växelfordringar i kundfordringar istället för i övriga kortfristiga fordringar. Omklassificering har skett för jämförelseåren 2008 och 2007.

Moderbolagets räkningar

Resultaträkning			
MSEK	Not	2009	2008
Administrationskostnader	34, 35, 36	-446	-461
Övriga rörelseintäkter		196	126
Övriga rörelsekostnader		-187	-126
Rörelseresultat		-437	-461
Finansiella poster	37		
Intäkter från andelar i koncernföretag		35 017	2 254
Ränteintäkter och liknande resultatposter		360	153
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 589	-2 485
Summa finansiella poster		33 788	-78
Resultat efter finansiella poster		33 351	-539
Bokslutsdispositioner	38	-10	-8
Skatt på årets resultat	39	433	808
Årets resultat		33 774	261

Kassaflödesanalys			
MSEK		2009	2008
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		33 351	-539
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet ¹⁾		-30 466	-132
		2 885	-671
Betald skatt		0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		2 885	-671
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring i rörelsefordringar ²⁾		368	758
Förändring i rörelseskulder ²⁾		-608	-375
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 645	-288
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag ³⁾		-31 598	-5 738
Förvärv av anläggningstillgångar		-53	-118
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		5	26
Återbetalning av lån		-	5 788
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-31 646	-42
Finansieringsverksamheten			
Försäljning av egna aktier m.m.		-	30
Upptagna lån		30 366	3 212
Erhållna/lämnade koncernbidrag		1 093	177
Utbetald utdelning		-2 458	-3 089
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		29 001	330
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut ⁴⁾		0	0

1) Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2009	2008
Avskrivningar anläggningstillgångar	47	47
Förändring av upplupna poster	-475	-133
Ej utbetalt avseende effektiviseringsprogram	-	3
Utbetalningar avseende effektiviseringsprogram, tidigare skuldfört	-12	-25
Utdelningsintäkt i form av erhållande av aktier i dotterbolag	-30 001	-
Övrigt	-25	-24
Summa	-30 466	-132

²⁾ De mellanhavanden moderbolaget har med svenska dotterbolag avseende skatter redovisas som Förändring i rörelsefordringar respektive rörelseskulder.

³⁾ Kapitaltillskott samt tecknande vid nyemission i ett koncernbolag.

⁴⁾ Bolagets checkkonto är ett underkonto och redovisas i balansräkningen bland skulder till dotterbolag.

Tilläggsupplysningar			
Betalda och erhållna räntor och utdelningar		2009	2008
Erhållen utdelning		5 016	2 254
Betald ränta		-1 840	-2 644
Erhållen ränta		139	180
Summa		3 315	-210

Balansräkning

MSEK	Not	2009-12-31	2008-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		1	2
Immateriella anläggningstillgångar	40	1	2
Byggnader och mark		6 359	6 326
Maskiner och inventarier		1	2
Materiella anläggningstillgångar	41	6 360	6 328
Andelar	42	124 005	62 406
Fordringar hos dotterbolag	43	269	-
Andra långfristiga fordringar		130	132
Finansiella anläggningstillgångar		124 404	62 538
Summa anläggningstillgångar		130 765	68 868
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos dotterbolag	43	2 281	1 590
Aktuella skattefordringar	39	18	18
Övriga kortfristiga fordringar	44	123	123
Kassa och bank		0	0
Summa omsättningstillgångar		2 422	1 731
Summa tillgångar		133 187	70 599

MSEK	Not	2009-12-31	2008-12-31
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
	45		
Aktiekapital		2 350	2 350
Uppskrivningsfond		1 363	1 363
Reservfond		7 283	7 283
Summa bundet eget kapital		10 996	10 996
Balanserad vinst		5 085	6 980
Årets resultat		33 774	261
Summa fritt eget kapital		38 859	7 241
Summa eget kapital		49 855	18 237
Obeskattade reserver			
	38	147	136
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	46	415	419
Avsättningar för skatter	39	213	161
Summa avsättningar		628	580
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	47	7 566	-
Övriga långfristiga skulder		0	0
Summa långfristiga skulder		7 566	0
Kortfristiga skulder			
Skulder till dotterbolag	43	74 802	51 544
Leverantörsskulder		11	27
Övriga kortfristiga skulder	48	178	75
Summa kortfristiga skulder		74 991	51 646
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		133 187	70 599
Ansvarförbindelser	49	43 930	50 855
Ställda panter	50	155	636

Förändring i eget kapital (se även not 45)

MSEK	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Reservfond	Balanserad vinst och årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2007-12-31	2 350	1 363	7 283	9 496	20 492
Koncernbidrag				755	755
Skatteeffekt koncernbidrag				-212	-212
Summa förändringar som inte redovisas i resultaträkningen	0	0	0	543	543
Årets resultat				261	261
Utdelning, 4:40 SEK per aktie				-3 089	-3 089
Försäljning av egna aktier				30	30
Eget kapital 2008-12-31	2 350	1 363	7 283	7 241	18 237
Koncernbidrag				410	410
Skatteeffekt koncernbidrag				-108	-108
Summa förändringar som inte redovisas i resultaträkningen	0	0	0	302	302
Årets resultat				33 774	33 774
Utdelning, 3:50 SEK per aktie				-2 458	-2 458
Eget kapital 2009-12-31	2 350	1 363	7 283	38 859	49 855

Noter

Not		Sida
1	Redovisningsprinciper	64
Koncernen		
2	Viktiga bedömningar och antaganden	68
3	Förvärv och avyttringar	69
4	Rörelsens kostnader per kostnadsslag	70
5	Rapportering för segment	71
6	Personal- och styrelsekostnader	73
7	Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	76
8	Finansiella intäkter och kostnader	76
9	Skatter	77
10	Immateriella anläggningstillgångar	78
11	Materiella anläggningstillgångar	79
12	Biologiska tillgångar	80
13	Andelar i intresseföretag	81
14	Aktier och andelar	81
15	Samriskbolag	81
16	Förteckning över större dotterbolag, samriskbolag och intresseföretag	82
17	Långfristiga finansiella tillgångar	83
18	Derivat	84
19	Varulager	85
20	Kundfordringar	85
21	Övriga kortfristiga fordringar	85
22	Kortfristiga finansiella tillgångar och likvida medel	85
23	Anläggningstillgångar och skulder som innehas för försäljning	85
24	Eget kapital	86
25	Finansiella skulder	88
26	Avsättningar för pensioner	89
27	Övriga avsättningar	91
28	Övriga långfristiga skulder	91
29	Övriga kortfristiga skulder	91
30	Likviditetsrisk	91
31	Finansiella instrument per kategori	92
32	Eventualförpliktelser	93
33	Ställda panter	93

Not		Sida
Moderbolaget		
34	Övriga externa kostnader	94
35	Personal- och styrelsekostnader	94
36	Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	94
37	Finansiella poster	94
38	Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver	94
39	Skatter	95
40	Immateriella anläggningstillgångar	95
41	Materiella anläggningstillgångar	95
42	Andelar	96
43	Fordringar hos och skulder till dotterbolag	96
44	Övriga kortfristiga fordringar	96
45	Eget kapital	96
46	Avsättningar för pensioner	96
47	Långfristiga räntebärande skulder	97
48	Övriga kortfristiga skulder	97
49	Ansvarsförbindelser	97
50	Ställda panter	97
51	Finansiella instrument per kategori	97

Koncernen

52	Årsredovisningen fastställs	97
----	-----------------------------	----

Förslag till vinstdisposition

98

Revisionsberättelse

99

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av denna årsredovisning anges nedan. Samma principer tillämpas normalt i såväl moderbolag som koncern. I vissa fall tillämpar moderbolaget andra principer än koncernen och då anges dessa principer under särskild rubrik.

GRUNDER FÖR REDOVISNINGEN

SCA-koncernens bokslut upprättas i enlighet med årsredovisningslagen och International Financial Reporting Standards (IFRS)/International Accounting Standards (IAS) såsom de är antagna inom EU och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1.2, Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Vid upprättandet av moderbolagets bokslut har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.2, Redovisning för juridiska personer, och Årsredovisningslagen tillämpats. Bokslutet för både koncernen och moderbolaget avser räkenskapsåret som avslutades 31 december 2009. SCA tillämpar anskaffningsvärdemetoden vid värdering av tillgångar och skulder utom vad gäller biologiska tillgångar (rotstående skog), finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder, inklusive derivatinstrument, värderade till verkligt värde via resultaträkningen. I moderbolaget värderas inte biologiska tillgångar eller dessa finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde.

INFÖRANDE AV NYA OCH REVIDERADE IAS/IFRS

Nya standarder och ändringar (IAS/IFRS) samt tolkningar (IFRIC) som har trätt i kraft 2009 och antagits av EU:

IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar har ändrats avseende intjäningsvillkor och indragningar (ikrafträdande 1 januari 2009). Ändringen har inte haft någon effekt för koncernen.

IFRS 7 Upplysningar om finansiella instrument (ikrafträdande 1 januari 2009) har ändrats med utökade krav på upplysningar om verkligt värde värderingar och likviditetsrisk. Enligt de nya upplysningskraven skall verkligt värde bestämmas på tre olika nivåer utifrån, 1) noterade priser på aktiv marknad, 2) bedömning baserad på direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte är inkluderad i nivå 1, 3) ej observerbar data. För derivatskulder skall odiskonterade kassaflöden anges i den åldersanalys som görs för att lämna upplysning om likviditetsrisk. SCA tillämpar de nya upplysningskraven.

IFRS 8 Rörelsesegment har ersatt IAS 14 (ikrafträdande 1 januari 2009). Enligt IFRS 8 ska segmentinformation presenteras utifrån hur ledningen internt följer upp verksamheten. Tillämpningen av IFRS 8 har inte inneburit någon förändring i segmentsindelningen jämfört med tidigare.

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter har ändrats (ikrafträdande 1 januari 2009). Ändringen innebär att koncernen från och med 2009 redovisar en rapport över totalresultat i direkt anslutning till koncernens resultaträkning samt en rapport över koncernens förändringar i eget kapital.

IAS 23 Lånekostnader har ändrats så att lånekostnader direkt hänförliga till anskaffning, uppförande och produktion av kvalificerade tillgångar ska inkluderas som del av investeringsanskaffningsvärde (ikrafträdande 1 januari 2009), tidigare fanns även alternativet att kostnadsföra lånekostnaderna. SCA har sedan tidigare haft som princip att inkludera utgifter för räntor under byggnads- och montageperiod i anskaffningsvärdet för stora investeringsprojekt och förändringen har därför inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens räkenskaper.

IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering och IAS 1 Utformning av finansiella rapporter har ändrats vad gäller klassificering av vissa finansiella instrument som ger innehavaren rätt att erhålla en proportionell andel av utgivande företags nettotillgångar i samband med likvidation, vilka enligt tidigare regler klassificerades som skuld (ikrafträdande 1 januari 2009). Ändringen har inte haft någon effekt för koncernen.

IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas och IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter har ändrats så att juridiska personer vid övergången till IFRS kan välja att värdera investeringar i dotterbolag, samriskbolag (joint ventures) och intressebolag till anskaffningsvärde eller verkligt värde (ikrafträdande 1 januari 2009). Ändringen har inte haft någon effekt för koncernen.

IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram (ikrafträdande 1 juli 2008) är en ny tolkning som ger vägledning vid redovisning av kundlojalitetsprogram. Koncernen tillämpar tolkningen från och med 2009 men den har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens räkenskaper.

IFRIC 16 Säkring av nettoinvestering i utländsk valuta (ikrafträdande 1 oktober 2008). Tolkningen behandlar bland annat att det är risken för förändringar mellan den funktionella valutan i moderbolaget respektive i dotterbolagen som kan säkras samt var i koncernen säkringsinstrumentet för nettoinvesteringen i utländsk valuta kan redovisas. Tolkningen har inte haft någon effekt för koncernen.

Under det löpande förbättringsprojektet 2008 identifierade International Accounting Standards Board (IASB) ett 25-tal ändringar i IFRS/IAS standarder som inneburit förändring i presentation, identifiering och värdering. Ingen av dessa ändringar har haft någon väsentlig effekt på koncernens räkenskaper.

Nya standarder, ändringar och tolkningar som har antagits av EU men ännu inte trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid:

IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas (ikrafträdande 1 juli 2009) har reviderats. Koncernen berörs inte av ändringen.

IFRS 3 Rörelseförvärv har reviderats (ikrafträdande 1 juli 2009). Revideringen gäller framtriktat för förvärv efter tidpunkten för ikrafträdandet. Transaktionskostnader får inte längre

ingå i anskaffningsvärdet utan måste kostnadsföras. Verkligt värde av villkorad tilläggsköpskilling skall fastställas vid förvärvstidpunkten och effekter av omvärdering av skulden relaterad till villkorad köpskilling ska i regel redovisas i periodens resultat. Vid successiva förvärv när bestämmande inflytande uppnås, omvärderas eventuella tidigare förvärvade nettotillgångar i den förvärvade enheten till verkligt värde och resultatet av omvärderingen redovisas mot resultaträkningen. Minoritet vid förvärv under 100% bestäms för varje transaktion antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar eller till verkligt värde. Beroende på vilket alternativ som väljs för att redovisa minoritet så påverkar detta storleken på eventuell goodwill. Koncernen tillämpar dessa ändringar i IFRS 3 från 1 januari 2010 för nya förvärv efter tidpunkten för ikrafträdandet.

IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter har ändrats (ikrafträdande 1 juli 2009). Förluster hänförligt till minoriteten skall redovisas även om det innebär att deras andel blir negativ. Transaktioner avseende minoritet där bestämmande inflytande behålls skall alltid redovisas i eget kapital. Resultat som uppstår då det bestämmande inflytandet upphör skall redovisas i periodens resultat inklusive omvärdering av den eventuellt kvarvarande andelen till verkligt värde. Koncernen tillämpar ändringarna i IAS 27 från 1 januari 2010.

IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering (ikrafträdande 1 februari 2010) klargör att egetkapitalinstrument skall klassificeras som eget kapital vid riktade nyemissioner där lösenpriset är bestämt i en annan valuta än den funktionella valutan. Ändringen är inte tillämplig på koncernen för närvarande.

IAS 39 Finansiella Instrument: Redovisning och värdering har ändrats avseende kvalificerade säkringsföremål (ikrafträdande 1 juli 2009). Ändringen klargör tillämpning av principerna för säkringsredovisning. Koncernen tillämpar ändringen från 1 januari 2010 men ändringen bedöms för närvarande inte ha någon effekt på koncernens räkenskaper.

IFRIC 9 Ny bedömning av inbäddade derivat och IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering (ikrafträdande 30 juni 2009) har ändrats så tillvida att ett hybridinstrument inte får klassas om från kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen om det inte går att separera derivatet. Koncernen kommer att tillämpa tolkningen men den bedöms inte ha någon effekt på koncernens räkenskaper.

IFRIC 12 Koncession att bedriva samhällsservice (ikrafträdande 1 januari 2008). Tolkningen ger vägledning vid redovisning av servicearrangemang mellan offentlig och privat part. Tolkningen är inte tillämplig för koncernen för närvarande.

IFRIC 15 Avtal om konstruktion av fastighet (ikrafträdande 1 januari 2009). Tolkningen behandlar tidpunkt för intäktsredovisning i avtal om konstruktion av fastighet. Denna tolkning är inte tillämplig för koncernen.

IFRIC 17 Utdelning av andra tillgångar än likvida medel till ägare (ikrafträdande 1 juli 2009). För närvarande är tolkningen inte tillämplig på koncernen då sådana transaktioner inte förekommer.

IFRIC 18 Överföring av tillgångar från kunder (ikrafträdande 1 juli 2009). Tolkningen ger vägledning om redovisning av tillgångar överförda från kunder. Koncernen tillämpar tolkningen från 1 januari 2010 men ändringen bedöms för närvarande inte ha någon effekt på koncernens räkenskaper.

Nya standarder, ändringar och tolkningar har publicerats av IASB men antingen ännu inte trätt i kraft eller ännu inte antagits av EU:

IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas (ikrafträdande 1 januari 2010) har ändrats avseende tillkommande undantag för företag som tillämpar IFRS för första gången. Koncernen berörs inte av förändringen.

IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar (ikrafträdande 1 juli 2009) har ändrats avseende koncerninterna kontantreglerade ersättningar. Ändringen är inte tillämplig på koncernen för närvarande.

IFRS 9 Finansiella instrument (ikrafträdande 1 januari 2013) är en ny standard som presenterats i en första fas, av totalt tre faser, som en del av det pågående förändringsprojektet att i slutet av 2010 helt ersätta IAS 39 med en principbaserad och mindre komplex redovisningsstandard. Det som publicerats under 2009 rör klassificering och värdering av finansiella tillgångar. Enligt den nya standarden finns två kategorier för värdering av finansiella instrument - upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde. Initialt skall samtliga finansiella instrument värderas till verkligt värde inklusive transaktionskostnader för de tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. I efterföljande värderingar värderas finansiella tillgångar till antingen upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde. Vinst och förluster relaterade till egetkapitalinstrument skall redovisas antingen i resultatet eller inom övrigt totalresultat förutsatt att instrumentet ej innehas för handel. Valet görs vid initial redovisning och kan ej ändras i efterhand. IFRS 9 bedöms ha endast marginell påverkan på koncernens ställning och resultat.

IAS 24 Närstående transaktioner (ikrafträdande 1 januari 2011) har ändrats avseende upplysningskravet för statliga bolag att redovisa detaljer av transaktioner med staten och till staten närstående bolag. Definitionen av närstående har ändrats något. Koncernen berörs inte av förändringen.

IFRIC 14 IAS 19 – Begränsningen av en förmånsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och samspellet dem emellan (ikrafträdande 1 januari 2011) har ändrats avseende hur redovisning skall ske av frivilliga förskottsbetalningar till en pensionsplan för vilken det finns ett lägsta fonderingskrav. Koncernen kommer att tillämpa tolkningen vid ikrafträdandet men förändringen bedöms inte få någon väsentlig påverkan på koncernens räkenskaper.

IFRIC 19 Konvertering av finansiella skulder till egetkapitalinstrument (ikrafträdande 1 juli 2010) är en ny tolkning som klargör hur redovisning skall ske när en gäldenär omförhandlar

villkoren för en finansiell skuld med långivaren så att denne istället erhåller av gäldenären nyemitterade egetkapitalinstrument. För närvarande förekommer inte sådana omförhandlingar varför tolkningen inte förväntas medföra några konsekvenser för koncernen.

Förbättringar av IFRS-standarder och tolkningar (IFRIC) (utgivna i april 2009) som träder i kraft 1 januari 2010 och som ännu inte antagits av EU:

I det löpande förbättringsprojektet för 2009 har International Accounting Standards Board (IASB) gjort ett tio tal ändringar i IFRS/IAS standarder samt tolkningar som innebär förändring i presentation, identifiering och värdering. Ingen av förändringarna bedöms ha någon väsentlig förändring på koncernens räkenskaper.

ANVÄNDNING AV BEDÖMNINGAR

För att kunna upprätta redovisningen enligt IFRS och god svensk redovisningssed måste bedömningar och antaganden göras som påverkar redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkt- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar.

KONCERNREDOVISNING

Koncernens bokslut är upprättat i enlighet med koncernens redovisningsprinciper och omfattar boksluten för moderbolaget och samtliga koncernföretag, i enlighet med nedanstående definitioner. Koncernföretag konsolideras från och med den dag koncernen har kontroll eller inflytande över företaget enligt de definitioner som anges under respektive kategori av koncernföretag nedan. Avyttrade koncernföretag ingår i koncernens redovisning fram till den dag koncernen upphör att kontrollera eller att ha inflytande över företagen. Koncern-interna transaktioner har eliminerats.

Moderbolaget:

Moderbolaget redovisar samtliga innehav i koncernföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell ackumulerad nedskrivning.

Dotterföretag

Som dotterföretag konsolideras alla företag där koncernen innehar eller förfogar över mer än 50 procent av rösterna eller där koncernen genom avtal eller på annat sätt ensam utövar ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden. Det egna kapitalet i de förvärvade dotterföretagen bestäms utifrån en värdering till verkligt värde av tillgångar, skulder och eventualförpliktelser vid förvärvstidpunkten (så kallad förvärvsanalys). Värderingen till verkligt värde görs utan hänsyn till omfattningen på eventuellt minoritetsintresse. Dessa verkliga värden utgör koncernens anskaffningskostnad. Överstiger anskaffningskostnaden för dotterföretagsaktierna det vid förvärvstillfället beräknade värdet på koncernens andel av nettotillgångarna i det förvärvade företaget redovisas skillnadsbeloppet som koncernmässig goodwill. Understiger förvärvspriset det slutligen fastställda värdet av nettotillgångarna redovisas skillnadsbeloppet direkt i resultaträkningen.

Samriskbolag (Joint ventures)

Med samriskbolag avses företag där SCA tillsammans med andra parter genom avtal har ett gemensamt bestämmande inflytande över verksamheten. Redovisning av samriskbolag sker enligt klyvningsmetoden. Värdering av förvärvade tillgångar och skulder görs på samma sätt som för dotterföretag.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag där koncernen utövar ett betydande inflytande utan att det delägda företaget är ett dotterföretag eller ett samriskbolag. Normalt innebär detta att koncernen innehar mellan 20 och 50 procent av rösterna. Redovisning av intresseföretag sker enligt kapitalandelsmetoden och de värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Värdering av förvärvade tillgångar och skulder görs på samma sätt som för dotterföretag och redovisat värde på intresseföretagen inkluderar eventuell goodwill och andra koncernjusteringar.

Koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet redovisas på en rad i koncernens resultaträkning. Resultatandelen beräknas utifrån SCAs kapitalandel i respektive intresseföretag.

Minoritetsintressen

Minoritetens andel i dotterföretags nettotillgångar redovisas som en särskild post i koncernens egna kapital. I koncernens resultaträkning ingår minoritetens andel i redovisat resultat. Transaktioner med minoritetsaktieägare hanteras på samma sätt som transaktioner med externa parter. Avyttring av andelar till minoritetsaktieägare resulterar i vinst eller förlust som redovisas i koncernens resultaträkning. Förvärv av minoritetsandelar kan resultera i goodwill om anskaffningsvärdet överstiger redovisat värde på förvärvade nettotillgångar.

OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

Funktionell valuta och rapportvaluta

De företag som ingår i koncernen upprättar sina finansiella rapporter i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive företag huvudsakligen är verksamt, den så kallade funktionella valutan. Dessa rapporter utgör grunden för koncernredovisningen.

Koncernredovisningen upprättas i svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Omräkning av utländska koncernföretag

Balansräkningar och resultaträkningar för alla koncernföretag, som har annan funktionell valuta än rapportvalutan räknas om till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder räknas om till balansdagskursen per respektive balansdag
- intäkter och kostnader räknas om till genomsnittskursen för respektive år
- alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas som en separat post direkt i koncernens egna kapital.

Den valutakursdifferens som uppstår på de finansiella instrument som innehas för att valutasäkra dessa nettotillgångar, förs även den mot koncernens egna kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas både omräkningsdifferenser och valutakursdifferenser på de finansiella instrument som innehas för att valutasäkra nettotillgångarna i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas enligt samma principer som utlandsverksamheten. Finansiella rapporter för dotterföretag i ett höginflationsland inflationsjusteras enligt prisindex för det aktuella landet innan dessa rapporter inkluderar i koncernredovisningen.

TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER I UTLÄNSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta omvärderas till balansdagens kurs vid varje bokslutstillfälle. Valutaresultat som uppkommer vid sådan omvärdering samt vid betalning av transaktionen redovisas i resultaträkningen, utom vad gäller, enligt IAS 39, godkända säkringstransaktioner avseende kassaflöden eller nettoinvesteringar där resultatet redovisas i eget kapital. Vinst och förluster på rörelsens fordringar och skulder nettoredo visas och redovisas inom rörelseresultatet. Vinst och förluster på upplåning och finansiella placeringar redovisas som övriga finansiella poster. Förändring i verkligt värde på monetära värdepapper utställda i utländsk valuta och klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas, analyseras och den förändring som hänförs sig till valutakursändringar redovisas i resultaträkningen medan övriga realiserad förändring redovisas i eget kapital. Omräkningsdifferenser för ickemonetära finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas som en del av verkligt värderesultatet. Omräkningsdifferenser för ickemonetära finansiella tillgångar, som klassificeras som tillgångar som kan säljas förs direkt till eget kapital. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiskt anskaffningsvärde omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället.

REDOVISNING AV INTÄKTER

Försäljningsintäkter, som är synonymt med nettoomsättning, omfattar verkligt värde på den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster inom koncernens ordinarie verksamhet. Intäkten redovisas då leverans skett till kunden enligt gällande försäljningsvillkor. Övriga intäkter inkluderar ersättning för sådan försäljning som inte ingår i koncernens ordinarie verksamhet och innefattar bland annat hyresintäkter, som redovisas i den period utnyttningen avser, royalty och liknande, som redovisas i enlighet med den aktuella överenskomstens ekonomiska innebörd. Rän-teintäkter redovisas i enlighet med effektiv-räntemetoden. Erhållen utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning har fastställts.

SEGMENTSRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I SCA har denna funktion identifierats som bolagets vd som ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har han vice vd och koncernledningen, se avsnittet Ansvar och styrning, Bolagsstyrning på sidan 38–39. SCAs fyra verksamhetsområden Personliga hygienprodukter, Mjukpapper, Förpackningar och Skogsindustriprodukter utgör rörelsesegment varav Skogsindustriprodukter delats upp i två segment, Tryckpapper samt Massa, virke och sågade trävaror.

LEASING

Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt bär samma risker och åtnjuter samma förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiella leasingar. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande finansiell skuld hänförs till räntebärande skulder. Det initiala värdet på båda dessa poster utgör det lägsta av tillgångarnas verkliga värde eller nuvärdet av minimileaseavgifterna. Framtida leasebetalningar fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader, så att varje redovisningsperiod belastas med ett räntebelopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Den leasade tillgången skrivs av enligt samma principer som gäller övriga tillgångar av samma slag. Räder osäkerhet om tillgången kommer att övertas vid leasingperiodens utgång skrivs tillgången av över leasingperioden om denna är kortare än den nyttjandetid som gäller för övriga tillgångar av samma slag. Leasing av tillgångar där risker och fördelar med ägandet i allt väsentligt kvarstår hos uthyraren klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Moderbolaget:

Moderbolaget redovisar samtliga leasingar som operationella leasingar.

NOT 1 FORTS.

NEDSKRIVNINGAR

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Värdet på tillgångar som skrivs av prövas vad gäller nedskrivningsbehov närhelst det finns indikationer på att redovisat värde eventuellt inte är återvinningsbart. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till dess återvinningsvärde. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats tidigare år. Vid bedömning av nedskrivningsbehov av goodwill grupperas tillgångarna i kassagenererande enheter och bedömningen görs utifrån dessa enheters framtida kassaflöden. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

SKATTER

Koncernens skattekostnad innefattar uppskjuten och aktuell skatt på koncernföretagens redovisade vinster under redovisningsperioden, justeringar avseende skatt för tidigare perioder samt periodens övriga förändringar av uppskjuten skatt. Ränteposter hänförliga till inkomstskatt samt eventuella källskatter vid koncerninterna transaktioner redovisas också som inkomstskatt. Uppskjuten skatt beräknas och redovisas på samtliga temporära skillnader mellan skattemässigt värde och bokfört värde. Uppskjuten skattefordran avseende avdragsgilla temporära skillnader, underskotts- och skatteavdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att de kan avräknas mot framtida överskott.

Uppskjuten skatt beaktas inte avseende ej avdragsgill goodwill, eller avseende temporära skillnader som uppkommer första gången en tillgång eller skuld redovisas och som inte hänförs sig till ett företagsförvärv och inte heller påverkar vare sig redovisat eller skattemässigt resultat.

Värderingen av uppskjutna skatter sker till nominella belopp och beräknas utifrån de skattesatser som är beslutade per balansdagen. För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. För poster som redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i eget kapital under övrigt totalresultat. Uppskjutna skatter avseende temporära skillnader, som hänförs sig till investeringar i dotterföretag och andelar i samringsbolag redovisas inte i SCAs koncernredovisning då SCA AB i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det ej bedöms sannolikt att en återföring sker inom en snar framtid.

Moderbolaget:

I moderbolagets bokslut redovisas – på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning – den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill utgör det belopp som anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet med på de nettotillgångar koncernen förvärvat i samband med ett företagsförvärv eller inkörsförvärv. Goodwill som uppstått vid förvärv av intresseföretag inkluderas i redovisat värde på intresseföretaget. Goodwill fördelas till de kassagenererande enheter inom varje rörelsessegment som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv för vilket goodwill uppstått. Årligen testas Goodwill för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Gjorda nedskrivningar på goodwill återförs inte. Redovisat resultat från avyttring av koncernföretag inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som är hänförlig till den avyttrade enheten.

Varumärken

Varumärken redovisas till anskaffningsvärde efter eventuella ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Varumärken med en obestämbar nyttjandetid skrivs inte av utan testas årligen vad gäller nedskrivningsbehov på motsvarande sätt som för goodwill. Kassagenererande enheter identifierade för dessa varumärken utgör den geografiska marknad där varumärket finns. Varumärken med begränsad nyttjandetid skrivs av linjärt under förväntad nyttjandetid som varierar mellan 3–7 år.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs då de inträffar. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt, betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs omgående. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter och processer aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den infaller. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången tas i bruk eller produceras kommersiellt och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningstiden uppgår till 5–10 år.

Utsläppsrätter och kostnader för utsläpp av koldioxid

Utsläppsrätter avseende utsläpp av koldioxid redovisas som en immateriell tillgång samt som en förutbetalad intäkt (skuld) när de erhålls. Rätterna erhålls utan vederlag och värderas och redovisas till marknadsvärdet per den dag tilldelningen sker. För tilldelade utsläppsrätter uppgår den redovisade kostnaden och avsättningen för utsläpp till utsläppsrätternas initiala

marknadsvärde vid tidpunkten för tilldelningen. För anskaffade utsläppsrätter uppgår den redovisade kostnaden och avsättningen för utsläpp till dess inköpspris. Under året upplöses den initiala skulden för erhållna utsläppsrätter över resultaträkningen som en intäkt i takt med gjorda koldioxidutsläpp. Om marknadspriset på utsläppsrätter per balansdagen understiger det redovisade anskaffningsvärdet skrivs eventuella överskott av utsläppsrätter, som inte behövs för att täcka gjorda utsläpp, ner till gällande marknadspris på balansdagen. I samband med detta intäktsförs kvarvarande del av den förutbetalda intäkten med motsvarande belopp och därmed uppstår ingen effekt i resultaträkningen. Rätterna används som betalningsmedel vid den avräkning som görs med staten avseende skulden för gjorda utsläpp. I det fall erhållna utsläppsrätter inte täcker gjorda utsläpp reserverar SCA för underskottet värdet till aktuellt marknadsvärde på balansdagen. Försäljning av överskott av utsläppsrätter intäktsförs på likviddagen.

Övriga immateriella tillgångar

Till immateriella tillgångar hör även patent, licenser och andra rättigheter. Vid förvärv av sådana tillgångar redovisas anskaffningsvärdet som tillgång, som skrivs av linjärt under förväntad nyttjandetid som varierar mellan 3–20 år.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången samt överföring från eget kapital av resultat från godkända kassaflödessäkringar avseende inköp i utländsk valuta av materiella anläggningstillgångar. Anskaffningsvärdet för fastigheter och produktionsanläggningar ingående i stora projekt innefattar, till skillnad från anskaffningsvärden för övriga investeringar, även utgifter för intrimning och igångkörning. Utgifter för räntor under byggnads- och montageid inkluderar i anskaffningsvärdet för kvalificerade investeringsprojekt. Samtliga utgifter för pågående nyinvesteringar aktiveras. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Mark förutsätts ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs därför inte av. Avskrivning på övriga materiella anläggningstillgångar görs linjärt ned till tillgångens beräknade restvärde och under tillgångens förväntade nyttjandeperiod. Beräknade nyttjandeperioder uppgår till:

	Antal år
Massa och pappersbruk samt sågverk	10–25
Konverteringsmaskiner; övriga maskiner	7–18
Verktyg	3–10
Fordon	4–5
Byggnader	15–50
Energianläggningar	15–30
Datorer	3–5
Kontorsutrustning	5–10
Hamnar, järnvägar	20–30
Markanläggningar, skogsvägar	10–20

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas fortlöpande och justeras vid behov.

Moderbolaget:

Moderbolagets materiella anläggningstillgångar, vilka redovisas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, inkluderar rotstående skog som i koncernen klassificeras som biologisk tillgång. Några systematiska avskrivningar eller förändringar av värdet i samband med avverkning görs inte i moderbolaget. Kollektiv omvärdering av skogstillgångarna har förekommit och uppskrivningsbeloppet avsattes då till uppskrivningsfond i eget kapital.

BIOLOGISKA TILLGÅNGAR

Koncernens rotstående skog definieras och redovisas som en biologisk tillgång. Skogsmark och skogsbilvägar klassificeras som mark och markanläggningar. De biologiska tillgångarna värderas och redovisas till verkligt värde efter avdrag för uppskattade försäljningskostnader. Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen. Detta värde på koncernens rotstående skog beräknas som nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden från tillgångarna före skatt. Beräkningen baserar sig på befintliga, hållbara avverkningsplaner och bedömningar avseende tillväxt, virkespriser, avverkningskostnader och skogsvårdskostnader, inklusive utgifter för lagstadgad återplantering. Hänsyn tas till miljörestriktioner och andra begränsningar och beräkningen görs för en produktionscykel som av SCA bedöms uppgå till i genomsnitt 100 år. Den diskonteringsfaktor som används bygger på ett skogsbolags bedömda WACC (weighted average cost of capital).

Moderbolaget:

I moderbolaget redovisas rotstående skog som materiell anläggningstillgång till historiskt anskaffningsvärde.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

Köp och försäljningar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen med undantag för lånefordringar, finansiella tillgångar som kan säljas samt andra finansiella skulder, vilka redovisas på likviddagen. Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentens verkliga värde inklusive transaktionskostnader. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när risken, samt rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet, har upphört eller då dessa på annat sätt överförs till annan motpart. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen då SCA har fullgjort sina åtaganden eller då de på annat sätt utsläcks. SCA redovisar finansiella instrument med återstående löptid under 12 månader som kortfristiga tillgångar och skulder och de som överstiger 12 månader som långfristiga tillgångar och skulder. Löptiden för nyttjade lån under syndikerade kreditlöften redovisas med samma löptid som kreditlöftet. Redovisningen sker utifrån de kategorier som anges nedan.

Värdering

Verkligt värde på finansiella instrument beräknas utifrån aktuella marknadsnoteringar på balansdagen. För finansiella tillgångar och noterade värdepapper används aktuella kurser på balansdagen. I de fall det inte förekommer marknadsnoteringar fastställer SCA verkliga värden med hjälp av vanligt förekommande värderingsmodeller såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterade marknadsräntor för respektive löptid. Dessa beräknade kassaflöden fastställs baserat på tillgänglig marknadsinformation. Nedskrivning av finansiella tillgångar sker när det finns objektiva belegg för nedskrivning, såsom upphörande av en aktiv marknad eller att det inte är troligt att gäldenären kan uppfylla sina åtaganden. För upplysning i not avseende långfristiga lån beaktas gällande marknadsräntor och en uppskattning av SCAs riskpremie för beräkning av det verkliga värdet. För kortfristiga lån och placeringar bedöms det verkliga värdet överensstämma med det bokförda värdet mot bakgrund av att en förändring av marknadsräntan inte ger någon materiell effekt på marknadsvärdet.

Likvida medel

Likvida medel definieras som kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med en löptid kortare än tre månader från anskaffningstidpunkten. Spärrade medel på bankkonton ingår inte i likvida medel.

Klassificering och efterföljande redovisning

Klassificering av finansiella instrument sker vid ursprunglig förvärvstidpunkt och det är syftet med transaktionen som styr valet av kategori. SCA klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångarna klassificeras i denna kategori om avsikten är att tillgångarna ska säljas på kort sikt. Derivat med positiva marknadsvärden ingår i denna kategori om de inte är identifierade som säkringar och uppfyller kraven för säkringsredovisning. Tillgångarna i denna kategori redovisas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen. Under året har endast finansiella derivat klassificerats i denna kategori.

Investeringar som hålls till förfall

Hit räknas finansiella tillgångar som ej är derivat och som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas på förhand och som SCA har för avsikt och förmåga att behålla till förfall. Tillgångarna redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av den så kallade effektivräntemetoden, vilket innebär att periodisering görs så att en konstant förändring erhålls. Under året har inte någon finansiell tillgång klassificerats i denna kategori.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar, som ej är derivat, med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa och som ej är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppstår när SCA tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till annan part utan avsikt att bedriva handel i fordringarna. Tillgångarna i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas bli inbetalt, baserat på en individuell bedömning av osäkra fordringar. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar SCAs rörelseresultat.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I denna kategori ingår finansiella tillgångar som inte är derivat och som hänförs till denna kategori vid förvärvstillfället eller inte har klassificerats i någon annan kategori. Tillgångarna i denna kategori värderas löpande till verkligt värde. Värdeförändringen redovisas i det egna kapitalet. Den förändring som hänför sig till valutakursförändringar redovisas dock i resultaträkningen. Vid den tidpunkt tillgången avyttras omförs tidigare redovisat ackumulerat resultat i eget kapital till resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori ingår derivat med negativt verkligt värde och som ej används för säkringsredovisning samt finansiella skulder som innehas för handel. Skulderna i denna kategori värderas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen. Under året har endast derivatinstrument klassificerats i denna kategori.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

I denna kategori ingår finansiella skulder som inte innehas för handel. Dessa redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Redovisning av derivat som används i säkringsssyfte

Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas enligt nedan. Inför säkringsredovisning dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Bedömningen av säkringsens effektivitet dokumenteras, både vid ingången av transaktionen och löpande. Med effektivitet avses till vilken grad säkringsinstrumentet motverkar värdeförändringar i en säkrad posts verkliga värde eller kassaflöde.

Kassaflödessäkring

Resultat vid omvärdering av derivat avsedda för kassaflödessäkringar redovisas i eget kapital och återförs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Eventuell ineffektiv del i värdeförändringen redovisas direkt i resultaträkningen. Om säkringsrelationen avbryts och kassaflödet ändå förväntas inträffa redovisas resultatet i eget kapital tills kassaflödet påverkar resultatet. Om säkringen avser en balanspost, överförs resultatet från det egna kapitalet till den tillgång eller den skuld som säkringen avser i samband med att värdet för tillgången eller skulden fastställs för första gången. I de fall det prognostiserade kassaflödet som ligger till grund för säkringstransaktionen inte längre bedöms som troligt överförs det ackumulerade resultatet som redovisats i eget kapital direkt till resultaträkningen. Kassaflödessäkringar avseende energi påverkar energikostnaderna, det vill säga kostnad för såld vara. Transaktionsexponeringens kassaflödessäkringar påverkar koncernens nettoomsättning och kostnader.

Säkring av nettoinvestering i utlandet

Resultat vid omvärdering av derivat avsedda att säkra SCAs nettoinvesteringar i utlandsverksamhet redovisas i eget kapital. De ackumulerade resultaten i det egna kapitalet redovisas i resultaträkningen vid en eventuell avyttring av utlandsverksamheten.

Säkring av verkligt värde

Resultat vid omvärdering av derivat som avser säkringar av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den tillgång eller den skuld som säkringen avser. Det innebär för SCA att de långfristiga lån som är föremål för säkringsredovisning diskonteras utan kreditspread till marknadsränta och möter tillhörande räntederivats diskonterade kassaflöden till samma ränta. Eftersom hela värdeförändringen från derivaten redovisas direkt i resultaträkningen tas eventuell ineffektiv del från derivaten löpande i resultaträkningen.

Ekonomiska säkringar

I de fall SCA gör ekonomiska säkringar utan att transaktionerna möter kraven för säkringsredovisning enligt IAS 39, redovisas förändringar av verkligt värde på säkringsinstrumentet direkt i resultaträkningen.

VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas med tillämpning av FIFO-metoden (först in/först ut) eller vägda genomsnittspriser. För varor som produceras och hålls åtskilda för specifika projekt, fastställs anskaffningsvärdet dock med utgångspunkt i de specifika kostnader som går att hänföra till respektive vara. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning innefattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader, baserade på en normal produktionsnivå. Räntekostnader ingår inte i lagervärderna. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och försäljning av varan. Innehavet av avverkningsrätter avseende rotstående skog värderas till kontraktspriser, som genomsnittligt inte överstiger det lägsta av nettoförsäljningsvärde och anskaffningsvärde.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

Anläggningstillgångar (och avyttringsgrupper) klassificeras som anläggningstillgångar som innehas för försäljning om deras värde, inom ett år, kommer att återvinnas genom en försäljning och inte genom fortsatt nyttjande i verksamheten. Vid tidpunkten för omklassificeringen värderas tillgångar och skulder till det lägsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och bokfört värde. Efter omklassificeringen görs inte längre avskrivningar på tillgångarna.

Moderbolaget:

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning klassificeras inte om och avskrivning upphör inte. Finns sådana tillgångar lämnas istället upplysningar.

EGET KAPITAL

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som en minskning av emissionslikviden. Utgifter för inköp av egna aktier minskar balanserade vinstmedel i det egna kapitalet i moderbolaget och den del av koncernens egna kapital som avser moderbolagets aktieägare. När dessa aktier säljs inkluderar den erhållna försäljningslikviden i balanserade vinstmedel i det egna kapital som avser moderbolagets aktieägare.

NOT 1 FORTS.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensioner

Koncernen har ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav en del har förvaltningstillgångar. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga planer med tillgångar överstigande förpliktelsen, redovisas som finansiell anläggningstillgång. Den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Förpliktelsen värderas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer eller, där sådana inte finns, statsobligationer utfärdade i den valuta ersättningarna kommer att betalas i och med en återstående löptid som är jämförbar med den aktuella pensionskuldens löptid. Aktuariella vinster och förluster redovisas direkt i eget kapital i den period de uppstår. Den totala kostnaden avseende förmånsbestämda planer fördelas mellan personalkostnader och finansiella kostnader. Den finansiella kostnaden beräknas utifrån nettovärdet på respektive plan vid årets ingång och den diskonteringsfaktor som fastställts för respektive land. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period de anställda utför de tjänster avgiften avser. Förutbetalda avgifter redovisas som tillgång endast i den utsträckning koncernen har rätt till återbetalning eller minskning av framtida betalningar. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen, om inte förändringarna i pensionsplanen är villkorad av att de anställda kvarstår i tjänst under en viss angiven period. I sådana fall fördelas kostnaden linjärt över denna tidsperiod. Särskild löneskatt (motsvarande avgifter) beräknas på mellanskillnaden mellan pensionskostnad fastställd enligt IAS 19 och pensionskostnad fastställd enligt de regler som tillämpas i juridisk person. Löneskatten redovisas som en kostnad i resultaträkningen utom vad gäller aktuariella vinster och förluster där löneskatten, liksom de aktuariella vinsterna och förlusterna, redovisas direkt i eget kapital.

Moderbolaget:

Moderbolaget tillämpar tryggandelagens regler avseende pensioner. Redovisningen följer FAR SRSs RedR 4, Redovisning av pensionskulda och pensionskostnad. Den huvudsakliga skillnaden jämfört med IAS 19 är att svensk god redovisningssed bortser från framtida höjningar av löner och pensioner vid beräkning av pensionsförpliktelsens nuvärde. I detta nuvärde inkluderas dock en särskild reserv för framtida utbetalningar av tillägg på pensionerna motsvarande inflationen. I moderbolaget förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda planer.

Övriga förmåner efter avslutad anställning

Vissa koncernföretag tillhandahåller hälsovårdsförmåner efter pensioneringen. Åtagandet och de förväntade kostnaderna för dessa förmåner beräknas och redovisas på ett liknande sätt som gäller för förmånsbestämda pensionsplaner.

Ersättning vid uppsägning

Avgångsvederlag utgår när koncernen säger upp en anställd före pensionstidpunkten eller då en anställd accepterar frivillig avgång mot sådan ersättning. Avgångsvederlag redovisas som kostnad när koncernen har ett åtagande att ersätta de anställda vars anställning avslutats i förtid.

Personaloptionsprogram

Under året har tidigare löpande optionsprogram förfallit för vilket tilldelning av optioner gjordes före den 7 november 2002. I enlighet med undantagsreglerna i IFRS 1 har koncernen valt att inte tillämpa reglerna i IFRS 2, Aktierelaterade ersättningar, avseende personalkostnader och eget kapitaleffekter vid redovisning av detta program.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar avseende återställande, omstrukturering och legala tvister redovisas när koncernen har en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. Avsättningen värderas till nuvärdet av de förväntade utgifterna för att reglera åtagandet. Om effekten av tid är materiell sker diskontering med en räntesats före skatt. Ökningen i avsättning på grund av tid redovisas löpande som en räntekostnad i resultaträkningen.

STATLIGA STÖD

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det med rimlig säkerhet går att bedöma att stödet kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med stödet. Statliga stöd relaterade till förvärv av tillgångar redovisas i balansräkningen genom att stödet reducerar tillgångens redovisade värde. Statliga stöd som erhålls som kompensation för kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen under samma perioder som kostnaderna. I de fall ett statligt stöd varken hänförs sig till förvärv av tillgångar eller till kompensation av kostnader, redovisas stödet som en övrig intäkt.

NOT 2 VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras ofta på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade.

De antaganden och uppskattningar som SCA bedömer ha störst inverkan på resultat samt tillgångar och skulder diskuteras nedan.

VÄRDERING AV BIOLOGISKA TILLGÅNGAR

Då marknadspris eller annat jämförbart värde saknas för tillgångar av SCAs omfattning värderas de biologiska tillgångarna, det vill säga rotstående skog, till värdet av förväntade framtida kassaflöden.

Till grund för beräkningen av dessa kassaflöden ligger avverkningsplanen från den senaste tillgängliga skogstaxeringen. Skogstaxeringar uppdateras vart tionde år. Beräkningen bygger även på antaganden om tillväxt, försäljningspriser, kostnader för avverkning och skogsvård samt kostnader för återplantering, vilket är en förutsättning för avverkning. Dessa antaganden är i huvudsak erfarenhetsbaserade och förändras endast i de fall förändring av nivåer för pris och kostnad bedöms vara långsiktiga. Kassaflödet omfattar en produktionscykel som av SCA bedöms uppgå till i genomsnitt 100 år. Den diskonteringsfaktor som används är den kapitalkostnad (WACC, weighted average cost of capital), som normalt används vid värdering av motsvarande tillgångar.

Koncernens värde på biologiska tillgångar den 31 december 2009 uppgick till 25 397 MSEK. För vidare information se not 12.

GOODWILL

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger vad gäller goodwill. Goodwill är fördelad på kassagenererande enheter som överensstämmer med koncernens rörelsesegment.

Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. Beräkningen baserar sig på koncernens befintliga strategiplaner. Planerna baseras på marknadsmässiga antaganden och omfattar förväntade framtida kassaflöden för den existerande verksamheten under den kommande tioårsperioden. Hänsyn till kassaflöden bortom tioårsperioden tas genom att en rörelseöverskottsmultipl appliceras på uthålligt kassaflöde. Multipln överensstämmer med aktuella marknadsmultiplar för motsvarande verksamheter.

De diskonteringsfaktorer som används vid nuvärdeberäkningen av de förväntade framtida kassaflödena är de vid tillfället aktuella vägda kapitalkostnaderna (WACC) fastställda inom koncernen för de marknader där de kassagenererande enheterna bedriver verksamhet. Årets genomgång har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. Koncernens värde på goodwill den 31 december 2009 uppgick till 19 147 MSEK. För vidare information se not 10.

PENSIONER

Kostnader liksom värdet på pensionsåtaganden för förmånsbaserade pensionsplaner baseras på aktuariella beräkningar som utgår från antaganden om diskonteringsränta, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, framtida löneökningar, inflation och demografiska förhållanden.

Antaganden om diskonteringsränta baseras sig på marknadsräntan på högkvalitativa företagsobligationer med löptid motsvarande koncernens befintliga pensionsförpliktelser. I de fonderade tillgångarna ingår aktier och obligationer. Den förväntade avkastningen på dessa är beräknad utifrån antagandet att avkastningen på obligationer är lika med räntan på en 10-årig statsobligation samt att aktieavkastningen uppgår till samma ränta men med tillägg för en riskpremie.

Nettot av koncernens förmånsbaserade åtaganden och det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna uppgick till 3 337 MSEK den 31 december 2009. För vidare information se not 26.

SKATTER

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det är främst två typer av antaganden och bedömningar som påverkar den redovisade uppskjutna skatten. Dessa är antaganden och bedömningar för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder samt beträffande framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av detta. Per 31 december 2009 redovisades 1 156 MSEK som uppskjuten skattefordran baserat på antaganden om framtida skattepliktiga vinster. Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och eventalförpliktelser avseende skatterisker. För vidare information se not 9.

NOT 3 FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

FÖRVÄRV

Årets förvärv uppgick till 51 MSEK inklusive övertagna nettolåneskulder och avser i huvudsak Algodonera Aconcagua i Argentina.

Bolag	Verksamhet	Förvärvstidpunkt	Förvärvspris ¹⁾ , MSEK	Goodwill, MSEK	Förvärvad andel	Totalt innehav efter förvärv
Algodonera Aconcagua, Argentina	Personliga hygienprodukter	oktober -09	78	42	50	50

¹⁾ Förvärvspris utgörs av köpeskilling inklusive förvärvskostnader. Övertagen nettolåneskuld ingår ej.

Förvärvet av Algodonera Aconcagua har redogjorts för i Förvaltningsberättelsen sidan 11 under avsnittet Investeringar, förvärv och avyttringar. Utöver detta förvärv har ytterligare några mindre tilläggsinvesteringar gjorts i intressebolag med 5 MSEK. Av tidigare år erlagt köpeskilling för förvärv har 5 MSEK återbetalats till SCA under 2009.

Påverkan på omsättning och resultat från årets förvärv

Under 2009 förvärvade SCAs hälftenägda samriskbolag i Colombia, Productus Familia S.A. samtliga aktier i Algodonera Aconcagua, Argentina. Varken detta förvärv eller övriga förvärv har haft någon materiell påverkan på koncernens omsättning och resultat.

Det finns inga planer på att avyttra hela eller delar av någon av de förvärvade verksamheterna. Goodwill avser förvärv av marknadsandelar, där enskilt värde på annan tillgång inte kunnat identifieras.

Förvärvade verksamheter

Nedanstående tabell visar verkligt värde på förvärvade nettotillgångar, redovisad goodwill samt påverkan på koncernens kassaflödesanalyser avseende samtliga förvärv.

Preliminära förvärvsbalanser

MSEK	2009	2008	2007
Anläggningstillgångar	38	1 487	3 064
Rörelsetillgångar	32	132	347
Likvida medel	1	1	87
Avsättningar	0	-123	-20
Nettolåneskuld exkl likvida medel	-6	-1	-174
Rörelseskulder	-24	-36	-67
Minoritet	0	0	10
Verkligt värde på nettotillgångar	41	1 460	3 247
Negativ goodwill, upplöst mot resultaträkningen	0	0	-18
Goodwill ¹⁾	37	297	1 162
Förvärvspris	78	1 757	4 391
Förvärvspris	-78	-1 757	-4 391
Ej utbetald köpeskilling avseende förvärv	32	-	9
Reglering av skulder avseende tidigare års förvärv	0	-7	-76
Likvida medel i förvärvade verksamheter	1	1	87
Påverkan på koncernens likvida medel, Förvärv av verksamheter (Kassaflödesanalys)	-45	-1 763	-4 371
Tillkommer förvärvad nettolåneskuld exkl likvida medel	-6	-1	-174
Förvärv av verksamheter under året inkl övertagen nettolåneskuld (Operativ kassaflödesanalys)	-51	-1 764	-4 545
¹⁾ Specificering av investering i goodwill;			
MSEK	2009	2008	2007
Investering i goodwill avseende förvärv	42	352	1 162
Återbetalning av tidigare år erlagt förvärvspris	-5	-55	-
Summa	37	297	1 162

Nedanstående tabell visar slutligt fastställda verkliga värden på förvärvade nettotillgångar, redovisad goodwill samt påverkan på koncernens kassaflödesanalyser avseende förvärvet av Procter & Gambles mjukpappersverksamhet under 2007 och 2008.

Slutligt fastställt förvärvsbalans för den europeiska mjukpappersverksamheten

MSEK	Total
Immateriella tillgångar	835
Byggnader, mark, maskiner och inventarier	2 668
Övriga långfristiga fordringar	332
Anläggningstillgångar	3 835
Varulager	359
Rörelsefordringar	16
Likvida medel	2
Omsättningstillgångar	377
Tillgångar	4 212
Avsättning för pensioner	-111
Övriga långfristiga skulder	-156
Långfristiga skulder	-267
Rörelseskulder	-49
Kortfristiga skulder	-49
Skulder	-316
Verkligt värde på nettotillgångar	3 896
Goodwill	959
Förvärvspris¹⁾	4 855
Förvärvspris	-4 855
Avgår likvida medel i förvärvade verksamheter	2
Påverkan på koncernens likvida medel, Förvärv av verksamheter²⁾	-4 853
Tillkommer förvärvad nettolåneskuld exkl likvida medel	-111
Förvärv av verksamheter under året inkl övertagen nettolåneskuld³⁾	-4 964

¹⁾ Inklusive förvärvskostnader uppgående till 203 MSEK.

²⁾ Varav -1 668 MSEK avser 2008 och -3 185 MSEK avser 2007.

³⁾ Varav -1 675 MSEK avser 2008 och -3 289 MSEK avser 2007.

JUSTERING AV PRELIMINÄRA FÖRVÄRVSBALANSER 2009

Följande ändringar av preliminära förvärvsbalanser 2008 efter slutlig värdering av förvärvade tillgångar och skulder har gjorts under 2009.

MSEK	P&G
Goodwill	30
Byggnader, mark, maskiner och inventarier	-34
Övriga långfristiga fordringar	14
Varulager	-10
Summa tillgångar	0

NOT 3 FORTS.

AVYTTRINGAR

I mars avyttrades SCAs andel i häftenägda samriskbolaget Godrej SCA Hygiene Ltd, Indien och i december avyttrades pappersbruket i Pratovechio, Italien. Totalt erhållen köpeskilling uppgick till 72 MSEK. Under 2008 avyttrades delar av wellpappersverksamheten i Storbritannien samt Irland och 2007 avyttrades den nordamerikanska förpackningsverksamheten.

MSEK	2009	2008	2007
Anläggningstillgångar	80	1 019	117
Rörelsetillgångar	27	867	717
Likvida medel	1	19	-12
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	-	-	2 385
Nettolåneskuld exkl likvida medel	-4	-11	-67
Avsättningar	-	-219	-26
Rörelseskulder	-24	-521	-302
Skulder som innehas för försäljning	-	-	-55
Minoritet	-	-6	-7
Resultat vid försäljning	-8	0	28
Erhållen köpeskilling	72	1 148	2 778
Avgår ej betald köpeskilling	-	-	-5
Avgår likvida medel i avyttrade bolag	-1	-19	12
Påverkan på koncernens likvida medel, Avyttrade verksamheter (Kassaflödesanalys)	71	1 129	2 785
Tillkommer avyttrad nettolåneskuld exkl likvida medel	4	11	67
Avyttring av verksamheter under året inkl överlåten nettolåneskuld (Operativ kassaflödesanalys)	75	1 140	2 852

NOT 4 RÖRELSENS KOSTNADER PER KOSTNADSSLAG

Rörelsens kostnader per funktion

MSEK	2009	2008	2007
Kostnad för sålda varor	-84 744	-88 190	-84 812
Försäljnings- och administrationskostnader	-16 500	-13 730	-11 303
Jämförelsestörande poster	-1 458	-	300
Summa	-102 702	-101 920	-95 815

Se även sidan 102 för beskrivning av kostnader.

Rörelsens kostnader per kostnadslag

MSEK	Not	2009	2008	2007
Övriga intäkter		2 553	2 707	1 685
Förändring i nettovärdet på biologiska tillgångar ¹⁾	12	668	720	5 645
Förändring i lager av färdiga produkter och produkter i arbete ¹⁾	19	-1 431	147	-506
Råvaror och förnödenheter	19	-33 621	-40 138	-36 032
Personalkostnader ¹⁾	6	-22 737	-20 498	-20 584
Övriga rörelsekostnader ¹⁾		-40 706	-38 647	-36 303
Avskrivningar	7	-6 828	-6 199	-6 186
Nedskrivningar ¹⁾	7	-600	-12	-3 534
Summa		-102 702	-101 920	-95 815

¹⁾ Inklusive jämförelsestörande poster.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster under 2009 avser omstrukturingskostnader inom Förpackningsverksamheten. Kostnaden uppgick till 1 458 MSEK varav 741 MSEK avser omstrukturingskostnader som betalas, 600 MSEK avser nedskrivningar av anläggningstillgångar och 117 MSEK avser nedskrivning av rörelsekapital, främst lager. Omstrukturingskostnaderna utgörs av personalkostnader 499 MSEK och övriga rörelsekostnader 242 MSEK.

Övriga intäkter

I Övriga intäkter redovisas intäkter som kommer från aktiviteter eller försäljning av varor och tjänster utanför SCAs normala kärnverksamhet. Intäkterna kan vara av återkommande eller mer tillfällig karaktär. Under 2009 uppgick försäljning av varor och tjänster utanför SCAs normala kärnverksamhet till 1 345 MSEK, intäkter från SCAs transportverksamhet uppgick till 515 MSEK och hyresintäkter till 44 MSEK. Intäkter av mer tillfällig karaktär såsom vinster vid försäljning av anläggningstillgångar uppgick till 82 MSEK.

Övriga rörelsekostnader

MSEK	2009	2008	2007
Transportkostnader	-9 450	-9 027	-7 337
Energikostnader ¹⁾	-6 866	-7 329	-6 033
Inköpta färdiga varor för vidareförsäljning	-4 626	-3 348	-3 486
Marknadsföringskostnader	-4 227	-3 375	-3 089
Reparation och underhåll	-3 361	-3 306	-3 077
IT, telefoni och hyror	-3 052	-3 104	-3 052
Övriga rörelsekostnader, produktion	-3 476	-3 128	-4 241
Övriga rörelsekostnader, distribution, försäljning och administration	-3 581	-4 304	-4 242
Övrigt	-2 067	-1 726	-1 746
Summa	-40 706	-38 647	-36 303

¹⁾ Efter avdrag för energiantäcker med 1 059 (983; 546) MSEK

Övriga upplysningar

Valutakursdifferenser ingår i rörelseresultatet med -23 (4; -6) MSEK. Erhållna statliga bidrag har reducerat rörelsen kostnader med 63 (60, 38) MSEK. Kostnader för forskning och utveckling uppgick till 738 (612; 595) MSEK.

Operationell leasing

Framtida minimileaseavgifter i koncernen för ej uppsägningsbara operationella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

MSEK	2009	2008	2007
Inom 1 år	994	1 001	975
Mellan 2-5 år	2 402	2 220	2 153
Senare än 5 år	1 528	1 534	1 527
Summa	4 924	4 755	4 655

Årets kostnad avseende operationell leasing av tillgångar uppgick till 990 (871; 921) MSEK. Leasingobjekten utgörs av ett stort antal objekt, såsom energianläggningar, lagerlokaler, kontor, övriga byggnader, maskiner och inventarier, IT-utrustning, kontorsutrustning samt diverse transportfordon. För ett antal av objekten är bedömningen att det i realiteten finns möjlighet att avbryta ingångna kontrakt i förtid.

Finansiell leasing

Framtida minimileaseavgifter i koncernen för ej uppsägningsbara finansiella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

MSEK	2009	2008	2007
Inom 1 år	121	168	165
Mellan 2-5 år	1 213	1 415	1 395
Senare än 5 år	48	70	98
Summa	1 382	1 653	1 658

Framtida finansiella kostnader för finansiell leasing

Nuvärde på skulder avseende finansiell leasing	2009	2008	2007
	1 285	1 560	1 501

Årets totala utbetalningar avseende finansiellt leasade tillgångar uppgick till 170 (182; 186) MSEK. Under året har 41 (75, 73) MSEK redovisats som räntekostnad och 118 (113; 111) MSEK som amortering av skuld. Avskrivningar på finansiellt leasade tillgångar har under året uppgått till 115 (105; 116) MSEK. Bokförda värdet på finansiellt leasade tillgångar per årsskiftet var 179 (209; 306) MSEK avseende byggnader/mark och 1 084 (1 257; 1 197) MSEK avseende maskiner.

För information om väsentliga leasingkontrakt se not 32 om Eventualförpliktelser. Utöver vad som finns presenterat där finns ett leasingkontrakt avseende en pappersmaskin i Laakirchen som löper till och med 2015 men antas bli löst i förtid under 2011.

Revisionskostnader

Revisionskostnaderna kan specificeras enligt nedan:

MSEK	2009	2008	2007
PricewaterhouseCoopers			
Revisionsuppdrag	73	67	62
Andra uppdrag	15	19	17
Övriga revisorer			
Revisionsuppdrag	3	4	2
Andra uppdrag	2	2	1
Summa	93	92	82

Andra uppdrag avser främst revisionsnära konsultationer i samband med förvärv och skattefrågor.

NOT 5 RAPPORTERING FÖR SEGMENT

Rörelsesegment

MSEK	Personliga hygienprodukter	Mjukpapper	Förpackningar	Tryckpapper	Massa, virke och sågade trävaror	Övrig verksamhet	Elimineringsar	Summa Koncernen
Räkenskapsåret 2009								
Intäkter								
Extern försäljning	25 513	41 220	27 825	9 526	6 171	602	–	110 857
Intern försäljning	203	205	534	233	1 053	868	–3 096	0
Summa	25 716	41 425	28 359	9 759	7 224	1 470	–3 096	110 857
Resultat								
Resultat per rörelsegrän	3 235	3 946	413	1 253	1 250	–449	–	9 648
Jämförelsestörande poster ¹⁾								–1 458
Rörelseresultat	3 235	3 946	413	1 253	1 250	–449	0	8 190
Ränteutgifter								158
Räntekostnader								–1 802
Årets skattekostnad								–1 716
Årets resultat								4 830
Övriga upplysningar								
Tillgångar	16 856	49 363	34 183	8 243	34 747	5 082	–6 588	141 886
Kapitalandelar	8	552	373	18	19	9		979
Ofördelade tillgångar								6 994
Summa	16 864	49 915	34 556	8 261	34 766	5 091	–6 588	149 859
Investeringar	–2 092	–2 658	–1 479	–728	–468	–27		–7 452
Avskrivningar	–1 178	–2 496	–1 713	–809	–562	–70		–6 828
Nedskrivningar								
Ofördelade nedskrivningar ¹⁾								–600
Intäkter och kostnader, utöver avskrivningar, som inte motsvaras av betalningar	–13	5	–48	–4	–643	–6		–709
Räkenskapsåret 2008								
Intäkter								
Extern försäljning	23 033	38 379	32 766	9 005	6 130	1 136	–	110 449
Intern försäljning	298	1	675	10	1 565	332	–2 881	0
Summa	23 331	38 380	33 441	9 015	7 695	1 468	–2 881	110 449
Resultat								
Resultat per rörelsegrän	2 912	2 375	1 493	402	1 805	–433	–	8 554
Jämförelsestörande poster								–
Rörelseresultat	2 912	2 375	1 493	402	1 805	–433	0	8 554
Ränteutgifter								246
Räntekostnader								–2 563
Årets skattekostnad								–639
Årets resultat								5 598
Övriga upplysningar								
Tillgångar	16 899	53 424	37 703	8 759	34 855	5 975	–8 536	149 079
Kapitalandelar	7	534	392	19	25	6		983
Ofördelade tillgångar								8 906
Summa	16 906	53 958	38 095	8 778	34 880	5 981	–8 536	158 968
Investeringar	–1 688	–4 894	–2 453	–731	–737	67		–10 436
Avskrivningar	–1 006	–2 194	–1 642	–764	–530	–63		–6 199
Nedskrivningar	–12	0	0	0	0	0		–12
Intäkter och kostnader, utöver avskrivningar, som inte motsvaras av betalningar	12	–109	–71	0	–613	–90		–871

MSEK	Personliga hygienprodukter	Mjukpapper	Förpackningar	Tryckpapper	Massa, virke och sågade trävaror	Övrig verksamhet	Elimineringar	Summa Koncernen
Räkenskapsåret 2007								
Intäkter								
Extern försäljning	21 945	33 277	33 239	8 714	7 896	842	–	105 913
Intern försäljning	156	55	489	1	2 133	494	–3 328	0
Summa	22 101	33 332	33 728	8 715	10 029	1 336	–3 328	105 913
Resultat								
Resultat per rörelsegren	2 960	1 724	2 651	537	2 333	–358	–	9 847
Jämförelsestörande poster ¹⁾								300
Rörelseresultat	2 960	1 724	2 651	537	2 333	–358	–	10 147
Ränteintäkter								193
Räntekostnader								–2 103
Årets skattkostnad								–1 076
Årets resultat								7 161
Övriga upplysningar								
Tillgångar	13 924	45 920	36 674	8 223	33 614	4 106	–5 443	137 018
Kapitalandelar	142	396	363	17	31			950
Ofördelade tillgångar								7 082
Summa	14 066	46 316	37 037	8 240	33 645	4 106	–5 443	145 050
Investeringar	–1 032	–6 456	–2 668	–378	–1 018	–2		–11 554
Avskrivningar	–1 011	–2 241	–1 578	–795	–533	–28		–6 186
Nedskrivningar	16	–1	–7					8
Ofördelade nedskrivningar ¹⁾								–3 542
Intäkter och kostnader, utöver avskrivningar, som inte motsvaras av betalningar	0	–35	–154	–1	–395	–3 947		–4 532

¹⁾ Jämförelsestörande poster

	2009		2008		2007	
	Kost- nader	Ned- skrivning	Kost- nader	Ned- skrivning	Kost- nader	Ned- skrivning
Personliga hygienprodukter					–16	–41
Mjukpapper					–619	–2 863
Förpackningar	–858	–600			–561	–389
Tryckpapper						
Massa, Skog och sågade trävaror					5 045	–158
Övrigt					–8	–91
Summa	–858	–600	0	0	3 842	–3 542
Netto		–1 458		0		300

Rörelsesegment: Koncernen är organiserad i fem huvudsakliga produktgrupper, personliga hygienprodukter, mjukpapper, förpackningar, tryckpapper samt massa, virke och sågade trävaror. Produktgrupperna utgör den primära indelningsgrunden. Mjukpapper omfattar bland annat toalettpapper, hushållspapper och pappersnäsdukar som säljs till detaljhandeln samt toalettpapper, produkter för handavtorkning, servetter och produkter för avtorkning inom industri och kontor och dessa produkterna säljs till företagskunder inom industri, kontor, hotell, restauranger och catering, sjukvård samt andra institutioner. Personliga hygienprodukter omfattar barnblöjor, mensprodukter och inkontinensprodukter. Förpackningar omfattar wellpapp samt skydds- och specialförpackningar. Rörelsegrenen omfattar även wellpappåvara vilken huvudsakligen levereras internt och bidrar till koncernens råvaruintegration. Tryckpapper omfattar tidningspapper och magasinsspapper. Rörelsegrenen massa, virke och sågade trävaror bidrar också till koncernens råvaruintegration då koncernens pappersmassa och virke huvudsakligen levereras internt. Dessutom produceras koncernens pappersmassa huvudsakligen av virke från koncernens egna skogar vilken även till stor del försörjer sågverken.

Intäkter och kostnader: Inom koncernen finns en organisation för insamling av returpapper. Intäkter och kostnader från den här verksamheten fördelas på rörelsegrenarna efter användandet av returpapper. Alla övriga intäkter och kostnader samt intäkter från andelar i intresseföretag, är direkt hänförliga till respektive rörelsegren.

Tillgångar och skulder: De tillgångar som ingår i respektive rörelsegren innefattar alla rörelsetillgångar som används i rörelsegrenen, huvudsakligen kundfordringar, lager och anläggningstillgångar efter avdrag för avsättningar. Merparten av tillgångarna är direkt hänförliga till respektive rörelsegren. Därutöver har vissa tillgångar som är gemensamma för två eller flera rörelsegrenar fördelats på rörelsegrenarna.

Internleveranser: Intäkter, kostnader samt resultat för de olika rörelsegrenarna har påverkats av internleveranser. Internpriserna är marknadsbaserade. Internleveranserna elimineras vid upprättandet av koncernredovisningen.

NOT 6 PERSONAL- OCH STYRELSEKOSTNADER

Personalkostnader

MSEK	2009	2008	2007
Löner och ersättningar	16 596	15 142	15 465
varav Koncernledning	104	63	71
varav Styrelse	5	5	4
Pensionskostnader	1 278	975	798
varav förmånsbaserade pensionsplaner	518	189	148
varav avgiftsbestämda pensionsplaner	760	786	650
Övriga sociala kostnader	3 596	3 098	3 051
Övriga personalkostnader	1 267	1 283	1 270
Summa¹⁾	22 737	20 498	20 584

¹⁾ Av totala personalkostnader är 499 (0; 867) MSEK hänförliga till kostnader för genomförda effektivitetsförbättrande åtgärder.

Medeltal anställda

	2009	2008	2007
Medeltal anställda	49 531	51 999	50 433
varav kvinnor	27%	29%	25%
Antal länder	61	60	60

Av totala antalet styrelseledamöter och ledande befattningshavare är 18 (14) procent kvinnor.

Andelen anställda i åldersgrupperna, %

2009	21–30 år	31–40 år	41–50 år	51–60 år
	20	29	29	18

Knappt 2 (3) procent av de anställda är under 20 år och knappt 2 (2) procent över 60 år. SCA investerade år 2009 ca 246 (153; 178) MSEK eller knappt 5 000 (3 400; 3 500) SEK per anställd i kompetenshöjande åtgärder.

Förädlingsvärdet per anställd 2009 uppgick till 600 (534; 551) TSEK. Andelen högskoleutbildade uppgår till cirka 15 (13; 15) procent.

Under 2009 lämnade 5 768 (7 511) personer SCA medan 3 832 (6 255) tillkom. I siffrorna ingår såväl frivillig avgång som effekterna av rationaliseringsåtgärder och pensioneringar. Därtill kan en betydande andel hänföras till sommararbeten för skolungdom och säsongarbete.

Sjukfrånvaro i svenska bolag

%	2009	2008	2007
Total sjukfrånvaro av ordinarie arbetstid	3	4	4
Män	3	4	4
Kvinnor	4	5	6
Varav sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer utgör	45	45	48

Andelen sjukskrivna i åldersgrupperna, %

2009	-29 år	30–49 år	50– år
	3	3	4

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER I MODERBOLAGET UNDER ÅRET

Till av årsstämman valda ledamöter som inte är anställda i bolaget utgick i enlighet med årsstämmans beslut följande ersättningar under 2009.

SEK	Styrelse- arvode	Arvode revisionsutskott	Arvode ersätt- ningsutskott	Summa
Sverker Martin-Löf (ordf.)	1 350 000	100 000	75 000	1 525 000
Rolf Börjesson	450 000		75 000	525 000
Sören Gyll	450 000	100 000		550 000
Tom Hedelius	450 000		75 000	525 000
Leif Johansson	450 000			450 000
Anders Nyrén	450 000	(ordf.) 125 000		575 000
Barbara Milian Thoralfsson	450 000			450 000
Summa	4 050 000	325 000	225 000	4 600 000

Det sammanlagda styrelsearvodet för 2008 uppgick till 4 600 000 SEK.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören, tillika koncernchef, vice verkställande direktören, affärsgruppschefer och motsvarande samt centrala stabschefer. För gruppens aktuella sammansättning, se sid 45.

Årsstämmans riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2009 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

"Ersättning till koncernchefen och andra ledande befattningshavare skall utgöras av fast lön (baslön), eventuell rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses vice verkställande direktör, affärsgruppschef och motsvarande samt central stabschef. Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar. Fast lön och rörlig ersättning skall vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För koncernchefen, liksom för andra ledande befattningshavare, skall den rörliga ersättningen vara maximerad och relaterad till den fasta lönen. Den rörliga ersättningen skall baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål och, så långt möjligt, vara kopplad till den värdeutveckling för SCA-aktien som kommer aktieägarna till del. Program för rörlig ersättning bör utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa, eller underlåta, utbetalning av rörlig ersättning om en sådan åtgärd bedöms som rimlig och förenlig med bolagets ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter.

Vid uppsägning bör i normalfallet gälla en uppsägningstid om två år, om uppsägningen initieras av bolaget, och ett år, om uppsägningen initieras av befattningshavaren. Avgångsvederlag bör inte förekomma.

Pensionsförmåner skall vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav, och ge befattningshavaren rätt att erhålla pension från lägst 60 års ålder. För intjänande av pensionsförmånerna förutsättes att anställningsförhållandet bestått under lång tid, för närvarande 20 år. Vid avgång före pensionsåldern skall befattningshavaren erhålla fribrev på pension från 60 års ålder. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande. Frågor om ersättning till bolagsledningen skall behandlas av ett ersättningsutskott och, när det gäller verkställande direktören, beslutas av styrelsen."

Bolagets tillämpning av riktlinjerna

Bolaget har tillämpat de av stämman beslutade riktlinjerna på följande sätt.

Fast lön

Storleken på den fasta lönen är beroende av befattning och därmed sammanhängande ansvar och befogenheter. Den fastställs individuellt till en nivå, som tillsammans med övriga ersättningar, bedöms vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen är för koncernchefen, vice verkställande direktören, affärsgruppscheferna och motsvarande maximerad till sammanlagt 85 procent av den fasta lönen. För en affärsgruppschef, verksam i Amerika är det maximala utfallet 95 procent medan motsvarande begränsning för övriga ledande befattningshavare är 75 procent.

Programmet för den rörliga ersättningen är uppdelat i en kortsiktig och en långsiktig del. Den kortsiktiga delen ("Short Term Incentive" eller STI) kan för koncernchefen, vice verkställande direktören, affärsgruppschefer och motsvarande maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen. För en affärsgruppschef, verksam i Amerika, är det maximala utfallet 60 procent av den fasta lönen medan motsvarande begränsning för övriga ledande befattningshavare är 40 procent. De uppsatta STI-målen är för affärsgruppscheferna i huvudsak inriktat på operativt kassaflöde, kostnads kontroll, rörelseresultat och tillväxt för respektive affärsgrupp. För koncernchefen och övriga till honom direktrapporterande chefer gäller mål om koncernens resultat före skatt och kassaflöde före utdelningar. Vidare förekommer ett icke finansiellt mål vars andel utgör 10 procent av den rörliga ersättningen (för koncernchefen 20 procent).

Den långsiktiga delen ("Long Term Incentive" eller LTI) kan maximalt uppgå till 35 procent av den fasta lönen, förutsatt att befattningshavaren investerar hälften av utfallet i bolagets aktier, och maximalt 25 procent om sådan investering inte äger rum. Det uppsatta LTI-målet är baserat på värdeutvecklingen av bolagets B-aktie mätt som TSR-index jämfört med ett vägt index av konkurrenters aktier ("Total Shareholder Return" eller TSR) över en treårsperiod. Strukturen i LTI-delen fastställdes av styrelsen 2003.

Utfall rörlig ersättning

För koncernchefen, vice verkställande direktören och centrala stabschefer har STI resulterat i maximal rörlig ersättning för 2009. För affärsgruppscheferna har en STI-ersättning utgått med 20–48 procent av den fasta lönen. Även det långsiktiga LTI-målet för 2009 har uppnåtts och resulterat i maximalt utfall för koncernchefen och övriga ledande befattningshavare.

NOT 6 FORTS.

Övriga förmåner

Övriga förmåner utgår i form av bilförmån och i vissa fall bostadsförmån.

Pension

För koncernchefen, som har rätt att gå i pension vid 60 års ålder, är pensionsavtalet så utformat att ålderspension (exklusive allmänna pensionsförmåner och tidigare intjänade fribrev) utgår mellan 60 och 65 år med cirka 40 procent av avgångslönen (exklusive rörlig ersättning) och därefter med cirka 20 procent av avgångslönen (exklusive rörlig ersättning) livsvarigt. Vid avgång före pensionsåldern erhålles fribrev på pension att utgå från 60 års ålder. Efterlevandepension uppgår till cirka 50 procent av ålderspensionen vid dödsfall före 65 års ålder och därefter till cirka 30 procent av ålderspensionen (inklusive tidigare intjänade fribrev).

För flertalet ledande befattningshavare föreligger en kombinerad förmåns- och premiebestämd pensionsplan som ger befattningshavaren rätt att vid 60 års ålder erhålla ålderspension (inklusive allmänna pensionsförmåner) med upp till 45 procent av den genomsnittliga lönen (exklusive rörlig ersättning) tre år närmast före pensionsåldern. För full pension förutsätts att anställningsförhållandet bestått under minst 20 år räknat från 40 års ålder. Vid avgång före pensionsåldern erhålles fribrev på pension att utgå från 60 års ålder, under förutsättning att befattningshavaren, efter fyllda 40 år, varit anställd i koncernbolag minst tre år. Efterlevandepension uppgår till cirka 50 procent av ålderspensionen. Utöver den förmånsbestämda pensionen, utgår en pension baserad på av bolaget inbetalda premier. Den för varje tjänstgöringsår inbetalda premien uppgår till 10 procent av befattningshavarens baslön och placeras i av denne vald fond- eller traditionell försäkring.

För några ledande befattningshavare i koncernen föreligger en pensionsplan, vilken är stängd för nyutträd, som är förmånsbestämd och ger befattningshavaren rätt att vid 65 års ålder erhålla pension (inklusive allmänna pensionsförmåner) med upp till 70 procent av lönen (exklusive rörlig ersättning). De äger dock rätt att gå i pension vid 60 års ålder med 70 procent av avgångslönen (exklusive rörlig ersättning) mellan 60 och 65 år och därefter med 50 procent av avgångslönen (exklusive rörlig ersättning). För full pension fordras normalt att befattningshavaren varit anställd under 20 år. Vid avgång före pensionsåldern erhålles fribrev på pension att utgå från 65 eller 60 års ålder, under förutsättning att befattningshavaren, efter fyllda 40 år, varit anställd i koncernbolag minst tre år. Efterlevandepension uppgår till cirka 50 procent av ålderspensionen.

För tre ledande befattningshavare föreligger en premiebestämd pensionsplan (utöver allmänna pensionsförmåner) till vilken bolaget inbetalar 30–40 procent av befattningshavarens baslön som placeras i vald fond- eller traditionell försäkring.

Personaloptionsprogram

Bolaget har tidigare, under 2001 och 2002, utgivit personaloptioner för vilka löptiden nu gått ut. Under 2009 utgick löptiden för de personaloptioner som utgavs 2002. Teckningskursen för aktierna enligt dessa optioner översteg väsentligt den under året fram till förfallotidpunkten aktuella aktiekursen. Något utnyttjande av optionerna har därför inte ägt rum under året.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Avtalet med koncernchefen föreskriver en uppsägningstid om två år vid uppsägning från bolagets sida. Koncernchefen äger motsvarande rätt med iakttagande av en uppsägningstid om ett år. Sker uppsägning från bolagets sida är koncernchefen inte skyldig att tjänstgöra under uppsägningstiden. Avtalet saknar bestämmelser om avgångsvederlag. Mellan bolaget och övriga ledande befattningshavare gäller i normalfallet en uppsägningstid om ett till två år vid uppsägning från bolagets sida. Befattningshavaren äger motsvarande rätt med iakttagande av en uppsägningstid om sex månader till ett år. Befattningshavaren förutsätts i normalfallet stå till bolagets förfogande under uppsägningstiden. Avtalen saknar bestämmelser om avgångsvederlag.

Berednings- och beslutsprocess för ersättningar

Ersättningsutskottet har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av den rörliga ersättningen samt pensionsvillkor. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Frågor om ersättning till bolagsledningen för verksamhetsåret 2009 har behandlats av ersättningsutskottet och, när det gäller verkställande direktören, beslutats av styrelsen. Berörda befattningshavare har ej deltagit i handläggningen av ersättningsfrågor rörande dem själva. Ersättningsutskottets arbete har, när så bedömts erforderligt, utförts med stöd av extern expertis. För upplysning om ersättningsutskottets sammansättning, se sid 40.

Styrelsens förslag till nya riktlinjer

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman 2010 oförändrade riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till ledande befattningshavare. Som framgått ovan tillämpar bolaget dessa riktlinjer med en maximal rörlig ersättning uppgående till 85 respektive 75% av den fasta lönen. I 2010 års löneläge och med ett oförändrat antal ledande befattningshavare skulle ett maximalt utfall av rörlig ersättning innebära att kostnaden för bolaget exklusive sociala avgifter skulle komma att uppgå till cirka 49 MSEK.

Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner under året

SEK	Fast lön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Övrig ersättning	Summa	Pensionskostnad
Vd Jan Johansson	7 000 000	5 950 000	135 540	–	13 085 540	5 468 890
Övriga ledande befattningshavare (13 st)	46 699 184	34 585 994	5 880 839	–	87 166 017	19 904 893
Fd vd Jan Åström	–	–	–	3 761 999	3 761 999	–
Summa	53 699 184	40 535 994	6 016 379	3 761 999	104 013 556	25 373 783

Kommentarer till tabellen:

- Rörlig ersättning är hänförlig till verksamhetsåret 2009, men utbetalas under 2010.
- Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat, exklusive särskild löneskatt.
- Övrig ersättning till före detta vd avser uppsägningsslön enligt avtal.

Koncernen per land

	Nettoomsättning				Medeltal anställda				Löner	
	2009		2008		2009	Varav	2008	Varav	2009	2008
	MSEK	%	MSEK	%		kvinnor, %		kvinnor, %	MSEK	MSEK
Sverige	7 051	6	7 309	7	6 614	26	6 706	25	2 746	2 497
EU exkl Sverige										
Tyskland	15 661	14	15 453	14	6 272	18	6 281	18	3 133	2 752
Storbritannien	10 015	9	11 995	11	2 715	22	4 284	21	1 054	1 360
Frankrike	9 045	8	9 102	8	2 771	26	2 792	26	1 008	936
Italien	7 334	7	7 809	7	2 334	16	2 331	17	882	800
Nederländerna	5 526	5	5 323	5	2 116	14	2 162	17	1 173	977
Spanien	5 198	5	4 810	4	949	28	894	29	354	263
Danmark	3 239	3	3 460	3	1 152	26	1 387	25	673	654
Belgien	2 701	3	2 579	3	877	24	910	24	467	413
Österrike	2 250	2	2 365	2	1 528	14	1 567	14	807	750
Finland	1 502	1	1 521	1	356	37	375	38	145	119
Grekland	1 267	1	1 273	1	430	24	426	19	119	88
Polen	1 226	1	1 328	1	803	27	770	33	97	73
Ungern	1 135	1	1 236	1	828	37	754	47	90	97
Tjeckien	999	1	1 202	1	778	45	930	49	96	101
Portugal	617	1	655	1	37	59	36	58	15	13
Irland	410	0	609	1	25	40	56	32	11	20
Rumänien	395	0	286	0	103	39	113	33	8	10
Slovakien	308	0	352	0	821	33	747	30	92	71
Litauen	256	0	274	0	182	35	204	33	25	3
Övriga EU	658	1	625	1	90	36	101	37	17	14
Summa EU exkl Sverige	69 742	63	72 257	65	25 167	22	27 120	23	10 266	9 514
Övriga Europa										
Ryssland	2 348	2	2 101	2	1 129	46	1 134	50	206	183
Norge	1 800	2	1 639	2	244	41	254	67	127	128
Schweiz	1 690	1	1 516	1	235	33	238	32	122	112
Ukraina	247	0	320	0	56	38	53	34	11	9
Övriga	582	1	1 029	1	190	6	164	6	28	21
Summa Övriga Europa	6 667	6	6 605	6	1 854	39	1 843	45	494	453
Övriga världen										
USA	9 222	8	8 216	7	2 672	42	2 785	43	1 502	1 175
Australien	2 992	3	2 699	2	764	26	801	28	411	391
Mexiko	2 489	2	2 456	2	2 520	19	2 422	19	267	264
Kina	2 012	2	1 914	2	4 344	40	4 740	43	200	161
Japan	1 393	2	769	1	56	70	59	69	30	23
Colombia	1 320	1	1 212	2	1 249	30	1 249	47	7	85
Kanada	1 093	1	1 312	2	253	31	319	29	128	92
Malaysia	965	1	751	1	1 339	46	1 157	51	116	94
Nya Zeeland	888	1	857	1	622	23	657	26	229	229
Övrigt, Asien	564	1	542	0	–	–	–	–	–	–
Chile	429	0	345	0	281	0	244	75	31	26
Indonesien	406	0	399	0	74	28	78	29	2	2
Ecuador	364	0	287	0	429	32	406	50	23	17
Marocko	309	0	243	0	–	–	–	–	–	–
Costa Rica	295	0	250	0	168	29	194	23	24	17
Singapore	267	0	263	0	202	40	214	38	30	34
Sydafrika	258	0	177	0	61	44	30	100	12	1
Övriga	2 131	3	1 586	2	862	43	975	45	78	67
Summa Övriga världen	27 397	25	24 278	22	15 896	34	16 330	39	3 090	2 678
Koncernen	110 857	100	110 449	100	49 531	27	51 999	29	16 596	15 142

NOT 7 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

MSEK	2009	2008	2007
Avskrivningar			
Byggnader	891	811	753
Mark	114	93	81
Maskiner och inventarier	5 475	4 979	5 053
Delsumma	6 480	5 883	5 887
Patent, varumärken och liknande rättigheter	306	274	255
Balanserade utgifter för utveckling	42	42	44
Delsumma	348	316	299
Summa	6 828	6 199	6 186
Nedskrivningar			
Byggnader	163	2	197
Mark	7	0	19
Maskiner och inventarier	406	10	3 088
Pågående nyanläggningar	-	-	2
Delsumma¹⁾	576	12	3 306
Patent, varumärken och liknande rättigheter	0	0	226
Balanserade utgifter för utveckling	24	0	2
Delsumma	24	0	228
Summa	600	12	3 534
Totalt			
Byggnader	1 054	813	950
Mark	121	93	100
Maskiner och inventarier	5 881	4 989	8 141
Pågående nyanläggningar	-	-	2
Delsumma	7 056	5 895	9 193
Patent, varumärken och liknande rättigheter	306	274	481
Balanserade utgifter för utveckling	66	42	46
Delsumma	372	316	527
Summa avskrivningar och nedskrivningar	7 428	6 211	9 720

¹⁾ I summa nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar ingår återföring av nedskrivningar för byggnader med (-; 1) MSEK samt maskiner och inventarier med (-; 18) MSEK.

Avskrivningarna är baserade på tillgångarnas anskaffningsvärden och beräknade nyttjandetider återgivna i avsnittet redovisningsprinciper på sidan 66.

NOT 8 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2009	2008	2007
Resultat från aktier och andelar i andra företag			
Utdelning	53	64	39
Realisationsresultat	0	17	30
Ränteintäkter och liknande resultatposter			
Ränteintäkter, placeringar	89	165	124
Andra finansiella intäkter	16	-	-
Summa finansiella intäkter	158	246	193
Räntekostnader och liknande resultatposter			
Räntekostnader, upplåning	-1 644	-2 233	-1 883
Räntekostnader, derivat	-169	-248	-183
Säkring av verkligt värde, realiserade	32	-35	-8
Andra finansiella kostnader	-21	-47	-29
Summa finansiella kostnader	-1 802	-2 563	-2 103
Summa	-1 644	-2 317	-1 910

I andra finansiella intäkter och kostnader ingår kursdifferenser 16 (-23; -1) MSEK. I realisationsresultat ingår vinst från försäljning av aktier med - (-; 26) MSEK.

Om räntenivåerna hade varit 1 procentenhet högre/lägre, med oförändrad räntebindning och volym i nettolåneskuld, skulle årets räntekostnader varit 243 (290; 209) MSEK högre/lägre. Känslighetsanalys har gjorts på den risk som SCA var exponerad för den 31 december 2009 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimligt möjliga på ett års sikt.

NOT 9 SKATTER

Skattekostnad	2009	2008	2007
MSEK			
Aktuell skattekostnad	1 532	1 262	1 506
Uppskjuten skattekostnad	184	-623	-430
Skattekostnad	1 716	639	1 076

Skattekostnaden utgör 26,2 (10,2; 13,1) procent av koncernens resultat före skatt. Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och förväntad skattekostnad förklaras nedan. Den förväntade skattekostnaden är beräknad enligt aktuell koncernstruktur och aktuella resultatnivåer i respektive land.

	2009		2008		2007	
	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%
Skattekostnad	1 716	26,2	639	10,2	1 076	13,1
Förväntad skattekostnad	1 801	27,5	1 724	27,7	2 328	28,3
Skillnad	-85	-1,3	-1 085	-17,5	-1 252	-15,2
Skillnaden förklaras av:						
Permanenta effekter ¹⁾						
Effekter hänförliga till internbanksverksamhet	-	-	-669	-10,8	-585	-7,1
Effekter av annan dotterbolagsfinansiering	-175	-2,7	-171	-2,7	-143	-1,7
Andra permanenta effekter ²⁾	236	3,6	190	3,0	249	3,0
Skatter hänförliga till tidigare perioder ³⁾	-114	-1,7	-100	-1,6	-117	-1,4
Förändring i ej redovisade uppskjutna skattefordringar ⁴⁾	-8	-0,1	131	2,1	117	1,4
Förändrade skattesatser ⁵⁾	-24	-0,4	-466	-7,5	-531	-6,5
Övrigt ⁶⁾	-	-	-	-	-242	-2,9
Summa	-85	-1,3	-1 085	-17,5	-1 252	-15,2

¹⁾ Permanenta effekter är hänförliga till permanenta skillnader mellan redovisningsmässigt och skattemässigt resultat.

²⁾ Årets effekter inkluderar 15 MSEK i kostnader avseende vinsthemtagningar inom koncernen. År 2008 inkluderar 46 MSEK i kostnader avseende motsvarande vinsthemtagningar. År 2007 inkluderar permanenta effekter hänförliga till försäljningen av den nordamerikanska förpackningsverksamheten uppgående till 87 MSEK.

³⁾ År 2009 avser huvudsakligen rätt till framtida skatteavdrag hänförliga till utländska källskatter. År 2008 har SCA redovisat en skatteintäkt uppgående till 33 MSEK till följd av dom i EG-domstolen. Under 2007 har upplösning av en tidigare reservering för skatterisker minskat skattekostnaden med -56 MSEK.

⁴⁾ År 2008 har uppskjutna skattefordringar i Mexiko skrivits ned med 65 MSEK och år 2007 med 72 MSEK.

⁵⁾ Förändrade skattesatser 2009 avser omvärdering av uppskjutna skatter till följd av bolagsskattehöjning i Mexiko. Förändringen av skattesatser 2008 avser omvärdering av uppskjutna skatter som effekt av bolagsskattesänkning i Sverige. Motsvarande omvärdering 2007 avsåg bolagsskattesänkningar i Tyskland och Italien.

⁶⁾ År 2007 har SCA genom investeringar i Polen och Slovakien, erhållit rätt till framtida skatteavdrag uppgående till 242 MSEK.

AKTUELL SKATT

Aktuell skattekostnad (+), skatteintäkt (-)	2009	2008	2007
MSEK			
Inkomstskatt för perioden	1 471	1 332	1 387
Justeringar för tidigare perioder	61	-70	119
Aktuell skattekostnad	1 532	1 262	1 506

Aktuell skatteskuld (+), skattefordran (-)

Förändring under perioden av aktuell skatteskuld förklaras nedan:

MSEK	2009	2008	2007
Värde vid årets början	-483	27	237
Aktuell skattekostnad	1 532	1 262	1 506
Betald skatt	-1 003	-1 702	-1 719
Övriga förändringar	-4	-20	-
Omräkningsdifferenser	11	-50	3
Värde vid årets slut	53	-483	27

Övriga förändringar består av effekter från förvärv och avyttringar med -4 (-20; 0) MSEK. Utgående aktuell skatteskuld består av skattefordringar 332 (682; 570) MSEK och skatteskulder 385 (199; 597) MSEK.

UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjuten skattekostnad (+), skatteintäkt (-)

MSEK	2009	2008	2007
Förändringar i temporära skillnader	417	-190	482
Justeringar för tidigare perioder	-175	-30	-236
Övriga förändringar	-58	-403	-676
Uppskjuten skattekostnad	184	-623	-430

Övriga förändringar utgörs av effekter av förändrade skattesatser uppgående till -24 (-466; -531) MSEK, omvärdering av uppskjutna skattefordringar med 5 (63; 67) MSEK samt aktivering av skattefordringar avseende rätt till framtida skatteavdrag med -39 (0; -212) MSEK.

Uppskjuten skatteskuld (+), skattefordran (-)

Förändring under perioden av uppskjuten skatteskuld förklaras nedan:

MSEK	Värde vid uppskjuten skatte-				
	årets början	skatte-kostnad	Övriga förändringar	Omräkningsdifferenser	Värde vid årets slut
Immateriella anläggningstillgångar	383	-139	-18	-5	221
Byggnader och mark	8 190	-252	6	-53	7 891
Maskiner och inventarier	4 703	718	5	-208	5 218
Finansiella anläggningstillgångar	244	-122	-95	6	33
Omsättningstillgångar	-43	-13	11	6	-39
Avsättningar för pensioner	-531	32	-124	15	-608
Övriga avsättningar	-93	-38	-	3	-128
Skulder	-524	-61	-1	2	-584
Skatte- och underskottsavdrag	-3 536	100	4	111	-3 321
Övrigt	-17	-41	-2	5	-55
Summa	8 776	184	-214	-118	8 628

Övriga förändringar inkluderar uppskjuten skatt som har redovisats direkt mot eget kapital enligt IAS19 -218 MSEK, IAS39 26 MSEK, effekter av förvärv och avyttringar -30 MSEK samt förändring i avsättningar för skatterisker som debiterats skattekostnader med 8 MSEK. Utgående uppskjuten skatteskuld består av skattefordringar 1 156 (1 073; 1 042) MSEK och skatteskulder 9 784 (9 849; 11 343) MSEK.

UNDERSKOTTSAVDRAG

Underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisats uppgick den 31 december 2009 till 1 892 (1 404; 1 285) MSEK. Av dessa har 544 MSEK en obegränsad livslängd. Återstoden förfaller enligt nedan:

År	MSEK
2010	191
2011	59
2012	77
2013	46
2014 och senare	975
Summa	1 348

Av ej aktiverade underskottsavdrag har 61 MSEK förfallit under 2009 och 246 MSEK utnyttjats eller aktiverats. Det skattemässiga värdet av ej aktiverade underskottsavdrag uppgår till 494 MSEK.

ÖVRIGT

SCA redovisar ingen uppskjuten skatt avseende temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag, intressebolag och samriskbolag. Eventuella framtida effekter (källskatter och annan uppskjuten skatt på vinsthemtagning inom koncernen) redovisas när SCA inte längre kan styra återföring av sådana skillnader eller det av andra skäl inte längre är osannolikt att återföring kan komma att ske inom överskådlig tid.

NOT 10 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Goodwill			Varumärken			Licenser, patent och liknande rättigheter			Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Ackumulerade anskaffningsvärden	19 147	19 374	18 161	2 104	1 921	1 919	3 190	3 447	3 250	562	550	470
Ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-129	-125	-99	-2 005	-1 818	-1 704	-316	-291	-227
Ackumulerade nedskrivningar	-	-	-	-201	-202	-207	-15	-18	-15	-28	-5	-5
Planenligt restvärde	19 147	19 374	18 161	1 774	1 594	1 613	1 170	1 611	1 531	218	254	238
Värde vid årets början	19 374	18 161	16 997	1 594	1 613	1 038	1 611	1 531	1 520	254	238	231
Investeringar	37	-	4	-	-	-	104	207	199	31	30	39
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-1	-	-8	0	-	-
Företagsförvärv	-	297	1 162	-	-	817	0	1	38	-	-	-
Företagsförsäljningar	-10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar ¹⁾	30	31	-23	209	2	-	-206	2	29	4	8	8
Årets avskrivningar	-	-	-	-11	-10	-11	-295	-264	-244	-42	-42	-44
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-207	0	-	-19	-24	-	-2
Omräkningsdifferenser	-284	885	21	-18	-11	-24	-43	134	16	-5	20	6
Värde vid årets slut	19 147	19 374	18 161	1 774	1 594	1 613	1 170	1 611	1 531	218	254	238

¹⁾ Under 2009 har immateriella tillgångar förändrats på grund av omklassificering av goodwill avseende justering av preliminära förvärvbalanser med 30 MSEK samt från materiella tillgångar med 7 MSEK. Omklassificering har även skett från licenser, patent och liknande rättigheter till varumärken med 209 MSEK.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHÖV

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill som fördelar sig på rörelsesegment enligt följande:

Goodwill per rörelsesegment

MSEK	Genomsnittlig WACC	2009, %		
		2009	2008	2007
Personliga hygienprodukter	6,7	2 557	2 534	2 362
Mjukpapper	6,4	8 746	8 749	8 177
Förpackningar	6,0	6 970	7 250	6 734
Tryckpapper	6,0	188	203	232
Massa, virke och sågade trävaror	6,0	30	30	33
Övrig verksamhet	6,0	656	608	623
Summa		19 147	19 374	18 161

Återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräkning av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från de strategiska planer som fastställts av koncernledningen för de kommande 10 åren. Antaganden i strategiplanerna baseras på aktuella marknadspriser och kostnader med tillägg för realprissänkningar och kostnadsinflation samt antagen produktivitetsutveckling. Volymantaganden följer koncernens mål om en genomsnittlig tillväxt på 3 till 4 procent beroende på rörelsesegment och geografisk marknad. Effekter av expansionsinvesteringar exkluderas när nedskrivningsbehov för goodwill prövas. Förväntade framtida kassaflöden enligt strategiplanerna utgör grunden för beräkningen. Kassaflöden för tiden bortom 10 år har beräknats genom att en rörelseöverskotts-multipel applicerats på beräknat uthålligt kassaflöde. Vid nuvärdeberäkning av förväntade framtida kassaflöden används aktuell vid tillfället vägd kapitalkostnad (WACC) beslutad för respektive område inom koncernen. Diskonterade kassaflöden jämförs med bokfört värde på sysselsatt kapital per kassagenererande enhet. Prövning av nedskrivningsbehov görs under fjärde kvartalet och 2009 års prövning har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

Utöver goodwill finns i koncernen även förvärvade varumärken som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbar då det är fråga om väl etablerade varumärken inom sina respektive marknader, som koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. De varumärken som har identifierats och värderats avser 2007 års förvärv av europeisk mjukpappersverksamhet samt 2004 års förvärv i Mexiko, Australien och Malaysia. Anskaffningsvärdet på varumärken fastställs vid förvärvstillfället enligt den så kallade Relief from royaltymetoden. Årligen genomförs prövning av nedskrivningsbehov. Prövningen görs under fjärde kvartalet och sker per varumärke eller grupp av varumärken. Vid prövningen görs bedömning av den vid förvärvstillfället fastställda royaltysatsen samt bedömd framtida försäljningsutveckling under 10 år. För tiden bortom 10 år används multipel. Vid nuvärdeberäkning används aktuell WACC för respektive marknad. 2009 års prövning visade inget nedskrivningsbehov för varumärken. Vid årets slut uppgick värdet för SCAs varumärken med obestämbar nyttjandeperiod till 1 745 (1 553; 1 567) MSEK. Omklassificering har skett från Licenser, patent och liknande rättigheter till Varumärken med 209 MSEK.

UTSLÄPPSRÄTTER

SCA-koncernen deltar i det europeiska systemet för utsläppsrätter. SCA erhåller tillstånd, från respektive stat i vilken tillståndspliktig verksamhet bedrivs, att släppa ut en viss mängd koldioxid under ett kalenderår. Vid utgången av 2009 har överskott av utsläppsrätter som inte behövs för att täcka avsättningen för gjorda utsläpp justerats med -1 MSEK till gällande marknadspris per balansdagen. I samband med detta har även den förutbetalda intäkten lösts upp med motsvarande belopp varför nettokostnaden för omvärderingen blev noll. Avräkning med respektive stat avseende 2009 års utsläpp kommer att göras under april 2010.

MSEK	2009	2008	2007
Ackumulerade anskaffningsvärden	253	349	85
Ackumulerade omvärderingar av överskott	-11	-22	-12
Planenligt restvärde	242	327	73
Värde vid årets början	327	73	265
Erhållna utsläppsrätter	307	363	94
Förvärv av verksamheter	-	15	-
Försäljningar	-72	-89	-13
Omklassificeringar	0	21	-
Avräkning mot staten	-307	-79	-268
Omvärdering av överskott	-1	-7	-12
Omräkningsdifferenser	-12	30	7
Värde vid årets slut	242	327	73

NOT 11 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Byggnader			Mark			Maskiner och inventarier			Pågående nyanläggningar		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Ackumulerade anskaffningsvärden	24 257	23 764	21 335	7 118	7 181	6 685	90 183	90 768	84 065	4 217	5 709	3 499
Ackumulerade avskrivningar	-9 825	-9 445	-8 291	-1 230	-1 132	-1 016	-50 821	-48 970	-45 154	-	-	-
Ackumulerade nedskrivningar	-423	-402	-323	-46	-81	-89	-2 026	-3 692	-4 252	-	-	-12
Planenligt restvärde	14 009	13 917	12 721	5 842	5 968	5 580	37 336	38 106	34 659	4 217	5 709	3 487
Värde vid årets början	13 917	12 721	11 988	5 968	5 580	5 078	38 106	34 659	35 310	5 709	3 487	4 212
Investeringar	794	364	288	125	142	108	3 315	3 669	3 335	2 763	4 203	3 100
Försäljningar och utrangeringar	-26	-22	-92	-15	-25	-	-117	-35	-91	-23	-14	-13
Företagsförvärv	2	429	634	0	250	354	13	510	801	0	7	7
Företagsförsäljningar	0	-234	-5	0	-229	-2	-67	-557	-62	-2	-5	-
Omklassificeringar ¹⁾	888	278	647	34	-10	68	3 089	1 919	3 049	-4 054	-2 242	-3 863
Årets avskrivningar	-891	-811	-753	-114	-93	-81	-5 475	-4 979	-5 053	0	0	-
Årets nedskrivningar	-163	-2	-197	-7	0	-19	-406	-10	-3 106	0	0	-2
Återförd nedskrivning	0	0	-	0	0	-	0	0	18	0	0	-
Omräkningsdifferenser	-512	1 194	211	-149	353	74	-1 122	2 930	458	-176	273	46
Värde vid årets slut	14 009	13 917	12 721	5 842	5 968	5 580	37 336	38 106	34 659	4 217	5 709	3 487

¹⁾ Under 2009 har anläggningstillgångar förändrats på grund av omklassificeringar till anläggningstillgångar som innehas för försäljning med -94 MSEK, till immateriella tillgångar med -43 MSEK samt till avsättningar med +88 MSEK.

Under året har ränta under byggnadstiden aktiverats i byggnader med 35 (-; -) MSEK, i maskiner och inventarier med 30 (18; -) MSEK samt i pågående nyanläggningar med 66 (45; 0) MSEK. Genomsnittligt använd räntesats har varit 11 (29; -) procent. Den höga räntesatsen under 2008 förklaras av det höga ränteläget i Ryssland där merparten av den kapitaliserade räntan redovisades. Totalt inkluderas aktiverade räntor i anskaffningsvärdet för maskiner och inventarier med 634 (610; 585) MSEK, för byggnader med 45 (10; 9) MSEK samt för pågående nyanläggningar med 112 (45; 0) MSEK.

Statliga stöd har reducerat årets investeringar för byggnader med 5 (-; 1) MSEK samt maskiner och inventarier med 30 (16; 86) MSEK. Totalt har statliga stöd reducerat ackumulerade anskaffningsvärden för byggnader med 16 (12; 10) MSEK, mark med 1 (1; 1) MSEK samt maskiner och inventarier med 420 (395; 367) MSEK.

TAXERINGSVÄRDEN

Taxeringsvärden avser tillgångar i Sverige.

MSEK	2009	2008	2007
Byggnader	1 979	1 942	2 385
Mark	19 308	19 278	12 672
Summa	21 287	21 220	15 057

Redovisat värde på byggnader med taxeringsvärde enligt ovan var 1 587 (1 436; 1 523) MSEK. I taxeringsvärdet för mark ingår skogsmark vilket delas upp och redovisas som biologiska tillgångar samt marktillgångar (se not 12).

Redovisat värde på biologiska tillgångar och marktillgångar uppgick till 25 397 (24 711; 23 905) MSEK respektive 1 825 (1 804; 1 748) MSEK.

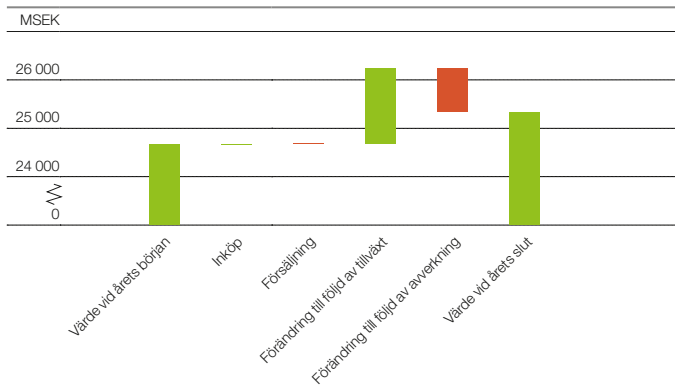
NOT 12 BIOLOGISKA TILLGÅNGAR

SCAs skogstillgångar delas upp och redovisas dels som biologiska tillgångar, det vill säga rotstående skog, dels som marktillgångar. Rotstående skog redovisas till verkligt värde och uppgick den 31 december 2009 till 25 397 (24 711; 23 905) MSEK. Totala värdet på SCAs skogstillgångar uppgick till 26 309 (25 622; 24 811) MSEK. Skillnaden, 912 (911; 906) MSEK, utgörs av skogsmark vilken redovisas i anläggningstillgången Mark.

Rotstående skog

MSEK	2009	2008	2007
Värde vid årets början	24 711	23 905	18 082
Omvärdering	–	–	5 173
Inköp	20	96	61
Försäljning	–2	–10	–10
Förändring till följd av tillväxt	1 601	1 718	1 475
Förändring till följd av avverkning	–933	–998	–1 003
Övriga förändringar	–	–	127
Värde vid årets slut	25 397	24 711	23 905
Uppskjuten skatt hänförlig till rotstående skog	6 679	6 499	6 693

Värdeutveckling, rotstående skog 2009



Skogsareal

■ Andel yngre än 40 år, 50%



Virkesvolym

■ Andel äldre än 80 år, 60%



Skogsbestånd

■ Tall, 43%
■ Gran, 39%
■ Lövtväd, 13%
■ Contorta, 5%



I resultaträkningen redovisas förändring till följd av tillväxt och förändring till följd av avverkning som ett nettovärde uppgående till 668 (720; 472) MSEK.

Under fjärde kvartalet genomfördes den årliga värderingen av rotstående skog. Samma värderingsmodell som användes 2007 och 2008 användes även 2009. Värderingen grundades på avverkningsplanen som är baserad på 2006–2007 års skogstaxering. Vid värderingen 2009 gjordes ingen förändring av kalkylräntan (WACC) vilken uppgick till 6,25% och värderingen i fjärde kvartalet medförde ingen justering av den planerade värdeförändring av skogstillgången som redovisades löpande under året.

SCAs skogs innehav består av cirka 2,6 miljoner hektar skogsmark främst i norra delen av Sverige, varav cirka 2,0 miljoner är produktiv skogsmark. Skogsbeståndet uppgår till 207 miljoner m³sk och fördelar sig på tall 43 procent, gran 39 procent, lövtväd 13 procent samt contorta 5 procent. Tillväxten uppgår till cirka 3,9 m³sk per hektar och år. Avverkningen 2009 uppgick till cirka 4,0 miljoner m³fub. Av arealen skog är cirka 50 procent yngre än 40 år medan 60 procent av virkesvolymen återfinns i skogar äldre än 80 år.

	2009	2008	2007
Värde/hektar produktiv skogsmark, SEK	12 711	12 232	11 964
Värde vedförråd SEK/m ³ sk	123	126	120

Känslighetsanalys

	Förändring antagande		Förändring värde, före skatt, MSEK	
WACC	+ / –	0,25%	– / +	1 530
Vedpris, realt ¹⁾	+ / –	0,50% per år 2010–2019	+ / –	1 970
Avverkning, realkostnad	+ / –	0,50% per år 2010–2019	– / +	430
Volym (avverkning och gallring)	+ / –	150 000 m ³ fub 2011–2035	– / +	785

¹⁾ Jämfört med de prisantaganden som gjorts i värderingsmodellen.

NOT 13 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

MSEK	2009	2008	2007
Värde vid årets början	983	950	439
Investeringar	5	121	485
Försäljningar	–	–12	0
Årets nettoökning i intressebolag ¹⁾	17	11	36
Omklassificeringar till samriskbolag eller dotterbolag	–	–134	–15
Övriga omklassificeringar	–	1	–
Årets nedskrivningar	–1	–	–7
Omräkningsdifferenser	–25	46	12
Värde vid årets slut	979	983	950

¹⁾ I årets nettoökning ingår koncernens andel av intresseföretags resultat efter skatt och eventuella minoritetensintressen samt justering för under året erhållen utdelning.

Investeringar under 2008 avser i huvudsak bolaget Vinda, Kina och 2007 Vinda samt Fine-Sancelli Hygiene FZCO, Förenade Arabemiraten.

2008 omklassificerades Fine-Sancelli Hygiene FZCO till samriskbolag och 2007 omklassificerades Tianjin, Kina till helägt dotterbolag.

Koncernens innehav i större dotterbolag, samriskbolag och intresseföretag framgår av not 16.

Koncernens totala fordran på intresseföretag uppgick den 31 december 2009 till 64 (76; 5) MSEK, varav 3 (4; 5) MSEK var räntebärande. Koncernens totala skulder till intresseföretag den 31 december 2009 uppgick till 5 (5; 2) MSEK, varav 0 (0; 0) MSEK var räntebärande.

NOT 14 AKTIER OCH ANDELAR

MSEK	2009	2008	2007
Värde vid årets början	73	68	79
Investeringar	–	6	–
Ökning genom förvärv av dotterbolag	14	–	3
Försäljningar	–4	–6	–14
Årets värdeförändringar	–	–	–
Omklassificeringar till samriskbolag eller dotterbolag	–	–	–
Övriga omklassificeringar	–2	–2	–
Omräkningsdifferenser	–1	7	–
Värde vid årets slut	80	73	68

Aktier och andelar avser innehav i övriga bolag som inte klassificeras som dotterbolag, samriskbolag eller intresseföretag samt tillgångar som inte klassificeras som Finansiella tillgångar som kan säljas då innehavet är av operativ karaktär. Bokfört värde anses överensstämma med verkligt värde.

Koncernens innehav i större dotterbolag, samriskbolag och intresseföretag framgår av not 16.

NOT 15 SAMRISKBOLAG

Samriskbolag, det vill säga bolag som SCA äger tillsammans med andra parter och där parterna genom avtal har ett gemensamt bestämmandeinflytande, konsolideras enligt klyvningsmetoden.

Flertalet samriskbolag är verksamma inom hygienområdet, huvudsakligen i Latinamerika. Ett samriskbolag producerar tidningspapper och har sin verksamhet i Storbritannien. SCAs andel av resultat och balansposter samt medeltal anställda i samriskbolag som ingår i SCA-koncernen, framgår nedan:

MSEK	2009	2008	2007
Resultaträkning			
Nettoomsättning	5 430	5 112	4 714
Kostnad för sålda varor	–4 220	–4 182	–3 648
Bruttoresultat	1 210	930	1 066
Försäljnings- och administrationskostnader mm.	–869	–767	–667
Rörelseresultat	341	163	399
Finansiella poster	–82	–78	–59
Resultat före skatt	259	85	340
Skatter	–84	–54	–103
Årets resultat	175	31	237
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	175	31	237

MSEK	2009	2008	2007
Balansräkning			
Anläggningstillgångar	3 004	2 807	2 808
Omsättningstillgångar	1 893	2 077	1 592
Summa tillgångar	4 897	4 884	4 400
Eget kapital	2 841	2 653	2 754
Långfristiga skulder	551	484	516
Kortfristiga skulder	1 505	1 747	1 130
Summa eget kapital och skulder	4 897	4 884	4 400

	2009	2008	2007
Medeltalet anställda	2 936	2 788	2 742
varav kvinnor, %	26	25	24

MSEK	2009	2008	2007
Sysselsatt kapital	3 353	3 319	3 080
Nettolåneskuld, inkl pensionskulld	513	665	326

Personalkostnader

MSEK	2009	2008	2007
Styrelser, vd:ar och vice vd:ar	16	18	17
varav rörlig lön	0	0	0
Övriga anställda	328	302	312
Löner och ersättningar	344	320	329
Pensionskostnader	11	7	9
Övriga sociala kostnader	71	62	38
Summa	426	389	376
Sociala kostnader	82	69	47
varav pensionskostnader	11	7	9

Medeltal anställda fördelat på land

	2009		2008		2007	
		Varav kvinnor, %		Varav kvinnor, %		Varav kvinnor, %
Chile	241	8	244	8	234	6
Colombia	1 249	30	1 224	29	1 272	29
Ecuador	429	32	406	34	348	32
Storbritannien	170	13	184	15	187	15
Tunisien	328	11	313	11	288	10
Turkiet	187	6	164	6	131	5
Övriga länder	332	55	253	36	282	39
Totalt	2 936	27	2 788	25	2 742	24

Koncernens innehav i större dotterbolag, samriskbolag och intresseföretag framgår av not 16.

NOT 16 FÖRTECKNING ÖVER STÖRRE DOTTERBOLAG, SAMRISKBOLAG OCH INTRESSEFÖRETAG

Koncernens innehav av aktier och andelar i större bolag 31 december 2009.

Urvalet av dotterbolag och samriskbolag omfattar bolag med en omsättning överstigande 500 MSEK under 2009.

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Kapitalandel %
Dotterbolag			
SCA Hygiene Products GmbH, Mannheim	HRB3248	Mannheim	100
SCA Hygiene Products Nederland B.V.	30135724	Zeist	100
SCA Tissue North America LLC	58-2494137	Delaware	100
SCA Graphic Sundsvall AB	556093-6733	Sundsvall	100
SCA Skog AB	556048-2852	Sundsvall	100
SCA Hygiene Products (Fluff) Ltd.	577116	Dunstable	100
SCA Hygiene Products AB	556007-2356	Göteborg	100
SCA Hygiene Products (SASU)	509395109	Roissy	100
SCA Hygiene Products S.L., Spain	B28451383	Tarragona	100
SCA Timber AB	556047-8512	Sundsvall	100
SCA Hygiene Products S.p.a	3318780966	Lucca	100
SCA Hygiene Products GmbH, Wiesbaden	HRB5301	Wiesbaden	100
SCA Graphic Laakirchen AG	FN171841h	Laakirchen	100
SCA Packaging Italia SpA	6640640154	Milano	100
SCA Packaging Stiftung & Co KG	HR A13495	Nürnberg	100
SCA Consumidor Mexico, SA de CV	SCM9311013S5	Mexico City	100
SCA HP Supply (SASU)	509599619	Roissy	100
SCA Hygiene Products GmbH, Vienna	FN49537z	Wien	100
SCA Hygiene Australasia Pty Ltd	62004191324	Box Hill	100
SCA Hygiene Products SA-NV, Belgium	BE0405.681.516 RPM Verviers	Stembert	100
OOO SCA Hygiene Products Russia	4704031845	Moskva	100
SCA Personal Care, Inc	23-3036384	Delaware	100
SCA Packaging Benelux BV	8046917	Eerbeek	100
Uni-Charm Mölnlycke B.V.	02330631	Hoogezand	40
SCA Hygiene Products inc	421987	Ontario	100
SCA Packaging Denmark A/S	DK21153702	Risskov	100
SCA Packaging Containerboard Deutschland GmbH	HRB7360	Aschaffenburg	100
SCA Packaging Munksund AB	556237-4859	Piteå	100
SCA Packaging Sweden AB	556036-8507	Värnamo	100
SCA Packaging Ltd	53913	Darlington	100
SCA Packaging Obbola AB	556147-1003	Umeå	100
SCA Hygiene Products GmbH Neuss	HRB 14343	Neuss	100
SCA Hygiene Products A/S, Norway	915620019	Tønsberg	100
SCA Hygiene Products Sloviakia s.r.o	36590941	Gemerská Hôrka	100
SCA Hygiene Australasia Limited	1470756	Auckland	100
SCA Recycling UK ltd	214967	Aylesford	100
SCA Emballage France SAS	B352398796	Nanterre	100
SCA Hygiene Products Sp.z.o.o.	B 7243	Olawa	100
SCA Recycling Deutschland GmbH	HR B 12280	Traunstein	100
SCA Hygiene Products AG	020.3.917.992-8	Regensburg	99
SCA Packaging Nicollet SAS	B766500011	Neully sur Seine	100
SCA Hygiene Malaysia Sdn Bhd	320704-U	Kuala Lumpur	100
Aylesford Newsprint Holdings Ltd	2816412	Aylesford	100
SCA Packaging Belgium NV	RPR 0436-442-095	Gent	100
Sancella Pty Ltd	55005442375	Box Hill	100
SCA Hygiene Products A/S, Denmark	DK20638613	Allerød	100
SCA Hygiene Marketing (M) Sdn Bhd	313228-T	Kuala Lumpur	100
OY SCA Hygiene Products AB	FI01650275	Helsingfors	100
SCA Hygiene Products Kft	01-03-716945	Budapest	100
SCA Hygiene Products Manchester Ltd	4119442	UK/Dunstable	100
SCA Packaging FULDA GmbH	HR B 93	Fulda	100
SCA Packaging Hungary Kft	01-09-868330	Budapest	100
SCA Hygiene Products AE	EL094041786	Nea Ionia (Aten)	100
Bunzl & Blach Ges.m.b.H	FN79555v	Wien	100
SCA Timber Supply Ltd	2541468	Stoke-on-Trent	100
SCA Packaging Ceska Republica S.R.O	44222882	Jilové u Děčína	100
SCA Packaging Finland Oy	8615544	Helsingfors	100

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel %	Värde vid årets slut, MSEK
Samriskbolag					
Aylesford Newsprint Holdings Ltd	2 816 412	Aylesford		50	
Productos Familia S.A., Colombia	890.900.161-9	Medellin		50	
Intressebolag					
Vinda Hong Kong	92035	Cayman Islands	169 531 897	19	505
Lantero Carton SA	A-81907701	Madrid	100	25	310
GAE Smith	1075198	Leicester	44 300	50	82
Papyrus Altpapierservice Ges.m.b.H.	FN124517p	Wien	1	32	20
Cartografica Galeotti SPA	1333330464	Lucca	16 667	33	13
Belovo Paper Mill AD	BG822104867	Belovo	1	28	12
HECA AB	556587-7825	Stockholm	1 800	36	10
IL Recycling AB	556056-2687	Stockholm	28 000	29	9
Södra Latvia SIA	40003490902	Skulte	7 350	49	7
Austria Papier Recycling GmbH	FN113626y	Steyrermühl	1	33	4
Industrikraft i Sverige AB	556761-5371	Stockholm	20 000	20	3
Immobiliare Galeotti	01955990467	Lucca	33	33	2
Herrera Holding Inc	A200100676	Makati City	18 296	40	2
Värde vid årets slut					979

NOT 17 LÅNGFRISTIGA FINANSIELLA TILLGÅNGAR

MSEK	2009	2008	2007
Finansiella tillgångar som kan säljas	1 042	714	1 296
Derivat	714	860	148
Lånefordringar intressebolag	2	4	4
Lånefordringar övriga	74	78	78
Värde vid årets slut	1 832	1 656	1 526
Finansiella tillgångar som kan säljas			
Värde vid årets början	714	1 296	1 222
Investeringar	3	5	399
Avyttringar	-	-2	-40
Årets omvärdering förd till eget kapital, netto	330	-598	-289
Omräkningsdifferenser	-5	13	4
Värde vid årets slut	1 042	714	1 296

Utöver aktier i AB Industrivärden har pensionstillgångar hänförliga till vissa pensionsåtaganden klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas. Åtaganden ingår inte i den normala pensionsberäkningen som framgår av not 26 Avsättningar för pensioner.

Finansiella tillgångar som kan säljas, verkligt värde

MSEK	2009	2008	2007
Aktier – AB Industrivärden	929	603	1 192
Pensionstillgångar utanför IAS19 beräkningen	105	103	96
Övrigt	8	8	8
Summa	1 042	714	1 296

Innehavet i AB Industrivärden uppgick till 10 525 655 (10 525 655; 10 525 655) aktier. Inga reserveringar har gjorts under 2009, 2008 eller 2007 för värdeminskningar avseende finansiella tillgångar som kan säljas.

Om aktiemarknaden hade stigit/fallit med 15 procent, alla andra variabler oförändrade, och koncernens aktieinnehav förändrats i enlighet med aktiemarknaden så skulle det egna kapitalet ökat/minskat med 155 (106;193) MSEK. Känslighetsanalys har gjorts på den risk som SCA var exponerad för den 31 december 2009 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimligt möjliga på ett års sikt.

NOT 18 DERIVAT

BALANSRÄKNING

SCA använder finansiella derivat för att hantera valuta-, ränte- och energiprisrisker.

Nedan visas en tabell för de derivat som har påverkat koncernens balansräkning den 31 december 2009. För mer information avseende derivat i balansräkningen, se not 31 Finansiella instrument per kategori.

Utestående derivat

MSEK	Summa	Varav			
		Valuta ¹⁾	Ränta	Energi	Aktie
2009					
Nominellt	43 562	26 794	15 204	1 564	-
Tillgång	1 011	286	694	31	-
Skuld	788	400	125	263	-
2008					
Nominellt	43 784	22 236	20 256	1 250	42
Tillgång	1 572	659	878	35	-
Skuld	1 214	624	206	353	31
2007					
Nominellt	35 774	21 180	13 856	638	100
Tillgång	330	138	141	41	10
Skuld	589	224	360	4	1

¹⁾ Nominellt 98 688 (44 396; 45 498) MSEK är utestående före kvittningsrätt.

RESULTATRÄKNING

Under året har transaktionsexponeringens säkringar påverkat årets resultat med 98 (-116; -5) MSEK. Nettomarknadsvärdet uppgick vid årsskiftet till 117 (-77; -13) MSEK. Valutasäkringar minskade anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde med 10 (minskat 5; ökat 2) MSEK. Nettomarknadsvärdet uppgick vid årsskiftet till -10 (42; -2) MSEK.

Under året har energiderivat påverkat årets resultat med -302 (22; -19) MSEK. Energidervat hade vid årsskiftet ett utestående marknadsvärde om -232 (-318; 37) MSEK.

Derivat har påverkat årets räntenetto med -137 (-283; -191) MSEK. Nettomarknadsvärdet på utestående räntederivat uppgick vid årsskiftet till 569 (672; -219) MSEK. För mer information avseende finansnettot, se not 8 Finansiella intäkter och kostnader.

Känslighetsanalys

Känslighetsanalys har gjorts på de finansiella instrumentens risk som SCA var exponerat för den 31 december 2009 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimligt möjliga på ett års sikt.

Om den svenska kronan ensidigt hade försvagats/förstärkts med 5 procent mot alla valutor skulle utestående finansiella säkringar samt leverantörsskulder och kundfordringar ökat/minskat årets resultat före skatt med 226 (53; 43) MSEK.

Valutasäkringar som avser anläggningstillgångars anskaffningsvärde skulle, om den svenska kronan ensidigt hade försvagats/förstärkts med 5 procent, ökat/minskat det egna kapitalet med 0 (2; 6) MSEK.

Om energipriserna hade ökat/minskat med 20 procent skulle utestående finansiella säkringar avseende naturgas och elektricitet, allt annat lika, minskat/ökat årets energikostnader med 110 (98; 90) MSEK. Utöver resultatteffekten skulle det egna kapitalet ökat/minskat med 157 (62; 38) MSEK. Den totala energikostnaden för koncernen skulle dock påverkas annorlunda med beaktande av leveransavtalens prisrisk.

UTESTÅENDE DERIVAT MED SÄKRINGSREDOVISNING

Nedanstående tabell visar utestående derivat med säkringsredovisning den 31 december 2009.

Derivat med säkringsredovisning¹⁾

	Varav					
	Summa	Kassaflöde			Nettoinvestering utländska enheter ²⁾	Verkligt värde ränterisk finansiering
		Transaktionsexponeringar				
		Export- och importflöden	Investeringar	Energi		
2009						
Tillgång	886	109	7	24	52	694
Skuld	703	25	17	255	281	125
Säkringsreserv efter skatt	-89	61	11	-161		
2008						
Tillgång	1 668	56	43	10	747	812
Skuld	587	34	1	325	33	194
Säkringsreserv efter skatt	-180	16	31	-227		
2007						
Tillgång	426	7	2	39	231	147
Skuld	421	5	4	2	66	344
Säkringsreserv efter skatt	26	1	-1	26		

¹⁾ Utestående derivat med säkringsredovisning ingår i tabellen Utestående derivat.

²⁾ Avser derivat före kvittningsrätt.

Säkringsreserv i eget kapital

Valutaderivat avseende säkring av transaktionsexponering förfaller till största delen under första halvåret 2010. Resterande derivat förfaller därefter jämt fördelat fram till och med december 2011. Med oförändrade valutakurser kommer resultatet efter skatt att påverkas positivt med 61 (16; 1) MSEK. Valutaderivat avseende säkring av anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde förfaller fram till och med februari 2011. Med oförändrade valutakurser kommer anläggningstillgångarnas anskaffningsvärden att minska med 11 (minskas 31; öka 1) MSEK efter skatt.

De derivat som avser att säkra energikostnaderna i koncernen förfaller till största delen under 2010 och 2011. En mindre del kommer att realiseras under 2012 och 2013. Med oförändrade priser kommer koncernens resultat efter skatt att påverkas negativt med 161 (negativt med 227; positivt med 26) MSEK.

Säkring av nettoinvesteringar

För att uppnå önskad säkringsgrad av utländskt sysselsatt kapital har SCA säkrat nettoinvesteringar i ett antal utvalda legala enheter. Totalt under året har resultat från säkringspositioner påverkat det egna kapitalet med 1 391 (763; 386) MSEK. Resultatet är till stor del hänförligt till säkringar av nettoinvesteringar i EUR. Det totala marknadsvärdet av utestående säkringstransaktioner uppgick vid årets slut till -229 (714; 165) MSEK. Totalt säkrade SCA vid årsskiftet nettoinvesteringar i utlandet uppgående till netto 33 625 MSEK. SCAs totala utländska nettoinvesteringar uppgick till 78 080 MSEK vid årsskiftet.

Säkrade nettoinvesteringar i utlandet, MSEK

Valuta	2009	2008	2007
EUR	30 700	-4 374	-5 414
GBP	2 023	1 755	1 359
USD	1 015	705	404
RUB	444	-37	-
MXN	206	588	618
NZD	179	156	522
DKK	0	-162	-602
AUD	-1 095	-912	-963
Övriga	153	202	614
Summa	33 625	-2 079	-3 462

NOT 19 VARULAGER

MSEK	2009	2008	2007
Råvaror och förnödenheter	2 971	3 709	3 363
Reservdelar och förrådsartiklar	1 912	1 939	1 664
Varor under tillverkning	812	1 053	934
Färdiga varor	5 095	6 268	5 911
Avverkningsrätter	650	964	830
Förskott till leverantörer	19	25	78
Summa	11 459	13 958	12 780

NOT 20 KUNDFORDRINGAR

MSEK	2009	2008	2007
Kundfordringar brutto	16 642	18 814	17 911
Avsättning för osäkra kundfordringar	-539	-450	-304
Redovisat värde på kundfordringar	16 103	18 364	17 607

Analys av kreditriskeponering i kundfordringar

MSEK	2009	2008	2007
Kundfordringar som varken är förfallna eller nedskrivna	13 851	15 446	14 706
Kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna			
< 30 dagar	1 665	2 041	2 118
30-90 dagar	408	524	581
> 90 dagar	179	353	202
Total exponering för kreditrisk	16 103	18 364	17 607
Kundfordringar som är nedskrivna	539	450	304
Kundfordringar brutto	16 642	18 814	17 911

Totalt har koncernen säkerheter främst i form av tecknade kreditförsäkringar uppgående till 1 755 (2 263; 1 411) MSEK. Av dessa avser 220 (409; 221) MSEK kategorin Kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna.

Avsättning för osäkra kundfordringar

MSEK	2009	2008	2007
Värde vid årets början	-450	-304	-399
Reservering för befarade kreditförluster	-261	-200	-50
Konstaterade förluster	73	54	137
Ökning på grund av förvärv	-	-1	-
Minskning på grund av avyttringar	4	1	1
Minskning på grund av återföring av reservering för befarad kreditförlust	74	33	19
Omräkningsdifferenser	21	-33	-12
Värde vid årets slut	-539	-450	-304

Totalt uppgick årets kostnad för osäkra fordringar till -186 (-166; -39) MSEK.

Från och med 2009 ingår växelfordringar i kundfordringar istället för i övriga kortfristiga fordringar. Redovisat värde på kundfordringar för jämförelseåren 2008 och 2007 har därmed ökat med 881 MSEK respektive 786 MSEK medan övriga kortfristiga fordringar har minskat med motsvarande belopp.

NOT 21 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	2009	2008	2007
Fordringar på intressebolag	61	72	1
Upplupna finansiella intäkter	18	18	23
Derivat	217	248	84
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	681	658	769
Övriga kortfristiga fordringar	1 734	2 121	1 959
Summa	2 711	3 117	2 836

NOT 22 KORTFRISTIGA FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH LIKVIDA MEDEL

Kortfristiga finansiella tillgångar

MSEK	2009	2008	2007
Finansiella tillgångar	4	1	25
Derivat	66	456	92
Lånefordringar intressebolag	-	-	1
Lånefordringar övriga	124	185	248
Summa	194	642	366

Likvida medel

MSEK	2009	2008	2007
Kassa och bank	1 570	1 462	1 681
Kortfristiga placeringar < 3 månader	3 578	4 276	1 342
Summa	5 148	5 738	3 023

NOT 23 ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH SKULDER SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

MSEK	2009	2008	2007
Mark	57	60	52
Maskiner och inventarier	48	42	3
Summa	105	102	55

Anläggningstillgångar till ett sammanlagt värde av 9 (41) MSEK har under 2009 omklassificerats och redovisas som innehav för försäljning. Redovisade tillgångar beräknas avyttras under 2010. Vid omklassificeringen värderades tillgångarna till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde.

NOT 24 EGET KAPITAL

MSEK 2007	Aktie- kapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver ¹⁾	Balanserad vinst	SCAs ägares eget kapital	Minoritets- intressen	Totalt eget kapital
Värde vid årets början	2 350	6 830	799	48 320	58 299	664	58 963
Årets resultat redovisat i resultaträkningen				7 138	7 138	23	7 161
Övrigt totalresultat							
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner ²⁾				1 236	1 236	-6	1 230
Finansiella tillgångar som kan säljas:							
Resultat från värdering till verkligt värde redovisat i eget kapital			-255		-255		-255
Överfört till resultaträkningen vid försäljning			-34		-34		-34
Kassaflödessäkringar:							
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital			63		63		63
Överfört till resultaträkningen för perioden			-25		-25		-25
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar			2		2		2
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet			-17		-17	40	23
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet			360		360		360
Skatt på poster redovisade direkt i / överförda från eget kapital ⁴⁾			-11	-299	-310	2	-308
Övrigt totalresultat, netto efter skatt			83	937	1 020	36	1 056
Summa totalresultat			83	8 075	8 158	59	8 217
Överföring nedskrivningar för perioden, netto efter skatt			-40	40	0		0
Förändring i koncernens sammansättning						-17	-17
Korrigerig mellan SCAs ägares eget kapital och skuld till minoritetsintressen ⁵⁾				-115	-115	115	0
Försäljning av egna aktier				55	55		55
Utdelning, 4:00 SEK per aktie ³⁾				-2 807	-2 807	-132	-2 939
Värde vid årets slut	2 350	6 830	842	53 568	63 590	689	64 279
2008							
Årets resultat redovisat i resultaträkningen				5 578	5 578	20	5 598
Övrigt totalresultat							
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner ²⁾				-3 335	-3 335	13	-3 322
Finansiella tillgångar som kan säljas:							
Resultat från värdering till verkligt värde redovisat i eget kapital			-599		-599		-599
Kassaflödessäkringar:							
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital			-312		-312		-312
Överfört till resultaträkningen för perioden			58		58		58
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar			-5		-5		-5
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet			2 757		2 757	128	2 885
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet			763		763		763
Skatt på poster redovisade direkt i / överförda från eget kapital ⁴⁾			76	940	1 016	-3	1 013
Övrigt totalresultat, netto efter skatt			2 738	-2 395	343	138	481
Summa totalresultat			2 738	3 183	5 921	158	6 079
Förändring i koncernens sammansättning						-6	-6
Försäljning av egna aktier				28	28		28
Utdelning, 4:40 SEK per aktie ³⁾				-3 089	-3 089	-39	-3 128
Värde vid årets slut	2 350	6 830	3 580	53 690	66 450	802	67 252
2009							
Årets resultat redovisat i resultaträkningen				4 765	4 765	65	4 830
Övrigt totalresultat							
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner ²⁾				-911	-911	-38	-949
Finansiella tillgångar som kan säljas:							
Resultat från värdering till verkligt värde redovisat i eget kapital			331		331		331
Kassaflödessäkringar:							
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital			-202		-202		-202
Överfört till resultaträkningen för perioden			319		319		319
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar			-10		-10		-10
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet			-2 701		-2 701	-49	-2 750
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet			1 391		1 391		1 391
Skatt på poster redovisade direkt i / överförda från eget kapital ⁴⁾			-26	208	182	10	192
Övrigt totalresultat, netto efter skatt			-898	-703	-1 601	-77	-1 678
Summa totalresultat			-898	4 062	3 164	-12	3 152
Utdelning, 3:50 SEK per aktie ³⁾				-2 458	-2 458	-40	-2 498
Värde vid årets slut	2 350	6 830	2 682	55 294	67 156	750	67 906

¹⁾ Omvärderingsreserv, Säkringsreserv, Tillgångar som kan säljas och Omräkningsreserv ingår i raden Reserver i balansräkningen, se specifikation nästa sida.

²⁾ Inklusive löneskatt.

³⁾ Utdelning 3:50 (4:40; 4:00) SEK per aktie avser moderbolagets aktieägare. För verksamhetsåret 2009 har styrelsen beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 3:70 SEK per aktie.

⁴⁾ Specifikation över inkomstskatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat framgår på nästa sida.

⁵⁾ Justering för retroaktiv utdelning till minoritetsägare SCA Hygiene Products AG efter slutgiltigt domstolsavgörande under 2007.

För ytterligare information i anslutning till eget kapital se moderbolagets not 45.

SCAs ägares eget kapital, specifikation av reserver

MSEK	Omvärderingsreserv ¹⁾			Säkringsreserv ²⁾			Tillgångar som kan säljas			Omräkningsreserv		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Värde vid årets början	107	107	147	-180	26	-3	-327	270	559	3 980	439	96
Finansiella tillgångar som kan säljas:												
Resultat från värdering till verkligt värde redovisat i eget kapital							331	-599	-255			
Överfört till resultaträkningen vid försäljning									-34			
Kassaflödessäkringar:												
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital				-202	-312	63						
Överfört till resultaträkningen för perioden				319	58	-25						
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar				-10	-5	2						
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet ³⁾				9	-20				-1	-2 710	2 778	-17
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet ⁴⁾										1 391	763	360
Skatt på poster redovisade direkt i / överförda från eget kapital				-25	73	-11	-1	3				
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	0	0	0	91	-206	29	330	-597	-289	-1 319	3 541	343
Överföring nedskrivningar för perioden, netto efter skatt			-40									
Värde vid årets slut	107	107	107	-89	-180	26	3	-327	270	2 661	3 980	439

¹⁾ Omvärderingsreserven inkluderar effekten på eget kapital vid successiva förvärv.

²⁾ Se även not 18 för uppgift om när resultat förväntas bli realiserat.

³⁾ Varav överföring till resultaträkningen av realiserad kursvinst avseende avyttrade bolag ingår med 1 (-; -11) MSEK.

⁴⁾ Varav överföring till resultaträkningen av tidigare års resultat från säkringspositioner avseende avyttrade bolag ingår med - (-; -25) MSEK.

Specifikation över inkomstskatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat

MSEK	2009			2008			2007		
	Före skatt	Skatte-effekt	Efter skatt	Före skatt	Skatte-effekt	Efter skatt	Före skatt	Skatte-effekt	Efter skatt
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner	-949	218	-731	-3 322	937	-2 385	1 230	-297	933
Finansiella tillgångar som kan säljas:	331	-1	330	-599	3	-596	-289		-289
Kassaflödessäkringar:	107	-25	82	-259	73	-186	40	-11	29
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-2 750		-2 750	2 885		2 885	23		23
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet	1 391		1 391	763		763	360		360
Övrigt totalresultat	-1 870	192	-1 678	-532	1 013	481	1 364	-308	1 056

Skuldsättningsgraden uppgick till 0,60 den 31 december 2009 vilket understiger SCAs långsiktiga målsättning om 0,7. Skuldsättningsgraden avviker periodvis från målsättningen och under senaste tioårsperioden har den varierat mellan 0,39 och 0,70. Förändring i skulder och eget kapital beskrivs på sidan 15. Finansiell ställning. SCA har i kreditbetyg för lång upplåning Baa1 från Moodys och BBB+ med negativ utsikt från Standard & Poors. SCAs finansiella riskhantering beskrivs i avsnittet Risk och riskhantering på sidan 50-51. På sidan 8 beskrivs även SCAs utdelningspolicy och kapitalstruktur.

NOT 25 FINANSIELLA SKULDER

Den 31 december 2009 uppgick den räntebärande bruttolåneskulden till 44 104 (52 029; 42 190) MSEK. Tabellen nedan visar den finansiella skuldens fördelning:

MSEK	Redovisat värde		
	2009	2008	2007
Kortfristiga finansiella skulder			
Amorteringar inom 1 år	646	569	352
Obligationslån	2 000	–	–
Derivat	307	378	173
Lån med kortare löptid än 1 år	10 808	12 223	21 418
Summa kortfristiga finansiella skulder¹⁾	13 761	13 170	21 943
Långfristiga finansiella skulder			
Obligationslån	12 805	15 752	13 308
Derivat	125	194	356
Andra långfristiga lån med löptid > 1 år < 5 år	13 266	12 650	2 725
Andra långfristiga lån med löptid > 5 år	4 147	10 263	3 858
Summa långfristiga finansiella skulder	30 343	38 859	20 247
Summa	44 104	52 029	42 190
Verkligt värde finansiella skulder	43 919	51 867	43 063

¹⁾ Verkligt värde för kortfristiga lån bedöms vara lika med redovisat värde.

Upplåning

För emissioner på den europeiska kapitalmarknaden har SCA ett Euro Medium Term Note (EMTN) program med ett rambelopp om 3 000 MEUR (30 973 MSEK). Den 31 december 2009 var nominellt 1 737 (1 066; 1 102) MEUR utestående med en löptid på 3,0 (2,8; 3,8) år. SCA nyttjar obligationsmarknaden utanför Europa och har emitterat en obligation i USA om 450 MUSD (3 241) MSEK.

Obligationslån

Emitterat	Förfall	Redovisat värde MSEK	Verkligt värde MSEK
Notes 450 MUSD	2015	3 446	3 410
Notes 1 500 MSEK	2010	1 500	1 500
Floating Rate Note 500 MSEK	2010	500	500
Index Linked Interest Note 300 MSEK	2015	329	313
Index Linked Interest Note 500 MSEK	2015	549	521
Notes 685 MEUR	2011	7 428	7 469
Notes 500 MSEK	2014	553	554
Notes 500 MSEK	2014	500	554
Summa		14 805	14 821

SCA har ett svenskt och ett belgiskt företagscertifikatprogram som nyttjas för kort upplåning.

Företagscertifikatprogram¹⁾

Rambelopp	Emitterat MSEK
Företagscertifikat 15 000 MSEK	7 577
Företagscertifikat 400 MEUR	1 482
Summa	9 059

¹⁾ Ingår i Lån med kortare löptid än 1 år i tabellen Finansiella skulder ovan.

För att begränsa refinansieringsrisken och upprätthålla en likviditetsreserv har SCA syndikerade bankfaciliteter. Förutom dessa har SCA kontrakterade bilaterala kreditlöften med banker.

Kreditfaciliteter

	Nominellt	Förfall	Totalt MSEK	Utnyttjat MSEK	Outnyttjat MSEK
Syndikerade kreditlöften	60 MEUR	2010	620		620
	35 MEUR	2011	361		361
	1 105 MEUR	2012	11 408	-500	10 908
	1 000 MEUR	2014	10 324		10 324
Bilaterala kreditlöften	687 MSEK	2010	687		687
	2 000 MSEK	2010	2 000		2 000
	3 000 MSEK	2011	3 000		3 000
	2 500 MSEK	2013	2 500		2 500
	3 000 MSEK	2015	3 000		3 000
Summa			33 900	-500	33 400

I tabellen nedan visas bruttolåneskuldens förfall:

Förfalloprofil bruttolåneskuld

MSEK	Total	2010	2011	2012	2013	2014	2015+
Företagscertifikat	9 059	9 059	–	–	–	–	–
Finansiell leasing	1 285	119	1 064 ¹⁾	50	26	12	14
Obligationslån	14 805	2 000	7 563	–	–	1 000	4 242
Utnyttjande av kreditlöften	500	–	–	500	–	–	–
Övriga lån	18 618	2 746	906	1 171	4 416	5 245	4 134
Summa²⁾	44 267	13 924	9 533	1 721	4 442	6 257	8 390

¹⁾ Inkluderar leasingkontrakt avseende pappersmaskin i Laakirchen, 1 017 MSEK, som löper till och med 2015 men med avsikt att lösas under 2011.

²⁾ I bruttolåneskuden ingår upplupna räntor med 163 MSEK.

Effert tillägg för nettoavsättning till pensioner och avdrag för likvida medel, räntebärande fordringar och kapitalplaceringssaktier var nettolåneskuden 40 430 (47 002; 37 368) MSEK.

NOT 26 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

SCA har såväl avgiftsbestämda som förmånsbaserade pensionsplaner. De mest betydande förmånsbestämda planerna baseras på anställningstid och den ersättning som de anställda har vid eller nära pensioneringen. De totala pensionskostnaderna för de förmånsbaserade pensionsplanerna framgår nedan.

MSEK	2009	2008	2007
Kostnad för tjänstgöring under innevarande period, exklusive premier betalda av de anställda	338	392	482
Kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder	99	-4	10
Räntekostnad	1 094	1 003	987
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-863	-1 209	-1 226
Pensionskostnad före effekter av reduceringar och regleringar	668	182	253
Reduceringar	-18	-5	-36
Regleringar	1	0	-
Netto pensionskostnad efter effekter av reduceringar och regleringar	651	177	217

Av pensionskostnaden för förmånsbaserade planer redovisas -133 (12; -69) MSEK som en finansiell kostnad vilken beräknats utifrån nettovärdet på respektive plan vid årets ingång.

Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna är fastställd utifrån antagandet att avkastningen på obligationer blir lika med räntan för en 10-årig statsobligation samt att aktieavkastningen kommer att uppgå till samma ränta med tillägg för en riskpremie. Den, för varje land, fastställda räntan är viktad utifrån hur stor andel som utgörs av aktier respektive obligationer. Vid årets utgång var 55 (51; 61) procent av förvaltningstillgångarnas totala verkliga värde placerade i aktier. Resterande 45 (49; 39) procent utgjordes av räntebärande placeringar. Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångar under 2009 var 2 896 (-3 302; 130) MSEK.

Pensionsplaner med balansmässiga överskott redovisas som tillgång i balansräkningen. Överskott i fonderade pensionsplaner. Övriga pensionsplaner vilka balansmässigt ej är fullt fonderade alternativt ofonderade redovisas som Avsättningar till pensioner. Värdet av samtliga pensionsplaner är fördelat på överskott i fonderade pensionsplaner respektive avsättningar till pensioner enligt nedan.

MSEK	2009	2008	2007
Avsättningar för pensioner	3 567	3 443	1 987
Överskott i fonderade pensionsplaner	-230	-843	-2 137
Avsättning för pensioner, nettovärde	3 337	2 600	-150

I sammanställningen nedan specificeras nettovärdet av förmånsbaserade pensionsåtaganden.

MSEK	2009	2008	2007
Förmånsbaserade åtaganden	20 332	17 108	18 377
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	-16 921	-14 419	-18 448
Nettovärde	3 411	2 689	-71
Oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder	-74	-89	-79
Avsättning för pensioner, nettovärde	3 337	2 600	-150

Årets aktuariella vinster och förluster, som redovisas i Koncernens rapport över totalresultat, är negativa och uppgår till -1 026 (-2 923; 1 301) MSEK. Inklusive omräkningsdifferenser uppgår de ackumulerade vinsterna och förlusterna vilka redovisats på detta sätt därmed till 1 210 (225; 2 981) MSEK.

Utöver effekten av ändrade aktuariella antaganden såsom ändring av diskonteringsräntan med mera, har aktuariella vinster och förluster uppkommit med anledning av avvikelse från grundantaganden vad gäller erfarenhetsbaserade antaganden. Som avvikelse från erfarenhetsbaserade räknas oväntat höga eller låga tal för personalomsättning, förtidspensionering, livslängd eller ökning av löner samt avvikelse från förväntad avkastning på förvaltningstillgångar. Den procentuella effekten av sådana avvikelser då det gäller de förmånsbaserade åtagandena uppgår till cirka 2 (0; 0) procent. Då det gäller förvaltningstillgångarna är avvikelsen 12 (-31; -6) procent vilket innebär att avkastningen på förvaltningstillgångarna var högre än förväntat under 2009.

Utöver vad som redovisas i nettovärdet som förvaltningstillgångar mot befintliga åtaganden, finns tillgångar i två svenska stiftelser uppgående till 753 (504; 881) MSEK som kan användas för eventuella framtida löften om förtida avgång för vissa kategorier anställda.

SCA har åtaganden för sjuk- och familjepension, för tjänstemän i Sverige, som tryggs genom försäkring i försäkringsbolaget Alecta. Dessa förmåner redovisas såsom en avgiftsbestämd plan då nettot efter avdrag för tillgång hos försäkringsgivaren endast uppgår till mindre belopp samt för att SCA inte haft tillgång till tillräcklig information för att redovisa åtagandet som en förmånsbestämd plan. Årets avgifter för sjuk- och familjepension som är försäkrad i Alecta uppgår till 25 (15; 23) MSEK.

Följande tabell visar nettovärdet av avsättning för pensioner uppdelat på fonderade respektive ofonderade pensionsplaner. I fonderade planer ingår tidigare särredovisade delvis fonderade planer. Finansieringsnivån varierar beroende på plan.

MSEK	2009	2008	2007
Fonderade planer			
Förmånsbaserade åtaganden	18 091	15 084	16 539
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	-16 921	-14 419	-18 448
Nettovärde fonderade planer	1 170	665	-1 909
Oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder	-57	-89	-68
Avsättning för pensioner, fonderade planer	1 113	576	-1 977
Ofonderade planer			
Förmånsbaserade åtaganden	2 241	2 024	1 838
Oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder	-17	0	-11
Avsättning för pensioner, ofonderade planer	2 224	2 024	1 827
Avsättning för pensioner, netto	3 337	2 600	-150

I likhet med föregående år ingår inga finansiella instrument utställda av företaget i det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna per 2009-12-31.

SCAs budgeterade avgifter för de förmånsbaserade åtagandena uppgår till 365 MSEK för 2010.

Följande tabell förklarar nettopensionsskuldens utveckling.

Mkr	2009		2008		2007	
	Förmånsbaserade åtaganden	Förvaltnings-tillgångar	Förmånsbaserade åtaganden	Förvaltnings-tillgångar	Förmånsbaserade åtaganden	Förvaltnings-tillgångar
Värde vid årets början	17 108	-14 419	18 377	-18 448	20 270	-18 810
Kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period	431	-	486	-	587	-
Räntekostnad	1 094	-	1 003	-	987	-
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	0	-863	-	-1 209	-	-1 226
Kostnad avseende tjänstgöring tidigare perioder	64	-	-5	-	10	-
Förvärv och avyttringar	-4	-	74	-	100	-
Reduceringar, regleringar och omföringar	28	-8	3	-	-29	-78
Avgifter från deltagare i planen	0	-68	-	-94	-	-105
Avgifter från arbetsgivaren	0	-872	-	-739	-	-561
Utbetalda ersättningar	-1 112	1 114	-1 189	1 189	-1 018	1 018
Aktuariella vinster och förluster	3 095	-2 069	-1 588	4 511	-2 396	1 096
Omräkningseffekter	-372	264	-53	371	-134	218
Värde vid årets slut	20 332	-16 921	17 108	-14 419	18 377	-18 448
varav:						
Sverige	2 817	-2 202	2 582	-1 634	2 418	-2 475
Storbritannien	8 553	-8 157	6 683	-6 827	8 914	-9 962
Eurozon	7 635	-5 668	5 160	-5 122	2 944	-1 734

Väsentliga aktuariella antaganden

	Sverige	Storbritannien	Eurozon
2009			
Diskonteringsränta	4,25	5,66	4,96
Förväntad löneökningstakt	3,50	4,00	3,25
Förväntad inflation	2,00	2,80	2,00
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	5,93	7,20-7,41	4,45-5,73
2008			
Diskonteringsränta	4,25	6,71	6,28
Förväntad löneökningstakt	3,50	4,05	3,25
Förväntad inflation	2,00	2,80	2,00
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	6,17	6,70-7,54	4,18-6,28
2007			
Diskonteringsränta	4,74	6,04	5,45
Förväntad löneökningstakt	3,60	4,25	3,25
Förväntad inflation	2,10	3,00	2,00
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	7,49	7,22-7,46	5,35-6,75

De aktuariella antagandena utgör de mest väsentliga antaganden som tillämpats vid beräkning av förmånsbaserade åtaganden på balansdagen. Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar tillämpas vid beräkning av efterföljande års pensionskostnad.

Aktuariella vinster och förluster uppkommer till följd av avvikelser från aktuariella och erfarenhetsbaserade antaganden samt annan avkastning än förväntad. Dessa vinster och förluster redovisas direkt i eget kapital i den period de uppstår. En förändring av diskonteringsräntan med 0,25 procentenheter påverkar den totala förpliktens värde med cirka 767 MSEK. Med beaktande av att 55 procent av förvaltningstillgångarna är placerade i aktier så skulle 10 procent uppgång/nedgång på totala aktieinnehavet medföra en värdeförändring om cirka 930 MSEK.

NOT 27 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

MSEK	Förvärv och avyttringar	Effektiviseringsprogram	Löpande verksamhet	Skatte-risker	Miljö	Legala tvister	Övriga	Summa
Värde vid årets början	1	785	27	259	361	30	232	1 695
Avsättningar under året	–	741	3	0	242	21	66	1 073
lanspråkstaganden under året	–	–891	–10	0	–327	–5	–12	–1 245
Omklassificeringar	–	205	–7	–	0	0	–7	191
Upplösning under året	–	0	–5	0	–3	–13	–75	–96
Omräkningsdifferenser	–	–13	–2	–1	–12	–1	–5	–34
Värde vid årets slut	1	827	6	258	261	32	199	1 584

Avsättningarna består av:

Kortfristig del	1 107
Långfristig del	477

Övriga avsättningar uppgår till 1 584 (1 695; 2 034) MSEK. Under året har nya avsättningar gjorts med 1 073 MSEK, varav 741 MSEK avser avsättningar för det omstruktureringsprogram som inletts under 2009 inom förpackningsrörelsen i syfte att anpassa verksamhetens kapacitet och kostnader, 234 MSEK avser skuld för 2009 års utsläpp av koldioxid och 131 MSEK avser avsättningar för löneskatter. Av effektiviseringsprogrammets avsättningar har

891 MSEK betalats ut under 2009. 620 MSEK beräknas betalas ut under 2010 samt resterande 207 MSEK under 2011. Avsättningar för effektiviseringsprogram har förändrats under 2009 på grund av omklassificeringar med 205 MSEK varav +88 MSEK från nedskrivningar av anläggningstillgångar +73 MSEK från räntebärande skulder, +35 MSEK från övriga rörelseskulder samt +9 MSEK från övriga avsättningar.

NOT 28 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

MSEK	2009	2008	2007
Derivat	75	92	3
Övriga långfristiga skulder	110	122	130
Summa	185	214	133

Av övriga långfristiga skulder förfaller 34 (46; 48) MSEK till betalning senare än om 5 år.

NOT 29 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

Övriga kortfristiga skulder			
MSEK	2009	2008	2007
Skulder till intressebolag	5	5	2
Derivat	280	550	57
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8 071	7 592	6 647
Övriga rörelseskulder	1 716	1 984	2 255
Summa	10 072	10 131	8 961
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			
Upplupna sociala kostnader	535	449	406
Upplupen semesterlöneskuld	939	892	809
Övriga skulder till personal	1 297	1 197	1 118
Upplupna finansiella kostnader	181	427	265
Bonus och rabatter till kunder	2 511	2 241	1 732
Övriga poster	2 608	2 386	2 317
Summa	8 071	7 592	6 647

NOT 30 LIKVIDITETSRIK

Nedanstående tabell visar koncernens likviditetsrisk avseende finansiella skulder (inklusive räntebetalningar), nettoreglerade derivat som utgör finansiella skulder samt bruttoreglerade derivats negativa kassaflöden.

Likviditetsrisk	Mindre än 1 år	Mellan 1–5 år	Mer än 5 år
MSEK			
31 december 2009			
Lån inklusive räntor	14 238	24 452	8 565
Nettoreglerade derivat	–18	–90	178
Aktieswap	–	–	–
Energiderivat	180	83	–
Leverantörsskulder	11 446	826	–
Summa	25 846	25 271	8 743
Bruttoreglerade derivat ¹⁾	22 107	151	–
31 december 2008			
Lån inklusive räntor	14 600	30 337	15 043
Nettoreglerade derivat	16	56	231
Aktieswap	31	–	–
Energiderivat	242	92	–
Leverantörsskulder	13 155	1 000	–
Summa	28 044	31 485	15 274
Bruttoreglerade derivat ¹⁾	21 686	166	–
31 december 2007			
Lån inklusive räntor	22 722	15 719	7 677
Nettoreglerade derivat	327	309	341
Aktieswap	1	–	–
Energiderivat	3	1	0
Leverantörsskulder	12 744	782	–
Summa	35 797	16 811	8 018
Bruttoreglerade derivat ¹⁾	20 772	317	–

¹⁾ De bruttoreglerade derivaten har, i stort sett, motsvarande positiva kassaflöden och utgör därmed enligt SCAs uppfattning ingen reell likviditetsrisk.

NOT 31 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Följande kategoriindelning har gjorts avseende finansiella instrument:

	Varav					
	Redovisat värde i balansräkningen	Låne- och kundfordringar	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsredovisning	Finansiella tillgångar som kan säljas
MSEK						
31 december 2009						
Långfristiga finansiella tillgångar	1 832	77		18	695	1 042
Andra långfristiga tillgångar	14	–		1	13	–
Kundfordringar	16 103	16 103		–	–	–
Övriga kortfristiga fordringar	217	–		89	128	–
Kortfristiga finansiella tillgångar	194	128		55	11	–
Likvida medel	5 148	5 148		–	–	–
Summa tillgångar	23 508	21 456		163	847	1 042
Långfristiga finansiella skulder	30 343		16 925	13 293	125	
Övriga långfristiga skulder	75		–	1	74	
Kortfristiga finansiella skulder	13 761		13 454	279	28	
Leverantörsskulder	12 272		12 272	–	–	
Övriga kortfristiga skulder	280		–	57	223	
Summa skulder	56 731		42 651	13 630	450	
31 december 2008						
Långfristiga finansiella tillgångar	1 656	82		48	812	714
Andra långfristiga tillgångar	8	–		1	7	–
Kundfordringar	18 364	18 364		–	–	–
Övriga kortfristiga fordringar	248	–		146	102	–
Kortfristiga finansiella tillgångar	642	186		451	5	–
Likvida medel	5 738	5 738		–	–	–
Summa tillgångar	26 656	24 370		646	926	714
Långfristiga finansiella skulder	38 859		24 086	14 579	194	
Övriga långfristiga skulder	92		–	2	90	
Kortfristiga finansiella skulder	13 170		12 792	360	18	
Leverantörsskulder	14 156		14 156	–	–	
Övriga kortfristiga skulder	550		–	280	270	
Summa skulder	66 827		51 034	15 221	572	
31 december 2007						
Långfristiga finansiella tillgångar	1 526	82		1	147	1 296
Andra långfristiga tillgångar	6	–		3	3	–
Kundfordringar	17 607	17 607		–	–	–
Övriga kortfristiga fordringar	84	–		39	45	–
Kortfristiga finansiella tillgångar	366	274		90	2	–
Likvida medel	3 023	3 023		–	–	–
Summa tillgångar	22 612	20 986		133	197	1 296
Långfristiga finansiella skulder	20 247		8 114	11 789	344	
Övriga långfristiga skulder	3		–	2	1	
Kortfristiga finansiella skulder	21 943		21 770	167	6	
Leverantörsskulder	13 526		13 526	–	–	
Övriga kortfristiga skulder	57		–	46	11	
Summa skulder	55 776		43 410	12 004	362	

Fördelning per nivå vid värdering till verkligt värde

	Redovisat värde 31 december 2009			Varav verkligt värde per Nivå		
	Värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsredovisning	Finansiella tillgångar som kan säljas	1	2	3
MSEK						
31 december 2009						
Derivat	163	847	–	–	1 010	–
Långfristiga finansiella tillgångar exklusive derivat	–	–	1 042	1 034	8	–
Summa tillgångar	163	847	1 042	1 034	1 018	–
Derivat	337	450	–	–	787	–
Summa skulder	337	450	–	–	787	–

Ovan specificeras hur finansiella instrument, exklusive finansiella skulder, har värderats till verkligt värde enligt en verkligt värde-hierarki med följande tre nivåer:
 Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder som till exempel aktier eller obligationer noterade på börs.
 Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (dvs erhållna från prisnoteringar) som till exempel valutaterminer eller ränteswappar.
 Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata utan innehåller ledningens uppskattningar och bedömningar, exempelvis onoterade aktier.

NOT 32 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

MSEK	2009	2008	2007
Borgensförbindelser för			
anställda	3	6	7
intressebolag	30	35	38
kunder och övriga	40	38	37
Skattetvister	311	471	420
Övriga ansvarsförbindelser	70	72	107
Summa	454	622	609

Eventualförpliktelser avseende skattetvister är huvudsakligen relaterade till krav på tillkommande skatter i Spanien. Kravet från den spanska skattemyndigheten uppgår till 25,6 MEUR inklusive ränta. Kravet har sin grund i omstrukturingsåtgärder som sålarna av ett spansk bolag genomförde inför SCAs förvärv 1997. SCA har ställt säkerhet för skattens erläggande men bestrider kravet och gör bedömningen att kravet inte kommer att stå sig vid en rättslig prövning. Följaktligen har ingen reservering gjorts i bokslutet.

Under 1996 genomförde SCA, med amerikanska banker som motparter, "lease-out/lease-in" transaktioner avseende två LWC-anläggningar i Ortviken, Sverige. Löptiderna för transaktionerna var ursprungligen 32 respektive 36 år. SCA har emellertid möjlighet att utan ekonomiska konsekvenser avbryta transaktionerna år 2014 respektive 2015. Vid transaktionstillfället var nuvärdet av de hyresbelopp som SCA åtagit sig att betala cirka 4 miljarder kronor (611 MUSD), vilket belopp, enligt avtal, dels deponerats på konton i banker med rating om minst AA-, dels placerats i amerikanska värdepapper med AAA-rating. SCA står kreditrisken gentemot depåbankerna. Om depåbankernas rating i framtiden skulle försämrans, har SCA möjlighet att flytta över depå till annan bank med bättre rating. SCA har dessutom skyldighet att göra detta om depåbankens rating sjunker under nivån A+.

Motparterna har accepterat att depositionerna används som betalningar för hyresåtagandena. Mottagna förskottsbetalningar och lämnade depositioner har under 1996 nettoredovisats i balansräkningen. Om SCA på grund av extraordinära händelser (av force majeure-karaktär) väljer att inte fullgöra eller inte kan fullgöra, hyresavtalen är SCA skyldigt att ersätta motparterna den ekonomiska skada som därvid må uppkomma. Ersättningen varierar över löptiden och kan maximalt uppgå till cirka 12 procent av nuvärdet av hyresbeloppen. Avtalen har utarbetats och granskats av juridisk expertis i Sverige och USA och anses följa vad som är sedvanligt för "lease-out/lease-in" transaktioner.

SCA genomförde även under 2000 en leasingtransaktion med amerikanska banker som motparter. Transaktionen avsåg Östrands massafabrik i Timrå, Sverige. Löptiden för transaktionen var ursprungligen 30 år. SCA har emellertid möjlighet att utan ekonomiska konsekvenser avbryta transaktionen år 2017. Vid transaktionstillfället var nuvärdet av de hyresbelopp som SCA åtagit sig att betala cirka 4 miljarder SEK (442 MUSD). Av detta belopp placerades ett belopp motsvarande 3,6 miljarder SEK, enligt avtal, dels på konton i bank, dels i amerikanska värdepapper, som vid avtalstillfället hade rating AA respektive AAA. Under 2009 avslutades leasingtransaktionen i förtid med en av de amerikanska bankerna. Värdet av utestående depositioner och amerikanska värdepapper uppgick därefter till 1,8 miljarder SEK per 31 december 2009. SCA står kreditrisken gentemot depåbanken. Om depåbankens rating i framtiden skulle försämrans, har SCA möjlighet att flytta över depå till annan bank med bättre rating. SCA har dessutom en skyldighet att byta ut de amerikanska värdepapperna om deras rating faller under AA- respektive A. Under 2008 föll de ursprungliga värdepapperens rating vilket har medfört att SCA bytt ut dessa mot bankgaranterade värdepapper. Motparterna har accepterat att depositionerna används som betalningar för hyresåtagandena. Mottagna förskottsbetalningar och lämnade depositioner har under 2000 nettoredovisats i balansräkningen. Om SCA på grund av extraordinära händelser (av force majeure-karaktär) väljer att inte fullgöra, eller inte kan fullgöra hyresavtalen är SCA skyldigt att ersätta motparterna den ekonomiska skada som därvid må uppkomma. Ersättningen varierar över löptiden och kan maximalt uppgå till cirka 14 procent av nuvärdet av hyresbeloppen. Avtalen har, liksom i 1996 års transaktioner, utarbetats och granskats av juridisk expertis i Sverige och USA och anses följa vad som är sedvanligt för denna typ av transaktioner.

SCA genomförde under 2007 en "sale and leaseback" transaktion med en europeisk bank avseende den nya sodapannan vid linerfabriken i Obbola, Sverige. Avtalets ursprungliga löptid var 25 år med en rätt för SCA att utan ekonomiska konsekvenser avbryta transaktionen år 2023. Nuvärdet av SCAs framtida hyresbelopp uppgick till 671 MSEK vilket belopp har investerats i ett värdepapper med rating AA utgivet av motparten och deponerats i en svensk bank med uppdrag att ombesörja hyresbetalningar under avtalets löptid. Skulle motpartens rating falla under BBB-, har SCA rätt att, utan ekonomiska konsekvenser, avbryta transaktionen i förtid. Om SCA på grund av extraordinära händelser (av force majeure-karaktär) väljer att inte fullgöra, eller inte kan fullgöra, hyresavtalen är SCA skyldigt att ersätta motparten för den skada som därvid må uppkomma. Ersättningen varierar över löptiden och kan uppgå till maximalt 15 procent av transaktionsbeloppet. SCA disponerar anläggningen utan operativa inskränkningar. Leasingavtalet och depåarrangemanget har under 2007 nettoredovisats i SCAs balansräkning.

De tre fartyg som ingår i SCAs distributionssystem ägs och finansieras av tre bankkontrollerade bolag. Fartygen disponeras av Rederi AB Transatlantic genom tre så kallade bareboat certepartier och ställs av Rederi AB Transatlantic till SCA Transforests disposition genom tre så kallade tidscertepartier. För den händelse Rederi AB Transatlantic inte förmår fullfölja sina åtaganden gentemot ägarna har SCA Transforest förbundit sig att inträda i bareboat certepartierna i Rederi AB Transatlantics ställe eller förvärva fartygen.

SCA har under 2005 tecknat ett åttaårigt prisbestämt avtal med en svensk elleverantör om elleveranser till bolagets svenska anläggningar. Avtalet omfattar cirka 45 procent av den beräknade förbrukningen vid anläggningarna. SCA har ett tioårigt prisbestämt avtal med en norsk elleverantör omfattande leverans av el motsvarande cirka 17 procent av den beräknade förbrukningen. Avtalet trädde ikraft under 2009.

NOT 33 STÄLLDA PANTER

MSEK	Panter avseende finansiella skulder		Totalt		
		Övrigt	2009	2008	2007
Fastighetsinteckningar	8	0	8	484	482
Företagsinteckningar	11	20	31	26	30
Övrigt	0	140	140	140	123
Summa	19	160	179	650	635

Skulder för vilka vissa av dessa panter ställts som säkerhet uppgick till 0 (1, 1) MSEK.

Noter – Moderbolaget

NOT 34 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

I 2009 års externa kostnader ingår reversering av nedskrivning av fordran med 9 (20) MSEK. I externa kostnader ingår även konsultarvoden, resekostnader, förvaltningskostnader med mera. Arvode och ersättningar till revisorer ingår med:

MSEK	2009	2008
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdrag	8	10
Andra uppdrag	8	6
Summa	16	16

LEASING

Framtida betalningsåtaganden för ej uppsägningsbara operationella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

MSEK	2009	2008
Inom 1 år	31	50
Mellan 2–5 år	168	109
Senare än 5 år	162	71
Summa	361	230

Årets kostnad avseende leasing av tillgångar uppgick till 50 (46) MSEK. Leasingobjekten utgörs av transportmedel, kontorslokaler samt teknisk utrustning. I realiteten finns möjlighet att avbryta ingångna kontrakt i för tid.

NOT 35 PERSONAL- OCH STYRELSEKOSTNADER

Löner och ersättningar

MSEK	2009	2008
Styrelse ¹⁾ , vd, vice vd:ar och ledande befattningshavare (5 st (4 st))	50	30
varav rörlig lön	19	1
Övriga anställda	105	82
Summa	155	112

¹⁾ Av årsstämman beslutade ersättningar till styrelse uppgick till 4,6 (4,6) MSEK. För mer information se not 6.

Sociala kostnader

MSEK	2009	2008
Summa sociala kostnader	96	115
varav pensionskostnader ²⁾	47	77

²⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser 9 (25) MSEK styrelse, vd, vice vd och ledande befattningshavare. Även tidigare vd:ar, vice vd:ar och dess efterlevande ingår. Bolagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 300 (301) MSEK.

Pensionskostnader

MSEK	2009	2008
Pensionering i egen regi		
Kostnad exkl räntekostnad	-8	39
Räntekostnad (redovisad bland personalkostnader)	18	14
	10	53
Pensionering genom försäkring		
Försäkringspremier	21	11
Övrigt	7	-1
	38	63
Avkastningsskatt	1	0
Särskild löneskatt på pensionskostnader	7	14
Kostnad för kreditförsäkring m.m.	1	0
Årets pensionskostnad	47	77

Årets avgifter för sjuk- och familjepension som är försäkrad i Alecta uppgår till 4 (2) MSEK. (Se även not 26 avsättningar för pensioner sid 89). I personalkostnader ingår dessutom övriga personalkostnader med 13 (23) MSEK.

Medelantalet anställda

	2009	2008
Sverige	105	108
varav kvinnor, %	50	49

Av totala antalet styrelseledamöter är 9 (9) % kvinnor och av ledande befattningshavare är 14 (14) % kvinnor.

Sjukfrånvaro, %

	2009	2008
Total sjukfrånvaro av ordinarie arbetstid	2	1
Män	1	0
Kvinnor	2	1
Varav sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer utgör	40	23

Andelen sjukskrivna i åldersgrupperna, %

	-29	30-49	50+
	2	2	1

NOT 36 AVSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	2009	2008
Byggnader	5	5
Markanläggningar	40	38
Maskiner och inventarier	1	1
Delsumma	46	44
Balanserade utgifter för utveckling	1	3
Summa	47	47

NOT 37 FINANSIELLA POSTER

MSEK	2009	2008
Intäkter från andelar i koncernföretag		
Utdelningar från dotterbolag	35 017	2 254
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, externa	163	0
Ränteintäkter, dotterbolag	197	153
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, externa	-226	0
Räntekostnader, dotterbolag	-1 363	-2 485
Summa	33 788	-78

NOT 38 BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH OBESKATTADE RESERVER

Av moderbolagets obeskattade reserver avser 147 (136) MSEK ackumulerade avskrivningar utöver plan.

NOT 39 SKATTER

Skatt på årets resultat

MSEK	2009	2008
Aktuell skatteintäkt (-), skattekostnad (+)	-485	11
Uppskjuten skattekostnad (+), skatteintäkt (-)	52	-819
Summa	-433	-808

	2009		2008	
	MSEK	%	MSEK	%
Avstämning				
Skattekostnad	-433	-1,3	-808	147,7
Förväntad skatt	8 769	26,3	-153	28,0
Skillnad	-9 202	-27,6	-655	119,7

Skillnaden förklaras av:

	2009	2008
Skatter hänförliga till tidigare perioder	7	0,0
Ej skattepliktiga utdelningar från dotterbolag	-9 209	-27,6
Förändrad skattesats	-	-
Andra skattefria/icke avdragsgilla poster	0	0,0
Summa	-9 202	-27,6

Moderbolaget deltar i koncernens skatteutjämningsssystem och betalar merparten av koncernens totala svenska skatter. Redovisad aktuell skatteintäkt avser den på bolaget belöpan-
 den delen av koncernens totala svenska skatter. Övriga koncernbolag som ingår i skatte-
 utjämningsystemet har skattekostnader uppgående till 485 (-11) MSEK. Moderbolagets
 fordran hos dotterbolag avseende betald skatt för deras räkning redovisas som kortfristig
 fordran hos dotterbolag.

Aktuell skattekostnad (+), intäkt (-)

MSEK	2009	2008
Inkomstskatt för perioden	-485	11
Justeringar för tidigare perioder	0	-
Summa	-485	11

AKTUELL SKATTESKULD (+), SKATTEFORDRAN (-)

Förändring under perioden av aktuell skattefordran förklaras nedan:

MSEK	2009	2008
Värde vid årets början	-18	-18
Aktuell skatteintäkt/kostnad	-485	11
Betald skatt	0	0
Skattekostnad/intäkt övriga koncernbolag	485	-11
Värde vid årets slut	-18	-18

UPPSKJUTEN SKATTEKOSTNAD (+), SKATTEINTÄKT (-)

MSEK	2009	2008
Förändringar i temporära skillnader	45	-824
Justeringar för tidigare perioder	7	5
Uppskjuten skattekostnad (+), skatteintäkt (-)	52	-819

AVSÄTTNINGAR FÖR SKATTER

Förändring under perioden av avsättningar för skatter förklaras nedan:

MSEK	Värde vid årets början	Uppskjuten skattekostnad	Värde vid årets slut
Byggnader och mark	1 385	6	1 391
Avsättningar för pensioner	-98	-2	-100
Underskottsavdrag	-1 078	47	-1 031
Övrigt	-48	1	-47
Summa	161	52	213

NOT 40 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

MSEK	2009	2008
Ackumulerade anskaffningsvärden	35	35
Ackumulerade avskrivningar	-34	-33
Planenligt restvärde	1	2
Värde vid årets början	2	5
Investeringar	-	0
Årets avskrivningar	-1	-3
Värde vid årets slut	1	2

NOT 41 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Byggnader		Mark		Maskiner och inventarier	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Ackumulerade anskaffningsvärden	151	150	1 811	1 734	16	17
Ackumulerade avskrivningar	-78	-73	-604	-564	-15	-15
Ackumulerade uppskrivningar	-	-	5 079	5 079	-	-
Planenligt restvärde	73	77	6 286	6 249	1	2
Värde vid årets början	77	82	6 249	6 121	2	2
Investeringar	1	0	79	176	-	1
Försäljningar och utrangeringar	0	0	-2	-10	-	-
Årets avskrivningar	-5	-5	-40	-38	-1	-1
Värde vid årets slut	73	77	6 286	6 249	1	2
Taxeringsvärden	38	37	15 422	15 422	-	-

I mark ingår skogsmark med 5 817 (5 802) MSEK.

NOT 42 ANDELAR

MSEK	Dotterbolag		Övriga bolag	
	2009	2008	2009	2008
Ackumulerade anskaffningsvärden	123 994	62 395	11	11
Ackumulerade uppskrivningar	140	140	0	0
Ackumulerade nedskrivningar	-140	-140	0	0
Planenligt restvärde	123 994	62 395	11	11
Värde vid årets början	62 395	56 657	11	11
Investeringar	31 598	-	-	-
Ökning genom förvärv av dotterbolag	30 001	5 738	-	-
Försäljningar	0	-	-	-
Värde vid årets slut	123 994	62 395	11	11

2009 års ökning består av ett kapitaltillskott om 30 000 MSEK, tecknande vid nyemission om 1 598 MSEK samt utdelning av samtliga aktier i ett dotterbolag värderat till substansvärdet 30 001 MSEK.

2008 års ökning genom förvärv av dotterbolag utgörs av köp från annat koncernbolag. Bolaget ifråga användes sedan som apporttillskott till SCA Group Holding BV.

Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag 2009-12-31

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel %	Redovisat värde MSEK
Svenska dotterbolag:					
Fastighets- och Bostadsaktiebolaget FOF	556047-8520	Stockholm	1 000	100	0
SCA Försäkringsaktiebolag	516401-8540	Stockholm	140 000	100	14
SCA Kraftfastigheter AB	556449-7237	Stockholm	1 000	100	0
SCA Research AB	556146-6300	Stockholm	1 000	100	0
SCA Hedging AB	556666-8553	Stockholm	1 000	100	0
Utländska dotterbolag:					
SCA Group Holding BV	33181970	Amsterdam	246 347	100	89 598
SCA Packaging Coordination Center NV	BTW BE 864.768.955	Diegem	1 079 999	100	985
SCA Packaging Marketing NV	BTW BE 0421.120.154	Diegem	731 279	100	1 798
SCA Capital NV	0810.983.346	Diegem	999 999	100	30 001
SCA UK Holdings Ltd	03665635	Dunstable	1	0	0
SCA Finanziaria S.p.A	01307260461	Milano	15 579 200	75	1 598
Totalt redovisat värde dotterbolag					123 994

NOT 43 FORDRINGAR HOS OCH SKULDER TILL DOTTERBOLAG

MSEK	2009	2008
Anläggningstillgångar		
Räntebärande fordringar	269	-
Summa	269	-
Omsättningstillgångar		
Övriga fordringar	2 281	1 590
Summa	2 281	1 590
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	70 573	47 647
Övriga skulder	4 229	3 897
Summa	74 802	51 544

NOT 44 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	2009	2008
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	16
Övriga fordringar	108	107
Summa	123	123

NOT 45 EGET KAPITAL

Förändringen i eget kapital framgår av den finansiella rapport avseende Eget kapital som presenteras på sidan 62. Aktiekapitalet och antalet aktier har från och med 1993 genom nyemissioner, konverteringar och split ökat enligt nedanstående:

År	Händelse	Antal aktier	Ökning av aktiekapital	Inbetalt belopp MSEK
1993	Antal aktier 1 januari 1993	172 303 839		
1993	Konvertering av förlagsbevis och nyteckningar genom optionsbevis 1	4 030 286	40,3	119,1
	Nyemission 1:10 emissionskurs 80 SEK	17 633 412	176,3	1 410,7
1994	Konvertering av förlagsbevis	16 285	0,2	-
1995	Konvertering av förlagsbevis	3 416 113	34,2	-
1999	Nyemission 1:6 emissionskurs 140 SEK	32 899 989	329,0	4 579,0
2000	Konvertering av förlagsbevis	101 631	1,0	15,0
2001	Nyemission, riktad	1 800 000	18,0	18,0
2002	Nyteckning genom optionsbevis IIB	513	0	0,1
2003	Konvertering av förlagsbevis	1 127 792	11,3	288,4
	Nyteckning genom optionsbevis IIB	1 697 683	17,0	434,5
2004	Konvertering av förlagsbevis	9 155	0,1	1,1
2007	Split 3:1	470 073 396	-	-
2009	Antal aktier 31 december 2009	705 110 094		

SCAs aktiekapital 31 december 2009

	Antal röster	Antal aktier	Aktiekapital MSEK
A-aktier	10	103 035 353	343
B-aktier	1	602 074 741	2 007
Summa		705 110 094	2 350

Kvotvärde på moderbolagets aktier uppgår till 3,33 SEK.

Innehav av egna aktier uppgick vid årets början och vid årets slut till 2 767 605 aktier. Aktierna innehades som ett led i de personaloptionsprogram som förföll 2008 och 2009.

NOT 46 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

Moderbolaget har såväl avgiftsbestämda som förmånsbaserade pensionsplaner. Nedan beskrivs de förmånsbaserade planer moderbolaget har.

PRI-PENSIONER

Pensionsskulderna avseende PRI-pensioner har tryggats genom en gemensam svensk SCA-pensionsstiftelse. Marknadsvärdet av moderbolagets del av stiftelsens tillgångar uppgick per den 31 december 2009 till 56 (39) MSEK. De två senaste åren har ingen gottgörelse erhållits. Kapitalvärdet av pensionsförpliktelseerna uppgick per den 31 december 2009 till 78 (71) MSEK. Pensionsutbetalningar har skett med 2 (2) MSEK under 2009. Eftersom tillgångarna 2009 understiger pensionsförpliktelseerna med 22 (32) MSEK redovisas det som en avsättning i balansräkningen. Avsättningen ingår nedan.

ÖVRIGA PENSIONS FÖRPLIKTELSE

I koncernens not 6 Personal- och styrelsekostnader, beskrivs de övriga förmånsbaserade pensionsplaner moderbolaget har. Nedanstående tabell visar förändringen mellan åren.

Kapitalvärde av pensionsförpliktelser avseende pensionering i egen regi

MSEK	2009	2008
Värde vid årets början	419	341
Erhållen ersättning för övertagande av pensionsförpliktelse	-	42
Kostnad exkl räntekostnad	-8	39
Räntekostnad (redovisad bland personalkostnader)	18	14
Utbetalning av pensioner	-14	-17
Värde vid årets slut	415	419

Extern aktuarie har genomfört kapitalvärdesberäkningar enligt reglerna i Tryggandelagen. Diskonteringsräntan är 4,2 (4,0) %.

NOT 47 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2009	2008	2009	2008
Andra långfristiga lån med löptid >1 år <5 år	5 363	–	5 689	–
Andra långfristiga lån med löptid >5 år	2 203	–	2 004	–
Summa	7 566	–	7 693	–

NOT 48 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2009	2008
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	167	54
Kortfristig avsättning för effektiviseringsprogram	2	14
Övriga rörelseskulder	9	7
Summa	178	75

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2009	2008
Upplupna räntekostnader	57	–
Upplupna sociala kostnader	21	7
Upplupen semesterlöneskuld	9	10
Övriga skulder till personal	47	–
Övriga poster	33	37
Summa	167	54

NOT 49 ANSVARSFÖRBINDELSER

MSEK	2009	2008
Borgensförbindelser för dotterbolag	43 913	50 840
Övriga ansvarsförbindelser	17	15
Summa	43 930	50 855

Moderbolaget har utöver detta tecknat dotterbolagsgarantier för 19 holländska bolag. Moderbolaget garanterar såsom för egen skuld bolagens samtliga förpliktelser.

Moderbolaget har ställt borgen i förhållande till koncernens engelska pensionsplan för den situation att planen upplöses eller något av de i planen ingående bolagen blir insolvent.

Moderbolaget har också gått i borgen såsom för egen skuld för dotterbolaget SCA Graphic Sundsvall ABs samtliga förpliktelser enligt avtal avseende fysisk leverans av elenergi under åren 2005–2013.

NOT 50 STÄLLDA PANTER

MSEK	Övriga räntebärande skulder		Total 2009	Total 2008
	Övrigt	Övrigt		
Fastighetsinteckningar	–	–	–	481
Företagsinteckningar	20	–	20	20
Övrigt	–	135	135	135
Summa	20	135	155	636

NOT 51 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Redovisningsprinciperna för finansiella instrument har tillämpats för nedanstående poster.

De finansiella instrument som finns i moderbolaget kategoriseras till låne- och kundfordringar för tillgångarna och finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde för skulderna. Inga andra kategorier har nyttjats under de senaste två åren. Balansposterna är inte fullt ut avstämningsbara då dessa kan innehålla poster som ej är finansiella instrument.

Låne- och kundfordringar

MSEK	2009	2008
Tillgångar i balansräkningen		
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Räntebärande fordringar	130	132
Räntebärande fordringar hos dotterbolag	269	–
<i>Omsättningstillgångar</i>		
Fordringar hos dotterbolag	112	30
Övriga kortfristiga fordringar	70	75
Kassa och bank	–	0
Summa	581	237

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

MSEK	2009	2008
Skulder i balansräkningen		
<i>Långfristiga skulder</i>		
Räntebärande skulder	7 566	–
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Skulder till dotterbolag	70 792	48 227
Leverantörsskulder	11	27
Övriga kortfristiga skulder	57	–
Summa	78 426	48 254

NOT 52 ÅRSREDOVISNINGEN FASTSTÄLLS

Årsredovisningen fastställs av SCAs årsstämma och kommer att framläggas för beslut på årsstämman den 26 april 2010.

Förslag till vinstdisposition

Bokslut 2009

Vinstdisposition moderbolaget

Fritt eget kapital i moderbolaget är:	
balanserade vinstmedel	5 085 445 478
årets nettovinst	33 774 029 745
Summa	38 859 475 223
Styrelsen och verkställande direktören föreslår:	
att till aktieägarna utdelas 3:70 SEK per aktie	2 598 667 209 ¹⁾
samt att återstående belopp balanseras	36 260 808 014
Summa	38 859 475 223

Stockholm den 24 februari 2010

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.



Sverker Martin-Löf
Styrelseordförande



Rolf Börjesson
Styrelseledamot



Sören Gyll
Styrelseledamot



Tom Hedelius
Styrelseledamot



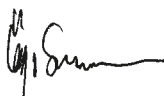
Leif Johansson
Styrelseledamot



Lars Jonsson
Styrelseledamot



Anders Nyrén
Styrelseledamot



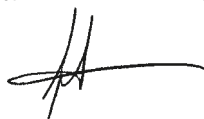
Örjan Svensson
Styrelseledamot



Barbara Milian Thoralfsson
Styrelseledamot



Thomas Wiklund
Styrelseledamot



Jan Johansson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 februari 2010
PricewaterhouseCoopers AB



Anders Lundin
Auktoriserad revisor

¹⁾ Baserat på antalet utestående aktier den 31 december 2009. Utdelningsbeloppet kan komma att ändras på grund av att aktier i eget förvar kan komma att omsättas fram till avstämningsdagen den 29 april 2010.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) Org nr 556012-6293

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) för år 2009. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 10–98. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrel-

seledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 24 februari 2010

PricewaterhouseCoopers AB



Anders Lundin
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Oberoende bestyrkanderapport avseende Hållbarhetsredovisningen

I detta dokument på sidorna 52–55 ingår ett utdrag ur hållbarhetsredovisningen. En fullständig hållbarhetsredovisning har upprättats av bolaget. I denna finns inkluderat vår fullständiga bestyrkanderapport. Vår slutsats från utförd granskning är att det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de i den fullständiga bestyrkanderapporten angivna kriterierna.

Stockholm den 24 februari 2010

PricewaterhouseCoopers AB



Anders Lundin
Auktoriserad revisor



Fredrik Ljungdahl
Specialistmedlem i FAR SRS

Flerårsöversikt

MSEK	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000
RESULTATRÄKNING										
Nettoomsättning	110 857	110 449	105 913	101 439	96 385	89 967	85 338	88 046	82 380	67 157
Rörelseresultat¹⁾	8 190	8 554	10 147	8 505	1 928	7 669	7 757	9 101	9 492	10 534
Personliga hygienprodukter	3 235	2 912	2 960	2 799	2 474	2 429	2 403	2 588	2 080	–
Mjukpapper	3 946	2 375	1 724	1 490	1 577	2 026	2 418	2 899	2 393	–
Hygienprodukter	–	–	–	–	–	–	–	–	–	2 909
Förpackningar	413	1 493	2 651	2 072	1 775	2 604	2 482	3 065	3 286	2 977
Skogsindustriprodukter	2 503	2 207	2 870	2 475	1 886	1 777	1 559	1 986	2 976	2 720
Finpappers- och grossiströrelsen	–	–	–	–	–	–	–	–	–	644
Övrig verksamhet ²⁾	–1 907	–433	–58	–331	–5 784	–1 167	25	–300	–233	2 013
Goodwill-avskrivningar	–	–	–	–	–	–	–1 130	–1 137	–1 010	–729
Finansiella intäkter	158	246	193	179	156	453	544	409	380	531
Finansiella kostnader	–1 802	–2 563	–2 103	–1 851	–1 651	–1 537	–1 334	–1 432	–1 782	–1 738
Resultat före skatt	6 546	6 237	8 237	6 833	433	6 585	6 967	8 078	8 090	9 327
Skatter	–1 716	–639	–1 076	–1 366	21	–1 393	–1 861	–2 341	–2 444	–2 133
Minoritetens andel	–	–	–	–	–	–	–31	–44	–59	–46
Årets resultat³⁾	4 830	5 598	7 161	5 467	454	5 192	5 075	5 693	5 587	7 148
BALANSRÄKNING										
Anläggningstillgångar (exkl. finansiella fordringar)	111 745	113 866	104 150	95 994	101 840	96 162	77 885	75 462	76 967	60 962
Fordringar och varulager	30 605	36 121	33 793	29 907	29 356	25 681	22 880	24 765	23 338	21 765
Anläggningstillgångar till försäljning	105	102	55	2 665	68	–	–	–	–	–
Finansiella fordringar	2 062	2 499	3 663	2 970	2 035	682	4 146	6 151	3 888	3 497
Kortfristiga placeringar	194	642	366	409	237	128	749	306	406	502
Kassa och bank	5 148	5 738	3 023	1 599	1 684	3 498	1 696	2 520	2 189	1 440
Summa tillgångar	149 859	158 968	145 050	133 544	135 220	126 151	107 356	109 204	106 788	88 166
Eget kapital	67 156	66 450	63 590	58 299	56 343	54 350	49 754	47 983	45 983	39 898
Minoritetsintressen	750	802	689	664	767	768	751	687	736	612
Avsättningar	13 351	13 292	14 199	14 240	17 035	16 962	13 620	14 773	14 870	13 242
Låneskulder, räntebärande	44 766	52 886	42 323	38 601	39 036	35 021	25 429	27 498	27 746	18 694
Rörelse- och övriga ej räntebärande skulder	23 836	25 538	24 249	21 740	22 039	19 050	17 802	18 263	17 453	15 720
Summa skulder och eget kapital	149 859	158 968	145 050	133 544	135 220	126 151	107 356	109 204	106 788	88 166
Sysselsatt kapital ⁴⁾	112 264	105 955	96 368	96 192	95 341	87 208	71 687	71 863	67 878	57 501
Nettolåneskuld, inkl. pensionsskulder	–40 430	–47 002	–37 368	–36 399	–39 826	–34 745	–22 306	–23 899	–23 861	–15 880
KASSAFLÖDESANALYS										
Operativt kassaflöde	14 133	7 813	8 127	6 304	7 471	8 837	10 102	12 421	14 206	9 005
Rörelsens kassaflöde	11 490	3 810	4 508	2 772	4 362	5 688	8 134	8 620	11 249	6 652
Kassaflöde före utdelning	8 483	77	1 473	1 538	1 768	–6 276	901	–855	–4 254	10 609
Investeringar i anläggningar av löpande karaktär	–4 037	–5 353	–5 165	–5 672	–4 859	–4 270	–3 902	–3 523	–3 479	–2 245
Investeringar i anläggningar av strategisk karaktär	–3 031	–3 109	–1 342	–935	–2 086	–2 398	–2 949	–2 823	–1 469	–1 121
Förvärv	–51	–1 764	–4 545	–323	–428	–9 340	–4 808	–6 483	–13 286	–2 349
NYCKELTAL⁵⁾										
Soliditet, %	45	42	44	44	42	44	47	45	44	46
Räntetäckningsgrad, ggr	5,0	3,7	5,3	5,1	1,3	7,1	9,8	8,9	6,8	8,7
Skuldbetalningsförmåga inkl. pensionsskulder, %	31	26	35	29	27	35	54	47	51	49
Skuldsättningsgrad inkl. pensionsskulder ggr	0,60	0,70	0,58	0,62	0,70	0,63	0,44	0,49	0,51	0,39
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7	8	11	9	2	9	11	13	14	18
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. jämförelsestörande poster, %	9	8	10	9	8	10	10	13	14	15
Avkastning på eget kapital, %	7	9	12	9	1	10	10	12	13	20
Rörelsemarginal, %	7	8	10	8	2	9	9	10	12	16
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	9	8	9	8	8	9	9	10	12	13
Nettomarginal, %	4	5	7	6	0	6	6	6	7	11
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,99	1,04	1,10	1,05	1,01	1,03	1,19	1,23	1,21	1,17
Rörelsens kassaflöde, kr/aktie	16:36	5:42	6:42	3:95	6:22	8:12	11:66	12:37	16:13	9:50
Resultat, SEK/aktie	6:78	7:94	10:16	7:75	0:61	7:37	7:28	8:18	8:02	10:21
Utdelning, SEK/aktie	3:70 ⁶⁾	3:50	4:40	4:00	3:67	3:50	3:50	3:20	2:92	2:58

¹⁾ Rörelseresultatet har (proforma) uppdelats för 2000.

²⁾ År 2009, 2007, 2005 och 2004 inkluderar jämförelsestörande poster om –1 458 MSEK, 300 MSEK, –5 365 MSEK respektive –770 MSEK.

År 2000 inkluderar realisationsvinst från försäljning av Modo Paper om 2 031 MSEK.

³⁾ Resultat i Sverige har belastats med 28% latent skatt åren 2000-2003.

⁴⁾ Genomsnittsbekräkning av sysselsatt kapital beräknas med 5 mätpunkter.

⁵⁾ Nyckeltal definieras på sid 104.

⁶⁾ Enligt styrelsens förslag.

Kommentarer till flerårsöversikt

Resultaträkningen

Försäljning

År 2001 ökade försäljningen med drygt 20 procent som en följd av förvärven av Georgia-Pacific Tissue och Tuscarora i Nordamerika. Under perioden 2002–2004 fortsatte SCA att växa genom att förvärva bolag vilket bidrog till en omsättningsökning med ytterligare 17 procent till och med 2005. Under 2006 lanserade koncernen fler nya produkter än någonsin och volymtillväxten bidrog till att SCA's omsättning för första gången översteg 100 miljarder SEK. 2008 ökade försäljningen med 4 procent och uppgick till drygt 110 miljarder SEK. Personliga hygienprodukter samt Mjukpapper ökade medan Förpackningar och Skogsindustriprodukter minskade försäljningen. Under 2009 fortsatte försäljningen att öka något, främst inom Personliga hygienprodukter och Mjukpapper, medan den minskade inom Förpackningar. Under tioårsperioden har koncernen ökat omsättningen med cirka 5 procent årligen (CAGR).

Rörelseresultat

I rörelseresultatet för år 2000 tillkom realisationsvinsten från försäljningen av finpappersrörelsen. Den vinsten tillsammans med ett i övrigt starkt resultat från övriga verksamhetsområden innebar att koncernen vid den tidpunkten redovisade ett rekordhög rörelseresultat. För hygienprodukter ökade resultatet med 54 procent under 2001 vilket delvis kan förklaras av förvärvet av Georgia-Pacific Tissue. Även Förpackningar och Skogsindustriprodukter fortsatte att utvecklas positivt under 2001, vilket innebar att ett nytt rekordhög rörelseresultat, justerat för engångseffekter, kunde redovisas. Ökningen för Personliga hygienprodukter och Mjukpapper fortsatte under 2002. Ökningen, som för Personliga hygienprodukter uppgick till 24 procent, kan förklaras av volymtillväxt samt lägre råvaru- och tillverkningskostnader. Förbättringen för Mjukpapper uppgick till 21 procent och kan förklaras av förvärvet av Carto Invest samt lägre råvaru- och tillverkningskost-

nader. För Förpackningar och Skogsindustriprodukter minskade rörelseresultatet under 2002 till följd av lägre priser.

Personliga hygienprodukter nådde inte upp till 2002 års resultatnivå förrän 2006. Verksamhetsområdet pressades av stigande råvarukostnader och hård konkurrens, dock var tillväxten god på både etablerade och nya marknader. År 2007 förbättrades resultatet ytterligare. Under 2008 låg rörelseresultatet stabilt, medan det år 2009 ökade med 11 procent till följd av en förbättrad produktmix och högre priser samt lägre råvarukostnader.

För mjukpappersverksamheten har resultaten från företagsförvärv inte kompenserat för lägre priser, högre råvaru- och energikostnader samt negativa valutakursförändringar. Det har medfört att rörelseresultatet sedan 2002 successivt försämrats. År 2007 vände den negativa trenden och rörelseresultatet ökade återigen. Från och med fjärde kvartalet 2007 ingår förvärvet av Procter & Gambles europeiska mjukpappersenhet i SCAs mjukpappersverksamhet vilket har haft en positiv inverkan på resultatet. Under 2008 ökade resultatet främst till följd av förvärv samt högre priser och volymer, vilket motverkades av högre kostnader för råmaterial. År 2009 blev det hittills starkaste året för Mjukpapper. Priserna steg samtidigt som råmaterialpriserna sjönk. SCA satsade på tillväxtmarknader, bland annat Ryssland, vilket även bidrog positivt till resultatutvecklingen.

Rörelseresultatet för Förpackningar minskade under 2002 och 2003 från rekordåret 2001 men förbättrades åter under 2004. Prissänkningar medförde dock ett försämrat resultat under 2005. Under 2006 förbättrades priserna successivt, först på wellpappråvara, vilket sedan medförde prishöjningar på wellpapp och ett något förbättrat resultat. För Förpackningar genomfördes även successiva prishöjningar under 2007. SCA avyttade den nordamerikanska förpackningsverksamheten under första kvartalet 2007. Rörelseresultatet minskade kraftigt under 2008 på grund av den finansiella krisen och den lågkonjunktur som

följde. Produktionsminskningar inom linerverksamheten och lägre efterfrågan på wellpapp medförde resultatförsämringar. Lågkonjunkturen fortsatte under 2009 och resultatet inom Förpackningar försämrades med 72 procent jämfört med 2008. Besparingar från omstruktureringsprogrammet som initierades under året, samt lägre priser för råmaterial bidrog dock positivt.

För Skogsindustriprodukter sjönk resultatet efter rekordåret 2001 som en effekt av lägre priser och negativa valutakursförändringar. Därefter förbättrades resultatet successivt och 2007 uppvissade det näst bästa resultatet under den redovisade perioden. Resultatförbättringen var främst en effekt av högre priser. Leveranserna för tryckpapper och sågade trävaror under 2008 var stabila, men resultatet minskade på grund av ökade kostnader för råvaror, energi och virke. År 2009 förbättrades resultatet framför allt för tryckpapper, där högre priser samt lägre råvarukostnader och produktivetsförbättringar bidrog positivt.

Kassaflödesanalys

SCA var under 2009 fokuserad på att förbättra kassaflödet vilket stärktes under året. Som en del i detta arbete minskade de löpande investeringarna jämfört med tidigare år medan expansionsinvesteringar för att stärka den organiska tillväxten prioriterades. Totalt har 65 miljarder SEK investerats i expansion under den redovisade 10-års perioden, varav 43 miljarder SEK är hänförliga till företagsförvärv. Underhållsinvesteringar har uppgått till 43 miljarder och har varit på en jämn nivå, cirka 4 procent, i förhållande till omsättningen.

Nyckeltal

Under den redovisade perioden har koncernens utdelning ökat från 2:58 SEK till föreslagna 3:70 SEK, vilket motsvarar en genomsnittlig ökning om cirka 5 procent per år. Föreslagen utdelning om 3:70 SEK per aktie är en ökning om 5,7 procent från föregående år.

Beskrivning av kostnader

SCA-koncernen

Totala rörelsekostnader¹⁾: 101 244 MSEK

Försäljnings- och administrationskostnader ²⁾ , 16%
Energi, 7%
Transport- och distributionskostnader, 12%
Övriga kostnader för sålda varor ³⁾ , 32%
Råvaror och förnödenheter, 33%



Varav

Massa	6%
Papper	5%
Returpapper	5%
Virke/flis	3%
Superabsorbenter	2%
Non woven	1%
Övrigt ⁴⁾	11%
Totalt Råvaror och förnödenheter	33%

¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster.

²⁾ I Försäljnings- och administrationskostnader ingår kostnader för marknadsföring med 4 procentenheter.

³⁾ De två största posterna i Övriga kostnader för sålda varor utgörs av personal och avskrivningar med 13 respektive 6 procentenheter.

⁴⁾ I Övrigt under råvaror och förnödenheter ingår bland annat kostnader för kemikalier och förpackningsmaterial samt plastmaterial.

Personliga hygienprodukter

Totala rörelsekostnader: 22 481 MSEK

Försäljnings- och administrationskostnader, 29%
Energi, 1%
Transport- och distributionskostnader, 10%
Övriga kostnader för sålda varor, 26%
Råvaror och förnödenheter, 34%



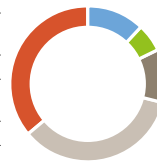
Varav

Massa	8%
Superabsorbenter	8%
Non woven	6%
Övrigt	12%
Totalt Råvaror och förnödenheter	34%

Förpackningar

Totala rörelsekostnader: 27 946 MSEK

Försäljnings- och administrationskostnader, 12%
Energi, 6%
Transport- och distributionskostnader, 11%
Övriga kostnader för sålda varor, 35%
Råvaror och förnödenheter, 36%



Varav

Papper	16%
Returpapper	6%
Övrigt	14%
Totalt Råvaror och förnödenheter	36%

Mjukpapper

Totala rörelsekostnader: 37 479 MSEK

Försäljnings- och administrationskostnader, 14%
Energi, 9%
Transport- och distributionskostnader, 12%
Övriga kostnader för sålda varor, 33%
Råvaror och förnödenheter, 32%



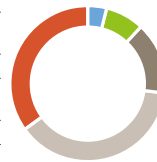
Varav

Massa	12%
Returpapper	6%
Övrigt	14%
Totalt Råvaror och förnödenheter	32%

Skogsindustriprodukter

Totala rörelsekostnader: 14 480 MSEK

Försäljnings- och administrationskostnader, 4%
Energi, 8%
Transport- och distributionskostnader, 15%
Övriga kostnader för sålda varor, 38%
Råvaror och förnödenheter, 35%



Varav

Virke/flis	18%
Övrigt	17%
Totalt Råvaror och förnödenheter	35%

Råvaror, energi och transporter 2009

Virke/flis

Personliga hygienprodukter, 0%
Mjukpapper, 9%
Förpackningar, 16%
Skogsindustriprodukter, 75%

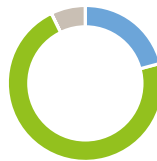


Totalt 9,1 miljoner kubikmeter

varav 46% från egen skog och 54% från externa inköp

Marknadsmassa

Personliga hygienprodukter, 21%
Mjukpapper, 72%
Förpackningar, 0%
Skogsindustriprodukter, 7%



Totalt 1,8 miljoner ton

varav 41% från egna massabruk och 59% från externa inköp

Returpapper

Personliga hygienprodukter, 0%
Mjukpapper, 37%
Förpackningar, 42%
Skogsindustriprodukter, 21%



Totalt 4,0 miljoner ton

varav 37% från egen insamling och 63% från externa inköp

Energi

Elektricitet, 24%
Fossila bränslen, 43%
Biobränslen, 33%



Totalt 28 TWh

Transporter

Fartyg, 72%
Andra transportmedel, 28%



Totalt 35,1 miljarder ton kilometer

Produktionskapaciteter

(Kapacitet anges i tusentals ton, där annat ej anges, och per år)

Mjukpapper		
Bruk	Land	Kapacitet
Box Hill	Australien	53
Ortmann	Österrike	124
Stembert	Belgien	75
Santiago ⁽¹⁾	Chile	61
Bogota ⁽¹⁾	Colombia	35
Medellin ⁽¹⁾	Colombia	39
Lasso ⁽¹⁾	Ecuador	24
Le Theil	Frankrike	62
Orleans	Frankrike	35
Mainz-Kostheim	Tyskland	106
Mannheim	Tyskland	266
Neuss	Tyskland	105
Witzenhausen	Tyskland	30
Altopascio	Italien	25
Collodi	Italien	42
Lucca	Italien	140
Ecatepec	Mexiko	69
Monterrey	Mexiko	57
Uruapan	Mexiko	36
Friesland ⁽²⁾	Nederländerna	8
Kawerau	Nya Zeeland	61
Drammen	Norge	22
Sovetsk	Ryssland	30
Svetogorsk	Ryssland	43
La Riba	Spanien	26
Mediona	Spanien	45
Valls	Spanien	120
Jönköping	Sverige	21
Lilla Edet	Sverige	100
Chesterfield	Storbritannien	31
Manchester	Storbritannien	50
Oakenholt	Storbritannien	68
Prudhoe	Storbritannien	87
Barton	USA	180
Flagstaff	USA	53
Menasha	USA	211
South Glens Falls	USA	75
Summa		2 615

Personliga hygienprodukter	
Produktionsanläggning	Land
Buenos Aires ⁽¹⁾	Argentina
Springvale	Australien
Drummondville	Kanada
Santiago ⁽¹⁾	Chile
Cali ⁽¹⁾	Colombia
Rio Negro ⁽¹⁾	Colombia
Kairo ⁽¹⁾	Egypten
Linselles	Frankrike
Amman ⁽¹⁾	Jordanien
Shah Alam	Malaysia
Ecatepec	Mexiko
Gennep	Nederländerna
Hoogezand	Nederländerna
Henderson	Nya Zeeland
Olawa	Polen
Jeddah ⁽¹⁾	Saudi Arabien
Gemerská Hôrka	Slovakien
Kliprivier ⁽¹⁾	Sydafrika
Mölnlycke	Sverige
Falkenberg	Sverige
Ksibet el Mediouni ⁽¹⁾	Tunisien
Annaba ⁽¹⁾	Algeriet
Bowling Green	USA

Förpackningar				
Produktionsanläggning	Land	Wellpapp	Kraftliner	Testliner/fluting
Wellpapp	Asien	537		
	Österrike	60		
	Belgien	140		
	Tjeckien	65		
	Danmark	120		
	Estland	24		
	Finland	40		
	Frankrike	190		
	Tyskland	480		
	Grekland	65		
	Ungern	60		
	Italien	460		
	Litauen	30		
	Nederländerna	180		
	Norge*	5		
	Polen	80		
	Rumänien	40		
	Ryssland	57		
	Spanien	162		
	Sverige	110		
	Schweiz	40		
	Turkiet	100		
	Storbritannien	35		
Wellpappråvara				
Aschaffenburg	Tyskland			350
Witzenhausen	Tyskland			330
Lucca	Italien			420
De Hoop	Nederländerna			350
Munksund	Sverige		360	
Obbola	Sverige		300	125
Summa		3 080	660	1 575

Totala antalet anläggningar uppgår till cirka 200 stycken.

* Endast konvertering.

Skogsindustriprodukter							
Bruk	Land	Tidningspapper	SC och LWC-papper	Marknads-massa	CTMP-massa	Totalt massa och papper	Sågade trävaror 1 000 m ³
Laakirchen	Österrike		510			510	
Aylesford ⁽¹⁾	Storbritannien	410				410	
Ortviken	Sverige	390	490			880	
Östrand	Sverige			430	90	520	
Munksund	Sverige						400
Bollsta	Sverige						450
Tunadal	Sverige						350
Rundvik	Sverige						250
Vilhelmina	Sverige						120
Stugun	Sverige						150
Holmsund	Sverige						100
Summa		800	1 000	430	90	2 320	1 820

⁽¹⁾ Samriskbolag.⁽²⁾ Non woven-produktion.

Definitioner och nyckeltal¹⁾

Kapitalmått

Sysselsatt kapital Koncernens och verksamhetsområdenas sysselsatta kapital beräknas som ett genomsnitt av balansräkningens totala tillgångar, exklusive räntebärande tillgångar och pensionstillgångar, minskat med totala skulder, exklusive räntebärande skulder och pensionskulder.

Eget kapital Koncernens balansräkning utvisar ett eget kapital som är lika med beskattat eget kapital ökat med eget kapitalandelen i koncernens obeskattade reserver samt minoritetsintressen. (Uppskjuten skatteskuld i obeskattade reserver har beräknats till 26,3 procent för svenska bolag och till den för varje land gällande skattesatsen för utländska bolag).

Nettolåneskuld Utgörs av koncernens räntebärande skulder inklusive pensionsskuld och upplupna räntor med avdrag för likvida medel, räntebärande kort- och långfristiga fordringar samt kapitalplacersaktier.

Finansiella mått

Soliditet Eget kapital uttryckt i procent av summa tillgångar.

Skuldsättningsgrad Uttrycks som nettolåneskulden i förhållande till eget kapital.

Räntetäckningsgrad Beräknas enligt nettometoden, enligt vilken rörelseresultatet divideras med finansiella poster.

Kassamässigt resultat Beräknas som resultat före skatt med återläggning av avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar, intäkter från andelar i intresseföretag, poster av engångskaraktär och med avdrag för skattebetalning.

Skuldbetalningsförmåga Uttrycks som kassamässigt resultat i förhållande till genomsnittlig nettolåneskuld.

Rörelseöverskott Beräknas som rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar och intäkter från andelar i intresseföretag.

Operativt kassaflöde Utgörs av summan av kassamässigt rörelseöverskott samt förändring av rörelsekapital med avdrag för löpande investeringar i anläggningar och strukturkostnader.

Rörelsens kassaflöde Utgörs av operativt kassaflöde med avdrag för finansiella poster och skattebetalning samt påverkat av övrigt finansiellt kassaflöde.

Strategiska investeringar Strategiska investeringar ska öka bolagets framtida kassaflöde genom förvärv av företag, investeringar i expansion av anläggningar eller ny konkurrenskraftshöjande teknik.

Löpande investeringar Utgörs av konkurrenskraftsbevarande investeringar av underhålls-, rationaliserings-, ersättnings- eller miljökaraktär.

Marginalmått med mera

Rörelseöverskottsmarginal Rörelseöverskott i procent av årets nettoomsättning.

Rörelsemarginal Rörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.

Nettomarginal Årets resultat i procent av årets nettoomsättning.

Kapitalomsättningshastighet Årets nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastningsmått

Avkastning på sysselsatt kapital För koncernen beräknas avkastning på sysselsatt kapital som rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital För koncernen beräknas avkastning på eget kapital som årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Övriga mått

Förädlingsvärde per anställd Rörelseresultatet med tillägg för lönekostnader och lönebikostnader dividerat med genomsnittligt antal anställda.

¹⁾ Beräkningen av nyckeltal baseras i huvudsak på rekommendationer utfärdade av Sveriges Finansanalytikers Förening. Genomsnittsvärden beräknas med fem mätpunkter.

Ordlista

AFH – Away-From-Home mjukpapper som säljs till storförbrukare som restauranger, sjukhus, hotell, kontor och industri.

Betrykning ytskikt som appliceras på papper eller wellpappförpackning, vilket ger en slät yta med goda tryckegenskaper.

CTMP (kemisk termomekanisk massa) en högutbytesmassa som produceras genom uppvärmning och mekanisk sönderdelning i raffinörer av kemiskt förbehandlad barved.

Dispenser behållare för mjukpapper och tvåå i offentliga miljöer.

Fluting det veckade mellanskiktet i wellpapp, framställt av halvkemisk massa eller returfiber.

FSC – Forest Stewardship Council en internationell organisation som verkar för ansvarsfullt skogsbruk, som har utvecklat principer som kan användas för certifiering av skogsförvaltning och som tillåter FSC-märkning av produkter av ved som kommer från FSC-certifierade skogar.

Konsumentförpackning en förpackning som säljs tillsammans med varan och som följer med till slutkonsumenten.

Konverteringsanläggning producerar färdiga förpackningar av wellpapp som levereras från en wellpappanläggning eller integrerad förpackningsanläggning.

Liner ytskiktet i wellpapp. Finns i olika kvaliteter: kraftliner, baserat på färsk vedfiber och testliner, baserat på returfiber.

LWC-papper (Light Weight Coated) är ett bestruket papper med högt innehåll av mekanisk massa. Det används för kvalitetstidskrifter och reklamtryck med höga krav på färgtryck.

Marknadsmassa massa som torkas och säljs på öppna marknaden.

Mekanisk massa barkad ved som slipas eller huggs till flis och mals så att vedens fibrer separeras och bildar massa.

Mjukpapper för konsumenter utgörs exempelvis av toalet- och hushållspapper, servetter, pappersnäsdukar,

M³f eller m³fub fastkubikmeter under bark. Avser trädstammens volym exklusive bark och topp. Används vid bland annat avverkning och handel.

M³sk skogskubikmeter avser volymen av hela trädstammen inklusive bark och topp, men exklusive grenar. Används för att beskriva skogsbeståndet av rotstående skog. Även tillväxt anges i skogskubikmeter.

Personliga hygienprodukter definieras här som inkontinensskydd, barnblöjor och mensskydd.

Produktiv skogsmark mark med en produktionskapacitet som överstiger 1 m³ skog per hektar och år.

Returfiber fiber baserad på returpapper.

SC-papper (Super Calendered) är ett tunt tryckpapper med höglansig yta och högt innehåll av mekanisk och/eller returpappersmassa. Det används för kataloger, tidskrifter och reklamtryck.

Skyddsförpackning förpackningsinteriör som skyddar innehållet från exempelvis vibrationer, stötar eller temperaturvariationer. Materialen varierar alltifrån plast till wellpapp.

Skyltförpackning (point of sale displays). Används för att både skydda varan och för att exponera och marknadsföra varan i butiksmiljö.

Superabsorbenter samlingsnamn för ett antal syntetiska absorberande material baserade på polymerer. Viktigt material i personliga hygienprodukter såsom blöjor och bindor.

Sågade trävaror sågat trä i olika dimensioner: plank, regler med mera.

TCF-massa massa som bleks utan användning av klor i någon form.

Tidningspapper papper för dagstidningar, baserat på mekanisk massa av färsk vedfiber eller returfiber.

Transportförpackning används huvudsakligen för att skydda varor under transport från tillverkning till kund. Består vanligen av wellpapp.

Vedfiber fiber från avverkade träd.

Wellpapp ytskikt av papper med mellanliggande skikt av fluting/veckat papper (se liner och fluting).

Wellpappanläggning tillverkar wellpapp i ark som konverteras till färdiga förpackningar.

Wellpappråvara det samlade namnet för liner och fluting.

Årsstämma och valberedning

Årsstämma i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA hålls måndagen den 26 april, kl 15.00 i Tonhallen, Universitetsallén 22, Sundsvall. Inregistrering till årsstämman börjar kl 13.30.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall dels tisdagen den 20 april 2010 vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) förda aktieboken, dels senast tisdagen den 20 april 2010 anmäla sin avsikt att delta i stämman.

Anmälan kan göras på något av följande sätt:

- per telefon 08-402 90 59, vardagar kl 08.00–17.00
- via Internet: www.sca.com
- per post till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, Corporate Legal Affairs, Box 200, 101 23 Stockholm

Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier måste registrera dem i eget namn för att kunna delta i årsstämman. Tillfällig ägarregistrering, så kallad rösträttsregistrering bör begäras i god tid före tisdagen den 20 april 2010 hos den bank eller fondförvaltare som förvaltar aktierna.

Vid anmälan uppges namn, person-/organisationsnummer, adress och telefonnummer, samt eventuella biträden. För aktieägare som företräds av ombud bör fullmakt i original översändas före årsstämman. Fullmaktformulär tillhandahålls av bolaget på begäran och finns även tillgängligt på bolagets hemsida www.sca.com. Den som företräder juridisk person skall kunna uppvisa kopia av registreringsbevis, ej äldre än ett år, eller motsvarande behörighetshandlingar som visar behörig firmatecknare.

Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelningen fastställs till 3:70 SEK per aktie samt att avstämningsdag för utdelning skall vara torsdagen den 29 april 2010. Utbetalning genom Euroclear Sweden AB beräknas kunna ske tisdagen den 4 maj 2010.

Valberedning

- Carl-Olof By, AB Industrivärden, valberedningens ordförande
- Håkan Sandberg, Handelsbankens Pensionsstiftelse m.fl.
- Pontus Bergekrans, SEB Fonder,
- Torbjörn Callvik, Skandia Liv
- Bo Selling, Alecta
- Sverker Martin-Löf, styrelseordförande SCA

Valberedningen utarbetar bland annat förslag till val av styrelseledamöter.

Fullständig information avseende årsstämman återfinns på bolagets hemsida www.sca.com

Före årsstämman finns det möjlighet att delta i visning av SCAs verksamhet i Sundsvall. Anmäl intresse för visningen i samband med anmälan till årsstämman. Mer information finns på www.sca.com

Finansiell information 2010–2011

Delårsrapport (1 jan–31 mar 2010)	26 april 2010
Delårsrapport (1 jan–30 jun 2010)	21 juli 2010
Delårsrapport (1 jan–30 sep 2010)	28 oktober 2010
Bokslutsrapport för 2010	27 januari 2011
Årsredovisning för 2010	mars 2011

Årsredovisningen, boksluts- och delårsrapporter publiceras på svenska och engelska (vid eventuella skillnader i versionerna hänvisas till den svenska texten) och kan laddas hem från SCAs hemsida www.sca.com

Årsredovisningen kan också beställas från:
Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA
Corporate Communications
Box 200
101 23 Stockholm
Tel 08-788 51 00

SVENSKA CELLULOSA AKTIEBOLAGET SCA (publ)

Box 200, 101 23 STOCKHOLM. Besökare: Klarabergsviadukten 63
Tel 08-788 51 00, fax 08-788 53 80
Org.nr: 556012-6293 www.sca.com

Verksamheter

GHC (GLOBAL HYGIENE CATEGORY)
405 03 GÖTEBORG
Besökare:
Bäckstengatan 5, Mölndal
Tel 031-746 00 00

SCA TISSUE EUROPE OCH SCA PERSONAL CARE EUROPE
München Airport Center (MAC)
Postfach 241540
DE-85336 MÜNCHEN-FLUGHAFEN
Tyskland
Besökare: Terminalstrasse Mitte 18
Tel +49 89 9 70 06-0
Fax +49 89 9 70 06-204

SCA PACKAGING EUROPE
Culliganlaan 1D
BE-1831 DIEGEM
Belgien
Tel +32 2 718 3711
Fax +32 2 715 4815

SCA FOREST PRODUCTS
851 88 SUNDSVALL
Besökare: Skepparplatsen 1
Tel 060-19 30 00, 19 40 00
Fax 060-19 33 21

SCA AMERICAS
Cira Centre
Suite 2600
2929 Arch Street
PHILADELPHIA, PA 19104
USA
Tel +1 610 499 3700
Fax +1 610 499 3402

SCA ASIA PACIFIC
1958 Chenhang Road
Pudong, Minhang District
SHANGHAI 201114
Kina
Tel +86 21 5433 5200
Fax +86 21 5433 2243

